



# معاً لتعزيز قيم بلدنا

التقرير  
السنوي  
٢٠٢٣



بسم الله الرحمن الرحيم

حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير البلاد المفدى



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني**  
الأمير الوالد



## بلدنا ش.م.ع.ق - مجلس الإدارة



**السيد/ عبد العزيز محمود  
عبد العزيز الزيارة**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ رامز الخياط**  
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب



**السيد/ علي هلال الكواري**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**السيد/ محمد معتز  
محمد رسلان الخياط**  
رئيس مجلس الإدارة



**السيد/ ايدن تينان**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ مازن السبيتي**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد/ حمد بن عبد الله  
بن خالد العطية**  
عضو مجلس الإدارة



## تحقيق القيمة، كل يوم.

قدرتنا على تحقيق القيمة بالتناغم مع رعايتنا للبيئة، الأمر الذي ينصب أولاً وأخيراً في صالح الجميع. حيث أن هذه الجهود هي التي تعزز دور «بلدنا» كقوة للتغيير الإيجابي، في قطر والعالم أجمع.

تجدد شركة «بلدنا» تعهدها في كل يوم في تقديم قيمة لا مثيل لها تثرى تجارب العملاء وتوفر لهم منتجات مغذية وصحية وطازجة يستمتعون بها أينما كانوا لترافقهم في حياتهم اليومية، لتكون بذلك «بلدنا» شريكاً في رحلتهم، ليس في قطر فحسب، بل في العالم بأسره.

الموثوق لتحقيق الازدهار، وعلى المستوى الوطني، تمثل «بلدنا» ركيزة أساسية لاستراتيجية الأمن الغذائي في قطر، مما يعزز اعتماد الدولة على مواردها، ويرفع من مرونتها في مواجهة التحديات العالمية.

والأهم من ذلك، «بلدنا» هي موطن موظفيها، المكان الذي تُبنى فيه مسيرة الموظفين المهنية، وتلبى طموحاتهم وتُعزز إمكاناتهم. كما أن بيئة العمل المتنوعة والشاملة للشركة توفر مساراً للنمو الشخصي والمهني. علاوة على ذلك، فإن التزام «بلدنا» الثابت بالمسؤولية البيئية والمشاركة المجتمعية يوضح

من خلال الجمع ما بين تقاليدنا الراسخة لصناعة الألبان والتكنولوجيا المتطورة، مما يضمن طعماً استثنائياً وفوائد صحية. فكل منتج نقدمه هو بمثابة شهادة على التزام «بلدنا» بالجودة، مما يحول الوجبات اليومية إلى لحظات من الفرح والصحة للعائلات في جميع أنحاء قطر.

يمتد التزام «بلدنا» بالقيمة إلى ما هو أبعد من منتجاتها، إذ تعد «بلدنا» بالنسبة لمساهميها أساساً للنمو والاستقرار، وحجر الزاوية في سوق دائم التطور. إن التركيز الاستراتيجي للشركة على النمو المستدام والابتكار يضمن الربحية على المدى الطويل، مما يجعلها رائدة في صناعة الألبان والشريك

من قلب قطر، حيث تلتقي التقاليد والعراقة بالابتكار والحداثة، تتبوأ «بلدنا» مكانة رائدة في قطاع منتجات الألبان، لتجسد رمزاً للفخر الوطني، وتكرس الالتزام بتحقيق القيمة كل يوم، ما يجعل من «بلدنا» أكثر من مجرد علامة تجارية، هذا وعدنا بتوفير القيمة التي تتخطى حدود الأعمال، وتؤثر في حياة الملايين، من المستهلكين إلى المساهمين، ومن كوادرن المتفانية إلى المجتمع ككل.

إن القيمة التي نوفرها لعدد لا يحصى من الأسر التي تثق في «بلدنا» تظهر جلياً في كل قطرة من الحليب الطازج عالي الجودة وكل رشفة من العصير الطازج والمذاق اللذيذ. هذه المنتجات نقدمها لعملائنا



## غايتنا

توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملاءنا وتساهم في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

## من نحن

تأسست شركة «بلدنا» في عام ٢٠١٤، وهي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكتفية ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

## أعمالنا

«بلدنا» هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من ٢٥ منتجاً للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

## رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

### رؤيتنا



أن تصبح وتبقى «بلدنا» المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.

### مهمتنا



ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي.

### مبادئنا



- نلتزم في شركة «بلدنا» التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:
- دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوقان توقعاتهم
  - رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين «بلدنا» بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي
  - العناية بالحيوانات والمواشي: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية المواشي والإنتاج الحيواني
  - منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج
  - التمسك بقيم التراث القطري: الاعتراف بإنجازاتنا، وحسن الوفادة، ودفء الاستقبال، والعراقة، والاعتماد على الذات، والإحساس بالمسؤولية

# المحتويات



منتج  
QATARI  
فطري  
PRODUCT



**علامة تجارية قطرية رائدة**  
بلدنا الشركة الرائدة في سوقها وإحدى  
أكبر مزارع الأبقار في المنطقة.

## ١ نظرة عامة

١٢١	المدقق الخارجي	١٤	أبرز ملامح الأداء المالي
١٢١	المسؤولية الاجتماعية	١٤	أبرز ملامح الاستدامة
١٢١	حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح	١٥	أبرز ملامح الأداء التشغيلي
١٢٢	التعامل مع الشائعات	١٦	استعراض لأهم أحداث العام
١٢٢	هيكل المساهمة وأداء السهم	١٨	بيانات المساهمين
١٢٤	سجل مساهمي الشركة		
١٢٤	علاقات المستثمرين		
١٢٤	الإفصاح والشفافية		
١٢٥	الجمعية العامة	٢٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٢٥	سياسة الإبلاغ عن المخالفات	٢٦	كلمة الرئيس التنفيذي
١٢٦	تجاوزات ومخالفات الشركة	٣٠	لمحة عامة عن السوق
١٢٦	تضارب المصالح، وقواعد السلوك	٣٢	تقرير المدير المالي التنفيذي
١٢٧	تعاملات الأطراف ذات العلاقة	٣٦	الركائز الاستراتيجية للشركة
١٢٨	أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٣م	٣٨	نموذج العمل التجاري
	تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير	٤٠	الاستراتيجية
١٢٩	المالية (ICOFR)	٤٢	المراجعة التشغيلية
١٣١	الخاتمة والتوقيع	٦٠	تعزيز حضورنا العالمي بالتعاون مع «القطرية»
١٣٢	تقارير تأكيد المدقق الخارجي المستقل	٦١	إدارة المخاطر
		٦٦	التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم
		٧٢	الاستدامة

## ٤ البيانات المالية

١٤٠	تقرير مدقق الحسابات المستقل	٩٠	المقدمة
١٤٤	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد	٩٠	تقرير حوكمة الشركة
١٤٥	بيان المركز المالي الموحد	٩١	مجلس الإدارة
١٤٦	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد	١٠١	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
١٤٧	بيان التدفقات النقدية الموحد	١١٦	الهيكل التنظيمي
١٤٨	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة	١١٧	الإدارة التنفيذية
		١١٩	تعاملات المطلعين
		١٢٠	الرقابة الداخلية
		١٢١	إدارة المخاطر

## ٢ التقرير الاستراتيجي

٢٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٦	كلمة الرئيس التنفيذي
٣٠	لمحة عامة عن السوق
٣٢	تقرير المدير المالي التنفيذي
٣٦	الركائز الاستراتيجية للشركة
٣٨	نموذج العمل التجاري
٤٠	الاستراتيجية
٤٢	المراجعة التشغيلية
٦٠	تعزيز حضورنا العالمي بالتعاون مع «القطرية»
٦١	إدارة المخاطر
٦٦	التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم
٧٢	الاستدامة

## ٣ تقرير الحوكمة

٩٠	المقدمة
٩٠	تقرير حوكمة الشركة
٩١	مجلس الإدارة
١٠١	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
١١٦	الهيكل التنظيمي
١١٧	الإدارة التنفيذية
١١٩	تعاملات المطلعين
١٢٠	الرقابة الداخلية
١٢١	إدارة المخاطر



**تتمثل الأولوية الرئيسية  
لشركة بلدنا في المساهمة  
في رؤية البلاد للأمن الغذائي  
عبر توفير الطعام المغذي  
والصحي لشعب قطر.**

وعدنا لشعب قطر هو القيام بدورنا  
في تحقيق الأمن الغذائي للبلاد  
على مدار العام، وتوفير ما يكفي  
لهم من الغذاء الآمن والمغذي  
بأسعار معقولة. وهذه ركيزة  
أساسية لنجاحنا كشركة وواجب  
وطني تجاه شعبنا.

## نظرة عامة

## أبرز ملامح الأداء المالي

حققت «بلدنا» إيرادات قياسية في عام ٢٠٢٣، مواصلةً بذلك مسار نموها التصاعدي منذ انطلاقتها قبل خمس سنوات فقط.

الإيرادات مليون ريال قطري ▲ ٧%+

٢٠٢٣ ١,٠٧

٢٠٢٢ ٩٨٦

تجاوزت إيرادات الشركة عتبة المليار ريال قطري لأول مرة في تاريخها

الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مليون ريال قطري ▲ ١٠%+

٢٠٢٣ ٣٢٥

٢٠٢٢ ٢٨٣

هامش ربح قوي قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مدفوعاً بزيادة الكفاءة التشغيلية

## حققت شركة «بلدنا» نمواً قوياً في الإيرادات ونمواً من خانتين في صافي الربح خلال عام ٢٠٢٣.

صافي الربح مليون ريال قطري ▲ ٣٦%+

٢٠٢٣ ١١.

٢٠٢٢ ٨١

نمو قوي من خانتين في صافي الربح مدفوعاً بارتفاع حجم المبيعات، وكسب القيمة العادلة على استثمار الأسهم، وإجراءات صارمة لمراقبة التكاليف

## أبرز ملامح الأداء التشغيلي

واصلت «بلدنا» خلال العام مسيرة الابتكار في منتجاتها ورسخت مكانة علاماتها التجارية الرائدة في السوق، مما عزز ثقة عملائها في قدرتها على تحقيق القيمة كل يوم.

الحصة السوقية

▲ ٢,٥%+

٢٠٢٣ ٣,٥%

٢٠٢٢ ١,٥%

نمو مستمر في الحصة السوقية يرسخ ريادتنا في القطاع

\* تستند نسبة الحصة السوقية إلى بيانات شركة نيلسن والتي تشمل فئة البيع بالتجزئة فقط

إجمالي عدد أصناف المنتجات

▼ ٢-%

٢٠٢٣ ٢٥.

٢٠٢٢ ٢٥٤

توسيع محفظة منتجاتنا لتوفير تشكيلة أوسع للمستهلكين

## عززت «بلدنا» مكانتها البارزة في السوق بزيادة حصتها السوقية وقاعدة عملائها خلال عام ٢٠٢٣

ارتفاع مستمر في عدد العملاء، مما يعكس عرض الخدمة الفريد الذي نقدمه

عدد العملاء

▲ ٤%+

٣,٧١٣  
٢٠٢٣

٣,٥٦٨  
٢٠٢٢

## أبرز ملامح الاستدامة

الحد من النفايات بنسبة ١,٥٧%

توفير ٥٥,٠٠٠ كغ من البلاستيك

إعادة استخدام أكثر من ٢٣١,٠٠٠ صندوق ورقي

اقرأ المزيد حول الاستدامة في الصفحة ٧٩



# استعراض لأهم أحداث العام

يناير ٢٠٢٣

«بلدنا» تنضم إلى ائتلاف «وان تايد» الملتزم بتشجيع إعادة تدوير وتحويل النفايات



شركة «بلدنا» هي عضو مؤسس في تحالف «وان تايد إندستري»، وهو تحالف صناعي يضع معايير جديدة للمسؤولية البيئية على مستوى المنطقة. ويدفع هذا النهج الجهات القطرية والإقليمية الأخرى إلى ابتكار حلول لتعزيز السلوك الاستهلاكي الإيجابي تجاه البيئة.

يناير ٢٠٢٣

«بلدنا» توقع اتفاقية شراكة إنسانية مع قطر الخيرية



بصفتها شريكاً لجمعية قطر الخيرية، وكجزء من واجبها في رد الجميل للمجتمع، تقوم شركة «بلدنا» للصناعات الغذائية بتقديم المساعدة والدعم للفئات المستهدفة داخل المجتمع القطري كما تهدف إلى المشاركة في العمل الإنساني كلما أتاحت الفرصة.

يناير ٢٠٢٣

«بلدنا» تنضم إلى برنامج «ديستينيشن غرين» الخاص بالمنظمة الخليجية للبحث والتطوير «جورد» بصفتها داعماً للاستدامة تماشياً مع أهداف مؤتمر COP27



تؤمن شركة «بلدنا» للصناعات الغذائية كمؤسسة تقدمية، بمبدأ «تحقيق الأرباح والأهداف». وتريد الشركة كسر المألوف من خلال تقديم الدعم للمشاريع الخضراء من جميع القطاعات، والتي تهدف إلى التخفيف من حدة التغير المناخي والتكيف معه من أجل عالم أفضل.

يناير ٢٠٢٣

مجلس الإدارة يعين السيد / مالكوم جوردن رئيساً تنفيذياً لشركة بلدنا ش.م.ع.ف



يأتي تعيين السيد/ مالكوم استناداً إلى خبرته الطويلة في هذا المجال والتي تمتد لعدة سنوات في المنطقة وخبرته السابقة مع «بلدنا» كرئيس تنفيذي من عام ٢٠١٩ إلى عام ٢٠٢١، حيث قاد الشركة خلال عملية طرحها العام الأولي كما حقق نجاحاً في قيادة الشركة خلال فترة جائحة كوفيد-١٩، إن عودته إلى «بلدنا» تعتبر هامة لاستكمال مسيرة النجاح محلياً وفي توسع الشركة دولياً ونقل نموذجها المبتكر إلى أسواق عالمية جديدة.

فبراير ٢٠٢٣

شركة «بلدنا» ترعى مهرجان سيف سمو الأمير المفدى لقفز الحواجز والترويض في نسخته الـ ١٣ وللسنة الرابعة على التوالي



أعلنت شركة «بلدنا» عن رعايتها لمهرجان سيف سمو الأمير المفدى لقفز الحواجز والترويض في نسخته الـ ١٣ وللسنة الرابعة على التوالي والذي أقيم على مضمار الريان بنادي السباق والفروسية، وذلك بهدف المساهمة في استمرار وتطوير رياضة الفروسية في الدولة.

فبراير ٢٠٢٣

«بلدنا» توقع اتفاقية شراكة مع مجموعة «بيل غروب» العالمية المنتجة للألبان لتوسيع منتجاتها من الألبان في قطر



بدأت «بلدنا» بإنتاج مرطبان جبن البقرة الضاحكة. إن إنتاج منتجات معروفة عبر علامات تجارية عالمية مثل «بيل» لا يقلل فقط من الواردات واضطراب سلسلة التوريد، إنما يوفر للمستهلكين القطريين خياراً أكثر مسؤولية وصديقاً للبيئة.

مارس ٢٠٢٣

بدء التشغيل التجاري لمصنع تصنيع الحليب المبخر والقشدة المعقمة (مصنع رقم ٤)



تشغيل المصنع ٤ وبدء الإنتاج الأولي بنجاح وإطلاقه في السوق كانت الشركة قد باشرت العمل على إنشاء منشأة التصنيع الحديثة هذه في عام ٢٠٢١ بهدف إنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة، والتي كانت تستورد سابقاً من خارج قطر.

يونيو ٢٠٢٣

«بلدنا» ترفع حصتها في أسهم جهيئة للصناعات الغذائية المصرية إلى ١٥%



«بلدنا» ترفع نسبة ملكيتها إلى ١٥% في شركة جهيئة للصناعات الغذائية، وهي شركة مدرجة في البورصة المصرية، وذلك في خطوة تأتي تماشياً مع خططها الاستراتيجية لتعزيز القيمة للمساهمين من خلال توسيع حضورها في دول أخرى خارج قطر ضمن قطاع الأغذية والمشروبات.

أكتوبر ٢٠٢٣

وفد من مجلس إدارة شركة «بلدنا» يزور الجزائر



التقى الوفد عدداً من المسؤولين الجزائريين، من بينهم وزير الفلاحة والتنمية الريفية والصيد البحري، ووزير التجارة، ووزير الصناعة، وذلك لبحث فرص التعاون بين شركة «بلدنا» والشركات الجزائرية العاملة في قطاعي الزراعة والأغذية.

نوفمبر ٢٠٢٣

«بلدنا» تفوز بجائزتين مرموقتين خلال الدورة الخامسة عشرة من مؤتمر جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط «ميرا»



حققت شركة «بلدنا»، الشركة الرائدة في إنتاج الألبان في قطر، نجاحاً بارزاً في مؤتمر وحفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط «ميرا» لعام ٢٠٢٣، وذلك للمرة الثالثة على التوالي. واحتلت الشركة المركز الأول في الفئة الرقمية، والمركز الثاني في الفئة المطبوعة في مجال تقارير علاقات المستثمرين، مما عزز مكانتها كشركة رائدة في مجالات الاتصال المؤسسي وعلاقات المستثمرين.

ديسمبر ٢٠٢٣

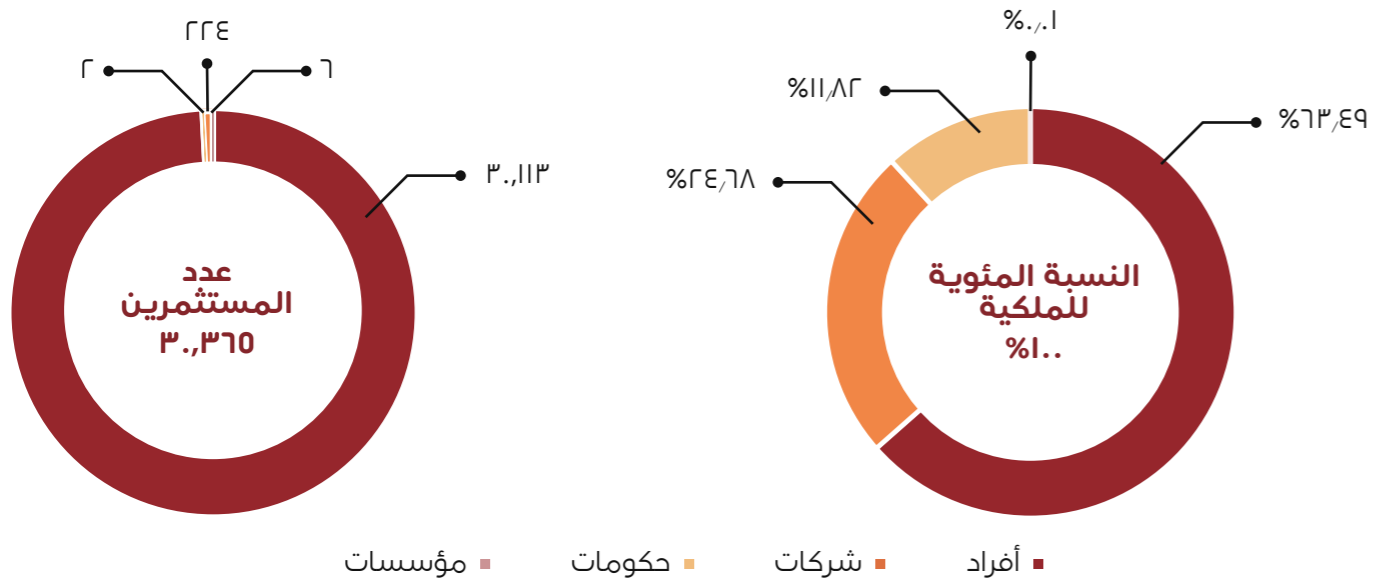
بلدنا في معرض صنع في قطر



شركة بلدنا كراع بلايني في معرض صنع في قطر. يعد معرض «صنع في قطر»، الذي تنظمه غرفة قطر بالتعاون مع وزارة التجارة والصناعة، أكبر معرض صناعي في الدولة. فخرت «بلدنا» بالمشاركة في هذا الحدث كراع بلايني، حيث جذبت إليه العديد من الزوار.



### بيانات المساهمين حسب النوع



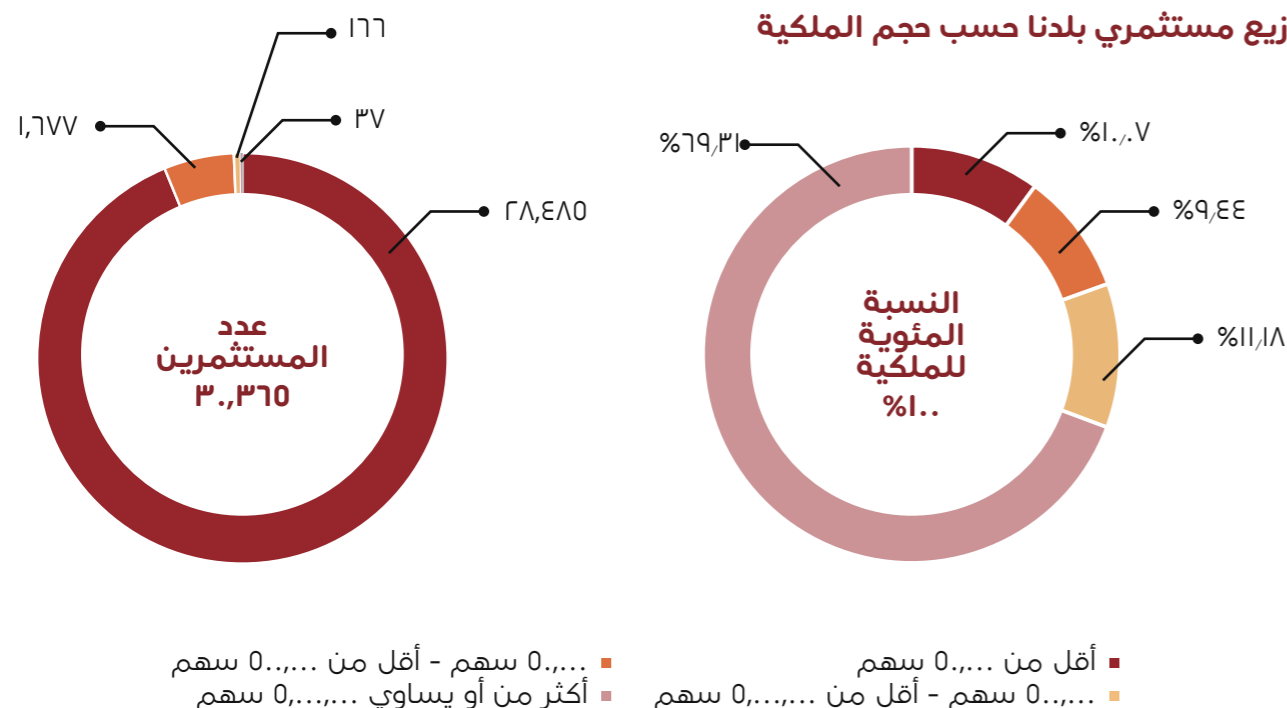
### كبار المساهمين

المساهم	عدد الأسهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	%
السيد معتر الخياط	٢٥٧,٧١٣,٥٠٩	%١٣,٥٥٧
السيد رامز الخياط	٢٦١,٢٧٨,٥٩٤	%١٣,٧٤٤
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	١٧٩,٥٠٢,٤٦٥	%٩,٤٤٣
<b>المجموع</b>	<b>٦٩٨,٤٩٤,٥٦٨</b>	<b>%٣٦,٧٤٤</b>

### تقويم علاقات المستثمرين ٢٠٢٣

١٩ مارس ٢٠٢٣	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للسنة المالية ٢٠٢٢
٩ مايو ٢٠٢٣	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الأول ٢٠٢٣
١ أغسطس ٢٠٢٣	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للنصف الأول ٢٠٢٣
١ نوفمبر ٢٠٢٣	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الثالث ٢٠٢٣

### توزيع مستثمري بلدنا حسب حجم الملكية



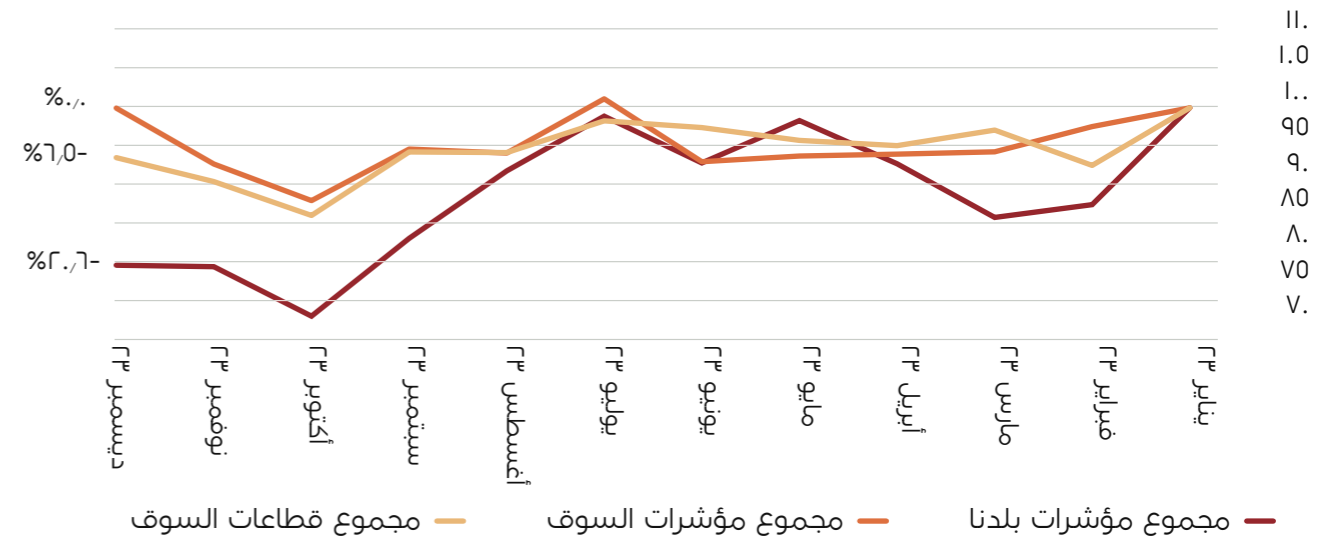
## بيانات المساهمين

### معلومات الأسهم

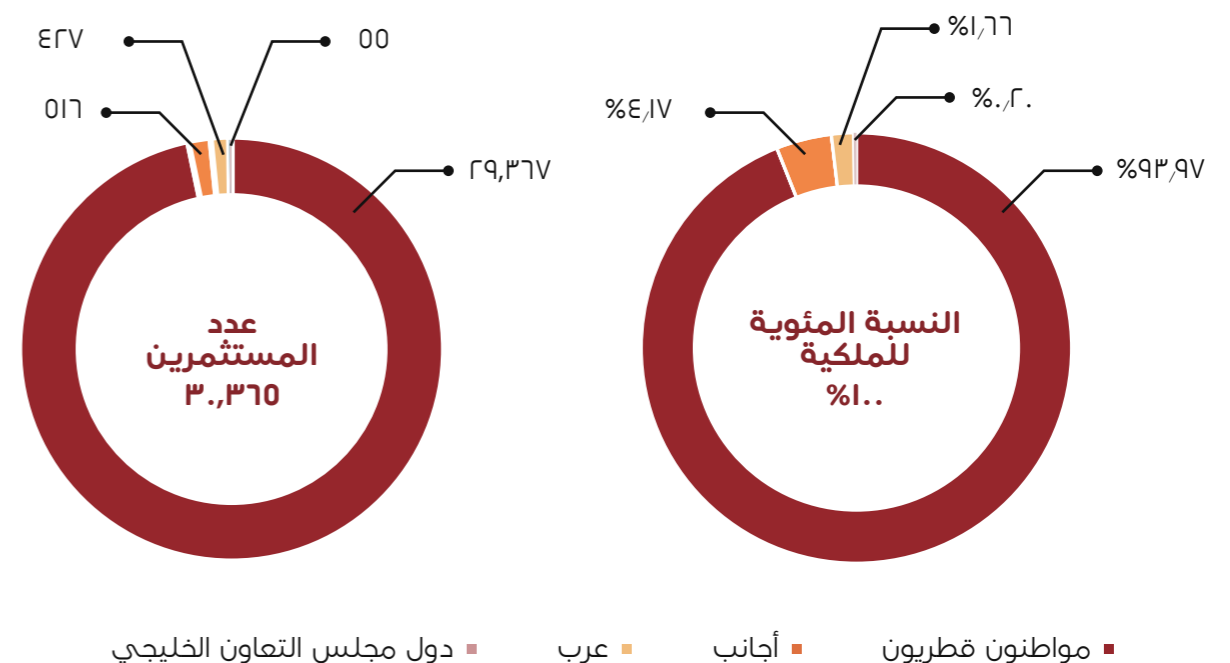
تاريخ الإدراج: ١١ ديسمبر ٢٠١٩  
البورصة: قطر  
رمز التداول: BLDN  
رقم تعريف الأوراق المالية الدولية ISIN: QA000T98R9J4  
عدد الأسهم المصدرة: ١,٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠

سعر الإغلاق في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣: ١,٢٢٤  
القيمة السوقية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣: ٢,٣٢٦,٨٢٤,٠٠٠ ريال قطري  
حد التملك الأجنبي: ٤٩%  
الأسهم المتاحة للتداول: ١,٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠

### سعر السهم مقابل مؤشرات السوق ١ يناير ٢٠٢٣ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (إعادة القاعدة إلى ١٠٠)



### بيانات المساهمين حسب التوزيع الجغرافي



تقف «بلدنا» على أعتاب حقبة جديدة، حيث تقودها آفاق دولية واعدة وميزانية عمومية قوية.



## التقرير الاستراتيجي

٢٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٦	كلمة الرئيس التنفيذي
٣٠	لمحة عامة عن السوق
٣٢	تقرير المدير المالي التنفيذي
٣٦	الركائز الاستثمارية للشركة
٣٨	نموذج العمل التجاري
٤٠	الاستراتيجية
٤٢	المراجعة التشغيلية
٤٦	تعزيز حضورنا العالمي بالتعاون مع «القطرية»
٥٠	إدارة المخاطر
٥٤	التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم
٥٨	الاستدامة

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## تحقيق القيمة، كل يوم.

السادة/ المساهمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

بصفتي رئيس مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق.، يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣، الذي يوضح بالتفصيل الأداء المالي لشركة «بلدنا» والإنجازات التي حققتها خلال العام.

في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٢، أشرت إلى هدف الشركة في أن تصبح شركة بإيرادات بقيمة مليار ريال قطري. يسرني أن أعلن، وبعد مرور عام واحد فقط، أن بلدنا ش.م.ع.ق قد بلغت نقطة التحول هذه. نحن نقدم القيمة لجميع أصحاب المصالح لدينا، بينما نقوم أيضاً بالتحضير لتحقيق إنجازات مستقبلية.

في شركة «جهينة للصناعات الغذائية» المتخصصة بإنتاج الألبان والعصائر. قامت «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ بزيادة حصتها في الشركة المذكورة إلى ١٥%. ممهدة بذلك الطريق لدفع النمو المستقبلي لعملياتها الدولية.

الصدد، تمثلت في تفردنا بأعلى حصص سوقية وأعلى قيمة لعلامتنا التجارية على الإطلاق، وذلك بفضل عمليات التوسعة المستمرة لمحفظة منتجاتنا بغية تلبية الاحتياجات المتزايدة لعملائنا الأعضاء من منتجات الألبان والعصائر اللذيذة والصحية.

### إحراز التقدم في عملياتنا الدولية

تشكل عملياتنا الدولية ركيزة هامة لتحقيق نمو مستقبلي مستدام. ومن هذا المنطلق، قامت «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ بتعزيز خطط مشروعها القادم في الجزائر لإنشاء مرافق لإنتاج الحليب بالتعاون مع الحكومة الجزائرية. ونتوقع أن يقدم المشروع قيمة ملموسة للمساهمين، وأن يمثل إنجازاً آخر في رحلة النمو العالمي للشركة.

وقطعت «بلدنا» خلال العام شوطاً كبيراً في مبادراتها الاستراتيجية لتوسيع حضورها خارج قطر وتقديم نموذج مزارعها المستدام والمتكامل في أسواق جديدة. ففي أعقاب دخولها السوق المصرية في عام ٢٠٢٢ عبر الاستحواذ على حصة أقلية

حققت «بلدنا» في العام المالي ٢٠٢٣ إيرادات بقيمة ١,٠٥٧ مليون ريال قطري، في إنجاز يمكن وصفه بالنوعي قياساً بعدد السنوات التشغيلية لأعمال الشركة التي انطلقت في عام ٢٠١٧. ويُعد هذا الأداء القوي دليلاً شامداً على التزامنا المستمر بتقديم القيمة بشكل يومي للعملاء والمستهلكين والمساهمين، ودورنا الحيوي في المساهمة بتحقيق الأولويات الاستراتيجية الوطنية لدولة قطر.

وأفضت مجموعة التحسينات التي تم تطبيقها على مستوى الشركة بأكملها، بدءاً من طرح المنتجات الجديدة ووصولاً إلى تعزيز هيكل الإدارة المالية، إلى تحقيق زيادة كبيرة في صافي الأرباح من خانتين بنسبة ٣٦% ليصل إلى ١١.٠ مليون ريال قطري.

ويعود الفضل في تحقيق هذه الإنجازات إلى التزامنا الراسخ برؤيتنا الهادفة للارتقاء بمكانة «بلدنا» لتصبح العلامة التجارية الأكثر موثوقية لمنتجات الأغذية المغذية والمشروبات الصحية في قطر. ونجحتنا في عام ٢٠٢٣ في تحقيق مكاسب هامة في هذا



تحققت إنجازاتنا بفضل التزامنا الدائم برؤيتنا لنصبح العلامة التجارية الأكثر ثقة في مجال الأغذية والمشروبات الصحية في قطر.

معتز الخياط  
رئيس مجلس الإدارة



## هيكل إداري جديد لدفع عجلة النمو

تمت إعادة تعيين مالكوم جوردان في مطلع عام ٢٠٢٣ رئيساً تنفيذياً لشركة «بلدنا» ومنحه كامل الصلاحيات لقيادة أعمال الشركة في المرحلة التالية من تنمية أعمال الشركة محلياً والتوسع دولياً. واستناداً إلى خبرته السابقة مع «بلدنا» كرئيس تنفيذي أيضاً، والتي قاد خلالها عملية طرح العام الأولي للشركة في بورصة قطر ونجح في قيادة أعمال الشركة أثناء جائحة كوفيد-١٩، فقد حظي بمقترحه لتحسين هيكل الإدارة العليا بهدف دفع نمو الشركة بكفاءة أكبر بموافقة مجلس الإدارة.

ونتيجة لتطبيق الهيكل الجديد، تم رفد الرئيس التنفيذي بفريق مؤلف من خمسة أعضاء يعملون تحت إشرافه المباشر ويتراسلون أقسام الشؤون المالية والعمليات والأعمال التجارية ومزارع الأبقار والخدمات المؤسسية، مما يتيح للتسلسل التالي من أعضاء الإدارة العليا التركيز على تحسين تنفيذ العمليات وتعزيز الكفاءات التشغيلية. ويثق مجلس إدارة «بلدنا» أن هذه التغييرات ستمكن الشركة من تحقيق تطلعاتها الطموحة للنمو داخل قطر وخارجها من خلال تسريع عمليات اتخاذ القرارات الحاسمة.

## أداء متميز يحظى بالاعتراف والتقدير

تفخر «بلدنا» بتكريمها مجدداً بالجائزة الأبرز في المنطقة في مجال تقارير علاقات المستثمرين للسنة الثالثة على التوالي. ففي النسخة الخامسة عشرة من حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا) لعام ٢٠٢٣، احتلت «بلدنا» المركز الأول في فئة التقارير الرقمية والمركز الثاني في فئة التقارير المطبوعة. وستواصل الشركة التزامها بأعلى معايير التميز في تقديم التقارير للمستثمرين والمساهمين في السنوات القادمة.

## ممارسات مثمرة في مجال الاستدامة

تدرك «بلدنا» في إطار مسؤولياتها الاجتماعية ضرورة الالتزام بممارسة الأعمال على نحو يراعي الاعتبارات البيئية والمجتمعات التي تعمل فيها. وتعتمد الشركة نهجاً حازماً يتمثل في التحسين المستمر للجوانب المتعلقة بإدارة الموارد والحد من الهدر وتقليص بصمتها الكربونية.

وفي هذا الصدد، طبقت الشركة تحسينات ناجحة في العديد من أقسامها خلال عام ٢٠٢٣. فقد حقق المشروع التجريبي الجديد في مزارع الأبقار وفورات كبيرة في معدلات استهلاك المياه، وسيتم تنفيذه في جميع الحظائر خلال عام ٢٠٢٤. وتمكن قسم المبيعات والتوزيع من إنتاج عدد أكبر من المنتجات بالاعتماد على نفس الموارد التي تم استخدامها العام الماضي، ونجح أيضاً في خفض الأميال المقطوعة. بالإضافة إلى ذلك، أسفر برنامج تقليل تشغيل محركات المركبات عن خفض انبعاثات الكربون بنسبة ٢٨% بما يعادل ٣٠٠ طن من ثاني أكسيد الكربون في نهاية العام.

## تقدم يومي في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تدرك في «بلدنا» ضرورة تعزيز جوانب الاستدامة في أعمالنا والارتقاء بالممارسات الأخلاقية، والمساهمة بشكل إيجابي في المجتمعات التي نعمل فيها، كعوامل تعزز من التزامنا الراسخ بدمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في استراتيجية الأعمال والعمليات التشغيلية وعمليات صنع القرار.

وتندرج الإدارة المسؤولة للجوانب البيئية في صميم جهودنا، إدراكاً منا للحاجة الملحة إلى الحد من آثار تغير المناخ وتقليل بصمتنا البيئية.

ويمتد التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية إلى ما بعد الامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة؛ ليعكس رغبتنا الجادة في إحداث تأثير حقيقي وملحوس يبرز من خلال الاهتمام الكبير الذي نوليهِ لرعاية موظفينا كأحد أهم أولوياتنا، والسعي المستمر لتعزيز التنوع والشمول، والمشاركة الفعالة في المجتمعات المحلية للارتقاء بإمكاناتها ومساعدتها على النمو والازدهار.

وتعتبر الحوكمة بمثابة العمود الفقري للقيم المؤسسية في «بلدنا». وتلتزم الشركة التزاماً صارماً بأعلى معايير النزاهة والشفافية والمساءلة، إلى جانب تعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي، وممارسات الحوكمة القوية، والإدارة الفعالة للمخاطر للحفاظ على مستويات الثقة الكبيرة التي تحظى بها من قبل أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالها.

ويعد هذا التقرير شاهداً على رحلتنا المستمرة نحو تحقيق الاستدامة والوفاء بمسؤوليتنا الاجتماعية، ويعكس التزامنا بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة التي تمثل المحاور الرئيسية التي نركز عليها في أداء مسؤوليتنا تجاه المجتمع. كما يسلط التقرير الضوء على الجهود التعاونية التي تبذلها فرقنا المتفانية، وتوجيهات أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالنا، والتزامنا الراسخ بإحداث فرق إيجابي.

## التوقعات لعام ٢٠٢٤

تتسم الفترة المالية القادمة بالتركيز المستمر على تحقيق النمو في الجوانب المتعلقة بإطلاق المنتجات الجديدة في السوق، وزيادة الإيرادات والأرباح، والتوسع في الأسواق الجديدة والحالية، والمساهمة في الأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية في قطر.

وينتهج كل قسم من أقسام «بلدنا» خطاً طموحاً للابتكار والتطوير والتحسين في عام ٢٠٢٤، والتي نتوقع أن تسهم في تحقيق مكاسب واسعة النطاق على مستوى الشركة بأكملها. وفي ظل الآفاق الواعدة لأعمالنا الدولية ومركزنا المالي القوي، تقف «بلدنا» على أعتاب حقبة جديدة من النمو كشركة بحجم أعمال مليار ريال قطري تمتلك نموذج أعمال ناجح يمكن تقديمه للدول الراغبة في تطبيق مبادرات مماثلة لمبادرات الأمن الغذائي القطرية.

## شكر وعرfan

بالنيابة عن فريق «بلدنا»، أود أولاً أن أوجه جزيل الشكر والتقدير إلى أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالنا، بما في ذلك العملاء والمستهلكين والموردين والمستثمرين والمساهمين الاستراتيجيين، على الثقة الكبيرة التي وضعوها بنا طيلة عام ٢٠٢٣، والتي كان لها أثراً بالغاً على النجاح الذي شهدته «بلدنا».

وأعرب عن عميق امتناني إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة، الذي أشرف برئاسته، على مساهماتهم ومشورتهم الحكيمة التي أدت دوراً محورياً في نمو وازدهار الشركة في عام ٢٠٢٣.

كما أتقدم ببالح الشكر والعرfan إلى الفريق القيادي وجميع موظفي «بلدنا» على جهودهم المتفانية التي أفضت إلى تحقيق نتائج مالية مهمة في عام ٢٠٢٣ ووضع أسس متينة للمرحلة التالية من النمو، وجعل «بلدنا» أقرب إلى تحقيق هدفها لتصبح العلامة التجارية الأكثر موثوقية لمنتجات الأغذية والمشروبات الصحية والمغذية في قطر. وسيبقى ولاؤهم والتزامهم وشفافهم بالابتكار دافعاً للاستمرار بخطة ثابتة على طريق النجاح.



# كلمة الرئيس التنفيذي

## أسس راسخة للنمو المستمر وتحقيق القيمة.

حققت «بلدنا» إنجازاً تاريخياً في العام الخامس على انطلاق عملياتها بتخطي إيراداتها عتبة المليار ريال قطري في عام ٢٠٢٣. ويعد هذا الأداء بمثابة برهان قوي على تركيزنا المستمر على تحقيق القيمة كل يوم، فنحن نفي بوعودنا من خلال تلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا وأصحاب المصلحة باستمرار، مع التأهب لبناء مستقبل ناجح ومستدام.

وواصلنا البناء على نجاحاتنا إلى جانب نمو مبيعات فئات منتجاتنا المختلفة، وعززنا عملياتنا استناداً إلى مستهدفات الأداء العالية التي وضعناها في عام ٢٠٢٢، دعمنا في ذلك الطلب القوي الناتج عن استضافة الدولة لبطولة كأس العالم FIFA قطر ٢٠٢٢. لقد قدمنا أداءً أقوى في جميع قنوات المبيعات، على أساس ربع سنوي وسنوياً، واكتسبنا أعلى حصص سوقية وقيمة للعلامة التجارية خلال السنوات الخمس لانطلاقتنا. وارتفعت حصتنا السوقية الإجمالية إلى ٥٣,٥%، بزيادة قدرها نقطتان ونصف نقطة مئوية، وهو إنجاز ملحوظ في سوق يتنافس فيه بشدة العديد من الشركات الدولية.

قمنا خلال العام ٢٠٢٣ بإعادة تنظيم عمليات المبيعات للاستفادة بشكل أكثر فعالية من محركات العرض والطلب في السوق، وخاصة الزيادة الأخيرة في عدد السكان، كما تعاوننا بشكل أكبر مع عملائنا لفهم احتياجاتهم بشكل أفضل. وقد أدت الزيادة الناتجة في حجم المبيعات إلى جانب زيادة أسعار بعض فئات منتجاتنا في منتصف العام إلى نمو الإيرادات بنسبة ٧% لتصل إلى ١,٦ مليار ريال قطري في عام ٢٠٢٣.

وأدى تركيزنا المستمر على ضبط التكاليف وتحسين الكفاءة عبر سلسلة القيمة بأكملها إلى تحقيق نمو قوي من خانتين

في صافي الربح بنسبة ٣٦% ليصل إلى ١١. مليون ريال قطري. وبالإضافة إلى هذه الجهود والإجراءات الداخلية، كان التفاوض الناجح بشأن معدلات الربح على تمويلنا الحالية أحد العوامل المساهمة الرئيسية في تحقيق ربحية ممتازة خلال العام.

### هيكل تنفيذي جديد لدفع عجلة النمو

من بين أبرز التطورات في عام ٢٠٢٣ تنفيذ هيكل تنظيمي جديد لتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية وتسريع وتيرة النمو. هذا ويدعم دوري الوظيفي حالياً خمسة مديريين تنفيذيين كبار يرأسون أقسام الشؤون المالية والعمليات والأعمال التجارية ومزارع الأبقار والخدمات المؤسسية.

وقد ساهم الهيكل الإداري الجديد في تقليل عدد مدراء الأقسام تحت مظلة القيادة التنفيذية، مما مكن كبار المدراء التنفيذيين من تكريس مزيد من الوقت والجهد لمسؤولياتهم التشغيلية. وقد عمل هذا الهيكل الإداري المرن على دعم الشركة لتعزيز المرونة والتعاون والابتكار والكفاءة.

### تعزيز مساهمتنا تجاه دولة قطر

ظل التزامنا بتلبية طلب العملاء والمستهلكين على منتجاتنا ذا أهمية قصوى في عام ٢٠٢٣، وكذلك مسؤوليتنا للمساهمة في الأمن الغذائي

لدولة قطر. وقد عمل التوسع في منتجاتنا، وتحسين الكفاءة، وزيادة الحصص السوقية، والتنويع، والالتزام بالعمل بطريقة مستدامة وواعية، على بلوغ غايتنا وتعزيز الدور الحيوي الذي نلعبه في الاقتصاد القطري.

ارتفعت القيمة المحلية المضافة لشركة «بلدنا»، وهي مقياس لحجم مساهمة أنشطتنا المحلية وإنفاقنا الداخلي في الاقتصاد القطري، بشكل كبير في ٢٠٢٣. فقد عملنا خلال العام على إضافة موردين جدد إلى شبكة موردينا المحليين، مما أدى إلى زيادة نسبة الخدمات والمنتجات المحلية التي تستخدمها الشركة. وتماشى هذه المساهمة في الاقتصاد القطري مع برنامج التوظيف ضمن رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠. وتلتزم «بلدنا» باعتبارها شركة قطرية بالكامل، بتوسيع نطاق مصادر مشترياتها من خلال إضافة موردين محليين جدد وتعزيز العلاقات مع القطاع الخاص المحلي بشكل أكبر.



عمليتنا المستمرة للسيطرة على التكاليف وتحسين الكفاءة عبر سلسلة القيمة بأكملها أدت إلى نمو قوي من خانتين في صافي الأرباح بنسبة ٣٦% على أساس سنوي لتصل إلى صافي ربح قدره ١١. مليون ريال قطري.

مالكوم جوردان  
الرئيس التنفيذي



## الشراكات الاستراتيجية ومبادرات الترويج

بالإضافة إلى المساهمة في الاقتصاد المحلي، قامت «بلدنا» بإطلاق أول إنتاج محلي لعلامة تجارية عالمية، وذلك تماثياً مع جهود الدولة لزيادة الإنتاج المحلي. ففي بداية عام ٢٠٢٣، أقمنا شراكة استراتيجية مع شركة بيل غروب، الشركة العالمية العملاقة في مجال الألبان والوجبات الخفيفة، لإنتاج الجبن القابل للدهن تحت العلامتين التجاريتين البقرة الضاحكة وجبنة أبو الولد. ومن المقرر طرح المزيد من منتجات بيل غروب في المستقبل القريب، مما سيقبل ليس فقط من الواردات وانقطاع سلسلة التوريد، ولكن سيوفر أيضاً خياراً أكثر مسؤولية ووعياً بالبيئة للمستهلكين القطريين.

وفي داخل قطر، سررنا للغاية بنجاح العديد من شراكاتنا الرئيسية، بما في ذلك تعاوننا مع الخطوط الجوية القطرية. وقد أدى التعاون بين اثنتين من الشركات الوطنية الرائدة إلى زيادة تواجد العلامة التجارية لشركة «بلدنا» في جميع أنحاء العالم. وكنا قد بدأنا الشراكة الاستراتيجية مع القطرية في فبراير ٢٠١٩، لنصبح أحد الموردين الرئيسيين للمنتجات المصنعة محلياً لمجموعة الخطوط الجوية القطرية، والتي تضم أيضاً السوق الحرة القطرية والشركة القطرية لتمويل الطائرات. وقد استفدنا من قدراتنا في مجال البحث والتطوير لإيجاد حلول منتجات فريدة تم تصميمها لتناسب شتى الاستخدامات عبر مجموعة الخطوط الجوية القطرية بأكملها، مما يضمن أداءها الفعال على ارتفاعات تصل إلى ٥٠ ألف قدم.

## التوسع الدولي يسير بخطى سريعة

تشكل عملياتنا الدولية إحدى الركائز المهمة للنمو المستدام المستقبلي. وفي هذا الصدد،

اتخذنا خطوات استراتيجية إضافية في عام ٢٠٢٣ لتوسيع تواجدنا الدولي. ويسرني أن أعلن عن التقدم الإيجابي في مشروعنا القادم في الجزائر بالتعاون مع الحكومة الجزائرية لإنشاء مرافق لإنتاج الحليب. ونتوقع أن يقدم هذا المشروع قيمة كبيرة للمساهمين ويمثل إنجازاً آخر في رحلة نمو «بلدنا» على الصعيد الدولي.

## نظرة عامة على الأداء

إن القاسم المشترك الذي يربط بين جميع عملياتنا هو الجهد المتميز الذي يبذله الفريق بأكمله لتحقيق نتائج أقوى عندما يتعلق الأمر برعاية قطيع الأبقار وجودة المنتجات وكفاءة التصنيع والتوزيع والابتكار وخدمة العملاء. وهذا يعد شهادة على قوة أدائنا كفريق واحد. ويؤكد التقدم الملموس الذي تحقق في جميع مجالات ونواحي عملنا بصورة عامة مدى التزام «بلدنا» المتواصل بالتحسين المستمر وتحقيق هدفها بأن تصبح العلامة التجارية الأكثر جدارة بثقة المستهلك في قطر في مجال الأطعمة والمشروبات الصحية والمغذية.

كرس قسم مزارع الأبقار جهوده لتحسين صحة القطيع باستمرار على المدى الطويل، ورفع إنتاجية الأبقار الحلوب وكفاءة الأداء على مستوى كافة العمليات. بالإضافة إلى ذلك، نجحنا في إدخال تقنيات جديدة أدت إلى وفورات كبيرة في التكاليف والمياه، مع زيادة راحة القطيع.

أما قسم التصنيع، فقد واصل إنتاج منتجات فائقة الجودة كل يوم، وهو ما يضمن أن تلبية جميع المنتجات المصنوعة في منشأتنا أو تتجاوز المعايير العالية التي يتوقعها ويستحقها عملاؤنا. كما أدى التحسين المستمر في عمليات التصنيع إلى زيادة

كفاءة الإنتاج، وتقليل فاقد المنتجات، وزيادة الكفاءة العامة.

تبنيت عملياتنا الخاصة بالمبيعات والتوزيع نهجاً ملتزماً بضمان توفر منتجاتنا للعملاء والمستهلكين كل يوم. وقد قدمنا حلولاً مصممة خصيصاً لضمان استمرارية منتجاتنا في تلبية تطلعات العملاء، وساهم فريقنا في إدخال تحسينات تشغيلية ممتازة خلال العام، وذلك بالبناء على عمليات تخصيص الموارد وتخطيط الطلب المطورة التي تم تطبيقها في عام ٢٠٢٢. كما نجح الفريق في تعزيز طرق الوصول إلى السوق، مما أدى إلى زيادة كبيرة في حجم المبيعات دون الحاجة إلى موارد إضافية، وحقق انخفاضاً في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون والمسافة المقطوعة.

ولعب توافر منتجاتنا في جميع فئات السوق دوراً بارزاً في تحقيق مكاسب قوية في حصتنا السوقية في فئتي الألبان والعصائر في عام ٢٠٢٣. ونتيجة لذلك، ارتفعت الحصة السوقية الإجمالية لشركة «بلدنا» إلى ٥٣,٥%، مقارنةً بنسبة ٥١% في نهاية عام ٢٠٢٢. وقد دعم هذا الأداء القوي حملات تسويقية واتصالات قوية، وخاصة من خلال القنوات الرقمية. وبفضل الجهود والاتصالات الفعالة للغاية، تمكنا من تحقيق الأهداف الداخلية من خلال الوصول إلى رقم قياسي بلغ ١/٢ مليون مستهلك، وتحقيق مستويات مشاركة تفوق المتوسط السائد في القطاع.

بالإضافة إلى الأداء التشغيلي، شرعنا في دمج مبادئ الاستدامة الشاملة في استراتيجية الشركة في عام ٢٠٢٣، مما أسفر عن وضع إطار عمل شامل للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وخريطة طريق للسنوات الثلاث المقبلة.

يعكس نهجنا المتبع تجاه المسؤولية الاجتماعية التزامنا الاستراتيجي والشامل بتحقيق أثر إيجابي في مختلف المجالات. ويعزز هذا الالتزام دورنا كشركة ملتزمة بالمسؤوليات المنوطة بها ورائدة في صناعة الألبان.

وفي إطار استراتيجيتها الشاملة، قامت «بلدنا» باستحداث وتنفيذ العديد من الإجراءات والمشاريع المتعلقة بالاستدامة في عام ٢٠٢٣، والتي ساهمت في إحداث تأثير جوهري ووضعت الأساس القوية لتحقيق مكاسب أكبر مستقبلاً. ويقدم تقرير الاستدامة الأول وصفاً شفافاً ومفصلاً لجميع المبادرات التي قمنا بها ويحدد خططنا الطموحة لتحقيق المزيد من التميز في السنوات المقبلة.

## التوقعات لعام ٢٠٢٤

تتمثل أولوياتنا الشاملة في السنوات المقبلة في تحقيق الأمن الغذائي الوطني وتعزيز ترويج وتطوير أعمالنا داخل قطر وخارجها. وسنواصل التركيز على أهمية توفر منتجاتنا عالية الجودة للمستهلكين بشكل مستمر في أي وقت وأي مكان. إننا ملتزمون بتحقيق تميز لا مثيل له في جميع جوانب ضمان جودة المنتجات، حيث تهدف خطة عمل سلامة الأغذية وثقافة الجودة التي تمتد لثلاث سنوات إلى غرس الوعي المتأصل بمبادئ سلامة الأغذية والجودة في قوتنا العاملة، وتزويدها بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحقيق التميز باستمرار في جميع جوانب ضمان جودة الأغذية.

إننا على ثقة بأننا سنواصل أداءنا المالي القوي خلال العام ٢٠٢٤، ونتوقع تحقيق نمو قوي في صافي الربح. كما نتوقع أن تسفر الاستراتيجيات والخطط الطموحة الحالية عن زيادة حصصنا السوقية في الوقت الذي نحقق فيه مزيداً من النمو عبر جميع قنوات وفئات منتجاتنا. وسيلعب برنامج تطوير المنتجات الجديدة والابتكار دوراً محورياً في بناء مصادر جديدة للإيرادات لشركة «بلدنا».

وكما هو الحال دائماً، سنواصل تركيزنا على أهمية تحسين مستويات الكفاءة في عملياتنا، الأمر الذي لن يؤثر فقط على تكاليفنا التشغيلية، ولكن سيكون له تأثير إيجابي على استدامة أعمالنا عبر مختلف المقاييس. من المتوقع أن يعمل مصنع إنتاج الحليب المبخر والكريمة المعقمة، الذي تم تشغيله مؤخراً، بطاقة إنتاجية أعلى، حيث يمكنه إنتاج الاحتياجات الكلية من الحليب المبخر للبلاد والعمل أيضاً كمنشأة إنتاج بديلة لبعض المنتجات الحالية، مما يعزز قدراتنا الإنتاجية.

وسيستمر زخم توسعنا الدولي مع خطط التوسع الدولية في إطار مجموعة المشاريع المقترحة، ومن المرجح أن نحقق تقدماً ملموساً في هذا الصدد. وتعتبر هذه المشاريع أساسية لتحقيق النمو المستدام للشركة على المدى الطويل.

سيتم تعزيز استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل أكبر من خلال إنشاء لجنة مخصصة لحوكمة الاستدامة وتقديم تقارير عن كافة التطورات مباشرة إلى مجلس الإدارة، مما يعزز الشفافية والمساءلة لدينا.

نعتزم أيضاً مواصلة إحصاءاتنا العامة عن الاستدامة مع إرشادات بورصة قطر، وسنقر عمليات تقييم منتظمة وصارمة للمخاطر لتحديد المجالات التي يمكننا فيها تحسين ممارسات الاستدامة لدينا بشكل أفضل.

## شكر وعرفان

يتعلق تحقيق القيمة كل يوم بتوفير مجموعة متنوعة من المنتجات الصحية والمغذية وعالية الجودة لعملائنا، الذين نظل ممتنين لهم على الدوام لاختيارهم منتجاتنا بشكل متزايد، حيث تعتبر قاعدة عملائنا المتنامية جزءاً لا يتجزأ من مسيرة نجاح وتوسع أعمال الشركة في دولة قطر، ونعرب عن بالغ تقديرنا وامتناننا لدعمهم لنا وثقتهم بنا.

ونتشرف بالثقة التي وضعها مساهمونا في أعمالنا، ونظل ملتزمين بتحقيق القيمة التي يتوقعونها من «بلدنا» لأن ثقتهم غالية.

كما نتقدم بالشكر والتقدير لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس على ما قدموه من دعم استباقي وتوجيهات سديدة لدعم نجاح الشركة وتمكينها من تحقيق مستهدفاتها خلال عام ٢٠٢٣.

وأخيراً، أود أن أعتنم هذه الفرصة لأتقدم بجزيل الشكر لكافة أفراد فريق عمل «بلدنا» على مساهماتهم المخلصة في إنجازنا المالي التاريخي بتحقيق إيرادات قياسية تخطت المليار ريال قطري هذا العام، وهو إنجاز يستحق أن نفخر به جميعاً.

## لمحة عامة عن السوق

## الاقتصاد العالمي

شهد الاقتصاد العالمي في عام ٢٠٢٣ تباطؤاً كبيراً بعد أن أظهر مرونة ملحوظة في بداية العام نتيجة لعوامل عديدة. فقد اتسم الربع الأول من العام بالنشاط الاقتصادي القوي نتيجة لإعادة فتح الاقتصاد الصيني، ومستويات الاستهلاك المرتفعة بالولايات المتحدة فضلاً عن انتعاش النشاط في قطاع الخدمات. ولكن الأرباع التالية من العام كشفت النقاب عن علامات ضعف كامنة في جوانب متعددة.

وأظهرت المؤشرات الاقتصادية المتتالية في الربع الثاني استمرار تراجع الإنتاج الصناعي وضعف نشاط قطاع الخدمات مما كان له تأثير سلبي على نمو التجارة العالمية. ورغم الانتعاش الأولي المسجل في بداية العام، أخذ التعافي الاقتصادي بعد الجائحة في الصين يفقد قوته والسبب الرئيسي لذلك أوجه الضعف المتواصلة بالقطاع العقاري فضلاً عن الانخفاض المستمر في الصادرات.

ورغم انحسار المخاوف بشأن الاستقرار المالي في الاقتصادات المتقدمة، أدى تشديد معايير الإقراض إلى كبح معروض الائتمان. علاوة على ذلك، فقد أسفر انخفاض الائتمان عن فرض المزيد من العراقيل أمام التوسع الاقتصادي. وفي هذا السياق، توقع عدد أكتوبر ٢٠٢٣ من تقرير آفاق الاقتصاد العالمي حدوث انخفاض ملحوظ في معدل نمو الاقتصاد العالمي، فأشارت التوقعات إلى حدوث انخفاض من ٣,٥% في عام ٢٠٢٢ إلى ٣,٠% في عام ٢٠٢٣، متبوعاً بانخفاض آخر بواقع ٢,٩% في عام ٢٠٢٤. وقد جاء هذا الانخفاض مدفوعاً في الأساس بحالة التباطؤ الملحوظة في الاقتصادات المتقدمة، وهو ما يُعزى إلى حد

كبير إلى الضغط المستمر الناتج عن تشديد السياسات النقدية.

## منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

بالرغم من قوة الطلب المحلي ونشاط قطاعات السياحة، فقد أثرت عدة عوامل سلباً على النمو الاقتصادي. تضمنت هذه العوامل تراجع إنتاج النفط في البلدان المصدرة له، وتشديد السياسات في الأسواق الناشئة، فضلاً عن المشكلات القائمة في البلدان منخفضة الدخل - كالنزاع في السودان. وبينما كانت هناك توقعات بتحسين النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا خلال عام ٢٠٢٤ نتيجة تلاشي بعض المشكلات القائمة، كانت المؤشرات تدل على بقاءه دون مستوياته المعتادة نتيجة للتحديات المزمنة. وبينما بدأ التضخم في التراجع على المستوى العالمي، لكن لم تزل هناك مشكلات محددة، كإنخفاض قيمة العملات وموجات الجفاف، تُذكي ارتفاع الأسعار في بعض البلدان بالمنطقة. ورغم هذه الصعوبات، كان هناك أمل في أن نشهد تحسناً تدريجياً تزامناً مع تركيز الاقتصادات على معالجة المشكلات الجوهرية المسببة لهذا الوضع.

أشارت التقديرات إلى تسجيل اقتصادات منطقة دول مجلس التعاون الخليجي نمواً بنسبة ١% في عام ٢٠٢٣ قبل معاودة الارتفاع مرة أخرى لتسجيل ٣,٦% و ٣,٧% في عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ على التوالي، وفقاً للإصدار الأخير لتقرير البنك الدولي عن آخر المستجدات الاقتصادية لمنطقة الخليج. وجاء تفاقم ضعف الأداء بشكل أساسي نتيجة لانخفاض أنشطة قطاع النفط الذي انكمش بنسبة ٣,٩%، بما يعكس تخفيضات الإنتاج المتتالية

لتحالف «أوبك بلس»، بالإضافة إلى التباطؤ الاقتصادي العالمي. ومع ذلك، جرى تعويض الانخفاض في أنشطة القطاع النفطي، من خلال القطاعات غير النفطية، التي نمت بنسبة ٣,٩% في عام ٢٠٢٣، ومن المتوقع نموها بنسبة ٣,٤% على المدى المتوسط، بدعم من النمو المستدام في الإنفاق الاستهلاكي والاستثمارات الاستراتيجية الثابتة والسياسة المالية التيسيرية.<sup>٢</sup>

## الاقتصاد القطري

شهدت قطر على مدار العام انخفاضاً في نمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي مع إشارة التوقعات إلى بلوغه ٢,٨% للعام، هذا فضلاً عن توقع استمرار هذا المعدل على المدى المتوسط.<sup>٢</sup>

وعلى الرغم من التحديات التي يواجهها قطاع البناء فضلاً عن تنفيذ سياسة نقدية أكثر تشدداً، فقد كان من المتوقع تسجيل نمو قوي في القطاعات غير الهيدروكربونية. علاوة على ذلك، فقد كان من المتوقع أن تشهد هذه القطاعات نمواً بواقع ٣,٦% بفضل الزيادة الكبيرة في أعداد السياح إلى جانب تنظيم الفعاليات الضخمة.

وقد تعززت مكانة قطر كمركز رياضي عالمي بفضل تنظيمها ١٤ فعالية رياضية رئيسية إضافية خلال عام ٢٠٢٣، ومن ناحية أخرى، أشارت التقديرات إلى تحقيق القطاع الهيدروكربوني لنمو بنسبة ١,٣% في عام ٢٠٢٣.

## قطاع الأغذية والمشروبات

عززت قطر قدرتها الإنتاجية في مجال الأغذية وعكفت في الوقت ذاته على بناء روابط تجارية بديلة لإمداداتها الغذائية. وتعمل قطر في الوقت الحالي بعد استكمالها لاستراتيجيتها الخمسية الأولى

(٢٠١٨-٢٠٢٣) في مجال الأغذية على صياغة «استراتيجية قطر الوطنية للأمن الغذائي» (٢٠٢٣-٢٠٣٠) التي تستهدف من خلالها رفع مستوى الاكتفاء الذاتي والاحتياجات الاستراتيجية فضلاً عن تعزيز التجارة الدولية وتحسين كفاءة السوق المحلية.

ونفذت قطر في عام ٢٠٢٣ حزمة جديدة من السياسات الغذائية والزراعية الاستراتيجية في إطار استراتيجيتها المحدثة مركزة على الحلول المبتكرة والأنظمة المستدامة بهدف زيادة الإنتاج المحلي. في أكتوبر ٢٠٢٣، انطلق معرض إكسبو ٢٠٢٣ الدوحة تحت شعار «صحراء خضراء، بيئة أفضل» بهدف تعزيز الابتكارات المستدامة ومكافحة التصحر. يركز المعرض على مجالات الزراعة الحديثة والتكنولوجيا والابتكار والوعي البيئي والاستدامة. وستساهم هذه المبادرة في إطلاق العديد من المبادرات الغذائية المستدامة، التي تتراوح بين المنتجات الزراعية الطازجة الجاهزة للأكل وصولاً إلى التدابير التي تستهدف الحد من هدر الطعام.

وشهد سوق الألبان في قطر معدلات نمو كبيرة على مدار الفترة من ٢٠١٦ إلى ٢٠٢١. ورغم أن دول مجلس التعاون الخليجي قد شهدت معدل نمو سنوي مركب قدره ١,٨% على مستوى استهلاك الحليب، فقد قفز معدل الإنتاج بقطر بمعدل نمو سنوي مركب بلغ ٢٥,٧%. وظلت المملكة العربية السعودية على رأس قائمة المستهلكين بنسبة (٥٩,٤%) وكذلك المنتجين بنسبة (٧١,٤%) على مستوى

المنطقة. أما على صعيد إنتاج الألبان، فقد جاءت قطر بالمرتبة الثانية بنسبة اكتفاء ذاتي بلغت ٧٧,٩% بعد السعودية التي تبلغ نسبة الاكتفاء الذاتي لديها ٨١,٠%. وتليها عُمان بنسبة اكتفاء ذاتي ٤٦,٦% ثم الإمارات العربية المتحدة بنسبة اكتفاء ذاتي ٣٥,٥%<sup>٤</sup>.

وتُسلط هذه المستويات الضوء على تركيز قطر على تعزيز الإنتاج المحلي للألبان تلبية للطلب المتزايد على منتجات الألبان في دول مجلس التعاون الخليجي وبما يتماشى مع الجهود الوطنية الأوسع نطاقاً لتحقيق الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي.

## نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٤

من المتوقع أن يشهد استهلاك الغذاء في دولة قطر نمواً بمعدل نمو سنوي مركب ٣,٠% مقارنةً بعام ٢٠٢٢ وصولاً إلى ٢,٥ مليون طن متري بحلول عام ٢٠٢٧. ورغم أن التوقعات تشير إلى أن وتيرة نمو عدد السكان بقطر ستكون أبطأ نسبياً (بمعدل نمو سنوي مركب ٠,٨%) مقارنةً بدول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، فسيكون النمو في قطاع الأغذية مدفوعاً على الأرجح بالانتعاش المتوقع لقطاع السياحة.

وضعت الجهات المعنية بقطاع السياحة في دولة قطر، في إطار استراتيجيتها طويلة الأجل، مجموعة من الأهداف الطموحة التي تصبو من خلالها إلى الحفاظ على تدفق الزوار وزيادة عددهم عاماً تلو الآخر، وذلك بعد نجاحها في استضافة كأس العالم FIFA قطر ٢٠٢٢. وتتضمن الفعاليات الرياضية الدولية الكبرى الأخرى

المقرر أن تستضيفها البلاد على مدار السنوات القليلة المقبلة سباق الفورمولا ١، وبطولة قطر المفتوحة للتنس، وبطولة العالمية للجولف، وبطولة العالم للدراجات النارية، وبطولة العالم للألعاب المائية ٢٠٢٤، ودورة الألعاب الآسيوية ٢٠٣٠، والجولة الأوروبية للجولف، وسباق جائزة قطر الكبرى للدراجات النارية، وغيرها.

أطلقت الحكومة كذلك مبادرات مثل إمكانية الدخول إلى الدولة بدون تأشيرة لأكثر من ٩٥ جنسية، وتدرس في الوقت الحالي إتاحة إمكانية العبور لمدة ٩٦ ساعة بدون تأشيرة، مستهدفة بذلك تنشيط حركة السياحة وازدهارها. ومن المرجح أن تُثمر مثل هذه المبادرات والفعاليات عن زيادة عدد السائحين الدوليين القادمين إلى قطر بما يصب في مصلحة قطاع الأغذية المحلي.

علاوة على ما سبق، فمن المتوقع أن يشهد الناتج المحلي الإجمالي للبلاد نمواً بواقع ٣,٩% على مدار السنوات الخمس المقبلة نتيجة للوتيرة المتسارعة للإصلاحات في إطار استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة التي تستهدف تعزيز الإنتاجية وتشجيع التنوع الاقتصادي.

٤ ألبير كاييتال، تقرير ألبير كاييتال عن غذاء دول مجلس التعاون الخليجي ٢٠٢٣

١ البنك الدولي، جهود التنوع الاقتصادي في منطقة مجلس التعاون الخليجي (الإصدار الأول)

٢ البنك الدولي، جهود التنوع الاقتصادي في منطقة مجلس التعاون الخليجي (الإصدار الثاني)

٣ اقتصاد الشرق الأوسط، البنك الدولي في دول الخليج



## تقرير المدير المالي التنفيذي

حققت شركة «بلدنا» خلال السنة المالية ٢٠٢٣ إنجازاً تاريخياً تمثل في تخطي إيراداتها حاجز المليار ريال قطري لأول مرة منذ تأسيسها، وهو ما يعود بشكل كبير إلى زيادة أحجام المبيعات.



تحسن هامش صافي الربح ليصل إلى ١.٤% في عام ٢٠٢٣ بعد مقارنة ٨.٢% في عام ٢٠٢٢، وتحققت ربحية السهم ببلوغ ٠.٥٨ ريال قطري في عام ٢٠٢٣ بعد مقارنة ٠.٤٢ ريال قطري بعام ٢٠٢٢.

سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي

جهينة تماشياً مع استراتيجيتنا الأوسع نطاقاً للعمل في مصر.

وشهد مشروعنا الضخم في إطار المشروع الجزائري للآلبان تقدماً ملموساً في عام ٢٠٢٣، حيث استمرت المناقشات مع الحكومة الجزائرية التي تستهدف في المقام الأول إنشاء منشأة واسعة النطاق لإنتاج الحليب المجفف من أجل دعم الاكتفاء الذاتي بالبلاد. ونظراً لكون الجزائر ثاني أكبر مستورد للحليب المجفف على مستوى العالم، فإن المشروع الجزائري يحمل إمكانات سوقية هائلة لشركة «بلدنا» يُمكنها من خلق قيمة كبيرة للمساهمين في المستقبل.

### إدارة التدفقات النقدية والمركز المالي

أتمرت الإدارة الفعالة لرأس المال العامل، خاصة على صعيد المخزون، عن تحقيق تدفقات نقدية تشغيلية أفضل مقارنة بعام ٢٠٢٢، كما أسهمت إدارتنا المنضبطة للمصاريف الرأسمالية في تحقيق مستوى قوي على صعيد التدفق النقدي الحر المتاح للشركة بحلول نهاية العام، حيث يمثل التدفق النقدي الحر للشركة المتولد هذا العام ٧.٤% من إجمالي الإيرادات.

وينصب تركيز برنامج الشركة لإدارة المصاريف الرأسمالية بشكل كبير على إدخال تحسينات على عملياتها حيثما كان ذلك ضرورياً إلى جانب دعم أنشطتها الجارية. ومن هذا المنطلق، ضخت شركة «بلدنا» استثمارات كبيرة على مدار السنوات الماضية في بناء جميع المرافق اللازمة لتمكينها من ممارسة عملياتها بكفاءة.

ويرجع النمو الذي فاق العشرة بالمئة في صافي الربح بشكل أساسي إلى زيادة حجم المبيعات علاوة على ذلك، حرصت الشركة على الالتزام بضوابط التكلفة الصارمة المطبقة على مستوى عملياتها، وهو ما خلف تأثيراً إيجابياً على صافي الربح.

ومن العوامل الأخرى التي أسهمت في تحقيق هذا الإنجاز التحسينات المدخلة على الكفاءة على مستوى سلسلة القيمة بالكامل إلى جانب عودة أسعار السلع الأساسية إلى طبيعتها تزامناً مع دخول الفترة الأخيرة من العام ٢٠٢٣. كما عزز الاستثمار في الأوراق المالية من صافي الربح وهو ما جاء بشكل رئيسي نتيجة لارتفاع أسعار السوق للأوراق المالية التي نمتلكها.

وسجلت شركة «بلدنا» للفترة نفسها أرباحاً قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بلغت ٣٢٥ مليون ريال قطري، بما يمثل هامش أرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٣.٧%، الأمر الذي يؤكد مكانة الشركة باعتبارها رائدة في القطاع على المستوى الإقليمي في هامش الربح.

### استكشاف فرص جديدة

في إطار استراتيجية «بلدنا» للنمو والتنوع، تواصل الشركة استكشاف فرص جديدة لتوسيع نطاق حضورها كارج قطر من خلال عمليات الاستحواذ الدولية المناسبة. وشهد عام ٢٠٢٣ زيادة الشركة لحصتها من الأسهم في شركة جهينة للصناعات الغذائية إلى نسبة كبيرة بلغت ١٥% بعد عمليات الشراء الأولى للأسهم في عام ٢٠٢١. وقد جاءت تلك الزيادة في حصتنا في شركة

نمت إيرادات شركة «بلدنا» بنسبة ٧% خلال العام لتبلغ ١.٥٧ مليون ريال قطري؛ بدعم كبير من الزيادة الملحوظة في الإيرادات في كل من قنوات قطاع التجزئة التي شهدت تحسناً بواقع ٩% وقنوات قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي التي شهدت تحسناً بواقع ٤%.

وتعكس الزيادة في حجم المبيعات تحسناً في الحصة السوقية على مستوى معظم فئات المنتجات لدينا مدفوعة بالتميز التشغيلي والحضور القوي للعلامة التجارية. كما بلغت الحصة السوقية الإجمالية كما في نهاية العام نسبة ٥٣.٥% مقارنة بعام ٢٠٢٢ حيث كانت فيه ٥١.٠%، وذلك تزامناً مع بلوغ حصتنا السوقية في قطاع الآلبان في دولة قطر نسبة ٦٠% وتمثلت فئات المنتجات صاحبة الأداء الأفضل من حيث الإيرادات في الكريمة، التي حققت نمواً بنسبة ١٨%؛ واللبننة التي ارتفعت بنسبة ١٧%؛ والزبادي التي ارتفعت بنسبة ١٦% علاوة على ذلك، أسهمت شركة إي لايف للمنظفات التي تم الاستحواذ عليها مؤخراً، والتي نملك ٧٥% من أسهمها، بنسبة ١% في إجمالي إيراداتنا.

### مستوى قوي لصافي الربح

ارتفع صافي الربح المنسوب إلى مساهمي شركة «بلدنا» بنسبة ٣٦% ليصل إلى ١١٠ مليون ريال قطري لهذا العام، وذلك مقارنة بعام ٢٠٢٢ الذي بلغ فيه ٨١ مليون ريال قطري. ونتيجة لذلك، شهد هامش صافي الربح تحسناً ليصل إلى ١.٤% في عام ٢٠٢٣ بعد مقارنة ٨.٢% في عام ٢٠٢٢، وتحققت ربحية السهم ببلوغ ٠.٥٨ ريال قطري في عام ٢٠٢٣ بعد مقارنة ٠.٤٢ ريال قطري بعام ٢٠٢٢.

ونجحت الشركة خلال العام ٢٠٢٣ في تشغيل المصنع الجديد المصمم لإنتاج الحليب المبخر والكريمة المعقمة، علماً بأنها بدأت العمل على المشروع في عام ٢٠٢١ بغرض تعزيز الاكتفاء الذاتي للبلاد وضحت استثمارات بحوالي ٤٢٥ مليون ريال قطري.

وجاءت استثمارات الشركة في حصص الملكية متوافقة مع استراتيجيتها للنمو وساهمت بشكل رئيسي في تحسين مركز إجمالي أصولها بنهاية العام. وقد انحسر جزء كبير من هذه الاستثمارات في شراء أسهم إضافية في شركة جيهنا حيث جنت شركة «بلدنا» من خلالها توزيعات أرباح بقيمة ٢ مليون ريال قطري وحققت مكاسب في القيمة العادلة بقيمة ٢٦ مليون ريال قطري في السنة المالية ٢٠٢٣.

ولم يشهد مركز نسبة الدين إلى حقوق المساهمين أي تغيير يُذكر، وتتوقع الشركة خفض مخاطرها المالية في هذا الجانب وتحسين مستوى رافعتها المالية عبر سداد تسهيلات التمويل الإسلامي الذي بدأ بالفعل خلال العام. كما أن طُرف تمويل المشاريع الجديدة ستحدد بناءً على دراسات الجدوى لكل مشروع.

### الإيقاف المؤقت لتوزيع الأرباح واستئنافه

اتبع مجلس الإدارة في عام ٢٠٢٣ منهجية حذرة مع مسألة إعادة استثمار الأرباح النقدية من عام ٢٠٢٢ بهدف تحقيق النمو المستدام للأعمال. وقد ساعدنا ذلك في بدء سداد تسهيلات التمويل الإسلامي فضلاً عن تمويل معظم المصروفات الرأسمالية واستثماراتها في حقوق الملكية من خلال التدفقات النقدية الداخلية لدينا.

ورغم التوقف المؤقت لتوزيع الأرباح في عام ٢٠٢٣، فإنه يسعدني الإشارة إلى أن مجلس الإدارة قدم توصية بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ١٣٢ مليون ريال قطري عن عام ٢٠٢٣ تسدد خلال عام ٢٠٢٤، على أن يتم توزيع الأرباح بعد موافقة الجمعية العمومية.

وتكرس الإدارة العليا لشركة «بلدنا» جل جهودها لتعزيز أداء الشركة وتستهدف تحقيق نمو قوي في الإيرادات والربحية على مدار السنوات المقبلة، وسيكون توزيع الأرباح متنسقاً مع ذلك.

### الحوكمة وإدارة المخاطر

على صعيد الحوكمة المؤسسية، طوّرت شركة «بلدنا» سجلاً شاملاً للمخاطر ونفذت مجموعة من المبادرات ذات الصلة والتي هدفت لتقليل أثر جميع المخاطر المحددة، وتضمنت هذه الخطوات وضع سياسات وإجراءات مكتوبة تتماشى مع اللوائح التنظيمية المحلية ومع أفضل الممارسات في القطاع.

وحظي التزامنا بأفضل معايير إعداد التقارير المؤسسية والشفافية بالإشادة والتقدير في عام ٢٠٢٣ بحصول الشركة على الجائزة الأهم بالمنطقة في هذا المجال، حيث احتلت الشركة المركز الأول في الفئة الرقمية والمركز الثاني في النسخة المطبوعة لتقارير علاقات المستثمرين في إطار الدورة الخامسة عشر لجوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا). وتمثل هذه المرة الثالثة على التوالي التي تحصد فيها شركة «بلدنا» هذه الجوائز، بما يعزز مكانتها وسمعتها الطيبة في اتباع أرقى المعايير وأفضل الممارسات في التواصل بكفاءة وفعالية مع المساهمين.

وكتدبير استراتيجي، تحتفظ شركة «بلدنا» بمخزون استراتيجي من جميع المواد الرئيسية عند مستويات تضمن استمرارية التشغيل السلس في حالة حدوث أي انقطاع في الإمدادات. وتعني الشركة جيداً حالة الصراع الإقليمي الدائر وتبذل كل جهد ممكن لتقليل المخاطر التي تتعرض لها أعمالها. وتمكنت «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٣ من الحصول على معدلات ربح جذابة على التمويلات من شركائها الممولين. وتعتبر المخاطر المرتبطة بتوزيع منتجاتنا ضئيلة للغاية؛ لأننا ندير قنوات التوزيع الخاصة بنا دون تدخل من أي طرف ثالث. وكذلك مخاطر أسعار الصرف ضئيلة للغاية لأننا نلبي في الوقت الحالي احتياجات السوق المحلية، فيما لا تزال الصادرات إلى الأسواق العالمية عند حدها الأدنى. ونتيجة لذلك، يتركز انكشاف الشركة بشكل رئيسي على الريال القطري الذي يرتبط سعر صرفه بالدولار الأمريكي، ومن ثم فإن انكشاف الشركة على أسعار صرف العملات الأجنبية الأخرى يُعد هامشياً.

### التوقعات لعام ٢٠٢٤

من المتوقع أن يشهد العام ٢٠٢٤ معدلات معتدلة للتوسع في سوق الألبان. وتستهدف شركة «بلدنا» دفع عجلة نموها عبر مواصلة زيادة حصتها السوقية في فئات المنتجات الحالية ومن خلال طرح منتجات جديدة. وبالتزامن مع حماية الشركة لحصتها السوقية في فئة الألبان، فستولي كذلك مزيداً من التركيز على تطوير حضورها في فئة العصائر، حيث تمتلك فرصة أكبر لتنمية حصتها السوقية.

وبينما بدأ التشغيل المبدئي لمصنعنا لإنتاج الحليب المبخر والكريمة المعقمة في عام ٢٠٢٣، فمن المرتقب أن تتوسع عملياته

التشغيلية لتلبية احتياجات قنوات قطاع التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، وهو الأمر الذي من المتوقع أن يسهم بشكل معقول في نمو إيرادات الشركة، وذلك إلى جانب التوقعات بأن تسهم الأنشطة المرتبطة بالمنظفات لشركة إي لايف هي الأخرى في تعزيز الإيرادات.

تواصل «بلدنا» التركيز على زيادة الكفاءة والتميز التشغيلي، مما يضعها في موقف قوي لتعزيز أرباحها لعام ٢٠٢٤.

ويمثل اعتماد نظم الأتمتة في أعمالنا واستخدام أكثر الحلول تطوراً وأفضل التقنيات المتاحة في القطاع من الأولويات الرئيسية لشركة «بلدنا»، وذلك نظراً لما

تُثمر عنه من تعزيز لكامل سلسلة القيمة وعملية إعداد التقارير وتبسيطهما، وتدعيم الامتثال والضوابط وممارسات الحوكمة، إلى جانب تسريع عملية صنع القرار.

ويظل تركيز الشركة المستمر على التوسعات خارج قطر من الجوانب المحورية ضمن خطتها المستقبلية في إطار جهودها لتحقيق النمو المستدام. وتعتزم الشركة زيادة حصتها من أسهم شركة جيهنا إلى جانب تعزيز توسعها في كل من مصر والجزائر في إطار تطلعها إلى خلف قيمة كبيرة للمساهمين. وبالمثل، ستواصل الشركة كذلك تركيزها على دعم أهدافها للتنويع من خلال تقييم الفرص الجديدة.

### المؤشرات المالية الرئيسية

	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
<b>الأداء التشغيلي</b>				
الإيرادات	١,٠٥٧	٩٨٦	٧٧٣	٧٥٩
الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	٣٢٥	٢٨٣	٢٩٧	٢٩٧
هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	٣٠,٧%	٢٨,٧%	٣٨,٤%	٣٩,١%
صافي الربح	١١.	٨١	١٣٤	١٤١
هامش صافي الربح	١,٤%	٨,٢%	١٧,٣%	١٨,٦%
ربحية السهم	٠,٥٨	٠,٤٢	٠,٧٠	٠,٧٤
<b>الميزانية العمومية</b>				
إجمالي الأصول	٤,٨٤٤	٤,٤٣٨	٣,٩١٢	٣,٦٢٣
الدين	٢,٠٨٢	١,٩٠٨	١,٣٩٧	١,١٢٩
حقوق المساهمين	٢,٣٥٦	٢,٢٤٩	٢,٢٧١	٢,٢٤١
نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	٨٨,٤%	٨٤,٨%	٦١,٥%	٥٠,٤%
<b>التدفقات النقدية</b>				
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	٩٩	٨	٢٤٥	٢٢٤
تكاليف التمويل (التدفقات النقدية) بما في ذلك تكلفة التمويل	١١.	٦٧	٣٦	٤٥
المصاريف الرأسمالية (باستثناء الاستثمار في الأسهم والشركات التابعة)	(١٣١)	(٣١٩)	(٢٣٢)	(١٨٨)
<b>التدفق النقدي الحر للشركة</b>	<b>٧٨</b>	<b>(٢٤٤)</b>	<b>٤٩</b>	<b>٨١</b>

## الركائز الاستثمارية للشركة أبرز المقومات الاستثمارية لشركة «بلدنا»

<p>مبادرات التنوع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• البدء في تشغيل شركة «إي لايف ديترجنت فاكطوري»</li> </ul> <p>تحالفات استراتيجية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• بدأ إنتاج جينة قابلة للدهن تحت العلامتين التجاريتين La Vache Qui Rit وجبنة أبو الوليد لمجموعة Bel</li> </ul>	<p>... مدعومة ببنية تحتية تشغيلية قوية</p>	<p>... ما زالت هناك فرصة نمو هامة عبر الفئات الأخرى</p> <p>المركز الأول عبر ٦ فئات...</p> <p>الحليب الطازج الحليب طويل الأجل الزبادي</p> <p>العصائر الأجبان اللبن الكريمة اللبنة</p>	<p>الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر</p> <p>مكانة سوقية رائدة عبر ٦ من أصل ٨ فئات منتجات</p>
<p>عدد مسارات المبيعات ١٣٩</p> <p>عدد العملاء ٣,٧١٣</p>	<p>... يكملها الوصول الكبير إلى قطاع التجزئة، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي</p>	<p>إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير</p> <p>تشكيلة متنوعة من المنتجات المعروضة</p> <p>٢٥. إجمالي عدد وحدات التخزين</p>	<p>التميز في ابتكار المنتجات واستكشاف تفضيلات المستهلكين</p> <p>تحسين محفظة المنتجات باستمرار والتسويق المبتكر...</p>
<p>ارتفاع نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال <b>٣٦%</b></p> <p>الزيادة في التدفقات النقدية التشغيلية الحرة من (٢٤٤ مليون) ريال قطري، في السنة المالية ٢٠٢٢ إلى <b>٧٨ مليون</b> ريال قطري في السنة المالية ٢٠٢٣</p>	<p>... القدرة على تحقيق هوامش ربح وتدفق نقدي حر</p>	<p>الإيرادات (مليون ريال قطري)</p> <p>الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (مليون ريال قطري)</p> <p>٢٠٧ ٢٧٣</p> <p>١.٥٧ ١.٧٦</p> <p>العام ٢٠٢٣ العام ٢٠٢٢</p>	<p>أداء مالي متميز ومركز مالي قوي</p> <p>الارتفاع في الإيرادات والأرباح نتيجة لزيادة أحجام المبيعات.</p>
<p>تركز إدارة بلدنا جّل تركيزها على تحقيق النمو</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التقييم المستمر لفرص التوسع في قنوات التسويق وخطوط المنتجات والتوسع الجغرافي</li> <li>• الالتزام الراسخ نحو تحقيق الرؤية والرسالة</li> </ul>	<p>... دعم «بلدنا» لمواصلة مسيرتها نحو النمو</p>	<p>المساهمون الاستراتيجيون</p> <p>تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي في دولة قطر بدعم من الحكومة القطرية</p> <p>حصاد الغذائية HASSAD FOOD</p> <p>موانس موانس QATAR</p> <p>الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية General Retirement &amp; Social Insurance Authority</p>	<p>دعم راسخ من المساهمين الاستراتيجيين</p> <p>المساهمون الاستراتيجيون والمؤسسون يشكلون ٥٠% من قاعدة المساهمين...</p>
<p>تقييم فرص التكامل الاستراتيجي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• لامتلاك مزارع أعلاف خاصة بالشركة لتلبية الطلب الداخلي</li> <li>• إمكانية توفير المزيد من الدعم للاكتفاء الذاتي واعتمادية الإمدادات وجودة الأعلاف</li> </ul>	<p>... بقدرة تشغيلية قوية للاستفادة من مبادرات التحسين</p>	<p>تعزيز التحالف الاستراتيجي في مصر مع امتلاك حصة <b>١٥%</b> في أكبر منتج للألبان في مصر، شركة جهينة للصناعات الغذائية</p> <p>تحقيق تقدم إيجابي في المشروع الجزائري المرتقب لإنشاء مرافق لإنتاج الحليب</p>	<p>العوامل المحددة لتمكين النمو</p> <p>يقيم باستمرار فرص ومشاريع تعزز القيمة...</p>

## نموذج العمل التجاري

«بلدنا» هي الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر.

### المُدخلات

- رأس المال**
- ٤,٢ مليار ريال قطري استثمارات
  - ٣,٣٦٥ قاعدة المساهمين
  - إدراج سهم الشركة في بورصة قطر

### التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متطورة
- سلسلة توريد مرنة
- سلسلة قيمة قوية ومتكاملة تضم أكثر من ٣,٧٠٠ نقطة بيع

### الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة
- أكثر من ١,٩٠٠ موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية قوية

### رأس المال الاجتماعي وعلاقات

- الشراكة**
- ملكية قطرية بنسبة ٩٤%
  - علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
  - سمعة متميزة قائمة على الجودة وطرح المنتجات والعلامات التجارية الموثوقة

### رأس المال الفكري

- مكتبة الوصفات وتركيبات المنتجات بالإضافة إلى قدرتنا على الابتكار وعلامتنا التجارية

### رأس المال الطبيعي

- الموارد الطبيعية التي نستخدمها في عملياتنا، بما في ذلك الطاقة والمياه والمواد الخام

## آلية خلق وتعزيز القيمة

### رؤيتنا

نهدف لأن تصبح وتبقى «بلدنا» المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواقٍ جديدة.

### مهمتنا

سنحقق رؤيتنا بضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي.

### الابتكار

الابتكار كان دائماً في صميم ما نقوم به في «بلدنا». مجموعتنا الواسعة من المنتجات اللذيذة هي شهادة على ذلك



الابتكار



### منافسة

الابتكار وتطوير المنتجات

بدعم من الحكومة

سلة منتجات شاملة

سلسلة إمداد متكاملة



### إيجابيات

رعاية الأبقار

وفورات الحجم

جودة المنتج المتفوقة عالي الجودة ويلبي احتياجات السوق

إنتاجية البقرة الواحدة

الحوكمة

### مبادئنا

- دعم الأمن الغذائي
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار
- العناية بالحيوانات والمواشي
- منتجات طبيعية وطازجة
- التمسك بقيم التراث القطري

### الجودة

من المزرعة إلى المائدة، تضع «بلدنا» في مقدمة أولوياتها السعي لتوفير منتجات الأغذية الطازجة والصحية والمغذية لسكان دولة قطر. حصلت الشركة على شهادة ضمان الجودة ISO 22000:2005 لنظام إدارة سلامة الغذاء، وهي أرفع شهادة عالمية لأنظمة سلامة الأغذية وإدارة الجودة وتحظى باعتراف مبادرة سلامة الأغذية العالمية (GFSI).



### عوامل دعم العمل التجاري

**المزارع**  
مزرعتان بمساحة ٢,٤ مليون متر مربع



**التصنيع**  
منشآت متطورة للتصنيع والتغليف



**الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات**  
٢٥ منتجاً ضمن مجموعات المنتجات الحالية للشركة وعبر كافة العلامات التجارية



### المُخرجات

#### نتائج مالية متميزة

١,٠٥٧ مليون ريال قطري إيرادات

١١.٠ مليون ريال قطري صافي أرباح

٣٢٥ مليون ريال قطري أرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

١,٢٢٤ ريال قطري سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرونة في مواجهة التحديات

- إنخفاض معدل ترك الموظفين للعمل
- أكثر من ٣٩ جنسية

#### التميز التشغيلي

- الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة
- ابتكار المنتجات
- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر

#### قيمة مرتفعة للعلامة التجارية

- علامات تجارية رائدة
- الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية في أهم القطاعات

### (الشركة الرائدة لمنتجات الألبان)

تدعم هذه الإنجازات قاعدة راسخة تقوم على الحوكمة القوية والإدارة الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو شعب دولة قطر والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.

## الاستراتيجية

### الاستراتيجية المؤسسية

ترتكز استراتيجية شركة «بلدنا» على ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. ومن هذا المنطلق، وضعت الشركة مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمتابعة تحقيق هذه الأهداف وتحسينها. وتواصل «بلدنا» تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو، وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

• الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات

• المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين

• التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يوازي أبرز مزارع الأبقار في العالم

• توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف

• التركيز على إنتاج الأعلاف

• التركيز بقوة على تحسين التكلفة على مستوى كامل العمليات

• تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة بالفعل

• تعزيز الأصول من خلال تنويع المنتجات

• التوسع بدخول فئات قطاعاتٍ أخرى والتنويع بدخول فئاتٍ جديدة في السوق المحلية

• التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة

• دعم الكفاءة الشاملة عبر جميع مراحل سلسلة القيمة والعمل على تعزيز الاستدامة

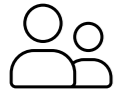
• التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة

• استمرارية الابتكار والتجديد لتلبية احتياجات المستهلك

## العوامل الرئيسية



### الركائز الاستراتيجية



#### الموظفون

##### إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب وضمان تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



#### الاسم التجاري

##### أن تصبح شركة «بلدنا» الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف



#### المنتجات

##### ضمان جودة المنتجات وتوفرها

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعرضة بشكل واضح



#### الكفاءة

##### تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم

## شركة رائدة في السوق

**٨٩,٥%**

### الحليب طويل الأجل

الحصة السوقية



حافظت بقوة على المركز الأول

الإيرادات (مليون ريال قطري) ٨% ↗

٢٠٠ ٢٠٢٣

٢٣٠ ٢٠٢٢

**٩٦,٣%**

### الحليب الطازج

الحصة السوقية



حافظت بقوة على المركز الأول

الإيرادات (مليون ريال قطري) ٨% ↗

٢٦٨ ٢٠٢٣

٢٤٧ ٢٠٢٢

**٦٠,٠%**

### الكريمة

الحصة السوقية



حافظت بقوة على المركز الأول

الإيرادات (مليون ريال قطري) ١٨% ↗

١٠٤ ٢٠٢٣

٨٨ ٢٠٢٢

**٥,٠%**

### اللبن

الحصة السوقية



حافظت بقوة على المركز الأول

الإيرادات (مليون ريال قطري) ١% ↗

٤٧ ٢٠٢٣

٤٣ ٢٠٢٢

\* نسب الحصة السوقية مبنية على بيانات نيلسن التي تغطي فئة البيع بالتجزئة فقط وتعكس متوسط المبيعات المتحركة الإجمالي (م.م.ت) لمدة ١٢ شهراً.

## المراجعة التشغيلية

ركزت «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ على تعزيز الاستدامة، والدفع بعجلة التميز التشغيلي، وتوسيع عملياتها، حيث حققت تقدماً ملحوظاً وتحسينات كبيرة في الأداء. وأسفر التزام الشركة بالابتكار وخدمة العملاء والاستدامة، فضلاً عن استثماراتها في التكنولوجيا والمرافق ومواردها البشرية، عن زيادة الإنتاجية والكفاءة والقيمة لكافة أصحاب المصلحة المعنيين، يوماً بعد يوم.

وقد واصلت «بلدنا» إعطاء الأولوية لجودة المنتجات، وصحة القطيع ورعايته، وكفاءة التوزيع، وتعزيز قوة علامتها التجارية، وبهذا حافظت على حصتها الريادية في السوق ومركزها من حيث حجم المبيعات عبر فئات المنتجات الأساسية. وعزز هذا النهج الشامل لتحقيق النمو والتنفيذ الاستراتيجي سمعة «بلدنا» باعتبارها العلامة التجارية الأكثر موثوقية في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، الأمر الذي يبرهن على تفانيها في سبيل التقدم المستمر والريادة في هذا القطاع.





**%٤١,٥**

**اللبنة**

الحصة السوقية

لا تزال الشركة رائدة في السوق



الإيرادات (مليون ريال قطري) %١٧



**%٤٨,٠**

**الزبادي**

الحصة السوقية

حافظت بقوة على المركز الأول



الإيرادات (مليون ريال قطري) %١٦



**%١٩,٠**

**العصائر**

الحصة السوقية

لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو



الإيرادات (مليون ريال قطري) %٩



**%٢٥,٣**

**الأجبان**

الحصة السوقية

لا تزال هناك فرصة كبيرة للنمو



الإيرادات (مليون ريال قطري) %٥



\* نسب الحصة السوقية مبنية على بيانات نيلسن التي تغطي فئة البيع بالتجزئة فقط وتعكس متوسط المبيعات المتحركة الإجمالي لمدة ١٢ شهراً (م.م.ت).

## المراجعة التشغيلية سلسلة القيمة

ريادة علاماتها التجارية في القطاع ومنتجاتها ومكانتها البارزة في السوق. كما حرصت الشركة أيضاً على توطيد علاقاتها الراسخة مع عملائها ومستهلكي منتجاتها انطلاقاً من مبدأي المنفعة المتبادلة والثقة.

واصلت «بلدنا» تحقيق قيمة قوية ومستدامة، كل يوم، وذلك من خلال إرساء الشراكات البناءة وتفعيل مشاركة قواها العاملة الموهوبة لتعزيز

كيف تحقق شركة «بلدنا» القيمة



### سلسلة التوريد

تعزيز عملية تحقيق القيمة عبر الاستعانة الفعالة بالمصادر، وإدارة المخازن وأسطول الشاحنات، والعلاقات الموثوقة مع شركاء العمل.



### التسويق

دعم عملية تحقيق القيمة عن طريق تعظيم الحصة السوقية، والاستفادة من حقوق ملكية العلامات التجارية، وبناء محفظة منتجات شهيرة.



### مزارع الأبقار

السعي الدؤوب إلى تحسين مزارع الأبقار عن طريق تبني عمليات ابتكارية ومستدامة فيما يتعلق بالمزارع، وإدارة مياه الصرف الصحي بكفاءة، والالتزام بالأخلاقيات عند الاستعانة بمصادر.



### التصنيع

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية العالية لكل من الإنتاج والجودة وإدارة الخسائر.



### تطوير المنتجات

إدخال تحسينات مستمرة على الكفاءة التشغيلية من أجل تلبية الطلب المتزايد.

ابتكار وصفات جديدة لتلبية الطلب على منتجات صحية ولذيذة ومغذية.



### المبيعات والتوزيع

استمرار الجهود المبذولة للحفاظ على المركز الريادي في تغطية الطلب في السوق عن طريق توسعة قاعدة العملاء.

التركيز على قنوات البيع بالتجزئة واختراق الأسواق من أجل تحقيق المزيد من الإيرادات وتعظيم الحصة السوقية.

### تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة



ساهمنا في تحقيق نجاحنا في ترسيخ ريادتنا وتعزيز قوة علامتنا التجارية في السوق، إلى جانب بناء علاقات قوية مع عملائنا ومستهلكينا





## المراجعة التشغيلية مزارع الأبقار

واصل قسم مزارع الأبقار في «بلدنا» دعمه لريادة الشركة في السوق وسمعتها القائمة على الجودة والموثوقية على مدار عام ٢٠٢٣. وعلى الرغم من قسوة درجات الحرارة والرطوبة، أنتجت عمليات المزارع كميات كافية من الحليب لتلبية متطلبات عملائنا على امتداد العام.

ومن خلال مزرعتينا الواقعتين على مساحة ٢,٤ مليون متر مربع، أنتجت عملياتنا الحليب المستخدم في منتجات الألبان الشهيرة، من المشروبات والأجبان إلى الزبادي، مما جلب البهجة وحقق فوائد صحية لملايين المستهلكين في عموم دولة قطر.

وتستمد شركة «بلدنا» سمعتها المستحقة بجدارة والقائمة على المنتجات الطازجة من سرعتنا في الوصول إلى السوق، حيث تُحلب أبقارنا روتينياً كل ثماني ساعات في بيئة حديثة خالية من الضغوط النفسية، وبعدئذ يبرد الحليب الطازج إلى درجة حرارة أقل من أربع درجات مئوية في غضون دقائق ويخزن في صهاريج من الفولاذ المقاوم للصدأ المناسب للمواد الغذائية. ويرسل الحليب الخام إلى مصانع المعالجة بالشركة في غضون أربع ساعات من حلبه، مما يساهم في تعزيز مكانتنا الرائدة عالمياً في نضارة المنتج وقدرتنا على توفيره طازجاً وفق أعلى مواصفات الجودة.

### تعزيز الاستدامة برفع كفاءة استخدام المياه

شهدت السنة المالية ٢٠٢٣ مواصلة تركيزنا على ضمان صحة القطيع ورعايته، مع تطبيق التكنولوجيا الحديثة لزيادة راحة الأبقار وكفاءة إدارتنا للمياه.

وفي ظل التركيز على تحقيق القيمة كل يوم، قمنا بتنفيذ برنامج تجريبي في مجال كفاءة استخدام المياه لاختبار تقنية SmartSoaker™ الأمريكية الجديدة في القطاع، حيث استمر هذا البرنامج ستة أشهر تضمنت أوقات ذروة الاستخدام.

واستخدمت تقنية SmartSoaker مستشعرات إلكترونية لحركة العين في حظائر الحلب التابعة للشركة لاكتشاف موضع كل بقرة بعينها من مرشحة مياه التبريد، ولم يتم تفعيل هذه المرشحات إلا عند الحاجة إلى تبريد الحيوان، وأما المرشحات المركبة في أماكن لا تتواجد فيها أبقار فظلت بلا تفعيل، مما قلص الهدر في استهلاك المياه.

وبالتوازي مع اختبار SmartSoaker، قمنا بتنفيذ مشروع لمراقبة درجة حرارة الأبقار ونشاطها لتوفير تشخيص دقيق حول فعالية نظام التبريد المستخدم، وساعدتنا البيانات الناتجة في تقييمنا لتقنية SmartSoaker بتوفير مقارنات بين التقنية القديمة والجديدة.

وأظهرت البيانات المستمدة من تجربة SmartSoaker انخفاضاً بنسبة ٦٥% في استخدام المياه، وهو ما يترجم إلى انخفاض بنسبة ٢٦% في الاستهلاك الكلي للمياه عند تطبيقها. ونتيجة لنجاح هذه التجربة، سيتم تركيب تقنية SmartSoaker في جميع حظائر الأبقار الحلوب بالشركة في العام المقبل، مما سيخفض تكاليف المياه بما يقدر بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري في عام ٢٠٢٤، ويجعل «بلدنا» رائدة في السوق لاستخدامها هذه التقنية على مستوى منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

وسيكون لتقنية SmartSoaker تأثير إيجابي كبير على الأبقار عبر زيادة راحتها من خلال الرش المستهدف على خط التغذية، وبالتالي معالجة انخفاض إنتاج الحليب الذي يتزامن عادةً مع الإجهاد المرتبط بدرجة الحرارة صيفاً.

وبتحسين إنتاج الحليب خلال أشهر الصيف الحارة في دولة قطر، ستصل «بلدنا» إلى المستوى الأمثل من عدد الأبقار اللازمة لتحقيق كميات الإنتاج المستهدفة، مما يقلل من استخدامنا للموارد. وبالإضافة إلى ذلك، فإن زيادة الاتساق في الإمدادات سيساهم بشكل أكبر في تحقيق أهداف الأمن الغذائي لدولة قطر.

### التركيز الدائم على صحة القطيع وراحتهم

طبقت «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ العديد من التدابير الأخرى لتحسين مستويات رعاية قطيعنا وراحتهم، حيث انتهينا من تركيب أرضيات مطاطية أكثر ليونة ما يجعل السير إلى المكان المخصص للحلب أكثر راحة. وأثبتت هذه الأرضيات المطاطية الجديدة نجاحاً كبيراً، حيث ارتقت بمستوى رعاية أبقارنا وقللت من العرج بنسبة ١٢%.

وتماشياً مع مبادئنا المتمثلة في رفع مستوى الرعاية البيطرية بالاستفادة من خبرات أفضل الأطباء البيطريين، تعاونت الشركة مع فريق من الخبراء الدوليين للارتقاء ببرامجنا المعنية بتطعيم القطيع ومراقبته.

وتعتبر المراقبة إجراءً بالغ الأهمية لرصد الحالة الصحية للقطيع وتقليل الإصابة بالمرض. واستكملنا هذه الإمكانية بمعدات مخبرية جديدة لتعزيز قدراتنا التشخيصية والارتقاء بمهارات فنيي مختبراتنا.

### تسخير قوة البيانات والنظم الآلية لتحسين كفاءة عملياتنا

في ظل التغير الدائم الذي تشهده التكنولوجيا والابتكارات في مجال تربية الحيوانات، نعمل باستمرار على تقييم الأنظمة المختلفة والبحث عن أفضل الحلول لمتطلباتنا في الصحراء القطرية.

وقمنا في عام ٢٠٢٣ بتحسين عملية جمع البيانات وتوحيدها بفضل تنفيذ لوحات معلومات سهلة القراءة في عام ٢٠٢٢ لتيسير عملية تحليل الاتجاهات. وعلاوة على ذلك، أتاحت لوحات المعلومات صورة أوضح لعملية تبريد الأبقار وراحة الحيوانات.

وشجّع نجاح لوحات المعلومات الجديدة محللي البيانات بالشركة على توسيع نطاق المسائل التي تغطيها هذه اللوحات لإعطائنا صورة أكبر وأوضح حول العناية بقطيعنا. وأتاحت القدرة على رصد الاتجاهات يومياً للفريق البيطري الاستجابة الفورية عند حدوث انحراف عن المعتاد في هذه الاتجاهات.

وقمنا خلال العام أيضاً بتركيب تقنية تعقيم وجلب آلية للتمكين من الحلب بشكل أسرع وأكثر سلاسة مما يعزز الإنتاج الحيواني.

وفي إطار جهودنا المستمرة لتحسين عملية رعاية صحة حيواناتنا والاهتمام بها، قامت الشركة باختبار نظام يسمى «كاتل آي» (CattleEye) لمتابعة حركة قطعيع أبقار الألبان مقارنة بالأيام الماضية بغرض رصد صحة القدمين والحالة العامة لكل حيوان في الوقت الفعلي. وفيما بعد قمنا بتثبيت هذا النظام، وسندمج ما يجمع من بيانات بشكل كامل في بروتوكولاتنا الروتينية المعنية بصحة الأقدام في الربع الأول من عام ٢٠٢٤.

### البرنامج الجديد لتربية المواشي

فريق مزارعنا ملتزم على الدوام بإحضار منتجات طازجة وصحية للمستهلك بأعلى درجات الكفاءة، مسترشداً بمبادئنا المؤسسية الراسخ والقائم على

أفضل الممارسات في رعاية القطيع، والتزامنا بالتعاون مع أفضل الخبراء في مجال تربية الماشية والإنتاج الحيواني.

ونتيجة لذلك، تضافرت جهودنا مع فريق من الخبراء المتخصصين لاستخدام سائل منوي محدد الجنس لإنتاج نسبة أعلى من الإناث إلى الذكور بين العجول حديثي الولادة، حيث يؤثر الاستخدام الانتقائي للسائل المنوي المختار حسب نوع الجنس في عائلات الأبقار الأوفر إنتاجاً للحليب والأطول عمراً وتأثيراً إيجابياً على الاستدامة. ونخطط لمواصلة استخدام تقنية تحديد جنس المواليد من أفضل الأبقار لزيادة الإنتاجية وبالتالي زيادة ربحية الشركة.

### نظرة مستقبلية للعام ٢٠٢٤

سنواصل في العام ٢٠٢٤ جني ثمار مختلف مبادراتنا لتوفير المياه فيما نسعى جاهدين لتحقيق قدر أكبر من الاستدامة دون المساس بصحة قطيعنا.

وفوق ذلك ستكون الاستدامة هي القوة المحركة وراء تقييمنا المستمر لكيفية تنظيف وتحسين فراش أبقارنا. ونستخدم الرمال كفراش لحيواناتنا بفضل خصائصها المريرة ونظافتها، وبالتالي نستثمر في تحسين رمالنا المعاد تدويرها لرفع كفاءة الصرف الصحي وزيادة مستوى الراحة.

ونخطط أيضاً في العام المقبل للاستثمار في مرافق لإدارة المواشي تقوم بأتمتة عملية فرز الحيوانات الفردية أو تجميعها من القطيع، الأمر الذي سيحد من الإجهاد المحتمل الواقع على الحيوانات المستهدفة والحيوانات الأخرى في القطيع والذي يحدث في حالة التجميع اليدوي. كما سيساعد هذا أيضاً على تبسيط المهام اليومية الروتينية كالتربية والفحوصات الصحية ورعاية الحوافر.



## المراجعة التشغيلية التصنيع

### أبرز ملامح الأداء التشغيلي

فئة المنتج	إجمالي حجم الإنتاج لعام ٢٠٢٣ (مليون كيلوجرام/لتر)
الحليب الطازج والحليب طويل الأجل	٨١,٥
الزبادي	١٣,٦
اللبن ولبن العيران	٨,٤
الأجبان	٥,٣
اللبنه	٠,٩
الكريمة الطازجة وطويلة الأجل	٥,٦
منتجات الألبان الأخرى (مثل الكسترد، والحلويات، والسمن، وما إلى ذلك)	٠,٨
العصير المبرد وطويل الأجل	١٥,٠
<b>المجموع</b>	<b>١٣١,١</b>

التحسين المستمر القوة الدافعة وراء خطة العمل الثلاثية لسلامة وجودة الأغذية. وتركز هذه المبادرة الشاملة على إشراك الإدارة العليا، وتمكين الموظفين، وترسيخ وعي عميق بمبادئ سلامة وجودة الأغذية. ونهدف من خلال المراسلات التوعوية والتحديثات ربع السنوية وبرامج التدريب المخصصة إلى تزويد موظفينا بالمعارف والمهارات اللازمة لتحقيق التميز باستمرار في كل جانب من جوانب إنتاج ومناولة الأغذية.

**تقدم مستمر في رحلتنا لتحقيق رضا العملاء**  
أدخلنا في عام ٢٠٢٣ ترقية كبيرة على نظام الشركة لمعالجة شكاوى العملاء، مما يسهل عليهم تقديم ملاحظاتهم حول منتجاتنا، وأسفر هذا عن زيادة مستوى المشاركة، وسمح لنا في نهاية المطاف بالارتقاء بمستوى رضا العملاء.

جاء التطور المهم في عام ٢٠٢٣ في صورة تشغيل المصنع رقم ٤ وبدء عملية الإنتاج الأولى بنجاح وإطلاق منتجاته في السوق. وكنا قد شرعنا في أعمال إنشاء هذا المصنع الحديث في عام ٢٠٢١ بهدف إنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة، وهما منتجان كان يتم استيرادهما عادةً إلى دولة قطر.

ويعتبر إجمالي استثمارنا البالغ ٤٢٥ مليون ريال قطري في المصنع رقم ٤ إحدى الطرق الكثيرة التي تدعم بها «بلدنا» استراتيجية قطر الوطنية للأمن الغذائي. وبمجرد تشغيل المصنع رقم ٤ بكامل طاقته، سيكون قادراً على إنتاج إجمالي احتياجات الدولة من الحليب المبخر. كما سيصبح أيضاً مرفق إنتاج بديلاً لبعض المنتجات الحالية التي يجري تصنيعها في مصنعنا الرئيسي.

**ثقافة عمل أساسها سلامة وجودة الأغذية**  
يعتبر المستوى الاستثنائي من جودة وسلامة منتجاتنا، إلى جانب الممارسات الصارمة التي نطبقها للارتقاء بهما، هو السمة المميزة لالتزامنا بأعلى المعايير. ويمثل

في عام ٢٠٢٣، بلغ إجمالي حجم إنتاجنا ١٣١,١ مليون لتر من المنتجات عالية الجودة والتي حققت إيرادات تزيد على ١ مليار ريال قطري لهذه السنة المالية.

ظل الحليب الطازج وطويل الأجل يمثل أكبر فئات الشركة من حيث الحجم، بإنتاج قدره ٨١,٥ مليون لتر. وأسفر دخولنا إلى فئات منتجات جديدة وتوسعنا في فئات أخرى إلى إضافة الحليب المبخر والقشدة المعقمة وقشدة قيمر وجبنة قشقوان المبشورة وأصناف الزبادي على الطريقة اليونانية والعصير طويل الأمد بنكهتي المانجو والكوكتيل.

بالإضافة إلى ذلك، أسفرت اتفاقية التصنيع التي أبرمتها «بلدنا» مع شركة الأغذية العالمية «بيل غروب» عن إضافة الجبن المطبوخ القابل للدهن تحت الاسم التجاري «البقرة الضاحكة» و«جبنة أبو الولد» إلى منشأة تصنيع «بلدنا». ومما يدعو للسرور أن تكلفتنا لكل لتر تحسنت بالمقارنة مع مستهدفاتنا، وذلك بفضل الزيادات في الكفاءة والتحسين المستمر على امتداد عملية التصنيع بأكملها.

**يكرّس قسم التصنيع في «بلدنا» جهوده لتحقيق القيمة كل يوم، وهذا يضمن أن تلبي جميع المنتجات المصنوعة في منشأتنا، بل وتتجاوز، أعلى المعايير التي يتوقعها عملاؤنا ويستحقونها، وأن تتوافق مع مستهدفاتنا التشغيلية وعلى صعيد صحة وسلامة الموظفين.**

النهائية، وتعزيز عملية التخطيط لتقليل التحول بين المنتجات، والحد من الهدر خلال عملية المعالجة.

وشهدت كفاءة المعدات التشغيلية تحسناً مريضاً مقارنة بالعام الماضي. وأنجزنا هذه المكاسب بفضل التحسين الذي شهدته عملية التخطيط، وإدخال تعديلات على الظروف التشغيلية للمصنع، وتوفير المزيد من التدريب والتطوير للموظفين.

وبالإضافة إلى تشغيل خط جديد لإنتاج الجبن المطبوخ لزيادة القدرة الإنتاجية، أدخلنا تعديلات في الحجم والكفاءة أدت إلى زيادة كفاءة معدّاتنا وتحسين عملية التصنيع.

علاوة على ذلك، فقد اعتمدنا في عام ٢٠٢٣ سياسة جديدة للصحة والسلامة ستحسن إجراءات التشغيل الخاصة بعمليات التصنيع لتتوافق مع نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية ISO 45001 بحلول عام ٢٠٢٤. وستساهم هذه التحسينات في تشغيل البيئة الأكثر أماناً والخالية تماماً من الحوادث.

كما أسفرت هذه التحسينات المستمرة أيضاً عن رفع مستوى كفاءة خطوط الإنتاج وتقليل الفوائد في المنتجات وزيادة كفاءة المعدات بشكل عام. وتجاوزت الشركة أحد مؤشرات الأداء الرئيسية، وهو تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع، والذي بلغ ٣,٤% في عام ٢٠٢٣ بالمقارنة مع ٣,٨% في عام ٢٠٢٢. مع تحقيق وفورات سنوية قدرها ٢,٦ مليون ريال قطري، وتسنى هذا بفضل تطبيق ضوابط جديدة على أوزان المنتجات

ولم نحقق في عام ٢٠٢٣ هذه الأهداف فحسب، بل تجاوزناها على العديد من مقاييسنا، وجاء هذا نتيجة التحسين المستمر في عمليات التصنيع لتحقيق استخدام أكفأ للموارد ومستوى أعلى من النتائج التشغيلية.

ونظراً لأن رفاهية موظفينا تمثل أولوية رئيسية، فقد سررنا كثيراً بالتحسين في مقياس معدل تكرار إصابات العمل المضيعة للوقت، والذي يقيس عدد إصابات العمل المضيعة للوقت لكل مليون ساعة عمل في السنة المالية الواحدة. وفي عام ٢٠٢٣، انخفض هذا المعدل في «بلدنا» عن المستهدفات التي وضعناها لهذا العام. كما تحسنت الانخفاضات المستمرة في معدل إصابات العمل من خلال تحليل الأسباب الجذرية والإجراءات التصحيحية المتخذة للحد من الحوادث المستقبلية.



### الريادة في إرساء معايير الاستدامة

تدرك «بلدنا» باعتبارها شركة الألبان المحلية الرائدة في الدولة مسؤوليتها عن دعم وتعزيز ممارسات الاستدامة. فالاستدامة شغف نسعى دائبين إلى تحقيقه على النحو الذي كرسناه في استراتيجيتنا المؤسسية في عام ٢٠٢٣. كما نسعى باستمرار إلى إيجاد طرق لتقليل اعتمادنا على الموارد غير المتجددة، وتبني إدارة مسؤولة للنفايات.

وأسفرت إحدى مبادرات التصنيع التي ركزت على تقليل وزن الزجاجات البلاستيكية في عام ٢٠٢٣ عن انخفاض كبير قدره ٥٥,٠٠٠ كيلوجرام في استخدام المواد البلاستيكية. وشمل هذا الإنجاز تحسين وزن الزجاجات سعة ٢ لتر وأكواب الزبادي سعة ١٧. جراماً. ولم يقلل تخفيف الوزن من بصمتنا البلاستيكية فحسب، بل عاد أيضاً بالنفع على مستوى استهلاك الطاقة خلال التصنيع والنقل والتخزين. هذا ونعكف على

استكشاف مزيد من السبل لخفض أوزان زجاجاتنا البلاستيكية بهدف تحقيق مزيد من الانخفاض في إنتاجنا السنوي من البلاستيك ومتطلبات الطاقة المرتبطة به.

وأسفر التزامنا بإعادة التدوير عن إعادة استخدام ٢٣١,٢٨٥ علبة وصندوق من الكرتون في خط إنتاج الشركة في عام ٢٠٢٣.

### نظرة مستقبلية للعام ٢٠٢٤

ستنفذ «بلدنا» في عام ٢٠٢٤ مبادرات استباقية لرفع مستوى الاستدامة في عموم أعمال الشركة بما في ذلك تقليل استهلاك المياه والطاقة في عمليات التصنيع، وسيركز فريق التحسين المستمر على تقليل معدل الفاقد في المياه أثناء التصنيع، واستهلاك المواد الكيميائية، وتحسين كفاءة التصنيع بشكل عام.

وستركز العمليات على تقليل تكاليف المستودعات الخارجية بتحسين فترات الاحتفاظ بالمخزون والاستفادة من مساحة المستودعات الداخلية. وسنقوم بتشغيل مصنع جديد للبحث والتطوير بغرض اختبار المنتجات وتحسينها، وتحقيق هدفنا بحصول عمليات التصنيع بالشركة على اعتمادات FSSC 22000 في سلامة الأغذية، و ISO 31000 في إدارة المخاطر، و ISO 45001 في إدارة الصحة والسلامة المهنية. وسيساعد نقل الإنتاج من المصنعين رقم ١ و ٢ إلى المصنعين رقم ٣ و ٤ على تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف العامة.

وبشكل عام، تركز خطط «بلدنا» لعام ٢٠٢٤ على تعزيز الاستدامة، وتقليل التأثير البيئي واستهلاك الموارد، وتحسين العمليات، وزيادة الكفاءة، وخفض التكاليف وتحسين جودة المنتجات من خلال الاستثمار في البحث والتطوير والحصول على شهادات الجودة.



## المراجعة التشغيلية التسويق وتطوير المنتجات الجديدة

شهدت السنة المالية ٢٠٢٣ في «بلدنا» تحقيق مكاسب قوية في الحصة السوقية عبر فئات الألبان والعصائر، مدعومةً بالحملة التسويقية الفعالة والمنتجات الجديدة وإقامة شراكة استراتيجية مع شركة الأجبان العالمية «بيل غروب».

كفاءة سلسلة التوريد بإعطاء الأولوية للحصول على مستلزماتنا من موردين قريبين، وأدى هذا كله إلى تحسين البصمة الكلية لسلسلة توريد «بلدنا» والحد من انبعاثات الكربون المرتبطة بالنقل.

وأفضى برنامجنا المتواصل لتحسين التعبئة والتغليف إلى تقليل عدد الألوان المستخدمة في العبوات الثانوية. كما أعدنا استخدام المواد وأعدنا تدويرها بما يتلاءم مع الفعاليات التسويقية والمعارض، الأمر الذي شجع المحافظة على الموارد وأغلق حلقة الاقتصاد الدائري، وزدنا

### نظرة مستقبلية للعام ٢٠٢٤

ستواصل فرق التسويق وتطوير المنتجات الجديدة في العام القادم تعزيز الوعي بالعلامة التجارية ودفع عجلة نمو الحصة السوقية. وسيتحقق هذا من خلال الحملات والعروض الترويجية الفعالة التي تهدف إلى تعميق مشاركة العملاء، واتباع نهج «الحضور الدائم» على شبكات التواصل الاجتماعي والمنصات الرقمية لبناء تفاعل العملاء وولائهم.

وسنحافظ على الزخم في تطوير المنتجات الجديدة لتلبية الاتجاهات الصاعدة والتركيز المتزايد على الصحة والعافية، ونتوقع أن يتجلى هذا في توسعنا إلى شرائح جديدة في فئات الحليب والأجبان والزبادي.

ونخطط للاحتفاء بالتنوع الذي يميز دولة قطر من خلال التفاعل مع جالياتنا الآسيوية باستخدام فعاليات واحتفالات مصممة خصيصاً للتعرف على مساهماتهم الفريدة وتفضيلاتهم الاستهلاكية، مما يجعل «بلدنا» علامة تجارية متنوعة بحق للجميع.

العصائر، بدأنا في تسويق عصير طويل الأجل بحجم ١٢٥ مل بنكهتي المانجو والكوكيتيل.

وفي إطار تصميمنا على زيادة الإنتاج المحلي مع استمرارنا في إتاحة الوصول إلى أفضل البائعين العالميين لعملائنا، أبرمنا اتفاقية شراكة مع شركة منتجات الألبان العالمية «بيل غروب»، حيث تمثل تعاوننا في مرطبان جبن البقرة الضاحكة The Laughing Cow وجبنة أبو الولد Regal Picon، مع التخطيط لطرح منتجات «بيل» الأكثر شهرة في السنوات القادمة. وستساهم هذه الشراكة الاستراتيجية في صالح الشركات المحلية ضمن سلسلة توريد «بلدنا» وتقلل من التأثير الكربوني الناتج عن استيراد البضائع الأجنبية. علاوة على ذلك، سنستفيد «بلدنا» من خبرة «بيل» للدفع قُدماً بتطلعاتنا لكي نصبح الشركة الرائدة في السوق في قطاع الألبان سريع النمو في المنطقة.

### دع الجهود الوطنية لبناء اقتصاد دائري

خطا قسم التسويق وتطوير المنتجات الجديدة في عام ٢٠٢٣ خطىً كبيرة نحو مستقبل أكثر استدامة بتقليل النفايات وإعادة استخدام المواد وزيادة الكفاءة التشغيلية.

جذابة لترويج منتجات «بلدنا» من الحليب والزبادي والعصائر من أجل نمو وتطور صحي، ولتعزيز مستويات الطاقة طوال اليوم الدراسي. وحققت هذه الحملة أيضاً نتائج إيجابية، مع ازدياد المشاركة بين جمهور «بلدنا» المستهدف من الآباء والأمهات والأطفال.

### استدامة التوسع السوقي بتطوير منتجات مبتكرة

ساعد تطوير وإطلاق «بلدنا» لمنتجات جديدة في عام ٢٠٢٣ على تنمية علامتنا التجارية وزيادة حصتنا السوقية. والأهم من ذلك أنه مع تقديمنا المزيد من الاختيارات لمستهلكينا الكرام، ساعد إنتاجنا في دولة قطر على توفير بدائل محلية الصنع للمنتجات المستوردة، وذلك بما يتماشى مع مساهمتنا في تعزيز الأمن الغذائي الوطني.

وعلى مدار العام، طرحت «بلدنا» ٢٣ منتجاً جديداً في السوق المحلية، منها ١٥ منتجاً في فئة الألبان والباقي في فئة العصائر. ونتيجة لذلك بات بإمكان المستهلكين الآن الحصول على ٢٥٠ عصائر ومنتجات ألبان محلية الصنع كبديل للعلامات التجارية المستوردة وتعزيز للاقتصاد المحلي.

وكان من بين منتجاتنا الجديدة جبنة قشقوان الميشورة، فيما قمنا بتوسيع تشكيلتنا من الزبادي على الطريقة اليونانية بإضافة نكهتي التوت والعسل، كما أطلقنا أيضاً قشطة قيمر والقشدة المعقمة. وفي فئة

وارتفعت حصتنا السوقية الكلية إلى ٥٣,٥% من ٥١,٠% في عام ٢٠٢٢، مع نمو هيمنتنا على فئة منتجات الألبان إلى أكثر من ٦٠%. وحققت الاتصالات التسويقية والعمليات الترويجية فعالية كبيرة، حيث تجاوزت المستهدفات الداخلية بالوصول إلى ١,٥ مليون مستهلك وتحقيق مستويات مشاركة تجاوزت متوسط القطاع.

وكانت في صدارة جهودنا التسويقية الحملتان الترويجيتان لشهر رمضان المبارك والعودة إلى المدارس للمرح والتعلم، حيث ركزت الحملة الرمضانية المتكاملة، التي استمرت خلال شهري مارس وأبريل، على أهمية اللحظات السعيدة والعائلة والتشارك، وباستخدام مختلف القنوات الإعلامية، ومن ضمنها التلفزيون وشبكات التواصل الاجتماعي والفعاليات المقامة داخل المتاجر، أظهرت الحملة التزامنا بتوفير خيارات أغذية عالية الجودة وصحية وشهية للعائلات خلال هذا الشهر الإسلامي المعظم. وأسفرت هذه الحملة عن زيادة كبيرة في الوعي بعلامتنا التجارية والطلب على منتجاتنا.

وشجعت حملة العودة إلى المدارس للمرح والتعلم ٣٦، التي انطلقت في أغسطس بمناسبة بدء العام الدراسي الجديد، الأطفال على الإقبال على التعلم ببعله تجربة مفعمة بالمرح، حيث تضمنت صوراً بهيجة وأنشطة



## المراجعة التشغيلية المنتجات الجديدة

ملتزمون بتقديم منتجات مغذية، شهادة على التزامنا بتقديم القيمة كل يوم. مع التركيز الراسخ على الجودة والابتكار، تفخر بلدنا بتقديم منتجات لذيذة تغذي حياة عملائنا.

### ١٧. حليب مبخر

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٨	السعرات الحرارية (كالوري)	١٣٦
البروتين (غ)	٦,٥	الكربوهيدرات (غ)	٩,٥



### ١٦. قشطة معقمة - قير كامل الدسم

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٢٠	السعرات الحرارية (كيلو كالوري)	٢٠٢
البروتين (غ)	٢,٥	الكربوهيدرات (غ)	٣



### ١٥. زبادي على الطريقة اليونانية بنكهة التوت

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٥,٥	السعرات الحرارية (كالوري)	١٩٥
البروتين (غ)	٥,٦	الكربوهيدرات (غ)	٩,٤



### ١٥. زبادي على الطريقة العسل اليونانية بنكهة العسل

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٥,٥	السعرات الحرارية (كيلو كالوري)	١٦٦
البروتين (غ)	٥,٦	الكربوهيدرات (غ)	٨,٥



### ١٢٥ مشروب كوكتيل طويل الأجل

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٠	السعرات الحرارية (كالوري)	٤٤
البروتين (غ)	٠	الكربوهيدرات (غ)	١١



### ١٢٥ نكتار المانجو طويل الأجل

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٠	السعرات الحرارية (كالوري)	٦٠
البروتين (غ)	٠	الكربوهيدرات (غ)	١٥



### ٢٠٠ قشطة قير

الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٢٥	السعرات الحرارية (كيلو كالوري)	٢٥٧
البروتين (غ)	٣	الكربوهيدرات (غ)	٥



### ٤٥٠ جبنة قشقوان مبشورة

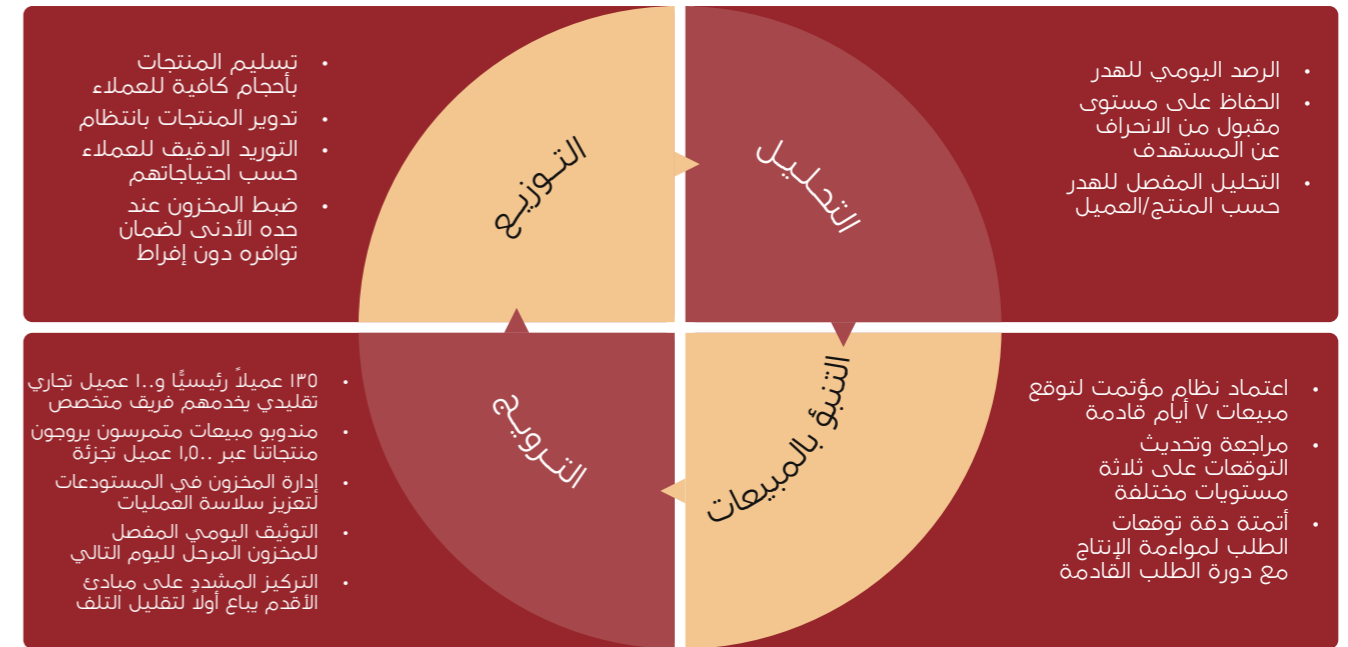
الحقائق الغذائية الرئيسية  
لكل ١٠٠ غ حصة غذائية

الدهون (غ)	٢٢	السعرات الحرارية (كيلو كالوري)	٢٩٠
البروتين (غ)	٢٢	الكربوهيدرات (غ)	١



## المبيعات والتوزيع

حققت تحسيناتنا التشغيلية المتواصلة خلال عام ٢٠٢٣ نمواً قوياً في أحجام الإنتاج والمبيعات للسنة المالية، وجاءت الأرقام استثنائية بكل المقاييس وخاصة بعد اكتسابنا قاعدة عملاء كبيرة خلال فعاليات بطولة كأس العالم FIFA قطر ٢٠٢٢.



كما حققنا أيضاً زيادة في المبيعات واستحوذنا على حصة سوقية أكبر في قنواتنا الأخرى، وهي التجارة الحديثة والتجارة التقليدية وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي. ولعبت الزيادة في عدد المنتجات المصنوعة محلياً مقابل المنتجات المستوردة دوراً في رفع مستوى الإيرادات، شأنها في ذلك شأن الزيادات الإضافية في حجم سلة منتجاتنا للعملاء الحاليين. كما استفدنا أيضاً من الزيادة في استخدام تطبيق مبيعات التجارة الإلكترونية للفنادق والمطاعم والمقاهي، الذي سمح للعملاء بالطلب المباشر لمنتجاتنا، والتسوق من سلة منتجاتنا الكاملة، والتواصل بشكل آني فيما يتعلق بمختلف الأمور كالعروض الترويجية المعينة، ومتابعة رصيد الحساب، والمنتجات الجديدة.

**الارتقاء بمهارات فرق المبيعات يعزز الإنتاجية**  
عزز التدريب الشامل على المبيعات الذي نفذناه في عام ٢٠٢٣ أداءنا المحسّن عبر العديد من المقاييس الرئيسية (نمو

المبيعات، والإنتاجية، ورضا العملاء). كما حوّل مندوبي مبيعات الشركة إلى فريق أكثر احترافاً ومهارة وأكثر التزاماً من أي وقت مضى بدعم والمحافظة على المعايير الرفيعة لسلامة وجودة الأغذية واستيفاء أرقى المعايير فيما يتولون من أدوار.

**معالجة تأثيرنا البيئي**  
أحرزنا تقدماً ملموساً في إدارة تأثيرنا البيئي في عام ٢٠٢٣ بتحقيق تخفيضات كبيرة في انبعاثات الكربون الناتجة عن عمليات المبيعات والتوزيع بالشركة.

وعلى الرغم من الزيادة الكبيرة في عدد نقاط التسليم وأحجام الإنتاج التي قمنا بتوزيعها، استطعنا تلبية متطلبات التسليم اليومية دون إضافة أي مركبات إلى الأسطول. وعلى صعيد مماثل، تمكن فريق الترويج اليومي بالشركة من خدمة عدد أكبر من منافذ البيع باستخدام ذات الموارد وعدد المركبات كما في العام السابق.

كما أطلقنا أيضاً حملة ناجحة ونظاماً مؤتمتاً للتتبع بهدف تقليل تباطؤ محركات شاحنات التسليم، مما ساعد على خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة ٢٨%. وهو ما يترجم إلى انخفاض بمقدار ٣٠٠ طن بحلول نهاية عام ٢٠٢٣. علاوة على ذلك، قلصنا رحلات التوزيع التي تنفذها شاحنات «بلدنا» بما مجموعه ١٠,٠٠٠ كيلومتر خلال العام، ليصل إجمالي الخفض خلال الـ ٢٤ شهراً الماضية إلى ٢٥,٠٠٠ كيلومتر.

وثمة إجراء آخر كان له تأثير كبير جداً وهو تطوير وتنفيذ نظام مؤتمت لإدارة صناديق المنتجات، والذي جاء نتيجته انخفاضاً بنسبة ٨% في الصناديق البلاستيكية المفقودة والضائعة مقارنةً بالعام ٢٠٢٢، وانخفاضاً في متطلبات إنفاقنا الرأسمالي وبصمتنا البيئية.

### نظرة مستقبلية للعام ٢٠٢٤

نتوقع خلال العام ٢٠٢٤ أن يحقق التحسين المستمر في مختلف جوانب أنشطة المبيعات والتوزيع في «بلدنا» مكاسب كبيرة للشركة.

فعلى مستوى المبيعات، سنحافظ على حصتنا البالغة ٣٨% من منتجات الألبان المعروضة في أرفف المتاجر مع دخول لاعبين جدد إلى السوق. وسندعم تحقيق ذلك من خلال الأنشطة الرامية إلى تسريع نمونا، بما في ذلك توسيع تواجدنا في المتاجر وزيادة عدد منافذ البيع التي تحمل علامتنا التجارية. كما سيلعب جدول الحملات الترويجية الموجهة وزيادة الاستثمار في تطوير قناة التجارة الإلكترونية للبيع بالتجزئة أيضاً دوراً في الحفاظ على حصتنا السوقية.

وبالإضافة إلى ذلك، سنضيف نقاط اتصال جديدة في المتاجر لزيادة الوعي بمنتجاتنا وعرض مخزوننا من أصناف المنتجات الترويجية في المتاجر.

وسنحرص على زيادة توقّر منتجاتنا في مجال التجارة التقليدية، وأما في مجال التجارة الحديثة، فسوف ننفذ حملات ترويجية موجهة لتوسيع نطاق تواجدنا.

كما تتضمن خططنا أيضاً عروضاً ترويجية جديدة لتوسيع حجم أعمالنا في منافذ البيع بمحطات «وقود».

وسنعمل على زيادة كفاءة مسارات توصيل منتجاتنا في عام ٢٠٢٤ عبر النظر في سبل لتحسين الاستفادة من السعة الاستيعابية للشاحنات، ضمن غيرها من التدابير.

وستكون إدارة النفايات محور تركيز رئيسياً في العام المقبل. وسيساهم دمج منصة توفر بيانات حديثة بغية تسهيل اتخاذ القرارات وإجراء التحليل في دقة توقعاتنا، وسيساعد على تحقيق مزيد من الانخفاض في مكون النفايات بالشركة.

### أنشطة ترويج نشطة لتعزيز مستوى الطلب

لاقت أنشطة المبيعات والتوزيع في الشركة دعماً من الأنشطة الترويجية الشاملة على مدار العام والتي بلغت أكثر من ٢,٢٠٠ يوم من الفعاليات الترويجية لمنتجاتنا بأسعار تنافسية. وأتت هذه الحملات ثمارها برفع مستوى الاستهلاك المنزلي وزيادة الإيرادات من خلال قناة البيع بالتجزئة، والتي تستفيد أيضاً من زيادة في عدد المنافذ التي أضيفت إلى شبكتنا والمزيد من التحسينات في تلبية طلبات العملاء التي مكنتنا من بلوغ مستويات جديدة من التميز.

كما أضفنا أيضاً أصنافاً جديدة من الزبادي على الطريقة اليونانية، وجبنة قشقوان المباشرة، والعصير طويل الأمد بنكهتي المانجو والكوكتيل إلى فئات المنتجات الحالية. ولاقت المنتجات الجديدة التي طرحناها في ٢٠٢٣ استحساناً في السوق، وساهمت في أداء المبيعات القوي.

وفي العام الحالي حسّنت الشركة أنظمة التخصيص اليومية وعمليات تخطيط الطلب التي طورتها في عام ٢٠٢٢، مما أسفر عن زيادة في دقة توقعات الطلب والمبيعات بنسبة ١٢% حسب الفئة وبنسبة ٥% حسب المنتج. وتضاف إلى ذلك مبادرات التحسين المستمر والتدريب وتكامل أنظمة عملية إدارة النفايات، مما أدى إلى تقليص الهدر إلى مستوى تاريخي عند ١,٥٧% في عام ٢٠٢٣.

فقد ارتفعت أحجام الإنتاج بنسبة ٤% إلى ١٣١ مليون لتر، فيما ارتفعت الإيرادات بنسبة ٧% إلى ١,٥٧ مليون ريال قطري، مدعومة بزيادة بنسبة ٦% في مساحات التجزئة، وانطلاقاً من هدفنا المتمثل في «تحقيق القيمة، كل يوم»، سعينا جاهدين لتوفير ما يكفي من المنتجات لتلبية طلب المستهلكين المتزايد.

فاستطعنا بفضل تخطيطنا الاستباقي المتواصل من تحسين قدرات التسليم، مما سمح لنا بتوزيع ٣ ملايين لتر إضافية من المنتجات دون زيادة في الموارد.

وشهد هذا العام طرح فئات منتجات جديدة، من ضمنها الحليب المبخر والقشدة المعقمة وقشدة قيمر، لكي نوفر لعملائنا الأوفياء بدائل منتجة محلياً للمنتجات المستوردة وبأسعار تنافسية.

## إدارة المخاطر

يتم تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» للعام الرابع حتى الآن وهي جزء لا يتجزأ من العمليات اليومية وصنع القرار. وخلال الاثني عشر شهراً الماضية، استمرت الظروف المتقلبة والصعبة لبيئة الأعمال. وساعدت منهجية إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

### نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة بلدنا مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدي واي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في شركة بلدنا عبر توفير فرص التثقيف والتدريب، والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة «بلدنا» في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

### تعريف المخاطر

تُعرّف شركة «بلدنا» الخطر بأنه احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

### الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا لشركة «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر، وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة وأقسام التقارير التشغيلية، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

تتبنى شركة «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة، تنسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريدي واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار ISO 31000 فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكيفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً للاحتياجات التجارية للشركة، ما يمكن «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وتوظف الإدارة العليا في شركة «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

## تعزيز حضورنا العالمي بالتعاون مع «القطرية»

تصل إلى 0. ألف قدم، علاوة على ذلك، يضمن لنا الجهد الذي يكرسه الفريق عدم انقطاع الإمدادات مع العمل في الوقت ذاته على تلبية أي طلبات إضافية على المنتجات في حالات الطوارئ عند عجز الموردين الآخرين عن تلبية الطلب.

### التوسع والحضور العالمي

أثمر التعاون مع الخطوط الجوية القطرية عن نجاح باهر تجلى في زيادة كبيرة بثلاثة أضعاف في أعمالنا على مدار السنوات الثلاث الماضية، وذلك نتيجة الزخم الإيجابي الذي ولدته الشراكة من زيادة في حجم سلة المنتجات المباعة وما رافقها من مكاسب.

وتسعى كل من «بلدنا» والخطوط الجوية القطرية إلى البناء على هذا التحالف المثمر بفضل التزامهما بالابتكار والموثوقية والحضور العالمي، وذلك بهدف دفع عجلة نمو الأعمال مع خلق أفضل قيمة ممكنة لمجموعة واسعة من أصحاب المصلحة.

والشركة القطرية لتمويل الطائرات مجالاً مثالياً للنمو. واستطاعت شركة «بلدنا» من خلال إبرام هذه الشراكة تعزيز دورها كركيزة أساسية في استراتيجية الأمن الغذائي في دولة قطر.

وعلى الرغم من ذلك، فإن تعزيز الاستفادة من هذه الفرصة يتطلب تلبية الاحتياجات المعقدة والمتنوعة لمختلف الأقسام داخل الخطوط الجوية القطرية، بداية من توفير الوجبات المنتظمة وحتى توفير المنتجات المتخصصة التي تتناسب مع الظروف المصاحبة للعمل على ارتفاعات شاهقة.

استعدت شركة «بلدنا» لخوض هذا التحدي من خلال تسخير قدراتها في مجال البحث والتطوير لإنشاء حلول فريدة للمنتجات. وحظت هذه الابتكارات بتصميمات روعي فيها أن تناسب مختلف التطبيقات التي تنطوي عليها العمليات التشغيلية بالخطوط الجوية القطرية مع الحرص في الوقت ذاته على تحقيق أداء يتسم بالكفاءة على ارتفاعات

**شركة «بلدنا» تحلق عالياً على متن الخطوط الجوية القطرية**  
تقف الشراكة الاستراتيجية بين شركة «بلدنا» والخطوط الجوية القطرية التي تعود إلى فبراير ٢٠١٩. شاهداً على قوة تضامن الجهود بين اثنتين من الشركات الوطنية الرائدة في دولة قطر وتسخيرهما لنقاط القوة لدى كل منهما من أجل خدمة العملاء وإبراز الابتكار القطري ودفع عجلة النمو بالبلاد.

ويمثل هذا التعاون بالنسبة لشركة «بلدنا» فرصة غير مسبوقة للارتقاء بعلاقتها التجارية إلى آفاق جديدة فيضج منتجاتها أمام ملايين المستهلكين على مستوى شبكة الوجهات الواسعة للخطوط الجوية القطرية.

### ابتكار بطابع خاص للمنتجات وإمدادات يمكن الاعتماد عليها

تجسد هذه الفرصة في التحول إلى أحد الموردين الرئيسيين للمنتجات محلية الصنع لمجموعة الخطوط الجوية القطرية (التي تتضمن السوق الحرة القطرية،

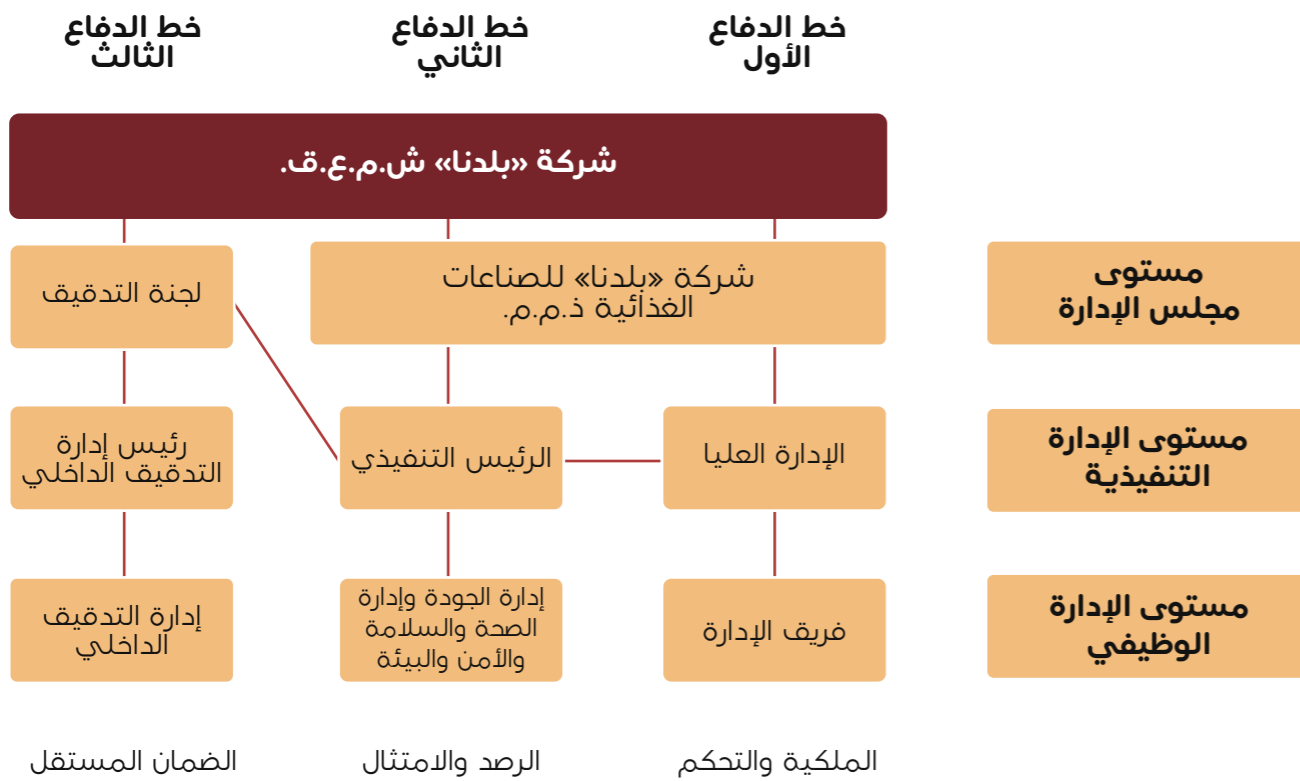


متجر بلدنا في مطار حمد الدولي - الدوحة

### إدارة المخاطر

تطبق شركة «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

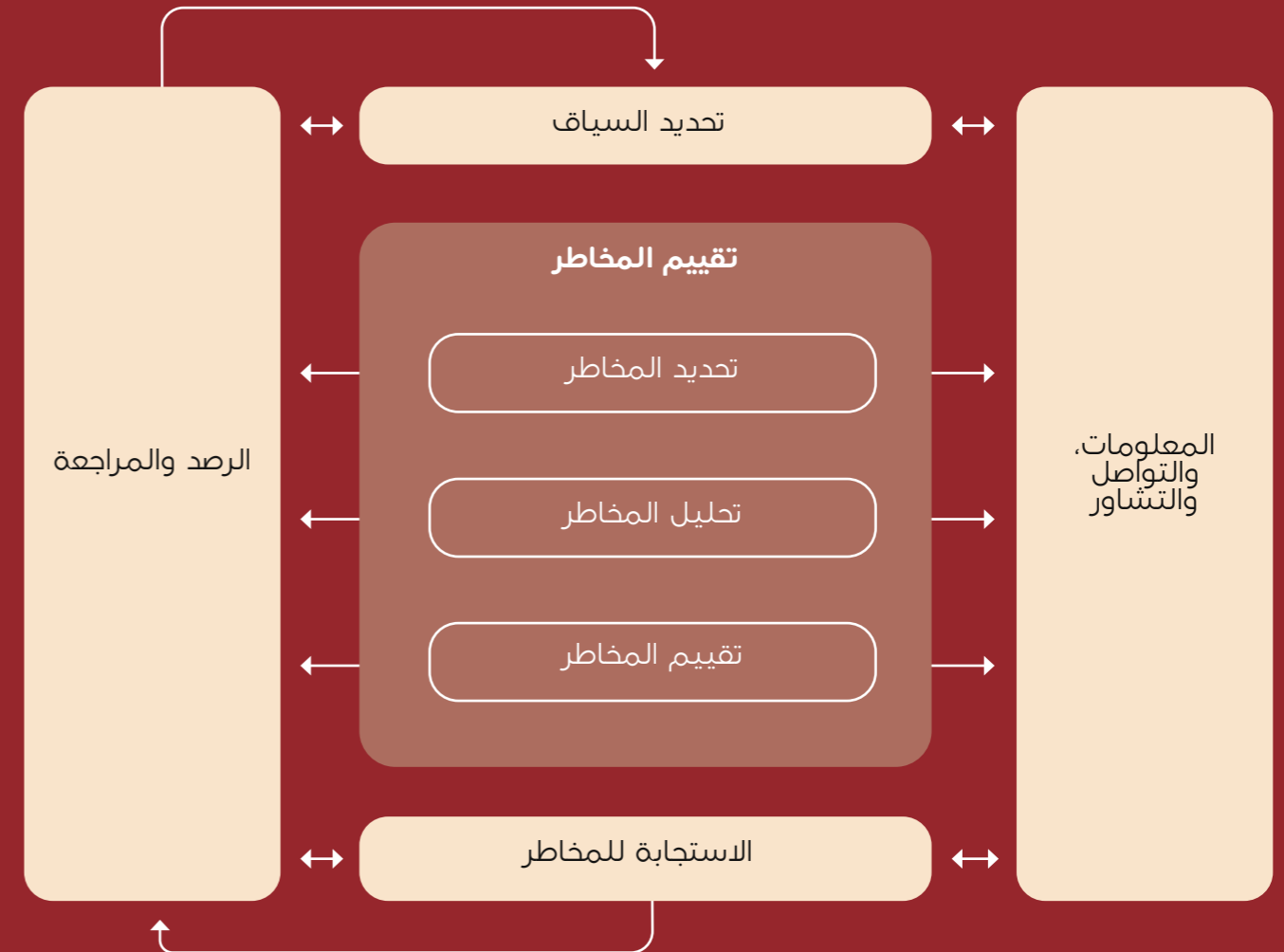
#### نموذج خطوط الدفاع الثلاثة لإدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



#### رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال شركة «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة أهم المخاطر التي تواجهها شركة «بلدنا». لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة التدقيق في الشركة.

### عملية إدارة المخاطر في شركة «بلدنا»





## هيكل إدارة الأزمات بشركة «بلدنا»

طوّرت شركة «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها.

ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



## التواصل مع أصحاب المصلحة

أكدت «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ مجدداً على التزامها الراسخ بالتواصل مع أصحاب المصلحة المعنيين، مما يبرهن على تفانيها العميق في سبيل إقامة علاقات قوية وهادفة عبر مختلف فئات الأطراف المعنية بأعمالها. ونسعى لدعم موظفينا وتمكينهم، وإقامة روابط دائمة

لخلق قيمة لعملائنا ومستثمريننا وشركائنا في المجتمع، وتحقيق تأثير إيجابي كبير في مجتمعنا ولصالح البيئة من حولنا. ويقف هذا الالتزام الشامل شاهداً على قيم «بلدنا» الجوهرية ورؤيتنا لمستقبل مستدام ومتربط.



مجموعة أصحاب المصلحة	الموظفون	العملاء	المجتمع والبيئة	المستثمرون	شركاء الأعمال	المؤسسات الحكومية والجهات التنظيمية
صور المشاركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تهيئة المستجدين</li> <li>إرشاد التطور الوظيفي</li> <li>جمعيات الموظفين</li> <li>البرنامج التدريبي</li> <li>العمل التطوعي</li> <li>فعاليات الموظفين الخاصة</li> <li>الاتصالات الداخلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيارات العملاء</li> <li>مراكز الخدمة</li> <li>الفروع</li> <li>الإعلانات الإعلامية</li> <li>الموقع الإلكتروني للشركة</li> <li>ورش عمل العملاء</li> <li>وسائل التواصل الاجتماعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>قنوات الخدمة</li> <li>البيانات الصحفية</li> <li>والمؤتمرات والإحاطات الإعلامية</li> <li>الإحاطات والاتصالات غير الرسمية</li> <li>الفعاليات الجماهيرية</li> <li>الموقع الإلكتروني للشركة</li> <li>وسائل التواصل الاجتماعي</li> <li>البرامج التعليمية</li> <li>مساعدة المحتاجين والضعفاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الجمعية العمومية السنوية</li> <li>الجمعيات العمومية غير العادية</li> <li>الموقع الإلكتروني</li> <li>القوائم المالية المرحلية</li> <li>العروض التقديمية للمستثمرين ومكالمات إعلان الأرباح ربع السنوية</li> <li>المؤتمرات والبيانات الصحفية</li> <li>إفصاحات المستثمرين والجولات الترويجية</li> <li>المناقشات واللقاءات الثنائية</li> <li>التقرير السنوي</li> <li>الإعلانات الموجهة إلى بورصة قطر</li> <li>معارض ومؤتمرات</li> <li>علاقات المستثمرين</li> <li>موقع إلكتروني مخصص لعلاقات المستثمرين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة علاقات الموردين</li> <li>الزيارات واللقاءات الميدانية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التشاور</li> <li>اجتماعات بناء العلاقات</li> <li>اجتماع الجمعية العمومية</li> <li>التقرير السنوي</li> <li>القوائم المالية المرحلية</li> <li>الإعلانات الموجهة إلى بورصة قطر</li> <li>الجمعيات العمومية غير العادية</li> </ul>
أهم البنود التي توفقت	<ul style="list-style-type: none"> <li>معايير الأداء</li> <li>التدريب والتطوير</li> <li>السلامة في مكان العمل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جودة المنتج وسلامته</li> <li>تجارب العملاء</li> <li>ابتكار المنتج</li> <li>القيمة الغذائية للمنتج</li> <li>الرفق بالحيوان</li> <li>سعر المنتج</li> <li>تسويق عادل وأخلاقي</li> <li>الاعتراف الدولي والشهادات</li> <li>سمعة العلامة التجارية</li> <li>ممارسات إنتاج صديقة للبيئة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين المجتمع</li> <li>الأداء البيئي</li> <li>فرص العمل</li> <li>مساعدة الفئات المحتاجة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأداء المالي</li> <li>الحوكمة</li> <li>إدارة المخاطر</li> <li>خطط توسيع الأعمال</li> <li>الشفافية والإفصاح</li> <li>استمرارية الأعمال</li> <li>النمو المستدام</li> <li>دائرة مخصصة لعلاقات المستثمرين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأداء التعاقدية</li> <li>فرص الأعمال المستمرة</li> <li>الحفاظ على علاقات جيدة</li> <li>تسوية المستحقات في الوقت المناسب</li> <li>التعاون من أجل التطورات التكنولوجية الجديدة في القطاع المالي</li> <li>فرص النمو</li> <li>سهولة العمل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الامتثال للتوجيهات والقوانين</li> <li>الأداء المالي</li> <li>عوائد المساهمين</li> <li>الأمن السيبراني</li> <li>الحوكمة</li> <li>خلق فرص العمل</li> <li>الاستراتيجية</li> </ul>



مجموعة أصحاب  
المصلحة



الموظفون



المجتمع والبيئة



المستثمرون



شركاء الأعمال



المؤسسات الحكومية  
والجهات التنظيمية

**تدريب الموظفين**  
تنظيم ٤٦٦ دورة تدريبية داخلية (أكثر من ٢٥,٠٠٠ ساعة) تناولت موضوعات مختلفة كالزراعة، والتصنيع، والصحة والسلامة، والقيادة. مشاركة أكثر من ٨٠٠ موظف في برامج تدريبية خارجية

**رزمة التدريب الشهرية**  
استحداث رزمة شهرية لمساعدة الموظفين على اختيار التدريب الأنسب لهم

**برامج تهيئة المستجدين**  
تنظيم ٩٩ برنامج تهيئة لمساعدة الموظفين الجدد على التكيف مع ثقافة الشركة

**الترقيات الداخلية**  
ترقية ٤٤ موظفاً إلى مناصب عليا أو أكثر تعقيداً

**شركاء أعمال الموارد البشرية**  
تعزيز دور شركاء أعمال الموارد البشرية لتقديم دعم مخصص لكل موظف

**إشراك الموظفين**  
تنظيم فعاليات مختلفة مثل «كأس بلدنا»، وحملة التبرع بالدم، واليوم الرياضي، والحملة الخيرية الرمضانية، ويوم البيتزا من «بلدنا»، وذلك لرفع معنويات الموظفين وزيادة مستوى إشراكهم

**الاتصالات الداخلية**  
إطلاق مبادرة «رسالة الأسبوع» لتحسين التواصل مع الموظفين

**الصحة والسلامة**  
تنظيم أكثر من ٢٠٠ ساعة من التدريب على الصحة والسلامة للارتقاء بمستوى الوعي

**تشكيل المنتجات الموسعة**  
إطلاق ٢٣ منتج جديد لتلبية احتياجات المستهلكين المتغيرة

**تعزيز توفر المنتجات**  
زيادة توافرنا بنسبة ٦% لمواكبة الطلب

**تجربة العملاء المحسنة**  
إطلاق موقع إلكتروني مخصص مع قسم بعنوان «منتجات بلدنا في المطبخ» يضم وصفات لكل لحظة

**الحفاظ على استقرار الأسعار**  
تحمل ارتفاع تكاليف السلع العالمية وتخفيف العبء عن العملاء

**النهج متعدد الأوجه**  
البرامج الخيرية، وتشجيع الرياضة، وبناء مرافق متمحورة حول الأطفال، وتعزيز الأنشطة الثقافية

**منتزه «بلدنا»**  
مفتوح للجمهور وبتيح فرصة معايشة تجارب تثقيفية في المزرعة للعائلات والطلاب

**المشاركة**  
عقد اجتماعات سنوية وإجراء مكالمات جماعية ربع سنوية لتقديم تحديثات للمستثمرين وطرح الأسئلة والأجوبة

نشر عروض تقديمية شاملة للمستثمرين قبل إجراء المكالمات ثم نشر نصوصها المدونة بعد ذلك

إصدار بيانات صحفية ربع سنوية باللغتين العربية والإنجليزية

عقد لقاءات ثنائية إضافية مع المستثمرين عند الطلب

عنوان بريدي إلكتروني مخصص وقسم على الموقع الإلكتروني لاستفسارات المستثمرين ومواردهم

الإعلان عن جميع المعلومات ذات الصلة في بورصة قطر

**الشفافية**  
قسم مخصص للمستثمرين على الموقع الإلكتروني يضم أحدث القوائم المالية والعروض التقديمية والنصوص المدونة ومعلومات الأسهم والإعلانات والأخبار

تقارير سنوية تستعرض التقدم المحرز سنوياً بالتفصيل

**تعزيز العلاقات مع الموردين**  
**نقاط الاتصال المتكررة**  
الزيارات على الطبيعة والاجتماعات عبر الإنترنت والمعارض والفعاليات التجارية

**التعاون**  
الهندسة القيمة والابتكارات والتكنولوجيا والاستدامة

**الشفافية**  
تحسن بوابة SAP Ariba الجديدة عملية التأهيل والتواصل

ضمان الامتثال التنظيمي وتأکید التزامنا تجاه الحكومة من خلال سداد الضرائب والرسوم دون ذلك



المؤسسات الحكومية والجهات التنظيمية	شركاء الأعمال	المستثمرون	المجتمع والبيئة	العملاء	الموظفون	مجموعة أصحاب المصلحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم مساهمات كبيرة في الأمن الغذائي في قطر</li> <li>وضع معايير الصناعة للالتزام والشفافية والإبلاغ</li> <li>ضمان التحديثات السريعة بشأن التغييرات التنظيمية والمعلومات الجديدة المتعلقة بأفضل الممارسات في سلامة الغذاء والصحة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استدامة العمليات التشغيلية للأعمال</li> <li>تعزيز الشراكات المؤسسية</li> <li>الدعوة إلى السلوك التجاري الأخلاقي</li> <li>الالتزام بالقوانين واللوائح</li> <li>الوفاء بالالتزامات التعاقدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التأكد من اطلاع المساهمين على جميع التطورات المهمة</li> <li>بشفافية تامة من خلال بورصة قطر وتطبيق علاقات المستثمرين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز الوعي العام تجاه قطاعات المجتمع المدعومة وقضاياها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تصنيع منتجات عالية الجودة</li> <li>ضمان توفر المنتجات</li> <li>ابتكار المنتجات وتطوير منتجات جديدة من خلال ملاحظات وتفضيلات المستهلكين</li> <li>تمكين المستهلكين من خلال التواصل الشفاف</li> <li>حل المشكلات بسرعة لتجربة إيجابية للعملاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير عملية سلسة ومجھولة المصدر للموظفين للتعبير عن الاستفسارات والطلبات والشكاوى</li> <li>تعزيز مشاركة الموظفين وإنتاجيتهم ورضاهم بشكل عام</li> <li>تعزيز بيئة عمل إيجابية تؤدي إلى أعلى معدلات احتفاظ بالموظفين وتحسين أداء المؤسسة</li> <li>تنمية الوعي والمشاركة الفعالة بين الموظفين</li> </ul>	<p>القيمة التي حققتها «بلدنا»</p>

# الاستدامة

تتبع شركة «بلدنا» نهجاً شاملاً للاستدامة، يشمل نمو الأعمال، وتميز المنتجات، والالتزام بالمسؤولية البيئية، وضمان رفاهية الموظفين، وتعزيز المشاركة المجتمعية.

وقد دمجتنا مبادئ الاستدامة في استراتيجيتنا، ووضعنا إطار عمل للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وخريطة طريق بهدف تحقيق المصالح الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

وتؤدي أعمالنا دوراً رئيسياً في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر وتهدف إلى تجاوز توقعات أصحاب المصلحة، وذلك بما يتماشى مع

رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وتبرهن التحسينات التي طرأت على الكفاءة التشغيلية والاستثمارات التكنولوجية على التزامنا بالحفاظ على الموارد والكفاءة التشغيلية، في حين تشمل رؤيتنا الواضحة طويلة المدى على هدفنا المتمثل في أن نصبح علامة تجارية موثوقة في قطر وضمان

تحقيق الأمن الغذائي الوطني. وقد عُرضت قصة الاستدامة الخاصة بشركتنا في تقرير الاستدامة الأول، الذي يُشكل علامة فارقة مهمة في التزامنا بالمسؤولية البيئية، والسلوك الأخلاقي للشركات، والشفافية، وهي عناصر ستكون أساسية للتحسين المستمر لممارساتنا المستدامة ونجاحنا على المدى الطويل.

## إطار عمل الاستدامة في «بلدنا»

الرؤية الأولى	الرؤية الثانية	الرؤية الثالثة	الرؤية الرابعة	الرؤية الخامسة
<p><b>نموننا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ممارسات الأعمال الأخلاقية</li> <li>نمو مستدام ومرح</li> <li>إدارة المخاطر الفعالة</li> <li>الامتثال للسياسة العامة</li> </ul>	<p><b>منتجاتنا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>جودة المنتج وسلامته</li> <li>طعام صحي ولذيذ</li> <li>مصادر أخلاقية</li> </ul>	<p><b>كوكبنا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة المياه</li> <li>إدارة النفايات</li> <li>كفاءة الطاقة</li> <li>توزيع مستدام</li> <li>رعاية الحيوان وإدارته</li> <li>الامتثال البيئي</li> </ul>	<p><b>مواردنا البشرية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الصحة والسلامة المهنية</li> <li>التنوع والمساواة والإندماج</li> <li>الوظائف وتعزيز الدخل</li> </ul>	<p><b>مجتمعنا</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز العلاقات المجتمعية وتطوير قدرة المجتمع على تحقيق التنمية المستدامة</li> <li>الأمن الغذائي الوطني</li> <li>الالتزام بالمعايير الوطنية</li> <li>مجتمع صحي</li> </ul>
<p><b>الغرض</b></p>	<p><b>الغرض</b></p>	<p><b>الغرض</b></p>	<p><b>الغرض</b></p>	<p><b>الغرض</b></p>
<p><b>الأهداف</b></p>	<p><b>الأهداف</b></p>	<p><b>الأهداف</b></p>	<p><b>الأهداف</b></p>	<p><b>الأهداف</b></p>
<p><b>مواضيع جوهرية</b></p>	<p><b>مواضيع جوهرية</b></p>	<p><b>مواضيع جوهرية</b></p>	<p><b>مواضيع جوهرية</b></p>	<p><b>مواضيع جوهرية</b></p>
<p>١.١: إيجاد قيمة للأطراف المعنية عبر الاستفادة من ممارسات الحوكمة الرشيدة والممارسات التجارية المسؤولة (بما في ذلك داخل سلسلة التوريد)</p> <p>١.٢: الحفاظ على الظروف المثلى لصحة الحيوان ونظافته ورعايته وتحسين هذه الظروف</p> <p>١.٣: التعاون والتشجيع والاستثمار في أحدث الأبحاث والتطوير والتكنولوجيا الذكية والرقمنة</p>	<p>٢.١: إتاحة إمكانية عيش نمط حياة أكثر صحة عبر توفير أغذية آمنة وصحية ومغذية للجميع</p> <p>٢.٢: تصميم وإطلاق بدائل صحية تليفي للاحتياجات الغذائية لجميع المستهلكين</p> <p>٢.٣: حماية صحة المستهلك من خلال التسويق المسؤول، ووضع العلامات الصحيحة والتواصل المسؤول</p>	<p>٣.١: فهم المسؤولية الخاصة والمخاطر الخاصة الناجمة عن تغير المناخ والتعامل مع قضايا تغير المناخ بمرونة</p> <p>٣.٢: تنفيذ مبادئ التدوير (أو الاقتصاد الدائري) في تصميم عبوات المنتجات وفي سلسلة القيمة</p> <p>٣.٣: توفير فرص للحد من استخدام الموارد ومتابعة تحسين العمليات</p>	<p>٤.١: تعزيز التنوع والشمول وإشراك الموظفين</p> <p>٤.٢: ضمان توفير مكان عمل آمن وصحي ومنتج للموظفين (والأطراف الثالثة/المتعاقدين)</p> <p>٤.٣: تبني ممارسات عمل فعالة لتعزيز العمل اللائق وتمكين الموظفين (والأطراف الثالثة/المتعاقدين) من خلال التطوير المهني</p>	<p>٥.١: تعزيز العلاقات مع المجتمعات المحلية من خلال التواصل الفعال والتعاون والتواصل</p> <p>٥.٢: وضع برامج لتمكين جهود تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة على مستوى المجتمع المحلي</p> <p>٥.٣: تعزيز الاستهلاك المستدام وتوعية المستهلك ومعرفة بدورة حياة المنتج</p>
<p>• الأداء الاقتصادي</p> <p>• السياسة العامة</p> <p>• الرفق بالحيوان</p> <p>• الامتثال الاجتماعي والاقتصادي</p>	<p>• غذاء صحي</p> <p>• بأسعار معقولة (الأمن الغذائي)</p> <p>• صحة العملاء وسلامتهم</p>	<p>• الانبعاثات</p> <p>• النفايات</p> <p>• المياه والنفايات</p> <p>• السائلة</p> <p>• الالتزام البيئي</p>	<p>• الصحة والسلامة المهنية</p> <p>• التوظيف</p>	<p>• المجتمعات المحلية</p>
<p>التنمية الاقتصادية</p>	<p>التنمية الاجتماعية والبشرية</p>	<p>التنمية البيئية</p>	<p>التنمية البشرية</p>	<p>التنمية الاجتماعية</p>



# الاستدامة التوافق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

تفتخر «بلدنا» بدعم المجالات الحيوية للتنمية المستدامة، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

مؤشر هدف التنمية المستدامة	مؤشر هدف التنمية المستدامة	مساهمتنا	مساهمتنا	أهداف التنمية المستدامة	أهداف التنمية المستدامة
٩,٤ ٩,٥ ب.٩	١,٢	تحديث محطة معالجة النفايات لمعالجة المزيد من المياه. التعاون مع الجامعات لإجراء بحوث حول الابتكارات التكنولوجية ذات الصلة.	توفير فرص عمل مستدامة عبر سلسلة القيمة في الشركة.	٩ الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية	١ القضاء على الفقر
١,٢ ١,٣ ١,٤	٢,٢ ٢,٤	ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل العرقي أو وضع آخر وحمايتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	القيام بدور حيوي في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر من خلال النمو المستدام.	١٠ الحد من أوجه عدم المساواة	٢ القضاء التام على الجوع
١١,٦	٣,٤	إغلاق بحيرات المياه للتخلص من الروائح الناتجة وجودة الهواء الكريهة وتطوير محطة معالجة المياه لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي.	إنتاج مواد استهلاكية صحية ومغذية. تطوير معايير التغذية الغذائية لشركة «بلدنا».	١١ مدن ومجتمعات محلية مستدامة	٣ الصحة الجيدة والرفاه
١٢,٣ ١٢,٤ ١٢,٥	٤,٧	الحد من النفايات الغذائية في عمليات التوريد. الحد من إنتاج النفايات في عمليات التشغيل وتغليف المواد الغذائية.	تعاونت الشركة مع الشركاء التربويين لتثقيف الطلاب حول الأمن الغذائي.	١٢ الاستهلاك والإنتاج المسؤولين	٤ التعليم الجيد
١٣,١	٥,٥	وضعت الشركة استراتيجية بهدف اتخاذ إجراءات للتخفيف من آثار تغير المناخ والحد من البصمة الكربونية.	زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة.	١٣ العمل المناخي	٥ المساواة بين الجنسين
١٥,١	٦,٣ ٦,٤	طورت الشركة نظاماً لإدارة النفايات الصلبة بغرض إدارة النفايات الصلبة الناتجة عن المنظومات الداخلية وتقليلها بشكل فعال.	زيادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة في الأغراض الزراعية. تقليل تأثير الإنتاج على النظم البيئية المائية.	١٥ الحياة في البر	٦ المياه النظيفة والنظافة الصحية
١٧,٧ ١٧,١٤ ١٧,١٧ ١٧,١٩	٨,٨	نقلت الشركة خبرتها ومواردها إلى دول مثل ماليزيا وأوزبكستان والفلبين. ومن خلال الشراكات الاستراتيجية وتبادل المعرفة، نساعد هذه الدول على تطوير ممارساتها الزراعية المستدامة وتحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتي في إنتاج الغذاء.	توفير بيئة عمل آمنة لجميع الموظفين.	١٧ عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	٨ العمل اللائق ونمو الاقتصاد

## الاستدامة ركائزنا الاستراتيجية

### نموننا

تقوم شركة «بلدنا» بدور محوري في دعم تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ وتحقيق أهداف الأمن الغذائي للدولة مع التزامها الثابت بالنمو المستدام. ويتمشى هذا الالتزام، الذي يُعدُّ أكثر من مجرد هدف تجاري، مع الأهداف الأوسع لدولة قطر المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي وتعزيز الاستدامة، والتعامل مع الواجب الحيوي المتمثل في توفير طعام مغذٍ وآمن وبأسعار معقولة للعدد المتزايد من السكان.

بصمتنا البيئية، وتحسين استخدام الموارد، والمساهمة بشكل إيجابي في تحقيق التوازن البيئي.

#### الممارسات التجارية الأخلاقية

قطعت شركة «بلدنا» أشواطاً كبيرة في تعزيز الممارسات التجارية الأخلاقية، مع التركيز القوي على تطبيق معايير الشفافية والمساءلة. ويتضمن هذا الالتزام التعاون الوثيق مع مختلف الجهات المعنية لضمان تحقيق النزاهة في جميع جوانب عملياتنا.

وأجرت شركة «بلدنا» ١١ تقييماً شاملاً للمخاطر في عام ٢٠٢٣، مع التركيز بشكل خاص على تحديد مخاطر الاحتيال المحتملة وتخفيفها. وتعدُّ هذه التقييمات جزءاً لا يتجزأ من نهجنا الاستباقي الرامي لحماية عملياتنا التشغيلية من الممارسات غير الأخلاقية.

الشامل تجاه الاستدامة في جهودنا الرامية للحفاظ على مراقبة الجودة الصارمة، وضمان إمكانية تتبع عمليات التشغيل، ودعم تطبيق أعلى المعايير في جميع مراحل سلسلة الإنتاج.

كما أننا ملتزمون التزاماً عملياً وجاداً بإنتاج منتجاتها بمسؤولية وتتبع مختلف مراحلها بجانب تطبيق أفضل ممارسات الاستدامة في عملياتها باعتبار ذلك يعد جزءاً لا يتجزأ من فلسفتنا التشغيلية. وتضمن الشركة وصول كل منتج من منتجاتها إلى المستهلك عبر الإشراف على كل جانب من جوانب عملية الإنتاج، مع مراعاة المنتجات لأعلى مستويات الجودة بالإضافة إلى إنتاجها بطريقة مسؤولة بيئياً. وينعكس هذا الالتزام العميق بالاستدامة في جهودنا الهادفة إلى تقليل

وتهدف «بلدنا» إلى تحقيق تأثير قصير المدى مع توفير قيمة دائمة للمساهمين ومختلف فئات أصحاب المصلحة الآخرين. ويؤكد ذلك على امتلاك الشركة لرؤية طويلة الأجل تتميز بالمسؤولية المجتمعية والاستدامة البيئية. ويضمن نهج «من المزرعة إلى المائدة»، الذي يعد جزءاً لا يتجزأ من فلسفتنا التشغيلية، تحقيق الجودة والاستدامة في كل مرحلة من مراحل الإنتاج، بدءاً من توفير العلف لقطعان إنتاج الألبان ووصولاً إلى تسليم المنتج النهائي.

وليس التزام «بلدنا» بالاستدامة مجرد أقوال وشعارات، بل تحرص الشركة جدياً على تقليل أثرها البيئي بشكل فعال، وتحسين استخدام الموارد، والمساهمة بشكل إيجابي في تحقيق التوازن البيئي. وينعكس هذا التفاني

### منتجاتنا

تحرص «بلدنا» بشكل ثابت على ضمان سلامة الأغذية وجودتها، وتتجاوز باستمرار توقعات العملاء وأصحاب المصلحة الآخرين.

#### السياسة الصارمة لضمان سلامة الأغذية:

- تغطي سياسة سلامة الأغذية التي تطبقها الشركة جميع جوانب عمليات التشغيل، بدايةً من التوريد وحتى مرحلة البيع
- تنفذ الشركة هذه السياسة بصرامة لضمان سلامة المنتجات وجودتها
- تُعدُّ هذه السياسة حجر الزاوية لممارساتنا التجارية

وتسعى الشركة إلى تحسين عمليات التشغيل لتحقيق الريادة في السوق والتميز في طرح منتجات فائقة الجودة عبر توظيف أحدث وسائل التكنولوجيا. ونحن نؤمن بضرورة تعزيز كفاءة التكلفة المسؤولة، ليس فقط من الناحية الاقتصادية، ولكن أيضاً لرفع مستوى الجودة وتيسير سبل وصول منتجات الشركة إلى جميع أفراد المجتمع على نطاقٍ أوسع.

وتمثل سياستنا الشاملة لسلامة الأغذية، التي تُنفذ بصرامة وتغطي كل خطوة من خطوات عملياتنا التشغيلية، حجر الزاوية في أعمالنا، وهو ما يضمن أن يكون كل منتج يصل إلى المستهلك آمناً وبأفضل جودة ممكنة.

#### التركيز على السلامة والجودة:

- نحن نلتزم بأعلى المعايير العالمية للسلامة والجودة
- نحن نتجاوز توقعات العملاء وأصحاب المصلحة المعنيين في هذه المجالات
- تستخدم الشركة أحدث وسائل التكنولوجيا لتعزيز الكفاءة والحفاظ على الجودة

#### كفاءة التكلفة لتيسير شراء المنتجات:

- لا تتعلف كفاءة التكلفة بتحقيق الربح فحسب، بل ترتبط كذلك بتحسين الموارد لتعزيز مستوى الجودة
- يضمن ذلك تيسير سبل شراء المنتجات لدى قاعدة أوسع من العملاء

وتضمن شراكتنا الوثيقة مع وزارة الصحة العامة امتثال جودة منتجاتنا للوائح حماية صحة العملاء وسلامتهم. وتتميز جميع المنتجات التي تطلقها شركة «بلدنا» بامتثالها لمواصفات سلامة الأغذية المعتمدة من وزارة الصحة العامة، والتي تشمل عرض الحقائق الغذائية وضمان جودة المنتج وسلامته. وتضمن شراكتنا القيمة مع وزارة الصحة العامة توافقنا الكامل مع الهدف طويل المدى لدولة قطر المتمثل في تعزيز نمط الحياة الصحي ورفاهية السكان.

وبالإضافة إلى ذلك، تلتزم «بلدنا» بالمعيار الدولي الأول لمراقبة الجودة وتحافظ على تطبيق نظام شامل من السياسات والإجراءات الموثوقة فيما يتعلق بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية ذات الصلة. ويضمن التزامنا باللوائح الوطنية لسلامة الأغذية في قطر توفير أعلى معايير الصحة والسلامة لعملائنا.

#### الالتزام بالمعايير واللوائح

نحن فخورون بحصولنا على شهادة الآيزو ISO ٢٢٠٠٠:٢٠٠٥ لنظام إدارة سلامة الأغذية، وبالإضافة إلى حصولنا على شهادات السلامة، فإننا نتبع مبادئ نظام تحليل المخاطر ونقاط الرقابة الحرجة لسلامة الأغذية. ويتطلب هذا النظام اتباع العديد من الإجراءات لضمان سلامة إنتاج الغذاء على مستويات مختلفة من التشغيل، مثل تحليل المخاطر، وتحديد نقاط الرقابة الحرجة، ووضع الحدود الحرجة، واتباع إجراءات الرقابة، والإجراءات التصحيحية، وإجراءات التحقق، وحفظ السجلات.



## الاستدامة ركائنا الاستراتيجية

### كوكبنا

تتبوأ شركة «بلدنا» موقع الريادة في مجال الإنتاج المستدام لمنتجات الألبان، وتلبي احتياجات دولة قطر من هذه المنتجات مع التركيز الشديد على الالتزام بمسؤولياتها البيئية. ونحن نعمل باستمرار على تحسين عملياتنا التشغيلية، بهدف تقليل النفايات والحد من الأثر البيئي عبر توظيف وسائل التكنولوجيا المتقدمة والجهود البحثية المتخصصة. ويمتد نهجنا إلى ما هو أبعد من مجرد تلبية الاحتياجات الوطنية؛ حيث نرسي معياراً جديداً للاستدامة في قطاعنا.

وتعتبر «بلدنا» من الشركات الرائدة في مجال الإنتاج المستدام لمنتجات الألبان والعصائر، وتعمل بشكل فاعل على تنفيذ الممارسات الخضراء المبتكرة. وينصب تركيزنا على ترشيد استهلاك المياه والطاقة، وتقليل استخدام مواد التنظيف الكيميائية، والحد من مخلفات التصنيع، حيث نترك الأهمية البالغة للمياه باعتبارها من الموارد الحيوية ونلتزم بالإدارة المسؤولة لها.

ويشتمل نهجنا إزاء الإنتاج المستدام على تحسين عمليات التشغيل لضمان حدوث الحد الأدنى من الأثر البيئي. ويدعم هذا الالتزام استثمارنا بشكل كبير في مجال التكنولوجيا والأبحاث، وهو ما يمكننا من تحسين ممارساتنا وتطويرها باستمرار. ومن بين الجوانب الرئيسية لاستراتيجيتنا التركيز على تقليل النفايات والحفاظ على الموارد، وهو ما يضمن اتساق كل جانب من جوانب عملياتنا بالكفاءة والاستدامة قدر الإمكان.

وتتبوأ الإدارة المسؤولة عن المياه موقعاً مهماً في صميم التزامنا البيئي، حيث نترك قيمة المياه ليس فقط باعتبارها مورداً مهماً لعملياتنا التشغيلية، ولكن بوصفها سلعةً ثمينة يجب الحفاظ عليها وحمايتها. وتبرهن جهودنا في هذا المجال على التزامنا بالاستدامة ودورنا المهم بصفنا شركة مسؤولة وملتزمة بالحفاظ على البيئة.

### إنجازتنا في مجال المياه والصرف الصحي

حققت شركة «بلدنا» إنجازات كبيرة في مجال إدارة المياه والصرف الصحي، تبرز من بينها مجموعة المبادرات والاستثمارات التالية:

- معالجة مياه الصرف الصحي باستخدام تكنولوجيا شركة فيوليا: استثمرت الشركة مبلغ ٩٠ مليون ريال قطري في هذه التكنولوجيا المتطورة لمعالجة مياه الصرف الصحي. ويشكل هذا النظام حجر الزاوية في استراتيجيتنا الرامية لتقليل بصمتنا البيئية.
- استهلاك المياه العذبة: حدث انخفاض ملحوظ بنسبة ٥٠% في استهلاك المياه العذبة، وهو ما يبرهن على ممارساتنا الفعالة في إدارة المياه.
- كفاءة معالجة مياه الصرف الصحي: حققنا زيادة بنسبة ١٧٪ في المعالجة السنوية لمياه الصرف الصحي، وهو ما يعكس التزامنا بتحسين إدارة مياه الصرف الصحي.
- نظام النقع الذكي: أدى هذا النظام المبتكر إلى تقليل استهلاك مياه الحظائر بنسبة تتراوح ما بين ٠-٧٪. ويجري حالياً تركيب هذا النظام في جميع الحظائر، ومن المقرر الانتهاء من هذه العملية في شهر مارس ٢٠٢٤.

- تكنولوجيا التناضح العكسي: أدى تطبيق تكنولوجيا التناضح العكسي إلى حدوث انخفاض بنسبة ٣٠% في استخدام الماء العسر، وهو ما يوضح الجهود التي نبذلها للحفاظ على المياه.
- مبادرة خفض وزن الزجاجات البلاستيكية: نجحت هذه المبادرة في خفض استخدامنا للبلاستيك بمقدار ٥٥,٠٠٠ كجم، وذلك من التزامنا بالحد من مخلفات البلاستيك.
- مبادرة إعادة التدوير: شهدت الجهود التي نبذلها في مجال إعادة التدوير إعادة استخدام ٢٣١,٢٨٥ صينية وصناديق كرتونية ورقية، وهو ما يسלט الضوء على التزامنا بالحد من النفايات وتعزيز ممارسات إعادة التدوير.

### توظيف التكنولوجيا المبتكرة

حققت شركة «بلدنا»، خلال العام الحالي، تقدماً ملحوظاً في الحفاظ على المياه، حيث استثمرت مبلغاً كبيراً قدره ٩٠ مليون ريال قطري في تحسين مرافق معالجة مياه الصرف الصحي. ولم تساهم هذه التحسينات في زيادة قدرتنا على معالجة مياه الصرف الصحي بمقدار ثلاثة أضعاف فحسب، بل أدت أيضاً إلى حدوث انخفاض كبير بنسبة ٥٠% في استخدامنا للمياه العذبة. ويتم الآن استخدام المياه المعالجة في أغراض متعددة من بينها ري الحقول، وتلطيف درجة حرارة الأبقار، وتنظيف الحظائر. وقد ساهمت هذه المبادرة في تحقيق زيادة سنوية مذهلة في إعادة استخدام المياه بلغت نسبتها ١٧٪.

وفي خطوة رائدة، نفذت الشركة نظام نقع ذكي، في مرحلته التجريبية حالياً، ومن المتوقع أن يوفر هذا النظام كمية إضافية من المياه تتراوح نسبتها من ٠-٧٪. ويعد هذا الابتكار جزءاً من التزام «بلدنا» المتواصل بتعزيز كفاءة استخدام المياه.

وتمتد جهودنا لتشمل تقليل «عسر المياه» في المحطات. ومن خلال تطبيق تكنولوجيا التناضح العكسي المتطورة، نجحنا في تقليل عسر المياه من ٤٠% إلى ١٠%. كما نعكف أيضاً على وضع مخطط لتوازن المياه بشكل استباقي لضمان الاستخلاص الأمثل للمياه وتعزيز الاستخدام الدائري لها.

وفي إطار سعيينا لتحسين عملياتنا باستمرار وتعزيز الابتكار، تتعاون «بلدنا» مع مؤسسات مرموقة مثل جامعة قطر وجامعة تكساس إبي أند أم في قطر. وتركز مبادرات التعاون مع هذه المؤسسات

على إجراء البحوث في تقنيات ترشيد استخدام المياه في الزراعة والزراعة العمودية والزراعة المائية. ويعكس تفانينا وشراكتنا المهمة طموحنا المتمثل في القيام بدور رائد في مجال الإدارة المسؤولة للمياه، وإرساء معايير جديدة في هذا المجال.

### تقليل استخدام البلاستيك وإعادة تدويره

ويكرس مصنع «بلدنا» للبلاستيك جهوده سعياً لتقليل بصمتنا البلاستيكية، وهو التزام يمتد ليشمل تعزيز كفاءة الإنتاج والمسؤولية البيئية. وفي خطوة ترمي إلى تعزيز جهود الاستدامة، تمكنت الشركة من تقليل وزن الزجاجات سعة ٢ لتر بمقدار ٣,٥ جرام لكل منها دون المساس بالجودة. ويمتد هذا التخفيض إلى أكواب الروب التي تنتجها الشركة، حيث حققنا انخفاضاً بنسبة ١١% في استخدام البلاستيك. وقد أسفرت هذه الجهود عن توفير ٥٥,٠٠٠ كجم من البلاستيك في عام ٢٠٢٣، وهو

ما يبرهن على التزامنا بالحفاظ على البيئة. ولا يساهم هذا النهج في تقليل استخدامنا للبلاستيك فحسب، بل يقلل كذلك من استهلاك الطاقة في كل مرحلة من مراحل دورة حياة المنتج.

وتشكل عملية إعادة التدوير حجر الزاوية في استراتيجيتنا البيئية، حيث نحن نولي أولوية قصوى لإعادة استخدام الصواني الكرتونية والصناديق المموجة عالية الجودة التي نحصل عليها من خطوط إنتاج منتجات الألبان في الشركة. وفي عام ٢٠٢٣، نجحنا في إعادة استخدام أكثر من ٢٣١,٠٠٠ صندوقاً ورقياً، وهو ما منحنا فرصة جديدة للحياة وتقليل النفايات. وتمثل هذه الدورة الصديقة للبيئة التزامنا المتواصل بالحفاظ على البيئة وستظل من النقاط المحورية لعملياتنا التشغيلية في عام ٢٠٢٤.





# الاستدامة ركائزنا الاستراتيجية

## الموظفون

إن الاستراتيجية التي تتبناها «بلدنا» من أجل تحقيق نمو مستدام والالتزام بتلك الاستراتيجية يوماً بعد يوم مع حرصها على تنفيذها على الوجه السليم، هي اللبنة التي شكلت نهجنا التنظيمي خلال العام ٢٠٢٣، مع التركيز التام على كوادرننا البشرية وما نمتلكه من موارد بفعالية ومرونة.

ويشمل ذلك النهج الذي نتبعه تهيئة بيئة عمل داعمة وباعثة لراحة الموظفين جميعهم وإعداد قوى عاملة تتسم بالمرونة والقدرة على التكيف والتأهب لمواجهة التحديات المستقبلية، كما عكفنا على تعزيز فعالية قسم الموارد البشرية وتمكينه من الوفاء بحاجات الموظفين ودعمها مع اختلافها.

نحرص في «بلدنا» على اللجوء لأدوات مثل المخططات البيانية لـ «رحلة تحول الموارد البشرية في بلدنا» تماشياً مع التزامنا بانتهاج الشفافية والحرص على التحسين المستمر. فتلك الرسوم والمخططات لا تبرز خارطة الطريق التي نسلوها أو الإنجازات التي نحققها وحسب، بل تعزز التزامنا بخلف بيئة عمل إيجابية داعمة لكل موظفينا.

وعقب موافقة مجلس الإدارة على الهيكل الجديد، عمل فريق الموارد البشرية عن كثب مع الرئيس التنفيذي على إنهاء جوانب عدة من التصميم فضلاً عن وضع برنامج لتنفيذ وتعميم التغييرات المطروحة على مستوى الشركة. ومن المقرر استمرار العمل بهذا المشروع حتى ٢٠٢٤ كما سيتضمن مراجعةً وظيفية أخرى في الشركة.

### إطلاق استراتيجية تحول الموارد البشرية

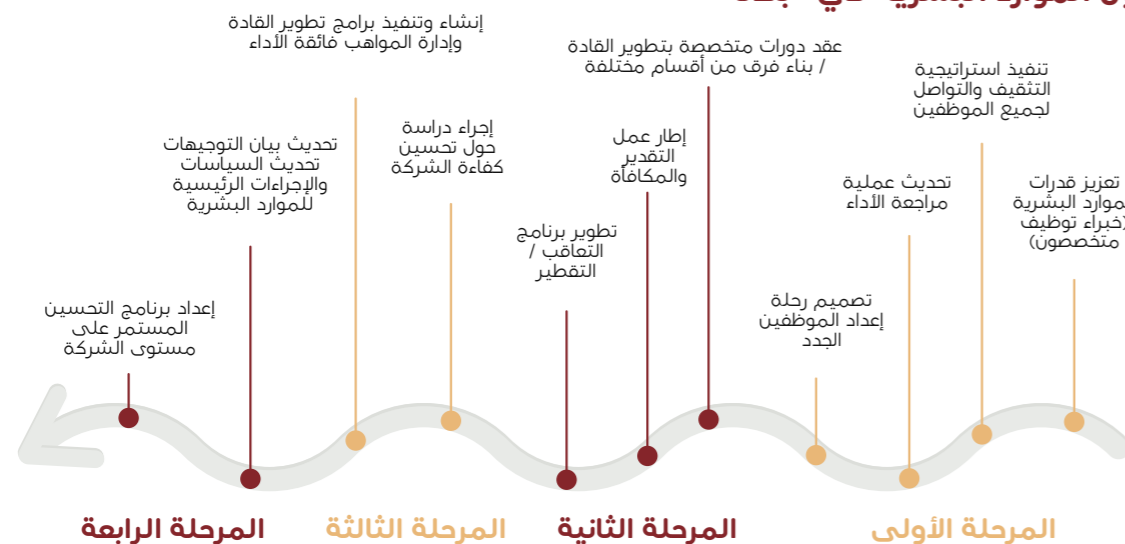
خطت «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٣ خطوات جادة لتعزيز نهج الموارد البشرية لديها وذلك بإطلاقها «استراتيجية تحول الموارد البشرية». وهذه الاستراتيجية هي في حقيقتها خطة شاملة تركز على استقطاب قوى عاملة متنوعة موهوبة وتطوير قدراتها والإبقاء عليها.

### هيكل قيادي جديد لدفع عجلة النمو وتعزيز الكفاءة

مع نمو حجم الشركة في كل قطاعاتها، اتخذ الرئيس التنفيذي قراراً باعتماد هيكل كلي جديد خلال العام ٢٠٢٣ وقد وافق عليه مجلس الإدارة، وهو ما أسفر عن تشكيل فريق إدارة تنفيذية جديد يضم الرئيس التنفيذي وخمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين ممن يرأسون شؤون المالية والعمليات والشؤون التجارية ومزارع الأبقار والخدمات المؤسسية.

وما دفع الشركة إلى تبني هذا التغيير هو الحاجة لتقليص عدد رؤساء الأقسام الذين يرفعون تقاريرهم للرئيس التنفيذي، بما يتيح للإدارة العليا تخصيص مزيد من الوقت والجهد لتحسين أداء الأعمال. كما يتيح هذا التغيير لمدراء العمليات مزيداً من الوقت للتركيز على المسؤوليات التشغيلية المنوطة بهم.

### رحلة تحول الموارد البشرية في «بلدنا»



### أنظمة المراقبة على مستوى الفرد والمجموعة

وتعتبر التكنولوجيا عنصراً أساسياً في نهجنا المتعلق برعاية الحيوانات، حيث نستخدم أنظمة ذكية مناخياً ونشارك في إجراء أحدث التجارب، ونطلق مشاريع يقودها خبراء لتوفير بيئة صحية تخضع للمراقبة عن كثب، ونطبق أنظمة للمراقبة على مستوى الأفراد والقطيع.

ومن خلال منح الأولوية لراحة الأبقار وتبني أساليب الابتكار التكنولوجي، لا تعتنى «بلدنا» بالحيوانات فحسب؛ بل إنها ترسي معايير للتميز في مجال رعاية الحيوان وصحته على مستوى صناعة منتجات الألبان. ويساهم نهجنا، الذي يركز على راحة الأبقار واعتماد الممارسات المتطورة، في تمهيد الطريق نحو تحقيق مستقبل مستدام وأخلاقي في مزارع منتجات الألبان. ويشمل ذلك التركيز القوي على رعاية الحيوانات، والالتزام بالمعايير الدولية التي تكفلها البروتوكولات الخاصة بالمزارع، والاستفادة من وسائل التكنولوجيا لتوفير بيئة صحية وأمنة، والالتزام بالتحسين المستمر والابتكار. ومن خلال هذه الجهود، تعمل «بلدنا» على ترسيخ مكانتها بصفتها شركة رائدة في الممارسات الأخلاقية والمستدامة في مجال صناعة منتجات الألبان.

### رعاية الحيوانات والتعامل معها

التزمت شركة «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ التزاماً كاملاً برعاية أبقارنا الغالية، حيث جمعت ما بين الاستفادة من خبرتها وأساليب الرعاية لضمان راحة الحيوانات وإنتاجيتها العالية. وشمل هذا الالتزام توفير فريق متخصص من الموظفين المهرة الذين قدموا رعاية وقائية شاملة، وأجروا تجارب على الحيوانات، وضمنوا تحسين تغذيتها، وهي العوامل التي ساهمت في تعزيز راحة الأبقار وإنتاجيتها.

وتتبع مزارعنا سياسات متأصلة في المعايير المعترف بها دولياً مثل الممارسات الزراعية الجيدة، التي توجه جميع تعاملاتنا مع أبقارنا، منذ الولادة وحتى مرحلة البلوغ، وتمنح الأولوية لراحتها والمعاملة الأخلاقية لها. وهذه البروتوكولات المفصلة المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات مزارعنا ليست ثابتة؛ حيث تخضع لمراجعة وتحديثات مستمرة من قبل فريق الأطباء البيطريين والاستشاريين في الشركة لضمان فعاليتها المستمرة وارتباطها بعملياتنا التشغيلية.

### تقليل البصمة الكربونية

تعمل «بلدنا» على معالجة بصمتها الكربونية بشكل فاعل عبر اتباع نهج متعدد الأوجه يشمل الحد من انبعاثات غاز الميثان، وإجراء أبحاث مبتكرة، واستخدام تحليلات البيانات، واعتماد مصادر الطاقة النظيفة. وقد أسفرت جهودنا عن حدوث انخفاض كبير في انبعاثات غاز الميثان، حيث انخفضت هذه الانبعاثات بمقدار ٣٢,٠٠٠ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً. ويبرهن هذا الإنجاز على التزامنا بإجراء الأبحاث الفعالة وتنفيذ حلول جديدة للاستدامة البيئية.

وفي إطار سعينا لاستكشاف الخيارات المستدامة، أجرينا دراستين مستقلتين لتقييم جدوى تركيب محطة للطاقة الشمسية. وتمثل الهدف من هذه المبادرة في توليد الطاقة اللازمة للاستهلاك اليومي في حظائرنا، وبالتالي تقليل الطاقة المطلوبة والحد من الآثار البيئية الضارة. وتكتسي الأفكار المكتسبة من هذه الدراسات أهمية بالغة لعمليات تشغيلنا في المستقبل، وخصوصاً مع تخطيطنا للتوسع في أسواق جديدة. ويُعد هذا الاستكشاف عنصراً رئيسياً في استراتيجيتنا الرامية لتقليل بصمتنا الكربونية وتعزيز جهود الاستدامة الشاملة في الشركة.



**تحسين خبرات الموارد البشرية ودورها في دعم أعمال الشركة**

من بين التطورات والتحسينات التي خاضتها الشركة خلال ٢٠٢٣ هو تغيير مسؤوليات الموارد البشرية لتتمكن من تعزيز خبراتها الوظيفية ودعم أعمال الشركة. وهو ما أفضى بدوره إلى توسيع نطاق مسؤوليات الموارد البشرية إلى حد بعيد لتتجاوز دورها المعتاد المقترن على المهام الإدارية المرتبطة بال عقود والتدريب وكشوف المرتبات. وقد ركز الفريق الجديد على تعزيز خبراته الوظيفية وتطويرها على نطاق كامل خدمات الموارد البشرية من أجل تقديم أفضل الخدمات للشركة.

كجزء من نهج الأهداف المشتركة للشركة والموارد البشرية، طرحنا محورين للدعم في هذا الصدد. يشمل المحور الأول خبراء بواحد أو أكثر من قطاعات الموارد البشرية، فيما يشمل المحور الثاني الشركاء المعنيين بالموارد البشرية.

ويهتم المحور الثاني بفهم واستيعاب حاجات الشركة والأفراد بقطاعات بعينها. كما يمكن المعنويين من المحور الثاني

من تقديم الدعم الاستباقي للقادة المعنويين بقضايا الأفراد فضلاً عن تحقيق النتائج المرجوة عبر مهام محددة.

سنعكف على تعزيز قدرات الموارد البشرية خلال عام ٢٠٢٤، واضعين نصب أعيننا ما نسعى لتحقيقه من أهداف تعزيز المرونة والتعاون والابتكار في ربوع الشركة.

**قوة عمل متنوعة وشاملة**

لطالما كانت لدينا قناعة راسخة بأن وجود القوى العاملة المتنوعة الشاملة له أهميته البالغة كضرورة أخلاقية فضلاً عن كونها أهم عوامل نجاح الشركة. كما أننا نسعى جاهدين لخلق بيئة عمل سمته المساواة والاحترام. نتحفي خلالها بما يسهم به كل عضو من أفكار وتجارب مختلفة مميزة.

وذلك السعي الدؤوب لهو جزء أصيل من هويتنا ومحرك أساسي من محركات النمو في الشركة. كما أن اختلاف المهارات والخلفيات وتعددها بين أفراد الشركة لهو محفز للابتكار، بل ويثري ثقافة الشركة ويزيد من قدراتها. ومن هنا نلتزم تمام الالتزام بتهيئة بيئة

عمل شاملة وتعاونية، تقدر قيمة التناعم والاحترام تحقيقاً لرفاهية كل فرد لدينا ونجاحاتنا الجماعية.

**التعليم والتطوير خارج نطاق الشركة**

قدمت إدارة الموارد البشرية ٤٦٦ جلسة تدريبية خلال ٢٠٢٣، تناولت طيفاً واسعاً من المواضيع عبر ٩٥ دورة مختلفة شملت المزارع والتصنيع والصحة والسلامة والجودة والموارد البشرية ومهارات القيادة القابلة للاكتساب وغيرها الكثير. وقد فاق الجهد المبذول خلال هذه الجلسات ٢٥,٠٠٠ ساعة تدريبية أسهمت في تطوير مهارات ١,٧٣١ موظفاً.

هذا وقد امتد نهجنا الاستباقي ليتخطى البرامج التدريبية الداخلية، إذ شارك أكثر من ٦٠٠ موظف في دورات تدريبية خارجية صفلاً لمعارفهم وتطويراً لقدراتهم.

**تعزيز مشاركة الموظفين**

شهد عام ٢٠٢٣ زخماً كبيراً من حيث ممارسات مشاركة الموظفين والتواصل معهم.

تنظم «بلدنا» حملة واحدة على الأقل للتبرع بالدم كل عام، وخلال العام ٢٠٢٣ استقطب برنامج الشركة ٦ متبرعاً تلقى مركز قطر الوطني للتبرع بالدم تبرعاتهم بكل تقدير.

كما نظمت الشركة اليوم الرياضي السنوي وقد تضمن ماراثوناً ومباريات لكرة القدم وكرة السلة وكرة الطائرة والكريكيت.

الحملة الخيرية السنوية التي تطلقها الشركة خلال شهر رمضان المبارك بالتعاون مع شريكها «رفيف»، منصة إلكترونية توفر خدمات توصيل الطعام، ساهمت في توزيع وجبات إفطار وسلال غذائية على الأسر المحتاجة والعمال في شتى ربوع البلاد.

عقدت الشركة مجدداً برنامجاً تدريبياً وظيفياً شارك فيه ٣٤ متدرباً من منتسبي القوات المسلحة القطرية خلال ٢٠٢٣، وتلقوا تدريبهم في قسمي مزارع الأبقار والتصنيع. وترى «بلدنا» في هذا البرنامج مساهمة هامة في مبادرات تنمية المجتمع القطري.



العام	ساعات التدريب	الموظفون المستفيدين من التدريب	الجلسات التدريبية	البرامج التدريبية
٢٠٢٢	١,٠٥٢٤	١,٨٣٠	٣٢٨	٥٥
٢٠٢٣	٢٥,٤٨٠	١,٧٣١	٤٦٦	٩٥



## الاستدامة ركائزنا الاستراتيجية

### مجتمعنا

**إن المنهجية التي تتبعها شركة «بلدنا» فيما يتعلق بالمسؤولية المجتمعية المؤسسية هي منهجية استراتيجية متعددة الأوجه تهدف إلى خلق تأثير إيجابي على نطاقاتٍ عدة.**

ومن الركائز التي تستند إليها منهجيتنا دمج نواحي المسؤولية المجتمعية المؤسسية في كل جانب من عمليات الشركة، بما في ذلك التسويق وإشراك أصحاب المصلحة المعنيين. وذلك الربط لا يعزز سمعة علامتنا التجارية وحسب، بل يعني ثماره المجتمع ككل والبيئة من حولنا كما يعزز رفاهية أصحاب المصلحة المعنيين. ولما كانت الشركة واحدة من الجهات المسؤولة مؤسسياً، والشركة الرائدة في مجال إنتاج منتجات الألبان، فإن تركيزها ينصب على محاور أربعة: المجتمع، ومكان العمل، والنقدية والرفاه، والبيئة والاستدامة.

ويبدو التزامنا بالمسؤولية المجتمعية جلياً في استثماراتنا المتنامية في هذا الجانب وما لها من تأثير ملموس. هذا ويعكس إنفاقنا المتزايد على ممارسات المسؤولية المجتمعية ما نتبناه من استراتيجيات تسويق مسؤولة، تركز إلى مبادئ الاستدامة البيئية والمشاركة المجتمعية والممارسات التجارية المستدامة. ويتيح لنا هذا النهج فهم حاجات عملائنا ونشر قيمة علامتنا التجارية بمزيدٍ من الفعالية فضلاً عن ريادتنا في السوق كعلامة تجارية محوراً المستهلك.

إن التواصل مع أصحاب المصلحة المعنيين ومشاركتهم هو اللبنة التي يركز عليها نهجنا في هذا الصدد، مع الحرص على تبني سبل التواصل المفتوح والمبادرات التفاعلية. وتفضي استراتيجية المشاركة هذه إلى خلق القيمة لشركتنا ورفع حصتنا في السوق وتعزيز علامتنا التجارية فضلاً عن طرح مجموعة منتجات متميزة.

**إشراك أصحاب المصلحة المحليين والمجتمع من حولنا**  
تبنى «بلدنا» نهجاً متنوعاً للتواصل مع جمهورها، فهي تستغل القنوات التقليدية والرقمية من أجل التواصل مع عملائها وأصحاب المصلحة المعنيين. ومن بين الأساليب التقليدية التي تتبعها الحفاظ على حضور اسمها في السوق وتنظيم واستضافة فعالياتٍ معنية بالمستهلكين فضلاً عن الحملات الإعلانية. وخلال عام ٢٠٢٣ عكفت «بلدنا» على توسيع نطاق ممارسات وجهود التواصل لديها إذ طورت استراتيجية تسويق رقمية مخصصة، تستهدف تغطية نطاقٍ أوسع وأكثر شمولاً.

إن استراتيجية التواصل التي تتبناها «بلدنا» تحقق غاية مزدوجة. فهي تجعل من «بلدنا» رائدة الأمن الغذائي الوطني كما تجعل منها علامة تجارية مجتمعية محوراً المستهلك. وقد أثبتت تلك الاستراتيجية المزدوجة جدواها وأنت ثمارها كما يتضح جلياً في التواجد الكبير للشركة على وسائل التواصل الاجتماعي، إذ وصلت إلى ١,٢ مليون مستهلك.

الالتزامات المنوطة بشركة «بلدنا» من حيث المسؤولية المجتمعية المؤسسية تتسم بكونها استراتيجية وجوهية في آن. ففي عام ٢٠٢٣، خصصت الشركة ٢٤% من الميزانية السنوية، أي ما يعادل ٢٥,٦ مليون ريال قطري، لممارسات المسؤولية المجتمعية المؤسسية. وتنوعت تلك المبادرات فكان منها رعاية الأحداث الرياضية والبرامج التعليمية والترفيهية ومنشآت الفنون والتراث الثقافي بما في ذلك رعاية فعاليات مؤثرة كبطولة سيف صاحب السمو وحملة شهر رمضان الخيرية. وبخلاف رعاية

هذه الفعاليات، توجه الأموال المخصصة لممارسات المسؤولية المجتمعية المؤسسية لتحسين البنية التحتية ودعم الجمعيات الخيرية المحلية، بما يعزز التزام «بلدنا» بتحقيق أهداف المسؤولية المجتمعية المؤسسية أكثر وأكثر.

### الشراكات والمبادرات المجتمعية

شراكات من أجل التأثير: تعكف «بلدنا» على إبرام شراكاتٍ مؤثرة وطرح مبادرات فاعلة مع عملاءٍ استراتيجيين وجهاتٍ محلية فضلاً عن رعاية فعالياتٍ كبيرة. وتعكس صور التعاون هذه مدى حرص الشركة على الاضطلاع بالتزاماتها تجاه أصحاب المصلحة المعنيين، كما تعزز مكانتنا في قطاع الأغذية وتسهم في تحقيق الأهداف الوطنية وتحقيق رفاهية المجتمع ككل.

مشاركاتٍ فاعلة: تحرص «بلدنا» على التواجد والمشاركة في الفعاليات المحلية مثل معرض قطر الزراعي الدولي، إذ تتمكن من عرض منتجاتها والمساهمة في الاكتفاء الذاتي الغذائي القطري عبر رعاية الفعاليات وخوض النقاشات حول الأمن الغذائي وتغير المناخ.

مشاركةٍ وأكثر: يتسع نطاق مشاركاتنا لما هو أبعد من الفعاليات، لتشمل شراكاتٍ مع كياناتٍ وبرامج محلية لتبني طيفٍ واسعٍ من المبادرات. وهذا الالتزام إنما يعزز ويقوي أواصر الروابط المجتمعية كما يعكس مدى حرصنا على الالتزام بما ينوب بنا من مسؤولية اجتماعية.

### اتساع نطاق العلامة التجارية وتأثيرها

- رعاية ماسية لمعرض «صنع في قطر» (أكبر معرض صناعي قطري)
- رعاية المشاركة الإعلانية لقناة الجزيرة في هاكاثون حاضنات ومسرع الأعمال
- إدارة منتزه «بلدنا» وقاعة الزوار

### دعم القضايا الإنسانية

- شراكة إنسانية مع جمعية قطر الخيرية
- المساهمة في الحملات الخيرية بشهر رمضان المبارك كحملة «رفيق الخير»

### تعزيز الاستدامة

- التعاون مع كيدز موندو بشأن مشاركة الأمهات والأطفال في رفع الوعي البيئي عبر ابتكار أعمال فنية من الزجاجات البلاستيكية
- الرعاية الذهبية لمعرض قطر الزراعي الدولي في نسخته العاشرة
- الرعاية الذهبية لمؤتمر وكتاب «الاستدامة البيئية للشركات... تقارير وإنجازات»، التابع لوزارة البيئة والتغير المناخي

### دعم التعليم

- طرح برنامج «بلدنا» للتعليم المدرسي لتوفير رحلات تثقيفية لمزارع ومرافق «بلدنا»
- رعاية برامج عدة في «متحف قطر»
- رعاية مبادرة دُد، متحف الأطفال في قطر
- المشاركة في أسبوع الأبحاث بجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا

### تعزيز أسلوب حياة نابض بالحياة

- رعاية بطولة «بلدنا» للبادل
- رعاية مهرجان سيف صاحب السمو (إحدى بطولات الفروسية القطرية) للعام الرابع على التوالي

### التزامنا نحو مجتمعنا

نعني تماماً حجم الأثر الذي نتركه في المجتمعات المجاورة.

إن ما نكنه من التزام نحو مجتمعنا لهو في صلب مبادرات المسؤولية المجتمعية التي تتبناها الشركة. فنحن على يقين بأن نجاحنا يرتبط ارتباطاً وثيقاً برفاهية المجتمعات التي نعمل بها. ومن ثم نسعى جاهدين للتأثير وإحداث تغييرات إيجابية كما نحرص على استغلال مواردها وخبراتها وما نتركه من تأثير لمعالجة القضايا المجتمعية وتعزيز التنمية المستدامة.

وتسعى الشركة عبر ما تبرمه من شراكات استراتيجية وما تبذره من جهودٍ تطوعية واستثمارات مستهدفة إلى رفع مستوى السكان ممن لا يحظون بالخدمات الوافية وتحسين مستوى التعليم وتطوير المهارات وتعزيز الاستدامة البيئية وجودة الحياة ككل. ونحن حينما نجعل من المشاركة المجتمعية وسبل التعاون أهم أولوياتنا، لا نعني بالتزاماتنا الأخلاقية وحسب ولكننا نمشي ثقافة التعاطف والتكاتف والرخاء المشترك.

إن ما نعني به من التزامات نحو مجتمعنا يتخطى حدود العمل الإنساني، فهو جزء أصيل من هويتنا وطريقة تسييرنا لأعمال الشركة، فنحدث أثراً جوهرياً ونخلف وراءنا إرثاً دائماً من الالتزام والمسؤولية المجتمعية.

## الاستدامة خلال ٢٠٢٤

**سنواصل جهودنا خلال العام ٢٠٢٤ للمضي قدماً في تحقيق أهدافنا للاستدامة عبر مواصلة تنفيذ مشاريعنا الرئيسية وطرح مبادرات جديدة تتفق مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وتدعم تقدم مسيرة الشركة نحو بلوغ طموحاتها الاستراتيجية بأن تصبح مرجعاً محلياً ونموذجاً يحتذى به في مجال الاستدامة.**

لموظفيها من أجل صقل مهاراتهم وبناء معارفهم وكفاءاتهم ليكونوا جاهزين لتولي مناصب قيادية مختلفة مستقبلاً وبالتالي دعم تحقيق الأهداف الحالية للشركة والتأهب للتحديات المستقبلية.

كما سنضع نصب أعيننا تطوير المهارات وتخطيط التعاقب الوظيفي لدرجتين إداريتين تحت الرئيس التنفيذي. وسيشمل ذلك تقييم المواهب المناسبة كخطوة أولى للتخطيط لتطوير إمكانات وقدرات القادة المحتملين لشغل منصب الرئيس التنفيذي في المستقبل في حال اقتضت الحاجة. وهكذا نوفر لأفضل المواهب لدينا شفافية تامة بشأن عملياتنا وإجراءاتنا ومن ثم نسهم في الحفاظ على الاستقرار الإداري الذي مكن شركتنا من بلوغ هذا النمو المذهل رغم حداثة عهدها.

ويعكس برنامج الاستدامة الذي سنتبناه الشركة خلال العام ٢٠٢٤ مدى التزام الشركة وحرصها على قيادة المسؤولية البيئية والإدارة الاجتماعية. وتهدف الشركة عبر مبادراتها الاستراتيجية وما تضعه من أهداف طموحة إلى إحداث تأثير جوهري في ممارسات الاستدامة ومن ثم تحول «بلدنا» إلى نموذج يحتذى به في الاستدامة المؤسسية.

النفائات بطريقة سليمة. كما تعتزم وضع أهداف طموحة لتقليل استهلاك المياه بنسبة 0% فضلاً عن تعزيز ممارسات إعادة التدوير عبر شراكات محلية.

ومن المتوقع أن يسهم اعتماد الشركة تقنيات مبتكرة وصولاً لعملية إنتاج دوائر يعاد فيها استخدام نفس الموارد للحد من النفائات مع تقليل استخدام البلاستيك لأدنى مستوى ممكن. وسينتج عن تقليل الشركة وزن عبواتها البلاستيكية بمقدار ١٠ جرامات تحقيق خفض كبير في إجمالي استهلاكها للبلاستيك في عملية التصنيع.

ومع تعزيز التزامها تجاه التميز البيئي، تستهدف «بلدنا» الحصول على اعتماد نظام تقييم الاستدامة العالمي (GSAS) لكل عملياتها. وفيما يتعلق بجهودنا لاعتماد حلول نظيفة لتوليد الطاقة، فنهدف إلى التعاون مع «كهرماء» في مشروع لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية لنواكب اتجاهات المستقبل الذي من المتوقع أن يزداد فيه استخدام هذا المصدر النظيف من مصادر الطاقة المتجددة.

وعلى صعيد الموارد البشرية، لن تدخر «بلدنا» جهداً في الاستثمار في بناء القدرات القيادية

تعتزم الشركة إنشاء لجنة لحوكمة الاستدامة من أجل ضمان التوافق المستمر في ممارسات الاستدامة على مستوى مختلف أقسام أعمالها. وستتولى هذه اللجنة الإشراف على ممارسات الاستدامة ومراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية وضمان التنفيذ الفعال للخطة ذات الصلة.

وسنركز على تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مجال الاستدامة باعتبارها من أبرز أولوياتنا وذلك عبر إنشاء خط اتصال مباشر مع مجلس الإدارة للإبلاغ عن التقدم المحرز في هذا الشأن. وستبقى الإدارة العليا على اطلاع دائم بجهود الاستدامة مع الإسهام في تحقيق الأهداف المنشودة.

وستسعى الشركة جاهدة للحصول على عضوية الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وهي خطوة تبرهن على التزامها بالتمسك بمعايير ومبادئ الاستدامة العالمية ودعمها، بما يتفق مع واحد من أرقى الأطر الدولية المعنية بممارسات الاستدامة على مستوى الشركات.

ومن الأهداف التي تسعى «بلدنا» لتحقيقها خلال العام ٢٠٢٤ خفض نسبة النفائات التي تذهب إلى المطامر، بما يعكس التزام الشركة بممارسات إدارة

للنمو الأخضر، إذ نتكاتف سوياً من أجل تقييم مدى قابلية تأثر قطر بالمناخ ومن ثم طرح حلول ممكنة التطبيق.

انطلاقاً من التزام «بلدنا» بدعم الأمن الغذائي الوطني، أطلقت الشركة مبادرة مميزة لتدريب بعض من منتسبي القوات المسلحة القطرية في مرافق إنتاج الألبان، بما يضمن عدم توقف الإمدادات في الحالات الطارئة. كما أننا نعكف على تعزيز المرونة المجتمعية عبر صقل مهارات القوى العاملة المحلية عبر برامج تدريبية في قسمي مزارع الأبقار والتصنيع. وتلك الجهود التي نبذلها لا تسهم في تطوير المهارات المعرفية وحسب بل تسهم في خلق مجتمع أكثر قوة وأكثر اكتفاءً.

وكونها أحد أهم الشركاء الاستراتيجيين لبناء مستقبل أفضل لدولة قطر، فإن الدور الذي تقوم به «بلدنا» باعتبارها من الشركات الوطنية الملتزمة بمسؤولياتها يسهم إلى حد بعيد في دعم أمن البلاد وتحقيق الاكتفاء الذاتي. وما نبذله من جهود وما نتبناه من مبادرات لهو خير دليل على تفانينا وحرصنا الدائمين على دعم الاستدامة ومرونة البلاد من أجل التصدي للتحديات العالمية.

دوراً محورياً في دعم الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي للدولة. ومن هذا المنطلق، ندرك حجم ما ينوط بنا من مسؤولية عالمية ومن ثم نحاول جاهدين تمكين غيرنا من البلدان لتحقيق اكتفاءها وأمنها الغذائي عبر تكرار قصة نجاحنا وتجربتنا الملهمة.

وبينما نحرص على بلوغ التوازن الممكن بين تحقيق أفضل قيمة للمساهمين وتعزيز رفاهية شعب قطر، فإننا ملتزمون دائماً بالتعامل بمرونة مع التحديات التي تواجهنا كالتضخم وارتفاع أسعار المواد الأولية عبر تحسين العمليات واعتماد ضوابط حازمة على مستوى التكلفة، مما يعزز أهمية دورنا في برنامج الأمن الغذائي الوطني ومن ثم تحقيق رفاه المجتمع ككل.

تلتزم «بلدنا» بتعزيز الاستدامة والمرونة الوطنية عبر مجموعة من المبادرات المؤثرة. فالشركة تسهم مساهمة فاعلة في الأحداث والفعاليات الوطنية الرئيسية، فقد حرصنا على المشاركة في نقاشات هامة بشأن تغير المناخ والزراعة المستدامة عبر منصات مثل «حوار قطر الوطني حول تغير المناخ» ومؤتمر المغذيات الزراعية فضلاً عن ورش عمل نظمتها وزارة البيئة والتغير المناخي. هذا ومن بين محاور نهجنا الاستباقي في التصدي لتحديات المناخ شراكة أبرمناها مع المعهد العالمي

تعكف «بلدنا» على المشاركة في صياغة إطار الاستدامة القطرية عبر طيف واسع من المبادرات. فقد حرصنا على المشاركة في فعاليات هامة كالحوار الوطني حول تغير المناخ ومؤتمر المغذيات الزراعية، بما مكنتنا من المساهمة في حوض النقاشات الوطنية وطرح الحلول. كما أقمنا ورشة عمل بالشراكة مع وزارة البيئة والتغير المناخي والمعهد العالمي للنمو الأخضر من أجل تقييم قابلية التأثر بالمناخ في دولة قطر. وهو ما يجسد ما نتبناه من نهج استباقي تجاه التحديات البيئية.

إيماناً بالدور البارز الذي تلعبه الشركة في تعزيز الأمن الغذائي الوطني، وضعت «بلدنا» برنامجاً لتدريب ٣٠ من منتسبي القوات المسلحة القطرية في وحدات المزارع والتصنيع بالشركة. وقد برهن هذا البرنامج التدريبي الذي استغرق ثمانية أسابيع على التزام الشركة بصقل مهارات أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم من أجل مواصلة أعمال إنتاج الألبان حتى في حالات الطوارئ، بما يجنب البلاد التعرض لأي نقص ممكن في الإمداد.

### المساهمة في دعم الأمن الغذائي لدولة قطر واكتفاءها الذاتي

إن توفير الطعام الصحي والمغذي لشعب قطر المتنامي يوماً بعد يوم لهو أهم أولويات شركة «بلدنا»، ومن هنا تلعب الشركة





# ٣

## تقرير الحوكمة

مسترشدين بمبادئ واضحة  
وحوكمة رشيدة، نبني الثقة  
من خلال أفعالنا

١٢٤	سجل مساهمي الشركة	٩٠	تقرير حوكمة الشركة
١٢٤	علاقات المستثمرين	٩١	مجلس الإدارة
١٢٤	الإفصاح والشفافية	١٠١	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
١٢٥	الجمعية العامة	١١٦	الهيكل التنظيمي
١٢٥	سياسة الإبلاغ عن المخالفات	١١٧	الإدارة التنفيذية
١٢٦	تجاوزات ومخالفات الشركة	١١٩	تعاملات المطلعين
١٢٦	تضارب المصالح، وقواعد السلوك	١٢٠	الرقابة الداخلية
١٢٧	تعاملات الأطراف ذات العلاقة	١٢١	إدارة المخاطر
١٢٨	أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٣م	١٢١	المدقق الخارجي
١٢٩	تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)	١٢١	المسؤولية الاجتماعية
١٣١	الخاتمة والتوقيع	١٢١	حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح
١٣٢	تقارير تأكيد المدقق الخارجي المستقل	١٢٢	التعامل مع الشائعات
		١٢٢	هيكل المساهمة وأداء السهم

## مقدمه

يغطي تقرير الحوكمة ("التقرير") لشركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م ("الفترة") وقد تم اعداده وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م ولا سيما أحكام المواد ٢ و٤.

يشكل هذا التقرير جزءاً من التقرير السنوي للشركة للفترة المشار إليها أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المطبقة ب الشركة لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما ويتم نشره على الموقع الإلكتروني للشركة.

### ١. تقرير حوكمة الشركة

#### ١.١ ممارسات الحوكمة في بلدنا ش.م.ع.ق

تلتزم بلدنا بتطبيق أعلى مستويات الحوكمة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمساءلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الاعتبار المبادئ التي تبنتها، والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية، وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م المعدل بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١م، وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة والأنظمة واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر، والامتثال لأحكام بنود النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان التابعة له، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر.

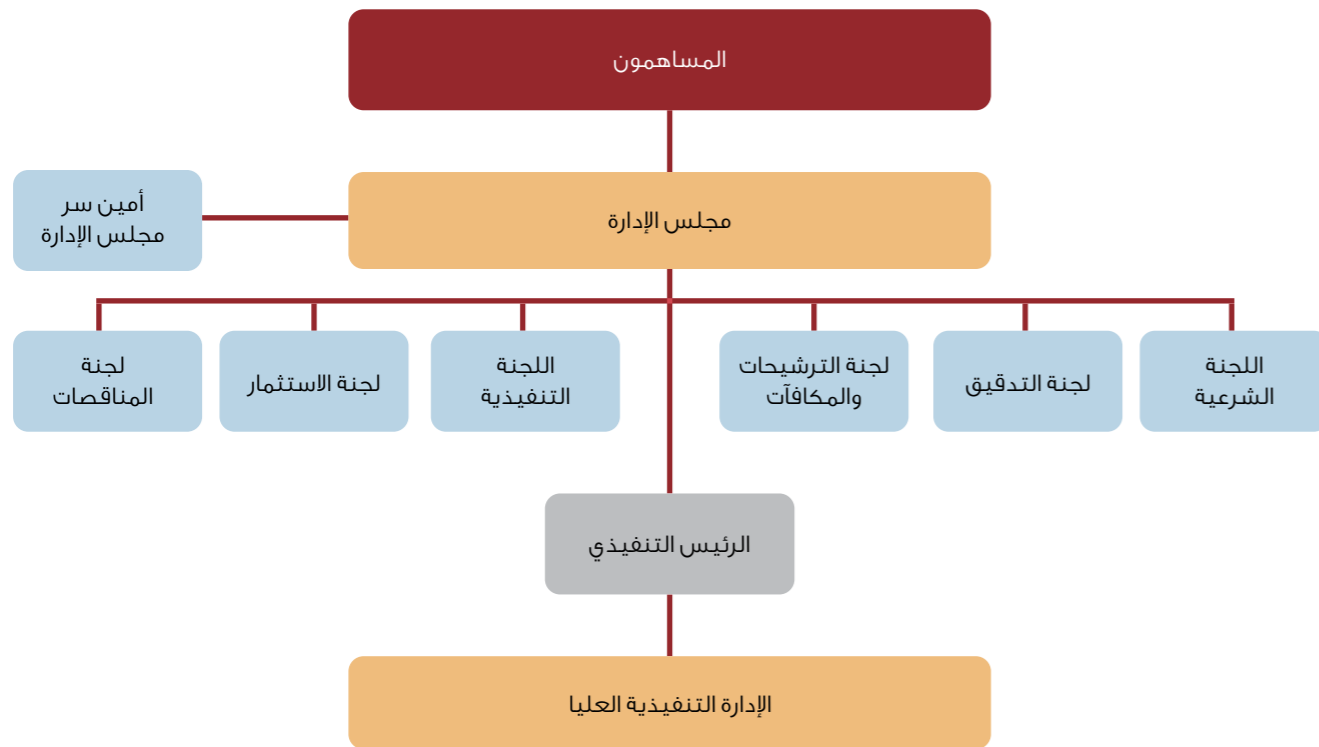
كما أننا في شركة بلدنا نؤكد التزامنا بأحكام وقواعد الحوكمة وبمتطلبات الإفصاح والقوانين ذات الصلة.

#### ٢.١ تطبيق مبادئ الحوكمة

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث عقد ٦ اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق ٦ اجتماعات، وعقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين، بالإضافة إلى اجتماع واحد للجنة الرقابة الشرعية، حيث مارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة لهم
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة
- تم التأكد من أن جميع تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا متوافقة مع القوانين والأنظمة والتشريعات ذات الصلة
- تم التقيد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيد واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر السهم وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل

### ٣.١ هيكل الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق



### ٢. مجلس الإدارة

#### ١.٢ تشكيل مجلس الإدارة

تم إقرار تعيين مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م ولمدة ٥ سنوات، وذلك وفقاً لأحكام المواد ٩٥ و٩٦ من قانون الشركات التجارية، فقد تم تعيين مجلس الإدارة من قبل المؤسسون وبالتنسيق مع العديد من الجهات الرسمية، منها هيئة قطر للأسواق المالية ووزارة التجارة والصناعة.

يتوافق تشكيل مجلس الإدارة الحالي مع أحكام النظام الأساسي للشركة (المواد ٢٩، ٣٠)، حيث تم تشكيل مجلس الإدارة الأول من سبعة أعضاء على النحو التالي: ثلاثة أعضاء عيّنهم المؤسسون، وثلاثة أعضاء عيّنهم حكومة دولة قطر، وعضو مستقل تم الاتفاق عليه فيما بين الحكومة والمؤسسين.

- بتاريخ ٢٠٢٣/١١/١٤ تم استلام كتاب من وزارة التجارة والصناعة -ممثل المساهم المميز- يفيد بتغيير ممثلي السهم الممتاز المعيّنين من قبل حكومة دولة قطر، فقد عين السيد / علي هلال الكواري بدلاً عن السيد / محمد بدر السادة، وقد عين السيد / عبدالعزيز محمود الزيارة بدلاً عن سعادة الشيخ / فالح بن ناصر آل ثاني

وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بالسادة أعضاء مجلس الإدارة، وصفاتهم:

الاسم	المنصب	تنفيذي	غير تنفيذي	عضو منذ	الخبرات والمؤهلات
السيد / محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست اوف اسكتلندا. رائد أعمال متميز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.
السيد المهندس/ علي هلال الكواري (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية)	نائب رئيس مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة. يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركات المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اآخنسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عافا.
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة/العضو المنتدب	✓		٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست اوف اسكتلندا. قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.
السيد / عبدالعزيز محمود الزيارة (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على بكالوريوس علوم زراعية من جامعة قطر. يتمتع بخبرة تزيد عن ٢٠ عاماً ففي مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية حيث يعمل السيد / عبدالعزيز كمدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام ٢٠١٨م. وكان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية. يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي من HEC Paris متخصص في الابتكار والأعمال الاجتماعية. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية
السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية. يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م	حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، التجارة الالكترونية وتطوير العقارات والاستحواد.

### السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم المميز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة ٢٨ من أحكام النظام الأساسي للشركة.

### مثلي السهم الممتاز من أعضاء مجلس الإدارة:

عينت حكومة دولة قطر السادة التالي أسمائهم ممثلين عن السهم الممتاز:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	المساهم المميز
السيد / المهندس علي هلال الكواري	نائب رئيس مجلس الإدارة	ممثلاً عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية
السيد/ عبدالعزيز محمود الزيارة	عضو مجلس الإدارة	ممثلاً عن المساهم الممتاز/ لجنة قطر للأمن الغذائي
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة	ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية

- بتاريخ ٢٠٢٣/١١/١٤ تم استلام كتاب من وزارة التجارة والصناعة –ممثل المساهم المميز– يفيد بتغيير مثلي السهم الممتاز المعينين من قبل حكومة دولة قطر، فقد عين السيد / علي هلال الكواري بدلاً عن السيد / محمد بدر السادة، وقد عين السيد / عبد العزيز محمود الزيارة بدلاً عن سعادة الشيخ/ فالج بن ناصر آل ثاني

## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



**السيد / معتز الخياط**  
رئيس مجلس الإدارة

السيد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام ١٩٨٣، وقد طور شركته أورباكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بتنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة بدءاً من الطرق السريعة والجسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتتويج اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ق ومؤسس ورئيس شركة اسيتس جروب. كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا جروب. يمتلك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، ومشارك بالملكية يقود السيد معتز الخياط أكثر من ٤٠ شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، (الضيافة، والترفيه، والمطاعم) والخدمات العامة.

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام ٢٠١٥م.

السيد معتز الخياط حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست أوف اسكتلندا.



**السيد / المهندس علي هلال الكواري**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل المهندس / علي هلال الكواري منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية وذلك منذ أغسطس ٢٠٢٣م. حيث يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عامًا، حيث تولي خلال هذه الفترة عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع. شغل المهندس / علي الكواري سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهراء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام. كما يشغل المهندس / علي الكواري حالياً عدداً من المناصب القيادية منها: رئيس مجلس إدارة شركة الصفاء للأغذية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة المهيرة للمواد الاستهلاكية، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة بلدنا.

المهندس / علي الكواري حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.



**السيد / رامز الخياط**  
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب

السيد رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام ٢٠١١م، أسس وشقيقه السيد معتز الخياط شركة أورباكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورباكون القابضة، كمالكين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد رامز، ويترأسها بصفته الرئيس، وقد شيدت العديد من المشاريع ذات شهرة عالمية.

في عام ٢٠١٥م، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سقراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد رامز في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة، الزراعة والصناعات الغذائية؛ التطوير العقاري، لايف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات من خلال تأسيس العديد من الشركات التابعة، التي تعمل في جميع أنحاء العالم مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع.

كما يشغل أيضاً السيد رامز الخياط منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق.

السيد رامز الخياط حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست أوف اسكتلندا.



**السيد / عبد العزيز محمود الزيار**  
عضو مجلس الإدارة

السيد عبد العزيز محمود عبد العزيز الزيار منصب مدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام ٢٠١٨م، ويمتلك خبرة واسعة في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية تزيد عن ٢٠ عاماً في هذا المجال. كان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية. يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية، كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.

السيد / عبد العزيز حاصل على بكالوريوس العلوم الزراعية من جامعة قطر.



**السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية**  
عضو مجلس الإدارة

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية، والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧م كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطي جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد حاصل على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.



**السيد / مازن السبيتي**  
عضو مجلس الإدارة

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول، لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.



**السيد / أيدن تينان**  
عضو مجلس الإدارة

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط، لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية، الترفيه، تجارة التجزئة، التأمين، تطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواد.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣م إلى ٢٠١٧م)، بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥م إلى ٢٠١٧م، كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة ٧ سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish greyhound board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming.

كما يشغل السيد تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين نشاطهم العقارات وهما Buildvalue Limited و Exhibitside Limited.

السيد / تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق في المملكة المتحدة، وخريج معهد التسويق في إيرلندا.



## ٢.٢ عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات مدرجة أخرى

عضوية مجلس إدارة في شركات مساهمة عامة ومناصبهم في كيانات بارزة أخرى.

الجدول التالي يوضح تفاصيل تلك الاجتماعات:

الاجتماعات							الجمعية العامة	مجلس الإدارة	عضوية	عضو مجلس الإدارة
لجنة الاستثمار	لجنة المناقصات	اللجنة التنفيذية	لجنة الرقابة الشرعية	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة التدقيق	لجنة الرقابة				
-	-	-	-	-	-	-	٥	١	السيد / معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة
-	-	-	-	٤	٤	-	٤	١	السيد / المهندس محمد بدر السادة	نائب الرئيس/ رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت/ عضو لجنة التدقيق حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م
-	-	-	-	-	١	-	٢	-	السيد / علي هلال الكواري	نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت/ عضو لجنة التدقيق من تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م
١	-	١	-	-	-	-	٦	١	السيد / رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب/ عضو اللجنة التنفيذية ولجنة الاستثمار
-	-	-	-	-	-	-	٤	١	السيد / معالي الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م
-	-	-	-	-	-	-	٢	-	السيد / عبد العزيز محمود الزبارة	عضو مجلس الإدارة من تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م
-	-	-	-	٥	-	-	٤	١	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة/ عضو لجنة التدقيق
-	-	-	-	-	-	-	٦	١	السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة/ عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
-	-	-	-	٦	-	-	٦	١	السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة/ رئيس لجنة التدقيق
-	-	-	-	-	-	-	٢	-	السيد / مراد سهاونة	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
-	-	-	١	-	-	-	-	-	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي	رئيس لجنة الرقابة الشرعية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي	عضو لجنة الرقابة الشرعية
١	-	١	١	-	-	-	-	-	السيد /إياد عبد الرحيم	عضو لجنة الرقابة الشرعية
١	-	١	-	-	-	-	-	-	السيد / خالد ذي النون	عضو اللجنة التنفيذية، ولجنة الاستثمار ولجنة المناقصات
١	-	-	-	-	-	-	-	-	السيد /إسماعيل مقدسي	عضو لجنة الاستثمار

عضو مجلس الإدارة	الشركة/ الجهة	المنصب
السيد / معتز الخياط	استثمار القابضة	رئيس مجلس الإدارة
السيد المهندس/ علي هلال الكواري (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ حصاد الغذائية)	شركة الميرة للمواد الاستهلاكية	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد / رامز الخياط	استثمار القابضة	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد / عبد العزيز محمود الزبارة (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ لجنة قطر للأمن الغذائي)	-	-
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	-	-
السيد / مازن السبيتي	-	-
السيد / ايدن تينان	-	-

## ٣.٢ مكافآت وبدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية، وأحكام النظام الأساسي للشركة، فقد نصت المادة ٤٨ من النظام الأساسي للشركة أن الجمعية العامة العادية من تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولا يجوز تقدير هذه المكافآت بأكثر من ٥ ٪ من الربح الصافي بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية المنصوص عليها في القانون وتوزيع ربح لا يقل عن ٥ ٪ من رأس مال الشركة المدفوع على المساهمين.

وامتثالاً لأحكام نظام حوكمة الشركات، قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بوضع السياسة العامة لمنح المكافآت في الشركة سنوياً، بما فيها طريقة تحديد مكافآت رئيس وأعضاء المجلس، والتي اعتمدها الجمعية العامة.

حددت سياسة مكافآت وحوافز أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا للشركة معايير واضحة مرتبطة بالأداء، ومنسجمة مع طبيعة المخاطر المحيطة بالشركة، لتحقيق الغرض من منح تلك المكافآت، بهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م لم يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي مكافآت أو منافع أو بدلات ولم تقم الشركة بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس وأعضاء المجلس خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

## ٤.٢ اجتماعات مجلس الإدارة:

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٣م للفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ معتز الخياط	السيد/ محمد بدر السادة ( حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)	السيد/ علي هلال الكواري (من ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)	السيد/ رامز الخياط	معالي الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)	السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة (من ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)	السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية	السيد/ مازن السبيتي	السيد/ ايدن تينان
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/٣/١٥	■	■	-	■	■	-	■	■	■
٢٠٢٣/٢	٢٠٢٣/٥/٧	■	■	-	■	■	-	■	■	■
٢٠٢٣/٣	٢٠٢٣/٠٨/٠٦	■	■	-	■	■	-	■	■	■
٢٠٢٣/٤	٢٠٢٣/١٠/٢٩	■	■	-	■	■	-	■	■	■
٢٠٢٣/٥	٢٠٢٣/١٢/١٣	■	-	■	■	-	■	■	■	■
٢٠٢٣/٦	٢٠٢٣/١٢/٢٨	■	-	■	■	-	■	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## ٥.٢ واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يتمحور في تمثيل المساهمين وأن يتحمل المسؤولية أمامهم في خلق قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

تم تفصيل واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة بالتفصيل بالنظام الأساسي للشركة، وميثاق المجلس، وكما وردت بأحكام قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، وتعديلاته، وأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، ولاسيما المادتين (٨) و(٩).

وعليه فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة تتضمن كحد أدنى ما يلي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً ومسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلى
- ضمان التقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبعقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي
- حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة
- على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موثوق به
- يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس
- يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيه البت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة
- يجب على المجلس التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية فضلاً عن تدريبهم إن لزم الأمر
- يجب على المجلس التأكد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه عام ولأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وذلك من أجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة
- يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الجمعية العامة التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس كشفاً تفصيلياً بالتعاملات والصفقات مع أي طرف ذو علاقة في حالة إن كان الطرف ذو العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة
- متابعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن
- التأكد من أن جميع عمليات الإفصاح، التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة
- ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين
- اعتماد آلية تسمح للعاملين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة، وعلى المجلس حال التأكد من سلامة الشكوى وعدم كيديتها، أن يضمن للعامل مقدم البلاغ، الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائه، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر الحماية من الانتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي
- إعداد كشفاً تفصيلياً سنوياً يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، يتضمن البيانات التالية:

١. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، ومقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصاريف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت.
٢. المزايا العينية والنقدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية.
٣. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة.
٤. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين.
٥. التعاملات والصفقات التي يكون فيها لأي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة وتتطلب إفصاحاً أو موافقة مسبقة وفقاً لأحكام المادة (١٠٩) من هذا القانون، بالإضافة إلى تفاصيل تلك التعاملات والصفقات.
٦. المبالغ التي أنفقت فعلاً في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفاصيل الخاصة بكل مبلغ.
٧. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفصيلاته.
٨. البدلات التي تصرف لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركة.

## ٦.٢ أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

خلال الفترة المذكورة أعلاه حققت شركة بلدنا أهداف الحوكمة التالية:

فيما يتعلق **باجتماعات الجمعيات العامة:**

عقدت شركة بلدنا جمعيتها العامة العادية السنوية في ١١ أبريل ٢٠٢٣م وتم اتخاذ القرارات التالية:

١. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة.
٢. المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.
٣. اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
٤. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٢م.
٥. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، ووافقت على عدم صرف مكافأة لرئيس ومجلس الإدارة.
٦. الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمُدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢٣م ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
٧. الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٢م، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.
٨. الموافقة على سياسات مجلس الإدارة (سياسة توزيع الأرباح، سياسة مكافآت مجلس الإدارة، وسياسة الأطراف ذات العلاقة).
٩. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بالتبرع بمبلغ مليون ريال قطري للسادة/ قطر الخيرية، مشاركة في حملة إغاثة المتضررين من الزلزال الذي ضرب تركيا وسوريا.

فيما يتعلق **باجتماعات مجلس الإدارة واللجان:**

خلال العام ٢٠٢٣م، عقد مجلس الإدارة عدة اجتماعات وكذلك اللجان المنبثقة عنه، وفيما يلي اهم القرارات التي تم اتخاذها خلال الفترة:

- تعيين الرئيس التنفيذي للشركة
- اعتماد الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها
- الإشراف على ضوابط الرقابة الداخلية
- إعادة الهيكلة التنظيمية للشركة
- إعادة تشكيل اللجان التابعة للمجلس
- مراجعة وثائق حوكمة الشركة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر الموافقة على أية تعديلات على ميثاق المجلس واللجان المنبثقة عنه والسياسات والإجراءات
- الموافقة على مصفوفة تفويض الصلاحيات
- التوصية إلى الجمعية العامة العادية للتصويت على مقترح عدم توزيع أرباح نقدية على المساهمين للعام ٢٠٢٢م
- الموافقة على الموازنة المالية التقديرية وخطة التمويل لعام ٢٠٢٤م
- اعتماد التقرير السنوي للشركة ٢٠٢٢م

## ٧.٢ تقييم فعالية مجلس الإدارة

خلال العام قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي وسنوي لأدائه العام، وأداء لجانہ وأعضائه ومدى التزام أعضاءه بتحقيق مصالح الشركة، حيث أن مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية جماعية عن وضع السياسات والأهداف الإستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة. بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل. وعلى وجه الخصوص اعتمد تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- عدد الاجتماعات سنوياً
- التقيد بدورية الاجتماعات
- نسبة حضور الاجتماعات
- سرعة وفاعلية إنجاز القضايا المطروحة على جدول أعمال المجلس
- مدى التقيد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس
- التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها
- تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة
- معايير التقييم الذاتي والموضوعي

كما أظهرت نتائج التقييم النصف السنوي والسنوي ان مجلس الإدارة قد امتثل امتثالا تاماً لأحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحوكمة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس. وبالتالي أظهر أداء المجلس نقاط القوة المقترضة ولم يبدر منه أية نقاط ضعف.

### ٨.٢ تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

مجلس إدارة الشركة على علم تام وفهم واضح لكافة القوانين والقواعد واللوائح التي تمكنهم من الامتثال لها في جميع الظروف، وإنجاز مهامهم وفق مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية. والتزامهم التام بفترات حظر التداول.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
السيد / معترز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	٢٥٧,٧١٣,٥٠٩
السيد/ المهندس علي هلال الكواري (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية)	نائب رئيس مجلس الإدارة	-
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب	٢٦١,٢٧٨,٥٩٤
السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة	-
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة	-
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	١,٠٠٠,٠٠٠
السيد/ ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة	١,٠٠٠

بلدنا في سطور | التقرير الاستراتيجي | **تقرير الحوكمة** | البيانات المالية

## ٩.٢ التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة

انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل بشكل حثيث على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

### ١.٢ أمين سر مجلس الإدارة

يمثل أمين سر مجلس الإدارة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة. وقد عين مجلس الإدارة السيد/ حسان مراد آغا ليكون أمين سر الشركة وذلك بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٢٠م. من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها
- إعداد إخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتمع
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين

#### مؤهلات أمين سر مجلس الإدارة:

يحمل السيد حسان درجة البكالوريوس في المالية والتجارة ويحمل شهادة مراجع داخلي معتمد CIA من الولايات المتحدة الأمريكية وكذلك شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة.

### ٣. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في إعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة. وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

بتاريخ ٢٩ أكتوبر ٢٠٢٣م قرر مجلس الإدارة إعادة تشكيل لجانہ والموافقة على تشكيل ثلاث لجان جديدة وهي اللجنة التنفيذية، ولجنة الاستثمار، لجنة المناقصات، لتصبح اللجان التابعة لمجلس الإدارة هي:

- لجنة التدقيق والمخاطر
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الرقابة الشرعية
- اللجنة التنفيذية
- لجنة المناقصات
- لجنة الاستثمار

### ١.٣ لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة، وعضوية اثنين آخرين، تساعد اللجنة مجلس إدارة شركة بلدنا في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة، كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية واتخاذ قرار، كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتحقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكّن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم – عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزيهة في هذه المسائل
- مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه

خلال عام ٢٠٢٣م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بانتظام
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام ٢٠٢٣م
- مراقبة تنفيذ خطة التدقيق السنوية لعام ٢٠٢٣م
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي (التي تم إعدادها بناءً على المخاطر) للعام ٢٠٢٤م
- المصادقة على البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢٤م
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمان الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق:

#### السيد / إيدان تاينان

رئيس لجنة التدقيق

السيد تاينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، وتطوير العقارات، والتجارة الإلكترونية، والاستحواد.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تاينان في شركة دانون الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣م إلى ٢٠١٧م). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تاينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥م إلى ٢٠١٧م.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسادافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة ٧ سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish Greyhound Board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming، كما شغل السيد تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين وهما Buildvalue Limited و Exhibitside Limited.

السيد تاينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

#### السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية

عضو لجنة التدقيق

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية، والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧م كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

### ٢.٣ لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسؤولية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة. إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء؛ اثنين منهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين وعضو واحد مستقل عن مجلس الإدارة.

فيما يلي أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:

#### السيد / محمد بدر السادة

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت (حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)

عمل السيد محمد السادة في العديد من القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار الذي يستثمر حصرياً في قطاع الأغذية.

شغل السيد / محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧م، وقد شغل سابقاً منصب مدير العمليات التشغيلية ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

كما شارك السيد / محمد السادة في مجالس إدارة العديد من الشركات، وهو رئيس مجلس إدارة شركة ودام للأغذية ش.م.ق، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد).

السيد / محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.

#### السيد / علي هلال الكواري

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (من تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)

يمتلك السيد علي خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عامًا، حيث تولى عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

كما شغل المهندس/ علي سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام ٢٢.

المهندس/ علي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.

#### السيد / محمد بدر السادة

عضو لجنة التدقيق (حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)

عمل السيد محمد السادة في العديد من القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار الذي يستثمر حصرياً في قطاع الأغذية.

شغل السيد / محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧م، وقد شغل سابقاً منصب مدير العمليات التشغيلية ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

كما شارك السيد / محمد السادة في مجالس إدارة العديد من الشركات، وهو رئيس مجلس إدارة شركة ودام للأغذية ش.م.ق، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد).

السيد / محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.

#### السيد / علي هلال الكواري

عضو لجنة التدقيق (من تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)

يمتلك السيد علي خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عامًا، حيث تولى عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

كما شغل المهندس/ علي سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام ٢٢.

المهندس/ علي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.

هذا ويقر السيد / إيدان تاينان، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة بلدنا بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ست اجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد / ايدن تاينان	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	السيد / محمد بدر السادة (حتى تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)	السيد / علي هلال الكواري (من تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٣م)
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/٣/١٤	■	■	■	-
٢٠٢٣/٢	٢٠٢٣/٥/٧	■	■	■	-
٢٠٢٣/٣	٢٠٢٣/٠٨/٦	■	■	■	-
٢٠٢٣/٤	٢٠٢٣/١٠/٢٩	■	■	■	-
٢٠٢٣/٥	٢٠٢٣/١٢/١٣	■	■	-	■
٢٠٢٣/٦	٢٠٢٣/١٢/٢٨	■	■	-	■

■ حاضر ■ متغيب

يقر السيد / علي هلال الكواري، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت مرتين خلال السنة:

رقم الاجتماع	التاريخ	السيد / محمد بدر السادة	السيد / مازن السبيتي	السيد / مراد سهاونة
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/٠١/١٩	■	■	■
٢٠٢٣/٢	٢٠٢٣/٠٦/٢٥	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

### ٣.٣ لجنة الرقابة الشرعية

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية، وتتكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها، هي مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية:

#### فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

فضيلة الشيخ علي حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للاتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS)، شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من ٣٠ كتاباً وأكثر من ١٠٠ بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

فضيلة الشيخ علي حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام ١٩٨٠

#### السيد / مازن السبيتي

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

#### السيد / مراد سهاونة

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد سهاونة هو مدير تنفيذي في الإدارة العليا وقائد فكر للموارد البشرية العالمية مع خبرة كبيرة وعملية في جميع المجالات الوظيفية للموارد البشرية الإستراتيجية وإدارة التحول الرقمي. تمكن قيادته ذات التفكير المستقبلي المؤسسات من تبني التغيير والارتقاء بتجربة الموظف إلى المستوى التالي.

يتولى السيد سهاونة مسؤولية رئيس الموارد البشرية لمجموعة باور القابضة حيث يقود استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة ويتأكد من أن التنفيذ مناسب للعرض الذي يدعم الرؤية وخطط النمو.

السيد سهاونة حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيدفوردشير في المملكة المتحدة بالإضافة إلى أوراق اعتماد الموارد البشرية العالمية (SHRM-SCP, GPHR, SPHR, SPHRI) من أفضل معاهد الموارد البشرية العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية.

#### المهام والمسؤوليات:

تتمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:

- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الأوقات
- مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب
- تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة وتتماشى مع أداء الشركة
- دراسة المقترحات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلوات الأداء والحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة
- تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أسس الاختيار
- مراجعة استراتيجية التقدير والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل للاستراتيجية وكيفية تنفيذها
- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك
- رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلى أخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها على بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية

### ٤.٣ اللجنة التنفيذية

الهدف الأساسي للجنة التنفيذية هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل اللجنة التنفيذية كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ الاستراتيجيات.

فيما يلي أعضاء اللجنة التنفيذية:

#### السيد / رامز الخياط

رئيس اللجنة التنفيذية

السيد رامز الخياط هو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، يتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر والتطوير، وهو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة. ويتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال، وهو رائد أعمال من الجيل الثاني يتمتع بسنوات من الخبرة التنفيذية في شركة المقاولات التابعة لعائلته. ويتمتع بعقلية عملية واهتمام بالتفاصيل. وهو قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

السيد رامز الخياط هو نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة من الشركات المستدامة والمبتكرة والناجحة عبر خمسة قطاعات مختلفة، وبناء القيمة والمساهمة في تنمية الاقتصادات حول العالم، مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وعمان وجزر المالديف وغيانا.

#### السيد / مازن السبيتي

عضو اللجنة التنفيذية

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

#### السيد / إياد عبدالرحيم

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الأكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

#### فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعي

بدأ فضيلة الشيخ وليد حياته المهنية كقاضٍ في المحكمة الشرعية بدولة قطر (١٩٩١). كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

فضيلة الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (١٩٩١). حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام ٢٠٠٢م، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام ٢٠٠٨م.

#### السيد / إياد عبد الرحيم

عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الأكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

المهام والمسؤوليات:

- تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة
- مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن
- تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية
- ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة

هذا ويقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرة واحدة خلال عام ٢٠٢٣:

الاجتماع رقم	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي	السيد إياد عبد الرحيم
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/٣/١٢	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

### ٣.٥ لجنة الاستثمار

الهدف الرئيسي للجنة الاستثمار هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل لجنة الاستثمار كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ استراتيجيات الاستثمار.

وفيما يلي أعضاء لجنة الاستثمار:

#### السيد / رامز الخياط

رئيس اللجنة

السيد رامز الخياط هو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، يتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر والتطوير، وهو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة. ويتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال، وهو رائد أعمال من الجيل الثاني يتمتع بسنوات من الخبرة التنفيذية في شركة المقاولات التابعة لعائلته، ويتمتع بعقلية عملية واهتمام بالتفاصيل. وهو قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

السيد رامز الخياط هو نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة من الشركات المستدامة والمبتكرة والناجحة عبر خمسة قطاعات مختلفة، وبناء القيمة والمساهمة في تنمية الاقتصادات حول العالم، مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وعمان وجزر المالديف وغيانا.

#### السيد / إياد عبدالرحيم

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الأختتبات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

#### السيد / خالد ذي النون

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حاليًا منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام ٢٠١٧م حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دورًا حاسمًا في النجاح الأولي للشركة. ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلًا قيمًا في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهمًا مؤثرًا في المؤسسات التي يخدمها.

المهام والمسؤوليات:

- مراجعة استراتيجية الشركة على المدى الطويل للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. يتضمن ذلك تحليل شامل للظروف الاقتصادية والسوقية، متماشياً مع توجيهات مجلس الإدارة
- مراجعة خطط الأعمال السنوية والموازنات للشركة للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. التأكد من التوافق مع الاستراتيجية على المدى الطويل ودمج التعديلات استنادًا إلى التغييرات في البيئات الاقتصادية والسوقية والتنظيمية
- مراقبة أداء الشركة ربع السنوي مقارنة مع الاستراتيجية المحددة وخطة العمل والموازنات. التأكد من أن الشركة تسير على النحو المطلوب ويمكنها التعامل على الفور مع أي انحرافات عن الأهداف المحددة
- مراجعة والموافقة على استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركة
- استعراض وتوحيد خطط التسويق والاتصال، جنبًا إلى جنب مع خطط توزيع الموارد. التأكد من التوافق الفعّال لدعم مبادرات تطوير الأعمال والنمو
- مراجعة وتوحيد استراتيجيات تطوير الأعمال ومواءمة المنتجات وتوزيع الموارد عبر الشركة. ينطوي على تحسين توزيع الموارد لتحقيق أقصى فرص النمو
- إنشاء وتحديد الأهداف ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية الشهرية للشركة
- مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية والنتائج المالية والإشراف على تقدم التحول الرقمي في جميع أنحاء الشركة

هذا ويقر السيد / رامز الخياط، رئيس اللجنة التنفيذية، بالمسؤولية عن تنفيذ اللجنة لمهمتها في الشركة وضمان فعاليتها بما يتوافق مع إطار عملها المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت اللجنة التنفيذية مرة واحدة خلال عام ٢٠٢٣م:

الاجتماع رقم	التاريخ	السيد / رامز الخياط	السيد / مازن السبيتي	السيد إياد عبد الرحيم	السيد / خالد ذي النون
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/١١/٢٩	■	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب



هذا ويقر السيد / رامز الخياط، رئيس لجنة الاستثمار، بالمسؤولية عن تنفيذ الجنة لمهمتها في الشركة وضمن فعاليتها بما يتوافق مع إطار عملها المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الاستثمار مرة واحدة خلال عام ٢٠٢٣م:

الاجتماع رقم	التاريخ	السيد / رامز الخياط	السيد / مازن السبيتي	السيد / إياد عبد الرحيم	السيد / خالد ذي النون
٢٠٢٣/١	٢٠٢٣/١٢/٥	■	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

### ٦.٣ لجنة المناقصات

الهدف الرئيسي للجنة المناقصات هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل لجنة المناقصات كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ استراتيجيات المناقصات.

فيما يلي أعضاء لجنة المناقصات:

#### السيد / خالد ذي النون

رئيس اللجنة

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حاليًا منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور انترناشونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام ٢٠١٧م حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دورًا حاسمًا في النجاح الأولي للشركة. ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلًا قيمًا في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهمًا مؤثرًا في المؤسسات التي يخدمها.

#### السيد / خالد ذي النون

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حاليًا منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور انترناشونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام ٢٠١٧م حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دورًا حاسمًا في النجاح الأولي للشركة. ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلًا قيمًا في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهمًا مؤثرًا في المؤسسات التي يخدمها.

#### السيد / د. إسماعيل مقدسي

الدكتور إسماعيل مقدسي هو مهني متميز وله تاريخ وظيفي واسع ومتنوع. كونه الرئيس القانوني للمجموعة الحالي في شركة باور انترناشونال القابضة، فهو يقود جميع الجوانب القانونية للشركة، سواء على الصعيد المحلي في دولة قطر أو على الصعيد العالمي، بما يتماشى مع الخطط الإستراتيجية للشركة للنمو الدولي. شغل في السابق منصب الرئيس التنفيذي لشركة انتيجرال، وهي شركة رائدة في مجال التقارب الرقمي تدعم مشغلي الاتصالات ومقدمي خدمات الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كان الدكتور مقدسي، قبل توليه منصب الرئيس التنفيذي، يشغل منصب المستشار العام ونائب الرئيس لشؤون الشركات في انتيجرال، حيث كان يدير استراتيجيات الشركة القانونية واستراتيجيات الاتصال المؤسسي. إن مؤهلاته الأكاديمية لافتة للانتباه بنفس القدر، حيث حصل الدكتور مقدسي على درجة الدكتوراه في القانون (جوريس دكتور) من شيكاغو كينت ودرجة الدكتوراه في علم الاجتماع السياسي من جامعة إلينوي في شيكاغو بالولايات المتحدة الأمريكية، مما زوده باستيعاب قوي للقانون وعلم الاجتماع استفاد منه بمهارة طوال رحلته المهنية.

#### المهام والمسؤوليات:

- التأكد من أن مجلس الإدارة مطلع على محفظة الاستثمارات للشركة بما في ذلك جميع الاستثمارات الجارية والقادمة داخل الشركة. إجراء تقييمات للمشاريع وفق نمط منظم واستخدام مقاييس المشاريع التي تتماشى مع معايير المراقبة
- تقديم التأكيد بأن الترتيبات الاستثمارية ملائمة لاحتياجات الشركة، والتأكيد على أن محفظة الاستثمار تُدار وفقًا لسياسة الاستثمار
- الإشراف والمراجعة الدورية لأداء استثمارات الشركة بما في ذلك تأثير سياسات وإرشادات الاستثمار على هذا الأداء
- تقييم ومراجعة الفوائد الاقتصادية التي يمكن تحقيقها من خلال استثمار رأس المال والأموال التشغيلية كما هو موضح في أولويات الاستراتيجية للشركة
- مراجعة الأهداف والاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بالاستثمارات، سواء رأس المالية أو التشغيلية
- مراجعة الخطط الاستثمارية القصيرة والطويلة الأمد وتوصية باتخاذها حسب الاقتضاء
- الإشراف على الأنظمة والعمليات المتبعة التي تدعم الحوكمة الجيدة للمشاريع الفردية وبرامج الاستثمار، وفقًا لبيانات موازنة المخاطر
- ضمان أن فرص الاستثمار/ الأفكار التجارية تسفر عن عوائد استثمارية كما هو متوقع
- مراجعة وتقديم تقرير مفصل حول أداء محفظة الاستثمار
- مراجعة اختيار المستشارين للمشاركة في الاستثمارات والموافقة على نطاقهم وأتعابهم

لم تجتمع لجنة المناقصات خلال العام ٢٠٢٣م

### ٧.٣ تفويض الصلاحيات

يُعتبر مجلس الإدارة وسببقي مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس – رئيس المجلس ونائبه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب قراره رقم ٤ لسنة ٢٠١٩م العضو المنتدب بصلاحيات نذكر منها:

١. إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها؛
٢. تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية؛
٣. التوقيع على جميع العقود والاتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة؛
٤. تمثيل إدارة الشركة في أية صفقات أو معاملات تصنعية أو توزيعية؛
٥. تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية؛
٦. تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوقيع على نظامها الأساسي.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

بتاريخ ١٣ ديسمبر ٢٠٢٣م راجع مجلس الإدارة مصفوفة تفويض الصلاحيات والمسؤوليات للشركة، ووافق بالإجماع على تعديل جدول تفويض الصلاحيات والمسؤوليات، كذلك مصفوفة المخولين بالتوقيع في البنوك، والمخولين بالتوقيع بالسجلات التجارية.

### السيد / إياد عبدالرحيم

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة ودييا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

### السيد / مازن السبيتي

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

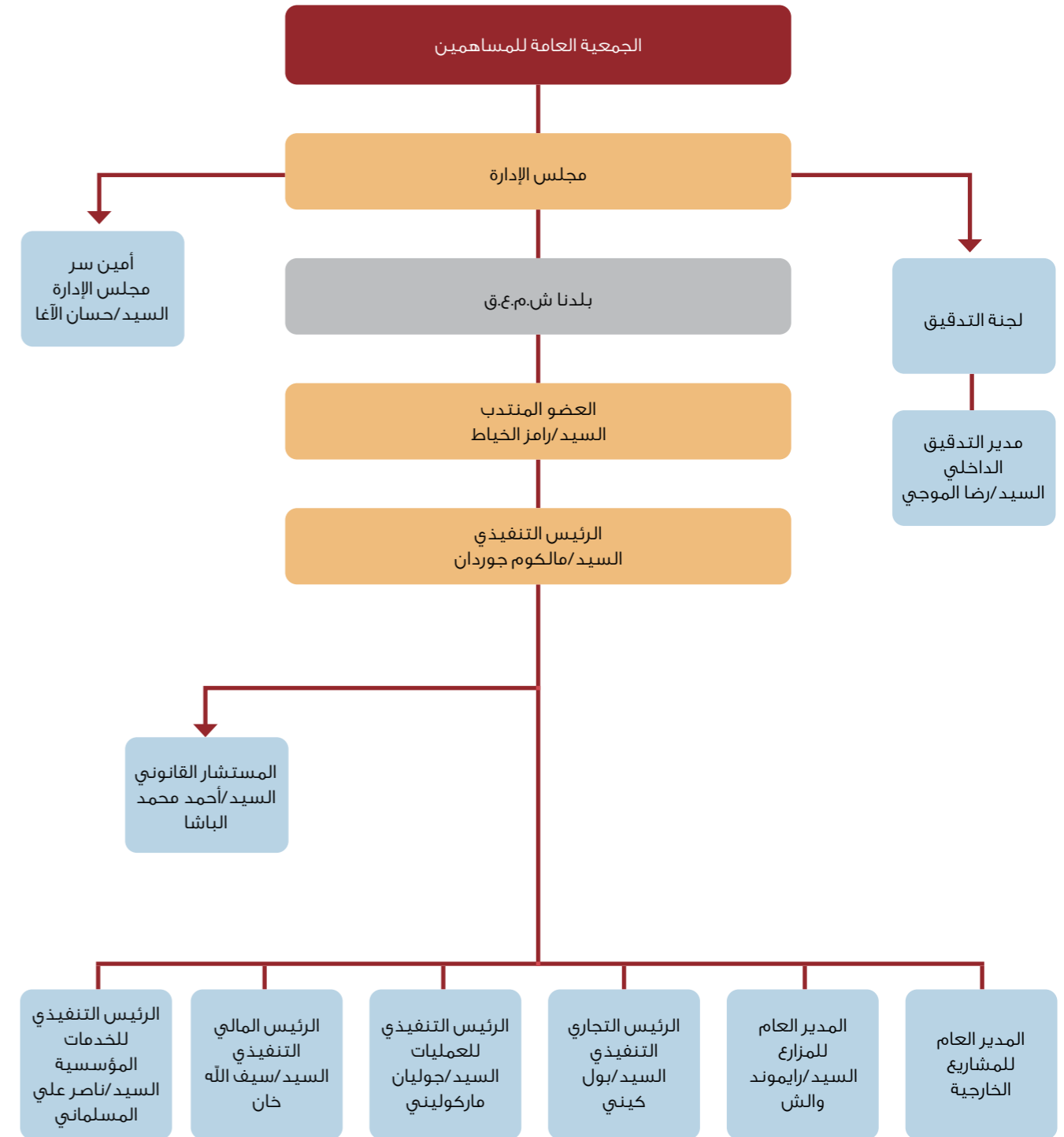
السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

المهام والمسؤوليات:

- تلعب لجنة المناقصات دورًا حاسمًا في دعم مجلس الإدارة من خلال مراجعة وتوصية المسائل الهامة المتعلقة بسلاسل التوريد للشركة
- مراجعة ومراقبة الموافقة على المسائل المتعلقة بسلاسل التوريد للشركة. يشمل ذلك تقييم والموافقة على العروض وفقاً للحدود المسموح بها من والموافق عليها، بالإضافة إلى الهياكل والسياسات وأي مسألة أخرى تتعلق بوظيفة سلسلة التوريد
- الحفاظ على وتعزيز الحوكمة والنزاهة والشفافية عبر عملية سلسلة التوريد وإدارة العقود
- مراجعة والموافقة على قائمة المقدمين لتلقي العروض للمناقصات الانتقائية والمفاوضات المباشرة، مع البقاء ضمن الحدود المحددة وفقاً للسلطة المفوضة المعتمدة
- تقوم اللجنة بتقييم العروض وفقاً للحدود المحددة في السلطة المفوضة المعتمدة، بما في ذلك تصنيف الموردين ومراجعة العروض بناءً على مزاياها الفنية والمالية
- التأكد من أن عمليات سلسلة التوريد شفافة وعادلة وغير متحيزة. التحقق من الامتثال لسياسات وإجراءات المنظمة
- مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بسلسلة التوريد بشكل دوري. اقتراح أي تغييرات عليهم والمساهمة في تطوير سياسات جديدة لاحقاً
- تكون اللجنة مسؤولة عن الإشراف على عملية المناقصات، وتقييم العروض، والتفاوض مع الموردين المحتملين، واختيار العرض الأنسب
- استناداً إلى معايير التقييم والعوامل الأخرى ذات الصلة
- تضمن اللجنة الشفافية والموضوعية والامتثال لسياسات وإجراءات الشركة في عملية الشراء

## ٤. الهيكل التنظيمي



## ٥. الإدارة التنفيذية

### ١.٥ السير الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية وأعمالهم ومسؤولياتهم



**رامز الخياط**  
العضو المنتدب

السيد رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام ٢٠١١م، أسس وشقيقه السيد معتز الخياط شركة أورباكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورباكون القابضة. كما كين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد رامز، ويترأسها بصفته الرئيس. وقد شيدت العديد من المشاريع ذات شهرة عالمية.

في عام ٢٠١٥م، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سقراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد رامز في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة، الزراعة والصناعات الغذائية، التطوير العقاري، لاييف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم). نمت الشركات من خلال تأسيس العديد من الشركات التابعة، التي تعمل في أنحاء العالم مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف. مع خطط مستقبلية للتوسع. كما يشغل أيضاً السيد رامز الخياط منصب نائب رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ق.

حصل السيد رامز على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال العالمية من جامعة غرب اسكتلندا.



**مالكوم جوردان**  
الرئيس التنفيذي

انضم السيد مالكوم جوردان إلى شركة بلدنا كرئيس تنفيذي في بداية العام. لقد قاد شركة بلدنا خلال فترة وباء كوفيد ١٩ والانتعاش العام.

قبل انضمامه إلى بلدنا، كان السيد جوردان جزءاً من الفريق القيادي لشركة المراعي، أكبر مصنع وموزع للأغذية في الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة في العالم. خلال فترة عمله في المراعي، شغل السيد جوردان العديد من المناصب التنفيذية بما في ذلك نائب الرئيس التنفيذي للأعمال الجديدة، والرئيس التنفيذي لشركة IPNC، ومدير عام التسويق، ومدير عام الجودة وتطوير المنتجات والابتكار.

بعد أن عمل في المنطقة على مدار الـ ٢٨ عامًا الماضية، يتمتع السيد جوردان بسجل حافل في تحقيق نتائج تجارية متفوقة، وبناء فرق متحمسة للغاية وقيادة تحويل الأعمال، وتحسين سلسلة القيمة ومشاريع الابتكار الكبرى.

السيد جوردان هو خريج تكنولوجيا الأغذية من كلية الزراعة غرب اسكتلندا ويحمل شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



**سيف الله خان**  
المدير المالي التنفيذي

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في بلدنا. فمن خلال منصبه، يشرف السيد خان على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية في بلدنا، ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية، كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة.

امتدت مسيرة السيد خان المهنية إلى مجموعة واسعة من القطاعات بما في ذلك البناء والتصنيع ومنتجات الألبان، وقد شغل مناصب مالية رفيعة المستوى مع مجموعة من الشركات متعددة الجنسيات مثل NLC باكستان وقطر باور كونستركشن.

يحمل السيد خان درجة البكالوريوس في المحاسبة، ودرجة الماجستير في المالية، شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من HEC Paris.

## ٢.٥ الإدارة التنفيذية

تتكون الإدارة التنفيذية من المدراء التنفيذيين في الشركة، ويرأسها الرئيس التنفيذي وهي مسؤولة عن إدارة العمل وتعدد اجتماعات بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء الإدارة التنفيذية ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي.

يتمثل الدور الرئيسي للإدارة التنفيذية في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

## ٣.٥ مكافآت الإدارة التنفيذية

رواتب وعلوات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م ريال قطري
رواتب وعلوات	١٢,٩٦٧,٦٢٥
مصاريق نهاية الخدمة	١,٣٦٤,٠٣٨
<b>إجمالي تعويضات الإدارة العليا</b>	<b>١٤,٣٣١,٦٦٣</b>

- كما لم تقم شركة بلدنا بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس أو أعضاء الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

## ٦. تعاملات المطلعين

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة. لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث إن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوما من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، الأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديرها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها، أو الشركة الأم، أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أياً من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة
- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة، أو الشركة الأم، أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً



**أحمد محمد الباشا**  
المستشار القانوني

يشغل السيد / أحمد محمد الباشا منصب المستشار القانوني لشركة بلدنا، وقد انضم للشركة في مارس ٢٠١٩م وكان أحد أبرز المشاركين في نجاح تأسيس وإدراج الشركة. حصل السيد / أحمد على ليسانس الحقوق في العام ٢٠٠٦م من جمهورية مصر العربية، حيث بدأ السيد / أحمد مسيرته المهنية كمحامي وعضو اتحاد المحامين العرب.

يتمتع السيد / أحمد بخبرة مهنية تزيد عن ١٦ عام، حيث عمل قبل انضمامه لبلدنا كمستشار قانوني لشركة جي ام سي للاستثمارات GMC (جمهورية مصر العربية)، ومستشار قانوني لإحدى شركات البنك التجاري الدولي "CIB" (جمهورية مصر العربية)، ومسؤولاً لشؤون المساهمين لشركة السلام العالمية للاستثمار "SIIL" (قطر).



**ناصر علي المسلماني**  
الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية

يشغل السيد ناصر منصب الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية، وقبل انضمامه إلى بلدنا، شغل السيد المسلماني منصب مدير التخطيط والجودة في السياحة القطرية. وقبل ذلك، شغل منصب مدير الموارد البشرية في مؤسسة دوري نجوم قطر، ومدير المشروع في هيئة مركز قطر للمال. وكان أحد مؤسسي أكاديمية قطر للمال والأعمال خلال فترة عمله.

السيد ناصر المسلماني حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للأعمال، ويجلب معه مجموعة واسعة من الخبرات في القطاعات الرئيسية، بدءاً من قطاع الطاقة والقطاع المالي إلى قطاع الرياضة وقطاع السياحة.



**جوليان ماركوليني**  
الرئيس التنفيذي للعمليات

يشغل السيد جوليان منصب الرئيس التنفيذي للعمليات وقد انضم إلى فريق بلدنا كمدير عام للجودة وتطوير المنتجات والصحة والسلامة والأمن والبيئة. السيد / ماركوليني هو خبير إداري بارع، ولديه أكثر من ٢٠ عامًا من الخبرة في مجالات الجودة وسلامة الأغذية والتصنيع وسلسلة التوريد والتحسين المستمر. عمل السيد / ماركوليني في الشرق الأوسط على مدار الـ ١٢ عامًا الماضية في شركة المراعي وشغل العديد من المناصب العليا بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتغذية الرضع.

السيد / ماركوليني حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة وارويك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة IMD من سويسرا.



**بول كيني**  
الرئيس التجاري التنفيذي

يشغل السيد بول منصب الرئيس التجاري للشركة، ويعد من كبار المسؤولين التنفيذيين التجاريين والتسويقيين ويتمتع بخبرة تزيد عن ٣٠ عامًا في كبرى شركات السلع الاستهلاكية سريعة الحركة الدولية والإقليمية. متخصص في تطوير الأعمال وبناء العلامات التجارية المحلية والعالمية، وقد أمضى العشرين عامًا الماضية في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث عمل مع بعض شركات الألبان الكبرى، وأخرها شركة الصافي دانون، ونادك، والمراعي.

يتمتع بخبرة واسعة في إدارة الأعمال المتكاملة المعقدة، وتطوير وتنفيذ طرق جديدة لنماذج السوق، وإنشاء حملات تجارية متكاملة.

يملك السيد كيني منهجًا قائمًا على العمليات لصياغة استراتيجيات مخصصة، خاصة في وحدات الأعمال ذات الأداء الضعيف، من خلال الاستفادة من القدرة الفريدة على تعزيز الربحية من خلال الإدارة الفعالة للأفراد.

حصل على شهادة الدراسات العليا في التسويق من معهد التسويق في أيرلندا.

## ٧. الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قيِّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

تعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة. مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير لإدارة التدقيق الداخلي، وتُراجع اللجنة فعالية وظيفه إدارة التدقيق الداخلي.

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطتها ومسؤوليتها بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م لم تُشخَّص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

– بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٩م، عُيِّن السيد / رضا الموجي، مدير تدقيق أول لإدارة الرقابة الداخلية، ويرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

### مؤهلات السيد / رضا

بكالوريوس تجارة (محاسبة ومراجعة)، ومدقق داخلي معتمد، ومدقق معتمد في إدارة المخاطر، وغيرها من الشهادات المهنية.

بلدنا في سطور | التقرير الاستراتيجي | **تقرير الحوكمة** | البيانات المالية

## ٨. إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "بلدنا" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة صُممت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. وتسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلق قيمة مستدامة للمساهمين.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق "بلدنا" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من آثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها.

### ٩. المدقق الخارجي

يُرشح مجلس الإدارة المدققَ الخارجيَّ للشركة وتتولى الجمعية العامة للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته.

وفي اجتماع الجمعية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ ١١ إبريل ٢٠٢٣م، وافق أصحاب المصلحة على تعيين شركة "مور ستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون – قطر"، كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠٢٣م مقابل أتعاب إجمالية بلغت ٣٠٩,٠٠٠ ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة ٤١ من قانون الشركات.

وتعتبر شركة "مور" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات. كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م. كما أن السيد/ فتحي أبو فرح، شريك في "مورستيفنز" يتولى مهمة اصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

هذا ولم يُبلِّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

### ١٠. المسؤولية الاجتماعية

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرفاه، البيئة، والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

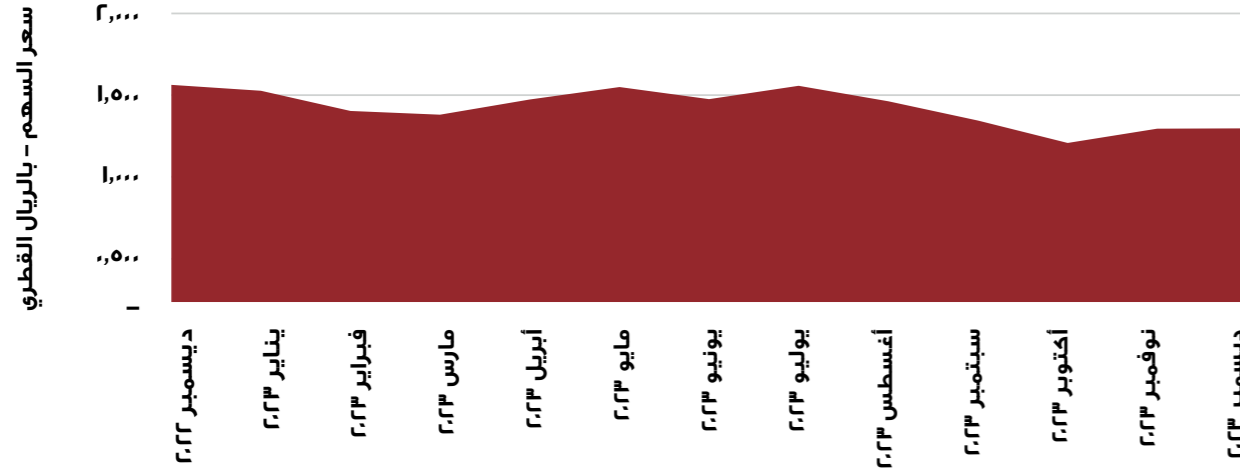
هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م على مبادرات المسؤولية الاجتماعية E٤, ٧٧٤, ١٣ ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

### ١١. حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا تلتزم بلدنا بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها. وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشمل الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين.

وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمائتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من حالات إساءة استخدام قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

## سعر سهم بلدنا



فتتبنى الشركة مبدأ العدالة والمساواة فإن أصحاب المصالح وعلى رأسهم المساهمين متساوين في الحقوق، ولا يتم التمييز بينهم على أي أساس ولهم كافة الحقوق المترتبة على ملكية السهم، ووفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة وأحكام ميثاق مجلس الإدارة فإن الشركة تلتزم بضمان حقوق المساهمين التي تمكنهم من ممارسة حقوقهم والتمتع بها ومن ضمن تلك الحقوق ما يلي:

- حقوق المساهمين المتعلقة بالأرباح
- حق المساهم في الحصول على المعلومات
- حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعية العامة والتصويت وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة
- تيسير سبل المشاركة الفعالة في اتخاذ القرار
- حقوق المساهمين المتعلقة بالصفقات الكبرى
- حق الشكوى والتقاضي

### ١٢. التعامل مع الشائعات

لدى شركة بلدنا سياسة خاصة بالإفصاح والاتصال تتضمن سياسة التعامل مع الشائعات. كما أن ميثاق مجلس الإدارة نص على تعيين متحدث رسمي للشركة تم تخويله بإطلاق التصريحات والبيانات بصفة رسمية، وللدرد على الشائعات وجميع الاستفسارات وإيصال المعلومة الصحيحة للجمهور.

### ١٣. هيكل المساهمة وأداء السهم

#### ١.١٣ أداء السهم

قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية ٢٠٢٣م بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر	السنة	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
يناير	٢٠٢٣	١,٤٩٠	١,٦١٩	١,٤٩٠	١,٥٤٣	١٠,٩٣٢,٢٩	٧,٨٢٨,٠٥
فبراير	٢٠٢٣	١,٣٤٦	١,٥٠٠	١,٢٧٠	١,٣٤٥	١٠,٥٧١,٠٠	٧,٤٩٤,٦٢
مارس	٢٠٢٣	١,٣٢٠	١,٣٩٠	١,١٨٧	١,٣١٦	١٠,٢١٢,٦١	٧,٨٦٦,٣٩
أبريل	٢٠٢٣	١,٤٢٨	١,٤٧٤	١,٢٩٩	١,٣٥٨	١٠,١٨١,٢٣	٧,٧٠٣,٥٤
مايو	٢٠٢٣	١,٥١٥	١,٦١٩	١,٤٣٠	١,٥٣١	١٠,١٥٤,٨١	٧,٧٥٨,٢٢
يونيو	٢٠٢٣	١,٤٣٠	١,٥٦٨	١,٢٩٠	١,٥٠٩	١٠,٠٧٤,٦٠	٧,٨٩٣,٧٩
يوليو	٢٠٢٣	١,٥٢٤	١,٥٤٩	١,٤٢٢	١,٥١٠	١٠,٩٦٢,٩٥	٧,٩٦٣,٨٧
أغسطس	٢٠٢٣	١,٤١٤	١,٥٧٠	١,٣٩٨	١,٥٠٣	١٠,١٩٤,٧٤	٧,٦٢٩,٢٠
سبتمبر	٢٠٢٣	١,٢٧٨	١,٤٤٨	١,٢٤٩	١,٣١٩	١٠,٢٥١,٩٥	٧,٦٣٦,٦٠
أكتوبر	٢٠٢٣	١,١٢١	١,٣٠٠	١,٠٥٠	١,١٨٤	٩,٥٢٣,٥٣	٦,٩٦٤,٤٧
نوفمبر	٢٠٢٣	١,٢٢١	١,٢٩٣	١,١٢٠	١,٢٣٢	١٠,٠٤١,٧٢	٧,٣٢٣,٣٧
ديسمبر	٢٠٢٣	١,٢٢٤	١,٢٣٧	١,١٥١	١,٢٠٢	١٠,٨٣٠,٦٣	٧,٥٧٥,٦٧

#### ٢.١٣ بيانات المساهمين

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

	محلي		خليجي		عربي		أجنبي		المجموع	
	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية
أفراد	١,١٤٩,٦٥٠,٥٦٦	٪٦٠,٤٧٦	١,١١٤,٣٣٦	٪٠,٥٩	٣١,١٩٣,٣٥٦	٪١,٦٤١	٢٥,٠٣١,٣٧٣	٪١,٣١٧	١,٢٦٦,٩٨٩,٦٣١	٪٦٣,٤٩٢
شركات	٤١١,٧٤٦,٠٢٥	٪٢١,٦٥٩	٢,٧٣٥,٦٠١	٪٠,١٤٤	٤٣٣,٩٤٥	٪٠,٢٣	٥٤,٢٨٤,١١٠	٪٢,٨٥٦	٤٦٩,١٩٩,١٤١	٪٢٤,٦٨٢
حكومات	٢٢٤,٦٣٧,٧٢٨	٪١١,٨١٧	-	-	-	-	-	-	٢٢٤,٦٣٧,٧٢٨	٪١١,٨١٧
مؤسسات	١٧٣,٥٠٠	٪٠,٠٠٩	-	-	-	-	-	-	١٧٣,٥٠٠	٪٠,٠٠٩
<b>المجموع</b>	<b>١,٧٨٦,٢٧,٨١٩</b>	<b>٪٩٣,٩٦١</b>	<b>٣,٨٤٩,٣٩٧</b>	<b>٪٠,٢٠٢</b>	<b>٣١,٦٢٧,٣٠١</b>	<b>٪١,٦٦٤</b>	<b>٧٩,٣١٥,٤٨٣</b>	<b>٪٤,١٧٣</b>	<b>١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠٠</b>

#### ٣.١٣ المساهمين الذين يملكون ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المساهم	عدد الأسهم كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	النسبة المئوية ٪
السيد/ معتز الخياط	٢٥٧,٧١٣,٥٠٩	٪١٣,٥٥٧
السيد/ رامز الخياط	٢٦١,٢٧٨,٥٩٤	٪١٣,٧٤٤
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	١٧٩,٥٠٢,٤٦٥	٪٩,٤٤٣
<b>المجموع</b>	<b>٦٩٨,٤٩٤,٥٦٨</b>	<b>٪٣٦,٧٤٤</b>

## ٤.١٣ توزيع المساهمين وفقا لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة إلى رأس المال
أقل من ٥٠,٠٠٠ سهم	٢٨,٤٨٥	١٩١,٤٧١,٨٠١	٪١٠,٧٢
من ٥٠,٠٠٠ – أقل من ٥٠٠,٠٠٠ سهم	١,٦٧٧	١٧٩,٤٢٢,٥٠٤	٪٩,٤٣٨
من ٥٠٠,٠٠٠ – أقل من ٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم	١٦٦	٢١٢,٥٦٠,٩٧١	٪١١,١٨٢
أكثر من ٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم	٣٧	١,٣١٧,٥٤٤,٧٢٤	٪٦٩,٣٠٨
<b>المجموع</b>	<b>٣٠,٣٦٥</b>	<b>١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠</b>	٪١٠٠,٠٠٠

### ١٤. سجل مساهمي الشركة

تستلم بلدنا وبشكل شهري سجل محدث للمساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وكذلك تقوم بإرسال سجل محدث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام وكلما طرأ أي مستجدات.

### ١٥. علاقات المستثمرين

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، في هذا الصدد قامت شركة بلدنا بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد / أسانكا كومارا، مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته الأساسية كمدير حسابات في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به: بريد إلكتروني: a.kumara@baladna.com هاتف: ٩٧٠٣ ٥٠٤٤ +٩٧٤
- للحفاظ على تواصل فعال مع حملة الأسهم، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنوية، هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق افصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرتبة ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين
- إنشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح، الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا: https://baladna.com/corporate

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

### ١٦. الإفصاح والشفافية

يلتزم مجلس الإدارة بأفضل ممارسات الإفصاح والتواصل تلبية لمبادئ وقواعد الحوكمة والنزاهة والشفافية، وتتقيد الشركة بجميع متطلبات الإفصاح وتقوم بإصدار كافة التقارير المالية وتقارير التدقيق وجميع المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة. وذلك بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

بلدنا في سطور | التقرير الاستراتيجي | **تقرير الحوكمة** | البيانات المالية

## ٤.١٤ هذا وقد اعتمد المجلس سياسة واضحة للإفصاح والتواصل لترسم علاقة من الشفافية والنزاهة مع المساهمين، وذلك بإطلاعهم على مستجدات الشركة بشكل دوري بهدف تشجيع الاستثمار في أسهم الشركة، والتي تبنت ما يلي:

- الإفصاح عن عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، وكبار المساهمين أو المسيطرين
- الإفصاح عن أي معلومات جوهرية، تتعلق بمشاريع الشركة الحالية، أو المشاريع التي تنوي الدخول فيها، أو أية مشروعات أو معلومات تؤثر على سعر السهم
- تلتزم الشركة بنشر التقارير المالية في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للبورصة وعلى موقع الشركة
- الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس، وإطار ونظم عملها
- تنشر البيانات المالية في صحيفتين محليتين يوميتين، وعلى موقع الشركة وعلى موقع البورصة
- تنشر الشركة سنوياً تقرير الحوكمة على موقعها
- عينت الشركة متحدث رسمي مخول بإطلاق التصريحات والبيانات الصحفية عن كل ما يتعلق بالشركة، وهو مسؤول عن الرد على الشائعات وجميع الاستفسارات
- توفر الشركة جميع المعلومات التي تعني المساهمين على موقعها الإلكتروني بشكل يضمن سهولة الوصول إليها، ويتم تحديثها بشكل دوري

### ١٧. الجمعية العامة

عقدت بلدنا اجتماع جمعيتها العامة العادية بتاريخ ١١ إبريل ٢٠٢٣م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة.
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٢م.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، ووافقت على عدم صرف مكافأة لرئيس ومجلس الإدارة.
- الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢٣م ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
- الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٢م، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.
- الموافقة على سياسات مجلس الإدارة (سياسة توزيع الأرباح، سياسة مكافآت مجلس الإدارة، وسياسة الأطراف ذات العلاقة).
- المصادقة على قرار مجلس الإدارة بالتبرع بمبلغ مليون ريال قطري للسادة/ قطر الخيرية، مشاركة في حملة إغاثة المتضررين من الزلزال الذي ضرب تركيا وسوريا.

### ١٨. سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تلتزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات، أو انتهاكات للقوانين، أو اللوائح، أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التغاضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها فريق العمل بحسن نية.

بشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكا للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواء الاحتيال، أو الرشوة، أو انتهاكات الصحة والسلامة، أو الفساد و/ أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها، بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضا في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

## ١٩. تجاوزات ومخالفات الشركة

يحرص مجلس إدارة وإدارته التنفيذية على الالتزام بتطبيق كافة القوانين، والأنظمة واللوائح، ولاسيما نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥م، وتعديلاته.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية.

كما ونود ان نشير إلى عدم التزام الشركة بأحكام المواد ٦ و١٨ من نظام حوكمة الشركات، فان عدد الأعضاء المستقلين بالمجلس الحالي أقل من الثلث. وذلك نظراً لأن مجلس إدارة الشركة الحالي هو مجلس الإدارة الأول للشركة، وهو مجلس معين من قبل المؤسسين وستنتهي ولايته في نهاية عام ٢٠٢٤م، وقد تم تعيينه بالاتفاق مع ممثل السهم الممتاز، وسيتم تدارك هذا في المجالس القادمة بإذن الله.

هذا ولا توجد أية دعاوى قضائية رئيسية تم رفعها ضد الشركة قد تؤثر على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية أو على سعر السهم.

## ٢٠. تضارب المصالح، وقواعد السلوك

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

فيلتزم موظفي الشركة بعدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب في المصالح وخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول، أو طلب الهدايا، أو الرشاوى، أو القروض، أو المكافآت، أو الجوائز أو العمولات، وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد ١٠٨ و١٠٩ و١١ و١١١ من قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥م وتعديلاته والتي تنص على أن:

١. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها.
٢. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المدراء أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة.
٣. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تقرض أياً من أعضاء مجالس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.
٤. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة ٣ سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

## ٢١. تعاملات الأطراف ذات العلاقة

### المشتريات والمبيعات

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة التعاملات	مبيعات	مشتريات
يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	٢٦,٧٩,٨٨١	-
أورا للضيافة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/ بيع منتجات الألبان والعصائر/ بيع منظمات	٧,٢٦,٦٧٠	-
شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق	طرف ذو علاقة	بيع المواشي	٤,٦١,٢٨٢	-
أورا للترفيه ذ.م.م	طرف ذو علاقة	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/ بيع منتجات الألبان والعصائر	١,٦٦٢,٠٤٤	٦,٠٠٠,٠٠٠
إليجانسيا جروب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منظمات	١,٥٦,٠٩٤	-
كيو أي اورا ريستورنت ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	٢٨٤,١٤٧	-
مطعم سزاللي ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	١٨٦,٥٩٣	-
مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	١٦٥,٣٦٥	٧,٢٠٠
مطعم داماسكا ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر / خدمات تقديم طعام	١٢٩,١١٧	-
ورش اورياكون (فرع لشركة اورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	إيرادات تأجير المعدات/ مصاريف تأجير المعدات	٥٨,٦٥٠	٣,٢٩٩,٥٣٣
الييجانسيا لاند اسكيب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	مبيعات السماد / خدمات تنسيق الحدائق	٥٧,٣٩٥	١٨١,٢٥٠
اورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع المنظفات/ إيجار مخيمات السكن والمستودعات	٣٨,٢٦٣	١٤,١٦٤,٧٣٣
باور انترناشونال القابضة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	مصاريف الخدمات المشتركة	-	١٢,٦٣٨,٤٩٢
ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات الأمن	-	١,٥٨٢,٧٠١
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	تذاكر موظفين ونفقات سفرات العمل	-	١,٢٦٧,٣٦٥
إليجانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات تنسيق الحدائق	-	٥٤٠,٠٠٠
شركة كريود للتجارة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	توريد مواد كيميائية	-	٥٣٣,٥٧١
برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات الطباعة	-	٣,٣,٥٢٥
الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية	طرف ذو علاقة	صندوق تقاعد الموظفين	-	٢٩٤,٧٨٧
البنائون العرب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	اعمال صيانة	-	٢٢١,١٦٢
ريتاج باي ووك ريزيدنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات سكن الموظفين	-	٦٠٠,٠٠٠
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات سكن الموظفين	-	٨,٢٤٣
<b>الإجمالي</b>			<b>٤٢,٠٢٩,٥٠١</b>	<b>٣٥,٧٠٢,٥٦٢</b>

### المصاريف الرأسمالية

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة التعاملات	ريال قطري	للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
اليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	توريد وتركيب مرافق	٦,٥٨١,٧٠٧	
اورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	٤,٨٢٢,٧٨٦	
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	نفقات سفر الاستشاريين المتعلقة بالمصنع قيد الإنشاء	٢,٨٠٤,٥٧٠	
ووتر ماستر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	اعمال بناء	١٩٥,٠٠٠	
ريتاج باي واك ريزيدنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	نفقات إقامة المستشارين المتعلقة بالمصنع قيد الإنشاء	١٢٤,٠٠٠	
<b>الإجمالي</b>			<b>١٤,٥٢٨,٠٦٣</b>	



## تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق. والتي يشار لها بـ ("الشركة") مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR") والحفاظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل توفير ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣م الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي ("COSO").

كذلك تغطية جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، وللفترة من ١ يناير ٢٠٢٣م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون (مور) - قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

### ١. مخاطر التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت غير متعمدة أو ناشئة عن احتيال، أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو افصاحات القوائم المالية على أخطاء أو إغفالات جوهرية.

تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على البيانات المالية.

لتقييد مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول، ولكن ليس مطلق على الأخطاء الجوهرية. قامت الشركة بإجراء تقييم لفعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية بناء على الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣م الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريداوي "The COSO Framework" حيث توصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

يتضمن إطار عمل اللجنة سبعة عشر مبدأً أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والاتصال
- المراقبة

### المطلوب من أطراف ذات علاقة

العلاقة	الطرف ذو العلاقة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ريال قطري	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
٤٤,٨١٩,٦٠	أورا للضيافة ذ.م.م
١٤,٧٢٢,٣٣٤	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م
٨,١٩١,٧٥٩	إيجانسيا لاند اسكيب ذ.م.م
٤,٧٥١,٥٦٠	أورا للترفيه ذ.م.م
٣,٣٠٩,٠٤٦	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق
١,٧٩٨,٤٥٩	مطعم سازلبي ذ.م.م
٨٩١,٠٥٩	إيجانسيا جروب ذ.م.م
٧٤٩,٣٨٣	مطعم داماسكا ذ.م.م
٢٧١,٦٢٤	برنت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
١٥٥,٤٧٥	كيو ايه اورا ريستورنت
١٢١,١٣٢	ريتاچ باي واك ريزيدنس ذ.م.م
٨,٠٠٠	الإجمالي
٧٩,٧٨٨,٨٩١	

### المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

العلاقة	الطرف ذو العلاقة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ريال قطري	إيجانسيا للخدمات الكهروميكانيكية ذ.م.م.
١,٩٥٧,٤٧٥	عيسى أحمد جبر علي عبدالله
٧٧,٠٠٠	ورثش اورباكون (فرع لشركة اورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٧١٢,٠٥٥	جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.
٥٩٦,٢٣٥	شركة باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م.
٤٤,٠٠٠	إيجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م.
٢٤,٠٠١	غسان خالد السلامة
١٤٨,٥٢٥	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.
١٠٣,٩٧١	ووتر ماستر ذ.م.م.
٦٨,٨٠٠	إيجانسيا ستيل للتجارة ذ.م.م.
٣٤,٥٨٥	شركة اسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م
٩,٣٠٩	آخرون
٥,٨٢٥	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
٥,٧٧٥	الإجمالي
٥,٠٩٢,٥٥٦	

## ٢٢. أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٣م

- إطلاق ٢٣ منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات/القنوات وزيادة حصة السوق في الفئات الرئيسية
- شراء نسبة ٧٥٪ من أسهم شركة أي لايف ديترجينت فاكتورى E-Life وبدء التشغيل ضمن شركة بلدنا
- المشاركة مع شركة Bel Group العالمية لتصنيع جبن لا فاش كيري®\* La Vache Qui Rit وجبنة أبو الولد في قطر
- التشغيل التجريبي لمنشأة تصنيع الحليب المبخر والقشدة المعقمة
- زيادة حصة الملكية إلى ١٥٪ في شركة جهينة للصناعات الغذائية، وهي شركة مدرجة في البورصة المصرية
- توقيع مذكرة تعاون مع هيئة قناة السويس (جمهورية مصر العربية) بشأن دراسة إمكانية المشاركة في إقامة مشروع لتربية الأبقار وزراعة الأعلاف في جمهورية مصر العربية



تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأ من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، اعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود/ الحدوث – وجود الموجودات والمطلوبات وأن المعاملات قد حدثت بالفعل
- الاكتمال – تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية
- التقييم/ القياس – يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة
- الحقوق والالتزامات والملكية – يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات
- العرض والإفصاح – تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن إدارته وتشغيله يمكن أن يوفر تأكيداً معقولاً وليس مطلقاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناء على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR جميع الأخطاء أو جميع أشكال الاحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب أخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها بعين الاعتبار.

## ٢. تنظيم نظام الرقابة الداخلية

### الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية موثوقية للدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناءً على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

### ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل من مخاطر أخطاء البيانات المالية. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية
- تكون وقائية أو مانعة للأخطاء في طبيعتها
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية عناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر، في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة
- تكون مميزة للعناصر الآلية و/ أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمنة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص اكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض المعاملات

### ٣. قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية

قامت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، يتضمن هذا التقييم تقيماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء في البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتك الأخطاء
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب

بلدنا في سطور | التقرير الاستراتيجي | **تقرير الحوكمة** | البيانات المالية



تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعال أم لا. إن هذه الأدلة نفسها تأتي من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تثير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو الأخطاء.

وقد تضمن التقييم تقيماً لتصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات والمقبوضات والذمم المدينة والخزينة والمشتريات والدفعات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح.

نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

### ٢٤. الخاتمة والتوقيع

إن التزام بلدنا بالاستدامة والتعاون بين أصحاب المصالح سيضمن النمو على المدى الطويل والممارسات التجارية المسؤولة. وتعد هذه الاستراتيجية بمثابة نموذج للشركات والبلدان الأخرى التي تعطي الأولوية للأمن الغذائي.

يظهر تقرير الحوكمة للعام ٢٠٢٣م ويؤكد التزام الشركة بمعايير الحوكمة وأفضل الممارسات وجميع متطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية بما يضمن استدامة بلدنا ونموها، ويعزز ثقة المساهمين وثقة المستثمرين وجميع أصحاب المصلحة.

وبينما نستقبل العام الجديد بمنظور جديد ونظرة إيجابية، أنا فخور بأن بلدنا تواصل الوفاء بوعدھا بدعم رؤية قطر المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي.

وعليه ووفقاً لأحكام المادة ٢ و٤ من نظام حوكمة الشركات قام مجلس الإدارة بإعداد تقرير الحوكمة هذا والإفصاح عن جميع المعلومات المتعلقة بتطبيق مبادئه وأحكامه.

#### محمد معتز محمد رسلان الخياط

رئيس مجلس الإدارة

## تقارير تأكيد المدقق الخارجي المستقل

### تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق. فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

<b>إلى السادة المساهمين</b>	<b>المحترمين</b>
<b>شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)</b>	
<b>الدوحة – دولة قطر</b>	

وفقاً لمتطلبات المادة رقم ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى التزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركة)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

#### مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفى على الأقل بمتطلبات المادة ٤ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م وإعداد "تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام"، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

#### مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحوكمة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة الخاصة بنا.

#### الإفصاح عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكد ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الالتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقول، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقول.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف الجوهري لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكيد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.



وبناءً عليه، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيد معقول فيما ما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وتضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقارير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظراً لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اعتمدها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات؛
- الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (٤) من النظام؛
- مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام؛
- إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما ما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

#### جودة الإدارة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الإدارة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الإدارة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

#### القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية، نظرا لخصائص تقرير الحوكمة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.



## معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في" تقرير مجلس الإدارة) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

## الاستنتاج

بناءً على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.



## فتحي أبو فرح

شريك

## مورستيفنز وشركاه – محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠٨٩)

الدوحة – دولة قطر

٢٥ فبراير ٢٠٢٤م

## تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق حول ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م

إلى السادة/ المساهمين المحترمين

شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)

الدوحة – دولة قطر

تقرير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة"). وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م.

وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معقول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بناءً على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework".

## مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة ورقابة التطبيق، والرقابة على مستوى المنشأة، والإيرادات، والمبالغ المستحقة القبض، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية والإفصاح الدوري للسجلات المالية)؛
- أهداف الرقابة، بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة؛
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة؛ و
- تحديد الثغرات والإخفاقات في السيطرة؛ وكيفية معالجتها؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة.

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية – الإطار المتكامل ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة.
- حماية أصولها؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م.



### معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشتمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

١. تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف في أصول المنشأة؛
٢. تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة؛ و
٣. تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالوقاية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التخلص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة.

### القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تحقيقها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تفعيل هذه الرقابة.

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة، ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأً جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

### الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework" متضمناً استنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.



### فتحي أبو فرح

شريك

### مورستيفنز وشركاه – محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠١٨٩)

الدوحة – دولة قطر



### مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للعمليات الجوهرية" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

### الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإفقال الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية. لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لغرض هذه المهمة، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإفقال الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة. تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية؛
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها.

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

١. بيئة الرقابة
٢. تقييم المخاطر
٣. أنشطة الرقابة
٤. المعلومات والاتصالات
٥. الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف الجوهري لملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي نعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتمد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

### جودة الإدارة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملمنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الإدارة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الإدارة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

تسعى بلدنا للمساهمة  
في مستقبل أكثر صحة  
ولذة واستدامة من  
خلال الابتكار والتحول  
وسلسلة توريد قوية

# ع

## البيانات المالية

- ١٤٠ تقرير مدقق الحسابات المستقل
- ١٤٤ بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
- ١٤٥ بيان المركز المالي الموحد
- ١٤٦ بيان التخيرات في حقوق المساهمين الموحد
- ١٤٧ بيان التدفقات النقدية الموحد
- ١٤٨ إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة / المساهمين المحترمين  
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)  
الخور – دولة قطر

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد وبيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة، وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة" من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين" قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين" وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بحسب تقديرنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبيدي رأياً منفصلاً بشأنها.

#### أمور التدقيق الرئيسية

##### الاعتراف بالإيرادات

اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة ١,٠٥١,٧٥٩,٧٠٢ ريال قطري من الأنشطة الزراعية.

تم ترتيبات مبيعات المجموعة على أساس نقطة البيع، مع توفير حقوق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء فترة صلاحية المنتج المباع. لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متأصلة في التحريف لتلبية توقعات أو أهداف محددة.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٢,٣: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤: الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرصيات
- إيضاح ٥: الإيرادات

##### التقييم العادل للموجودات البيولوجية

يتطلب معيار المحاسبة الدولي E١ "الزراعة" قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقضاً تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.

استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.

يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعجول.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٢,٣: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤ : الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرصيات .
- إيضاح ١٦: الموجودات البيولوجية

#### كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

قمنا بفحص الإيرادات من خلال مجموعة من اختبارات الرقابة وتحليل البيانات وإجراءات التدقيق التفصيلية والتي تغطي على وجه الخصوص:

- تحديث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات علاقة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والتقارير) ؛
- إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات الموضوعية للتأكد من دقة واكتمال الإيرادات؛
- تقييم واختبار السياسات المحاسبية لإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتقديرات المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٥ ؛
- تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة ؛

نقوم أيضًا بتقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٢,٣، ٤ و ٥ حول البيانات المالية الموحدة.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها.
- تحديد الأساليب المتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني.
- التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربية، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الحساسية.

نقوم أيضًا بتقييم العرض الشامل وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالأصول البيولوجية في الإيضاحات ٣,٢ و ٤ و ١٦ حول البيانات المالية الموحدة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

أمور التدقيق الرئيسية	كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق
<p><b>القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات</b></p> <p>يتضمن بيان المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ممتلكات ومصانع ومعدات ذات قيمة دفترية تبلغ ٣,١٨٨,٨٣٩,٦٩٦ ريال قطري وتمثل ٦٦٪ من إجمالي أصول المجموعة.</p> <p>يرجى الرجوع إلى الملاحظات التالية حول البيانات المالية الموحدة.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الإيضاح ٣,٢ السياسات المحاسبية المادية؛</li> <li>الإيضاح ٤ التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة. و</li> <li>الإيضاح ١٢ الممتلكات والمنشآت والمعدات</li> </ul>	<p>تضمنت إجراءات التدقيق لدينا ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم ما إذا كانت النماذج المستخدمة من قبل الإدارة لحساب القيمة الجارية للموجودات الخاضعة أو وحدات توليد النقد المعمول بها متوافقة مع معيار المحاسبة الدولي ٣٦ انخفاض قيمة الأصول.</li> <li>تقييم الضوابط الرئيسية لتسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات في قاعدة البيانات وفي سجل الأصول الثابتة.</li> <li>تقييم معايير الاعتراف المطبقة على التكاليف المرسمة والمتكبدة خلال السنة المالية مقابل السياسات المحاسبية ذات الصلة.</li> <li>تقييم مدى معقولية تأكيدات وتقديرات إدارة المجموعة المتعلقة بالأعمار الإنتاجية المقدره والقيمة المتبقية.</li> <li>تقييم منهجية الاستهلاك المستخدمة ومدى معقولية الافتراضات الأساسية بناءً على معرفتنا بهذه المعايير وإعادة حساب مصروف الاستهلاك ومقارنته مع مصروف الاستهلاك المدرج في البيانات المالية الموحدة.</li> </ul> <p>نقوم أيضًا بتقييم العرض الشامل وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالممتلكات والمنشآت والمعدات في الإيضاحات ٣,٢ و ٤ و ١٢ حول البيانات المالية الموحدة.</p>

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبيدي أي تأكيد أو استنتاج بشأنها. فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى، حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهريا مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهرية.

إذا استنتجنا، استنادًا إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهريًا في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤولية الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل واقعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. ويعد الضمان المعقول هو مستوى عال من الضمانات، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً الأخطاء الجوهرية حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهرية، إذا كان من الممكن توقع انها ستؤثر، منفردة أو في مجملها، على القرارات الإقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أية أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة في ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.



## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح
ريال قطري	ريال قطري	
٩٨٥,٦٢,٣٩٢	١,٠٥٦,٧٥٩,٧٠٢	٥ الإيرادات
(٧٧٥,٧١٨,٧٣١)	(٨٤٦,٣٥٤,٧٠٨)	٦ تكلفة الإيرادات
٢٠٩,٩٠١,٦٦١	٢١٠,٤٠٤,٩٩٤	٧ مجمل الربح
١١٧,٤٤٧,٢٧٦	١١٧,٦٦٢,٢٠٤	إيرادات أخرى
(٢٣,٢٤٨,٠٤٣)	٣,١٩٨,٢١٧	أرباح / (خسائر) الاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
١١,٤٥٤,٢١٦	٢,٢٨٤,٣٩٣	إيراد من توزيعات الأرباح
(٨٧,٠٩٤,٤٤١)	(٨٥,٢٨٩,٦٢٤)	٨ مصروفات بيع وتوزيع
(٨٦,٥٦٥,٦٦٤)	(٩٣,٨١١,٠٩٦)	٩ مصروفات عمومية وإدارية
١٤١,٨٩٥,٠٠٥	١٨١,٤٤٩,٠٨٨	الربح التشغيلي للسنة
(٦,٢٦٨,٧٣١)	(٧١,٤٥٣,٥٢٤)	١٠ تكاليف تمويل ومصروفات بنكية
٨١,٦٢٦,٢٧٤	١٠٩,٩٩٥,٥٦٤	ربح السنة قبل الضرائب
(١,١٤,٥٤٨)	(٦٠,٦٠٨)	١١ مصروف ضريبة الدخل
٨٠,٦١١,٧٢٦	١٠٩,٣٨٩,١٥٦	ربح السنة بعد الضرائب
-	-	الدخل الشامل الآخر
٨٠,٦١١,٧٢٦	١٠٩,٣٨٩,١٥٦	إجمالي الدخل الشامل للسنة
		موزع كما يلي:
٨٠,٦١١,٧٢٦	١٠٩,٦٢٨,٥٧١	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
-	(٢٣٩,٤١٥)	حقوق الأقلية غير المسيطرة
٨٠,٦١١,٧٢٦	١٠٩,٣٨٩,١٥٦	
		الدخل الشامل الآخر موزع كما يلي :
-	-	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
-	-	حقوق الأقلية غير المسيطرة
-	-	
٠,٠٤٢	٠,٠٥٨	٢٩ العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال القطري)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة إتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد في استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة، إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحوكمة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهرية في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نرود المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضمانات الوقائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ماسبق، كما هو متطلب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نفصح عما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحتفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالقات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهرية في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح

شريك

٢٥ فبراير ٢٠٢٤

الدوحة – دولة قطر

مورستيفنز وشركاه – محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠١٨٩)

# بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

رأس المال ريال قطري	احتياطي قانوني ريال قطري	احتياطي استحواذ ريال قطري	أرباح مدورة ريال قطري	الإجمالي ريال قطري	حقوق غير مسيطرة ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٣٧,١٥٧,٦٦٤	٢٠,١٢٣,٠١١	١,٩,٥٩٤,٤٧٧	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢	-	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢
-	-	-	-	٢,٣٤٩,١٢٢	٢,٣٤٩,١٢٢	٢,٣٤٩,١٢٢
-	-	-	-	٢٥١,٣٧٥	٢٥١,٣٧٥	٢٥١,٣٧٥
-	-	-	١,٩,٦٢٨,٥٧١	١,٩,٦٢٨,٥٧١	(٢٣٩,٤١٥)	١,٩,٣٨٩,١٥٦
-	١,٠,٩٦٢,٨٥٧	-	(١,٠,٩٦٢,٨٥٧)	-	-	-
-	-	-	(٢,٧٤٠,٧١٤)	(٢,٧٤٠,٧١٤)	-	(٢,٧٤٠,٧١٤)
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٤٨,١٢,٥٢١	٢٠,١٢٣,٠١١	٢,٥,٥١٩,٤٧٧	٢,٣٥٥,٧٦٣,٠٠٩	٢,٣٦١,٠٨٢	٢,٣٥٨,١٢٤,٠٩١
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٢٩,٠٩٦,٤٩١	٢٠,١٢٣,٠١١	١٣٩,٨١٢,٢١٧	٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩	-	٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩
-	-	-	٨,٠٧١,٧٢٦	٨,٠٧١,٧٢٦	-	٨,٠٧١,٧٢٦
-	-	-	(١,٠,٧٥٣,٠٠٠)	(١,٠,٧٥٣,٠٠٠)	-	(١,٠,٧٥٣,٠٠٠)
-	٨,٠٧١,٧٢٦	-	(٨,٠٧١,٧٢٦)	-	-	-
-	-	-	(٢,٠١٥,٢٩٣)	(٢,٠١٥,٢٩٣)	-	(٢,٠١٥,٢٩٣)
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٣٧,١٥٧,٦٦٤	٢٠,١٢٣,٠١١	١,٩,٥٩٤,٤٧٧	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢	-	٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

# بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

إيضاح	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
ممتلكات ومصنع ومعدات	٣,١٨٨,٨٣٩,٦٩٦	٣,١٢٨,٠٨٤,٨٢٠
حق استخدام موجودات	١٢١,٥١٧,١٠٩	٢١,٥٦,٥٢٦
موجودات غير ملموسة	٧,٤٩١,٧٨٧	٦,٤١١,٢١٧
استثمارات مالية محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٣٧١,٨٤١,١٢٤	٢١٨,١٢٤,٩٥٢
موجودات بيولوجية	١٩٦,٤٣٢,١٩٤	٢١٩,٩٤١,٣٤٠
الشهرة	٦,٧٩٢,٦٣٥	-
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>٣,٨٩٢,٩١٤,٥٤٥</b>	<b>٣,٥٩٣,٦١٨,٨٥٥</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
مخزون	٤٠٠,٣٢٩,٣٩٥	٤٤٢,٩٧٤,١٨٥
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	٤٠٨,٥٠٣,٣٩٢	٣٧,٩٧,٧٥٥
موجودات بيولوجية	٢,٢٧٨,٩٠٠	٨١٣,٨٠٠
مستحق من أطراف ذات علاقة	٧٩,٧٨٨,٨٩١	٣,٧٠٩,٤٩٨
نقد لدى البنوك وبالصندوق	٥٩,٧١١,٢٨٣	٦٢,٣٦٧,٥٣٠
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>٩٥٠,٦١١,٨٦١</b>	<b>٨٤٤,٨٣٥,٧٦٨</b>
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>٤,٨٤٣,٥٢٦,٤٠٦</b>	<b>٤,٤٣٨,٤٥٤,٦٢٣</b>
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
رأس المال	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي قانوني	٤٨,١٢,٥٢١	٣٧,١٥٧,٦٦٤
احتياطي استحواذ	٢٠,١٢٣,٠١١	٢٠,١٢٣,٠١١
أرباح مدورة	٢,٥,٥١٩,٤٧٧	١,٩,٥٩٤,٤٧٧
<b>إجمالي حقوق الملكية العائدة على مساهمي الشركة الأم</b>	<b>٢,٣٥٥,٧٦٣,٠٠٩</b>	<b>٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢</b>
حصة غير مسيطرة	٢,٣٦١,٠٨٢	-
<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>	<b>٢,٣٥٨,١٢٤,٠٩١</b>	<b>٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢</b>
<b>المطلوبات</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
تمويل إسلامي	١,٧٢,٠٨٢٢,٠٠٧	١,٦٣٤,١٩٦,١٢٣
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٦,٠٠١,٩٦٨	١٣,٥٨٩,٥٢٢
مطلوبات إيجار	١١١,٩٤٣,٦٧٠	٨,٨٠٥,٣٦١
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>١,٨٤٨,٧٦٧,٦٤٥</b>	<b>١,٦٥٦,٥٩١,٠٠٦</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
تمويل إسلامي - الجزء المتداول	١٧٦,٣٠٩,٦١٥	٨٦,٢٥٠,٠٠٠
تمويلات قصيرة الأجل	٩٦,٩٠٤,٣٣٣	٨٨,٢٦,٩١٤
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٦٠,٥٦٣,٣٤٥	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤
سحب على المكشوف	٨٧,٦٤٥,٧٧٥	٩٩,٤٩٢,٨٣٩
مطلوبات إيجار	١,٠١١,٣٤٦	١٥,١٨٦,٩٣٥
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٥,٠٩٢,٥٥٦	٤,٢٨٣,٢٨٣
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>٦٣٦,٦٣٤,٦٧٠</b>	<b>٥٣٢,٩٨٨,٤٢٥</b>
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>٢,٤٨٥,٤٠٢,٣١٥</b>	<b>٢,٨٩٥,٥٧٩,٤٧١</b>
<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>	<b>٤,٨٤٣,٥٢٦,٤٠٦</b>	<b>٤,٤٣٨,٤٥٤,٦٢٣</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٢٥ فبراير ٢٠٢٤.

السيد / سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي

السيد / مالكولم جوردن  
الرئيس التنفيذي

السيد / رامز محمد رسلان الخياط  
العضو المنتدب

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

# بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

إيضاح	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	١٠٩,٩٩٥,٥٦٤	٨١,٦٢٦,٢٧٤
تعديلات علي:		
استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات	١٢	١٢٥,٤٥٢,٢٤٤
استهلاك حق استخدام موجودات	١٣	١٢,٩٠١,٤٤١
إطفاء موجودات غير ملموسة	١٤	٢,٣٠٥,٧٧٦
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢٥	٤,٥٠٩,٤٦٧
خسائر تدني قيمة الذمم المدينة	١٩	٣٥,٨٦٢
(خسائر) / أرباح استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	٧	١٨٦,٩٨٦
(خسائر) / أرباح الاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		٢٣,٢٤٨,٤٣
إيراد من توزيعات الأرباح		(١١,٤٥٤,٢٦٦)
الربح الناتج عن التغيير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية	٦	(٦١,٤٩٦,٧٦٣)
تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح		١١,٧٥٤,٩٣٤
خسائر نفوق مواشي	٦	١٩,١٣٦,٤١٦
مصاريف التمويل على مطلوبات الإيجار	٢٦	١,٢٠٩,٥٨٨
تكاليف تمويل		٥٩,٠٥٩,١٤٣
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل</b>	<b>٢٥٧,٧٢٧,٠٠٢</b>	<b>٢٥٤,٥٥٧,٤٣٨</b>
التغيرات في:		
المخزون	٤٥,٧٩١,٣١٧	(١٧١,٣٧,٧٤٧)
مستحق من الأطراف ذات العلاقة	(٤٦,٨٤٩,٤٧٠)	(١٥,٣٣٣,٠٤٢)
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	(٧١,٨٠٢,٩٤٩)	(٣,٠٥٧,١٧٠)
مستحق الي الأطراف ذات العلاقة	(٥٥,٧٢٧)	(١٠,٣٧,١٥٦)
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٧,٠٤٨,٥٣٩	٥,٠٣٩,٠٥١
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>٢١١,٨٥٨,٧١٢</b>	<b>٧٧,٤١٣,٧٤٤</b>
المسدد من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢٥	(٢,٢٤,١٠٨)
المسدد من تكاليف التمويل		(١٥,٨٤٧,١٢٦)
المسدد من مصاريف تمويل مطلوبات الإيجار		(١,٢٠٩,٥٨٨)
المسدد من ضريبة الدخل		(٨١٣,٧٧٠)
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>٩٩,٦٢,٣٤٧</b>	<b>٨,٣٦٧,٤٨٥</b>
<b>الأنشطة الإستثمارية</b>		
شراء ممتلكات ومصنع ومعدات (أ)	١٢	(١٦٣,٧٥١,٧٣١)
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات		٩٨,٢٧١
الإستثمار في الشركات التابعة		(٦,٨٤٥,٧٢١)
شراء موجودات غير ملموسة	١٤	(٢,٠١٩,٤٩٠)
متحصلات من بيع استثمارات في الأوراق المالية		١٠,٦٩٣,٣١٤
استحواذ الاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		(١٠٨,٠٠٦,٢٩١)
توزيعات الأرباح المستلمة		٩,٩٩٨,٩٧٥
صافي الحركة على الموجودات البيولوجية		٢١,٧٢٨,١١٢
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>	<b>(٢٥٨,٩٥٨,٧٣٥)</b>	<b>(٤٦,٧٣,١٣٤)</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
صافي حركة التموليات		٤٨٥,٨٧٨,٧٥٨
العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار		(١٠,٨١٨,٤٨٠)
التغير في الحقوق غير المسيطرة		٢٥١,٣٧٥
توزيعات أرباح مسددة		(١,٤٦٤,٦٤٢)
صافي الحركة في النقد المقيد		١١,٣٣٧,٢٢٣
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية</b>	<b>١٨٣,١٥٧,٢٦٧</b>	<b>٣٩٤,٣٦١,٠٨٠</b>
صافي الزيادة/(النقص) في النقد وما في حكمه		(٤,٠١,٥٦٩)
النقد وما في حكمه في بداية السنة		(٥٢,٦٢٤,٧٧١)
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>	<b>٢٠</b>	<b>(٥٦,٦٢٦,٣٤٠)</b>

(أ) تم استبعاد مبلغ بقيمة ١٦,٨٩٢,٨٢٩ ريال قطري (٢٠٢٢: ٨,٠٢٧,٦١١ ريال قطري) من بند شراء ممتلكات ومصنع ومعدات من بيان التدفقات النقدية لأنها تمثل تكلفة التمويل المرسمة خلال السنة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## ١. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية، بموجب السجل التجاري رقم ١٤٠٣١٠، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩ ("تاريخ التأسيس")، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم ٣٣٨٢، مزرعة أم الحوايا، دولة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد "المجموعة") على النحو التالي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نوع العلاقة	نسبة السيطرة
بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ)	قطر	شركة تابعة	٪١٠٠
بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب)	قطر	شركة تابعة	٪١٠٠
بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج)	عُمان	شركة تابعة	٪١٠٠
عوافي ذ.م.م. (إيضاح د)	قطر	شركة تابعة	٪١٠٠
بلدنا للتجارة والإستثمار ذ.م.م (إيضاح هـ)	قطر	شركة تابعة	٪١٠٠
اجروكير للتطوير ذ.م.م (إيضاح و)	رومانيا	شركة تابعة	٪١٠٠
مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م.(إيضاح ز)	قطر	شركة تابعة	٪٧٥

## إيضاحات:

- بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٦٤٧٥٦ وهي مملوكة للشركة بنسبة ٪١٠٠. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.
- بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٣٥٩٢ وهي مملوكة بنسبة ٪١٠٠ لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. نشاطها الرئيسي هو التجارة في المواد الغذائية.
- بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٤٣٦٢٣ وهي مملوكة بنسبة ٪٩٩ لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. و٪١ لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م.

تتمثل أنشطتها الرئيسية في:

- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
- مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.

- عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٤١٤١٩ مملوكة بنسبة ٪١٠٠ لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.
- بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٥٧٤٣٥ وهي مملوكة بنسبة ٪١٠٠ لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التجارة في الأعلاف، إستثمار وإدارة المشاريع الزراعية والاستثمارات الخارجية.
- اجروكير للتطوير ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٥٩٣٧٥٣ وهي مملوكة بنسبة ٪١٠٠ لشركة بلدنا للتجارة والإستثمار ذ.م.م. يتمثل النشاط الرئيسي لهذه الشركة في زراعة الحبوب (باستثناء الأرز) والبقوليات والحبوب الزيتية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

١٠٠٪ من إجمالي إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة. ١٠٠٪ من إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة. ١٠٠٪ من إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة.

١٠٠٪ من إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة. ١٠٠٪ من إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة. ١٠٠٪ من إيرادات الشركة تأتي من عمليات تصنيع الملابس الجاهزة.

- صناعة المنظفات السائلة والمساحيق.
- صناعة سوائل غسل الاطباق ومعقمات الايدي وسوائل غسل الايدي
- صناعة مواد تنظيف البلاط والبورسلان والزجاج والمراميات. و
- صناعة مواد المنظفات والصابون ومستحضرات التجميل الأخرى.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الالبان والعصائر وذبح المواشي وبيع اللحوم والمنظفات.

## ٢. اعتماد معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

### ١.٢ المعايير والتعديلات الجديدة السارية في الفترة من ١ يناير ٢٠٢٣ أو بعدها

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٢ الإصلاح الضريبي الدولي – القواعد النموذجية للركيزة الثانية“

يسمح هذا التعديل للشركة بعدم الاعتراف بالموجودات والالتزامات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالركيزة الثانية للإصلاحات الضريبية. نظرًا للطبيعة غير المؤكدة للإصلاحات الضريبية، لا تستطيع الشركة تحديد تأثير ذلك على مبلغ أصول والتزامات الضرائب المؤجلة التي لم يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي في الفترة الحالية. لم يتم الاعتراف بأي مبالغ في الفترة السابقة فيما يتعلق بقواعد الركيزة الثانية النموذجية، والتي سينطبق عليها هذا التعديل.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ عقود التأمين (بما في ذلك تعديلات يونيو ٢٠٢٠ وديسمبر ٢٠٢١ على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧)

يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن عقود التأمين ويحل محل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ عقود التأمين.

ومع ذلك، ليس لدى الشركة أي عقود تستوفي تعريف عقد التأمين بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١ عرض البيانات المالية الموحدة وبيان ممارسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٢ إصدار أحكام الأهمية – الإفصاح عن السياسات المحاسبية

يستبدل معيار المحاسبة الدولي ١ جميع أمثلة مصطلح "السياسات المحاسبية الهامة" بـ "معلومات السياسة المحاسبية الهامة"، ويوضح أن المعلومات تعتبر جوهرية إذا، عند النظر إليها مع المعلومات الأخرى المدرجة في البيانات المالية الموحدة للمنشأة، يمكن أن تؤثر بشكل معقول على قرارات المستخدمين الأساسيين للقوائم المالية.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٨ السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء – تعريف التقديرات المحاسبية

قامت الشركة باعتماد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٨ لأول مرة في العام الحالي. تستبدل التعديلات تعريف التغيير في التقديرات المحاسبية بتعريف التقديرات المحاسبية. وبموجب التعريف الجديد، فإن التقديرات المحاسبية هي "المبالغ النقدية في البيانات المالية الموحدة التي تخضع لعدم التأكد من القياس".

### ٢.٢ المعايير والتعديلات الجديدة الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

لم تقم الشركة بتطبيق المعايير والتفسيرات الجديدة أو المعدلة أدناه التي أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية ولكنها ليست إلزامية بعد للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. ولم تقم الشركة بعد بتقييم تأثير هذه المعايير المحاسبية الجديدة أو المعدلة التفسيرات.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٧ والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٧ ترتيبات تمويل الموردين

لن يكون لهذا التعديل أي تأثير على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة ولكنه سيتطلب تقديم إفصاحات إضافية حول استخدام الشركة لترتيبات تمويل الموردين. سيكون هذا التعديل ساري المفعول بالنسبة للبيانات المالية لعام ٢٠٢٤.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١ – تصنيف الالتزامات إلى متداولة أو غير متداولة وتعديلات على معيار المحاسبة الدولي

#### ١ – الالتزامات غير المتداولة مع التعهدات

تؤثر هذه التعديلات معًا على تصنيف الالتزامات مع التعهدات وأي سندات قابلة للتحويل تصدرها الشركة مع ميزات تحويل الالتزامات المصنفة. وقد يؤثر ذلك على تصنيف بعض ديون الشركة وسيتطلب إفصاحًا إضافيًا حول تأثير التعهدات على الشركة. ولا تزال الشركة تقوم حاليًا بتقييم تأثير هذه التعديلات. وهي سارية بالنسبة للبيانات المالية لعام ٢٠٢٤.

- تعديل على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ عقود الإيجار – مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار

يضيف المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ متطلبات القياس اللاحقة لمعاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تفي بالمتطلبات الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ ليتم المحاسبة عنها على أنها عملية بيع. تتطلب التعديلات من البائع المستأجر تحديد "مدفوعات الإيجار" أو "مدفوعات الإيجار المنقحة" بحيث لا يعترف البائع المستأجر بالربح أو الخسارة المتعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به البائع المستأجر. بعد تاريخ البدء لا تؤثر التعديلات على الربح أو الخسارة المعترف بها من قبل البائع المستأجر فيما يتعلق بالإنهاء الجزئي أو الكامل لعقد الإيجار.

يقوم البائع المستأجر بتطبيق التعديلات بأثر رجعي وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي ٨. تسري التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٤، ويسمح بالتطبيق المبكر.

## ٣. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

### ١.٣ أساس اعداد البيانات المالية

#### بيان الإلتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للشركة، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ والتعديلات اللاحقة بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

#### أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء الاستثمارات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣



عندما يتم قياس أصل والتزام، مالي أو غير مالي، بالقيمة العادلة لأغراض الاعتراف أو الإفصاح، يتم تصنيفها إلى ثلاثة مستويات باستخدام تسلسل هرمي للقيمة العادلة يعكس أهمية المدخلات المستخدمة في إجراء القياسات.

يتطلب إعداد البيانات المالية بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية المختارة للاستخدام من قبل المجموعة. تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الحكم أو التعقيد، أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية الموحدة في الإيضاحات ذات الصلة كما تم تلخيصها في إيضاح (٤). استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام متأصل في تكوين التقديرات. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

### أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما اذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغيرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها، يكون لديها سلطة على الشركة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها. تأخذ المجموعة بعين الإعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم في ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حيازة أصحاب الأصوات الأخرى.
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الشركة أو أصحاب الاصوات الاخرين والاطراف الاخرين.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداء من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة، ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو إستيعادها خلال السنة في بيان الربح أوالخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح او الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب الي حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.



### الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حاليًا أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر. عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا، يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

### التغيرات في حصص ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة تعامل كمعاملات حقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب الي مساهمي الشركة.

### فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

### استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

### ٢.٣ السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم تطبيقها بشكل ثابت من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة موضحة أدناه.

### الاعتراف بالإيرادات

#### الإيرادات من العقود مع العملاء

يحدد "الدخل من العقد مع العميل" نموذجًا شاملاً واحدًا للمحاسبة عن الإيرادات الناشئة عن العقد مع العملاء ويحل محل إرشادات الاعتراف بالإيرادات الحالية الموجودة في العديد من المعايير والتفسيرات ضمن المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يؤسس نموذجًا جديدًا من خمس خطوات سيتم تطبيقه على الإيرادات الناتجة عن العقد مع العملاء.

الخطوة ١: تحديد العقد (العقود) مع العميل.

الخطوة ٢: تحديد التزام الأداء في العقد.

الخطوة ٣: تحديد سعر المعاملة.

الخطوة ٤: تخصيص سعر المعاملة للالتزام الأداء في العقد.

الخطوة ٥: الاعتراف بالإيراد عندما تفي المنشأة بالالتزام الأداء.

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحليب طويل الأجل والجبن والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم وإنتاج وبيع العصائر المبردة وطويلة الأجل . يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تسليم البضائع وقبولها من قبل العميل وتحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

#### بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إنشاء الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الائتمان مستحقة الدفع في غضون ١٥–٦٠ يومًا. يتم إنشاء الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المطبقة المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم تقديم نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

#### حق الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حقًا في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصافي الإيرادات من حق الاسترجاع.

#### خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمنة في عقدها مع العملاء ولا تنطبق التزامات الضمان.

#### إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الممتلكات الأخرى كإيرادات أخرى.

#### توزيعات الارباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات عند ثبوت حق المساهم في استلام المدفوعات.

#### الدعم الحكومي

تتلقى المجموعة دعمًا حكوميًا فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلامه وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أقساط ثابتة على أساس منتظم لمطابقة الخسائر التي تكبدتها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

#### الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الاخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والارباح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي منفعة اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه المنافع الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

#### تكاليف التمويل

يتم تضمين تكلفة التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في تكلفة ذلك الأصل حتى يحين الوقت الذي تصب فيه الأصول جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع. يتم تسجيل كافة تكاليف التمويل الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تحملها فيها.

#### ضريبة الدخل

تحتسب ضريبة الدخل على صافي الربح ويتم تعديلها للأغراض الضريبية وفقاً لأحكام القانون رقم. قانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨ بشأن ضريبة الدخل القطرية.

#### حساب الضرائب

يتم الاعتراف بالضرائب الحالية كدخل أو مصروف ويتم تضمينها في الربح أو الخسارة للفترة، باستثناء الحد الذي تنشأ فيه الضريبة من :

- عملية أو حدث تم الاعتراف به، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، في دخل شامل آخر.
- دمج الأعمال.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو قيدها في الدخل الشامل الآخر إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، على الدخل الشامل الآخر.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو إضافتها مباشرة إلى حقوق الملكية إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو فترة مختلفة، مباشرة في حقوق الملكية.

#### ربحية السهم

تعرض المجموعة بيانات ربحية السهم الأساسية والمخفضة لأسهمها العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. يتم تحديد ربحية السهم المخفضة بتعديل الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة لتأثيرات جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة، والتي تشمل السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

عندما يكون لتأثير التحويل المفترض للسندات القابلة للتحويل وممارسة جميع الخيارات المعلقة تأثير مضاد للتخفيف، يتم تحديد العائد على السهم الأساسي والمخفض بنفس المبلغ .

#### الممتلكات والألات والمعدات

تظهر الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

المباني والهيكل	٥ – ٤٠ سنة
الألات	٢ – ٢٥ سنة
السيارات	٥ – ١٢ سنة
الأثاث والتراكيبات	٣ – ٥ سنوات

تشمل المباني والهيكل كبائن بورتا وحظائر الأبقار والمصانع والمباني لذلك العمر الإنتاجي للأصول يمتد بين ٥ إلى ٤٠ عاماً، حسب اختلافها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصًا تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصًا تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير ولكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للأصول.

المصروفات المتكبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسملتها ويتم الغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريف.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

### الأصول تحت الإنشاء

يتم ترحيل الأصول قيد الإنشاء بالتكلفة مطروحاً منها أي خسارة انخفاض قيمة محددة. تشمل التكاليف أتعاب الإشراف والمصروفات ذات الصلة والأتعاب المهنية وتكاليف التمويل وتكاليف التمويل المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. يبدأ استهلاك هذه الأصول، على نفس أساس الأصول الثابتة الأخرى، عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود منها.

### رسملة تكاليف التمويل

تكاليف التمويل هي تكلفة التمويل والتكاليف الأخرى التي تتحملها المجموعة فيما يتعلق بتمويل الأموال. الأصل المؤهل لرسملة تكلفة التمويل هو أصل يستغرق بالضرورة فترة زمنية طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المقصود أو البيع. تقوم المجموعة برسملة تكاليف التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تعترف المجموعة بتكاليف التمويل الأخرى كمصروف في الفترة التي تكبدتها فيها.

تبدأ المجموعة في رسملة تكاليف التمويل كجزء من تكلفة الأصل المؤهل في تاريخ البدء. تاريخ بدء الرسملة هو التاريخ الذي تستوفي فيه المجموعة جميع الشروط التالية لأول مرة:

(١) تكبد النفقات للأصل؛

(٢) تكبد تكاليف التمويل؛

(٣) القيام بالأنشطة الضرورية لإعداد الأصل للاستخدام المقصود أو البيع.

إلى الحد الذي تقتض فيه المجموعة أموالاً على وجه التحديد لغرض الحصول على أصل مؤهل، تحدد المجموعة مبلغ تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة على أنها تكاليف التمويل الفعلية المتكبدة على ذلك التمويل خلال الفترة ناقصاً أي دخل استثمار على الاستثمار المؤقت لتلك التمويلات، إن وجدت.

تتم رسملة تكاليف التمويل المطبقة على تمويلات المجموعة القائمة خلال الفترة، بخلاف تلك التمويلات المحددة المذكورة أعلاه والتي تم إعدادها خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، من خلال تطبيق معدل الرسملة على النفقات على ذلك الأصل. يجب ألا يتجاوز مبلغ تكاليف التمويل التي تقوم المجموعة رسملتها خلال الفترة مبلغ تكاليف التمويل التي تكبدتها خلال تلك الفترة.

توقف المجموعة رسملة تكاليف التمويل خلال الفترات الممتدة التي توقف فيها التطوير النشط للأصل المؤهل، وتتوقف عن رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل جميع الأنشطة الضرورية لإعداد الأصل المؤهل للاستخدام المقصود أو البيع.

### الإيجارات

تقوم المجموعة بإستئجار الأراضي والمباني لسكن الموظفين. قد تحتوي العقود على مكونات الإيجار وغير الإيجارية. تخصص المجموعة المقابل في العقد لمكونات الإيجار وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة النسبية ما لم تكن قد اختارت عدم فصل مكونات الإيجار وغير الإيجاري وبدلاً من ذلك تقوم بالمحاسبة عن هذه المكونات كمكون إيجار واحد.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كأصل حق استخدام ومطلوب مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحًا للاستخدام من قبل المجموعة. تشمل مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل، يتم قياسها مبدئيًا باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء
- المبالغ المتوقع دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار .
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس تنفيذ المجموعة لهذا الخيار.

كما يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي يتم سدادها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل التمويل المتضمن في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا السعر بسهولة، وهو ما يحدث عموماً لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل التمويل الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لتمويل الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة إلى أصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

تتعرض المجموعة للزيادات المستقبلية المحتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل، والتي لا يتم تضمينها في التزام عقد الإيجار حتى تصبح سارية المفعول. عندما تسري التعديلات على مدفوعات الإيجار المستندة إلى مؤشر أو معدل، تتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين رأس المال وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل تمويل دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل ما يلي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار
- أي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة .
- تكاليف الترميم.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل ومدة الإيجار الأقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

يتم تسجيل المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار ذات الصلة. يتم توزيع الدخل من عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار ذات الصلة.

يتم تسجيل المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار ذات الصلة. يتم توزيع الدخل من عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار ذات الصلة.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية عندما تكون المجموعة مؤجرًا في الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في الحصول على عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل الأساسي ويتم الاعتراف بها كمصروفات على مدى فترة الإيجار على نفس أساس إيرادات الإيجار. يتم تضمين الأصول المؤجرة ذات الصلة في الميزانية العمومية على أساس طبيعتها.

### الأصول غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم حيازتها بشكل منفصل عند التحقق المبدئي بالتكلفة. بعد التحقق المبدئي، يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا أي إطفاء متراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقرير ويتم المحاسبة عن أي تغيير في التقدير على أساس مستقبلي.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبار الانخفاض في قيمتها سنويًا. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل غير الملموس على أنها الفرق بين صافي عائدات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر المنفصل عند استبعاد الأصل.

يتم تحميل الإطفاء على الأصول غير الملموسة وذلك لشطب تكلفة أو تقييم الأصول، على مدى عمرها الإنتاجي التقديري، ناقص القيمة المتبقية المقدرة، باستخدام طريقة الرصيد المتناقص على الأسس التالية:

تمثل الأصول غير الملموسة التكلفة التجارية للعلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة من ٣ إلى ١٠ سنوات ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصًا الاطفاء المتراكم. يحسب الاطفاء بطريقة القسط الثابت.

### الشهرة

تمثل الشهرة الناتجة عن التوحيد الزيادة في القيمة العادلة للمقابل المحول على حصة المجموعة في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة المحددة لشركة تابعة أو زميلة أو كيان خاضع لسيطرة مشتركة في تاريخ الاستحواذ. يتم إثبات الشهرة كأصل لأنها تمثل أوجه التآزر التي تتوقع المجموعة الحصول عليها من عملية الاستحواذ. يتم اختبار الشهرة لتحديد انخفاض القيمة على أساس سنوي فيما يتعلق بوحدة توليد النقد المرتبطة بالشهرة، حيث أنها لا تخضع للإطفاء. إذا كان المبلغ القابل للاسترداد لوحة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية للاستثمار، يتم الاعتراف بانخفاض قيمة الشهرة ذات الصلة في الربح أو الخسارة.

يتم إدراج الشهرة الناشئة عن الاستحواذ على شركة زميلة ضمن القيمة الدفترية للشركة الزميلة.

يتم عرض الشهرة الناشئة عن الاستحواذ على الشركات التابعة بشكل منفصل في بيان المركز المالي.

عند استبعاد شركة تابعة أو زميلة أو منشأة ذات سيطرة مشتركة، يتم تضمين مبلغ الشهرة المنسوب في تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

عندما يتجاوز صافي القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها القيمة العادلة للمقابل المحول (ربح من شراء صفقة رابحة)، يتم الاعتراف بهذه الزيادة مباشرة في الربح أو الخسارة.

### تدني قيمة الأصول غير المالية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الأصول قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة (إن وجدت). في حالة عدم إمكانية تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد لوحة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة كمصروفات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع خسارة الانخفاض في القيمة على أنها انخفاض في إعادة التقييم. عندما يتم عكس خسارة انخفاض القيمة لاحقًا (باستثناء الشهرة)، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى التقدير المعدل لقيمته القابلة للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية المتزايدة القيمة الدفترية التي من شأنها تم تحديدها في حالة عدم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة كإيرادات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع عكس خسارة الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

### الأدوات المالية – الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

### الاعتراف وإلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم الاعتراف بالأدوات المالية، بخلاف الأدوات المالية المشتقة، في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم الاعتراف بالموجودات المالية التي يتم شراؤها أو بيعها بالطريقة العادية باستخدام محاسبة تاريخ المتاجرة، أي عندما تلتزم المجموعة بالشراء أو البيع.

يتم قياس الأدوات المالية التي ليست ذمم مدينة تجارية مبدئيًا بالقيمة العادلة، والتي تعادل بشكل عام تكلفة الشراء، والتي تتضمن تكاليف المعاملة للأدوات المالية التي لم يتم قياسها لاحقًا بالقيمة العادلة.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية بتكلفة المعاملة إذا لم تحتوي على عنصر تمويلي هام (المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥).

يتم استبعاد الأصول المالية عندما:

- نتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو
- يتم تحويل الأصل بحيث يتم تحويل الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية للأصول ومخاطر ومزايا الملكية،

عند الاستبعاد، اعترفت المجموعة بالفرق بين القيمة الدفترية والمقابل.

في ترتيبات التخصيم والذمم المدينة المضمونة، قد لا يؤدي التحويل إلى إلغاء الاعتراف، لأن المجموعة تحتفظ بالتعرض للمخاطر والمكافآت إلى حد ما. تقوم المجموعة بتقييم مشاركتها الممتدة وتعترف بالالتزام، بحيث يمثل صافي الموجودات والمطلوبات الحقوق والالتزامات المحتفظ بها، ويتم قياسها بناءً على تصنيف الأصل الأصلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية (أو جزء منها) عندما، وفقط عندما يتم إنهاء الالتزام – أي عندما يتم الوفاء بالالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاه صلاحيته. يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة بين القيمة الدفترية والمبلغ المدفوع في الربح أو الخسارة.



# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

يتم إعداد هذه الأرقام المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للمعلومات المالية المعمول بها، والتي تتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء. كما تم إجراء تعديلات على الأرقام المالية الموحدة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء.

إذا تم تعديل شروط الالتزام المالي الحالي (التمويلات والتمويلات) بشكل جوهري، فسيتم اعتبار ذلك على أنه يفى بمعايير إلغاء الاعتراف بالالتزام الأصلي، ويتم الاعتراف بالالتزام مالي جديد.

#### التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية

يعتمد قياس الأصول المالية على التصنيف الذي يتم تحديده من خلال نموذج الأعمال للاحتفاظ بالأصل وخصائص تدفقاته النقدية.

#### أ) التكلفة المطفأة

يتم الاحتفاظ بالأصول لغرض الحصول على التدفقات النقدية التعاقدية، والتي هي فقط مصاريف التمويل والأصل، مثل أدوات الدين والتمويلات والمدينين بما في ذلك أصول العقد. يتم احتساب التمويل باستخدام طريقة التمويل الفعلية وتدرج في دخل التمويل في الربح أو الخسارة. يتم عرض الانخفاض في القيمة في بند منفصل في الربح أو الخسارة.

#### ب) القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

بالإضافة إلى ما ورد أعلاه، إذا كان نموذج الأعمال يتضمن أيضًا بيع الأصول، فسيتم قياس هذه الأصول بالقيمة العادلة مع التغييرات في الدخل الشامل الآخر. يتم احتساب دخل التمويل وعرضه على النحو الوارد أعلاه. يتم تضمين انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة ويقلل / يزيد من مكاسب/ خسارة القيمة العادلة المعترف بها في احتياطي الدخل الشامل الآخر. عند الاستبعاد من الدفاتر، يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر إلى الربح أو الخسارة وإدراجها في الأرباح / الخسائر الأخرى.

#### ج) القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الأصول التي لا تستوفي المعايير المذكورة أعلاه يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مع عرض التغييرات في القيمة العادلة في الأرباح/ الخسائر الأخرى.

بالنسبة لاستثمارات حقوق الملكية التي تعتبرها المجموعة استثمارات استراتيجية طويلة الأجل، اتخذت المجموعة الاختيار في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ لعرض التغييرات في الدخل الشامل الآخر. بخلاف (٢) أعلاه، ومع ذلك، عند بيع الاستثمارات، سيتم تحويل مكاسب / خسائر الدخل الشامل المتراكمة ضمن حقوق الملكية ولن يتم إعادة تدويرها من خلال الربح أو الخسارة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات أخرى عندما يكون هناك حق في استلام المدفوعات.

#### تصنيف وقياس المطلوبات المالية

يتم تصنيف أدوات الدين وحقوق الملكية إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقًا لمضمون الترتيب التعاقدي.

#### أ) التزامات مالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية إما كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو كمطلوبات مالية أخرى، والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت إما محتفظ بها للمتاجرة أو تم تصنيفها ضمن هذا التصنيف. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر هذه المطلوبات المالية ضمن المكاسب والخسائر الأخرى في بيان الدخل الشامل.

يتم تصنيف الالتزام المالي على أنه محتفظ به للمتاجرة إذا (أ) تم حيازته بشكل أساسي لأغراض إعادة الشراء اللاحقة قصيرة الأجل ؛ (ب) عند الاعتراف المبدئي أنها جزء من محفظة أدوات مالية محددة لها نمط لجني الأرباح على المدى القصير. أو (ج) أنها أداة مالية مشتقة غير مخصصة وفعالة كأداة تحوط.

يتم إعداد هذه الأرقام المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للمعلومات المالية المعمول بها، والتي تتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء. كما تم إجراء تعديلات على الأرقام المالية الموحدة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء.

إذا تم تعديل شروط الالتزام المالي الحالي (التمويلات والتمويلات) بشكل جوهري، فسيتم اعتبار ذلك على أنه يفى بمعايير إلغاء الاعتراف بالالتزام الأصلي، ويتم الاعتراف بالالتزام مالي جديد.

يتم إعداد هذه الأرقام المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للمعلومات المالية المعمول بها، والتي تتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء. كما تم إجراء تعديلات على الأرقام المالية الموحدة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء.

يتم إعداد هذه الأرقام المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للمعلومات المالية المعمول بها، والتي تتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء. كما تم إجراء تعديلات على الأرقام المالية الموحدة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء.

يتم إعداد هذه الأرقام المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للمعلومات المالية المعمول بها، والتي تتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء. كما تم إجراء تعديلات على الأرقام المالية الموحدة لتتوافق مع أحكام القانون رقم ١٠٩ لسنة ٢٠٠٣، مع الأخذ في الاعتبار التعديلات التي أجريتها الهيئة العامة للإحصاء.

يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة، ويتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة التمويل الفعلية، مع الاعتراف بمصاريف التمويل على أساس العائد الفعلي، ضمن تكاليف التمويل في بيان الدخل الشامل.

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الإغفاء من التزامات المجموعة أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها.

#### ب) المشتقات المتضمنة

يتم التعامل مع المشتقات المتضمنة في الأدوات المالية الأخرى أو العقود الأصلية غير المشتقة كمشتقات منفصلة عندما لا ترتبط مخاطرها وخصائصها ارتباطًا وثيقًا بتلك الخاصة بالعقود الأصلية ولا يتم قياس العقود الأصلية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ومع ذلك، لا يتم فصل المطلوبات المالية التي تحتوي على مشتقات ضمنية متعددة ويتم التعامل معها على أنها مدرجة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

تتكون الأدوات المالية المركبة التي تصدرها المجموعة من سندات تمويلات قابلة للتحويل يمكن تحويلها إلى رأس مال حسب اختيار المالك، ولا يختلف عدد الأسهم التي سيتم إصدارها مع التغييرات في قيمتها العادلة.

يتم إثبات عنصر الالتزام في الأداة المالية المركبة مبدئيًا بالقيمة العادلة للالتزام مشابه لا يحتوي على خيار تحويل حقوق الملكية. يتم إثبات عنصر حقوق الملكية مبدئيًا بالفرق بين القيمة العادلة للأداة المالية المركبة ككل والقيمة العادلة لمكون الالتزام. يتم تخصيص أي تكاليف معاملات منسوبة مباشرة إلى عناصر المطلوبات وحقوق الملكية بما يتناسب مع قيمها الدفترية الأولية.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس عنصر الالتزام للأداة المالية المركبة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي. لا يتم إعادة قياس عنصر حقوق الملكية لأداة مالية مركبة بعد الاعتراف الأولي باستثناء عند التحويل أو انتهاء الصلاحية.

يتم احتساب مصروف التمويل على عنصر الالتزام بتطبيق طريقة معدل العائد الفعلي. يتم الحصول على ذلك عن طريق حساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية بسعر السوق لقرض بدون المكون القابل للتحويل. يضاف الفرق بين معدل التمويل الفعلي والتمويل المدفوعة إلى القيمة الدفترية لسند القرض القابل للتحويل.

يتم الاعتراف بمصاريف التمويل وتوزيعات الأرباح والخسائر والأرباح المتعلقة بالمطلوبات المالية في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بالتوزيعات على حاملي الأسهم في حقوق الملكية، بعد خصم الضرائب المنسوبة.

#### مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم تسجيل صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون هناك حق ملزم قانونًا لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي، أو تحقيق الأصل وتسوية الأصول. المسؤولية في وقت واحد.

حاليا لا تقوم المجموعة بإجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية.



# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تتماشي مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة. يتم إحتساب التكاليف المتوقعة لمكافأة نهاية الخدمة على مدى فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٠٢ بشأن التقاعد والمعاشات، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض او كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل اذا كان من المؤكد فعليا انه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل موثوق.

## العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تمشيا مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغيير في القيمة العادلة للبند (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة وأيضا في بنود الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

## التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بانشطة الأعمال التي تكتسب منها المجموعة إيرادات وتحتمل تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى.

النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخاذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم ٣٣ حول البيانات المالية الموحدة.

## مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرة أو تقديريا باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات ١ أو ٢ أو ٣ على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى ١ : أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى ٢ : تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى ٣ : تقنيات التقييم غير واضحة للموجودات أو المطلوبات.

## الإلتزامات المحتملة

الإلتزامات المحتملة هي إلتزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكاملها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضا أن يكون إلتزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوبا أو أن مقدار الالتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغيير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمرا مرجحا، عندئذ سوف يعترف به كمخصص.

## الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهرية.

## ٤. الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، يتعين على الإدارة وضع تقديرات وافتراضات تؤثر على الدخل والمصاريف والموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة. يعد استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام أمرًا متأصلًا في تكوين التقديرات، جنبًا إلى جنب مع الخبرة السابقة والتوقعات للأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

تتطلب بعض مجالات البيانات المالية الموحدة من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات في تطبيق السياسات المحاسبية وقياس المبالغ المدرجة. تتم مراقبة هذه العوامل باستمرار بحثًا عن أي عوامل من شأنها أن تؤدي إلى تغيير في الافتراض أو تؤدي إلى قرار مختلف. يتم احتساب أي تغييرات في التقديرات بأثر مستقبلي.

التقديرات والافتراضات التي تنطوي على مخاطر كبيرة للتسبب في تعديل جوهرى على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية موضحة أدناه بالرجوع إلى الملاحظات ذات الصلة التي تحتوي على مزيد من التقييم لطبيعة وتأثير الافتراضات.

في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بعمل التقديرات التالية، بصرف النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات، والتي لها تأثير جوهرى على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة:

## الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتقييم كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها بمرور الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. تعترف المجموعة بإيرادات مبيعاتها من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريا في الوقت الذي يتم فيه بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## تحديد سعر الصفقة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند اتخاذ مثل هذا الحكم، تقوم المنشأة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب الخصومات وحقوق الراجاع ووجود أي عنصر تمويلي هام وأي مقابل نقدي مضمون في العقد.

## تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والتمويل فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معا لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذة الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مديري هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الاعمال التي تم الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتابعة جزء من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لايزال مناسبا واذا لم يكن مناسبا، نقيم إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغييرا مستقبليا في تصنيف تلك الموجودات.

## الزيادة الكبيرة في مخاطر الإئتمان

يتم قياس خسائر الإئتمان المتوقعة كمخصص يعادل ١٢ شهرا من خسائر الإئتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الإئتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لايحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان، في تقييم ما إذا كانت مخاطر الإئتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تبيع فيه سلعها ليكون العامل الأكثر صلة. وبالتالي تعدل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغييرات المتوقعة في هذه العوامل.

## تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنهائه).

تتم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقول إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

## مبدأ الاستمرارية

قامت إدارة المجموعة بإجراء تقييم لقدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية وهي مقتنعة بأن المجموعة لديها الموارد لمواصلة أعمالها في المستقبل المنظور. علاوة على ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي شكوك جوهرية قد تثير شكوكًا جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار في مبدأ الاستمرارية. لذلك، تم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

## تصنيف الاستثمارات

تقرر الإدارة عند الاستحواذ على استثمار ما إذا كان سيتم تصنيفه كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المجموعة الاستثمار على أنه موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للمتاجرة وعند التحقق المبدئي يتم تصنيف الاستثمار من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

## تدني قيمة الاصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب تدني القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

## الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الإئتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصفوفة المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشترك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعدلها وفقاً للظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية.

## النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد ومايعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادله والمنح المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الإئتمانية الخارجية للأطراف المقابلة، في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهرية.

## العمر الانتاجي للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الاعمار الانتاجية المقدره للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الاخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التآكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويا ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

## استخدام المعدل المتزايد للتمويل

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخضم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل التمويل الإضافي ، أي بمعدل ٤٪. ينص تعريف معدل التمويل المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقيده المجموعة للتمويل على مدة ماثلة وفي ظل ظروف ماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفيين.

## مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقيق. بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الاعمار أو التقادم.

## قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي إستهلاك متراكم وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

## الشهرة

إن تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها يتطلب تقدير القيمة الاستخدامية لوحداث توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها، تقوم الإدارة سنويا باختبار ما إذا كانت الشهرة قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة، وفقا للسياسات المحاسبية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ٥. الإيرادات

توضح الجداول التالية توزيع إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

### أ) نوع السلع أو الخدمات

نوع السلع أو الخدمات	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
مبيعات منتجات الألبان	٩٤٨,٢٥,٩١٥	٨٨٤,٩٨٢,٨٢٢
مبيعات العصائر	٧٠,٨٨٢,٢٨٤	٦٤,٠٠٤,٣٢٥
مبيعات المواشي	٢٢,٢٥٨,١٥٢	٢٧,٢٧,٠٦٣
مبيعات البلاستيك	٣,٢٧٩,٥٤٥	٢,٩١٧,٣٩٨
مبيعات السماد والسماد العضوي	١,٨١٨,٤٢٥	٤,٠٥٧,٤٢٠
مبيعات مصنع الأعلاف	١,٢٨٧,٤٤٩	٢,٤٤٧,٣٦٤
مبيعات أخرى	١١,٠٢٥	٤,٠٠٠
	١,٠٤٧,٧٤٢,٧٩٥	٩٨٥,٦٢,٣٩٢
مبيعات المنظفات	٩,٠١٦,٩٠٧	-
	١,٠٥٦,٧٥٩,٧٠٢	٩٨٥,٦٢,٣٩٢

### ب) توقيت الوفاء بالتزام الأداء

السلع المنقولة في فترة زمنية محددة	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
	١,٠٥٦,٧٥٩,٧٠٢	٩٨٥,٦٢,٣٩٢

## ٦. تكلفة الإيرادات

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
تكلفة الحليب ومواد التعبئة والتغليف	٢٧٩,٨٥٨,٦١	٢٤٢,٤٩٧,٨٨٦
تكلفة الأعلاف	٢١٦,٥٧٨,٧٣٤	٢٢٦,٤٩٨,٦٨٢
استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١٢)	١٢١,٠٢٣,٢٦٢	١١٧,٤٦٨,٩٠٥
أجور مباشرة	٩٠,٠٤٤,٦١٨	٨٥,٧٧٠,٦١٩
إيجار وصيانة	٦٤,١٦٤,٠٣٧	٥٨,٦٨٤,٥٥٧
تكلفة بيع المواشي	٣٤,٧٩٣,٤٩٨	٢١,٧٢٨,١١٢
مصروفات خدمات	٢٨,٥٨٨,٠٦٦	٢٤,٥٤٠,٥٧٩
خسارة ناتجة عن نفوق المواشي	١٩,١٣٦,٤١٦	١٢,٩٤٣,٤٦٠
مصروفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج	١٨,٩٦٤,٥٨٢	١٨,١٥٨,٢٥٣
تكلفة الدواء	١٠,٩٧٠,٨٣٥	٩,٤٤٢,٥١٤
منتجات مستبعدة ومخصص مخزون بطيء الحركة	١٠,٨٥٣,٧٣١	٦,٢٧٠,٤٥٣
تكلفة المواد الخام للمنظفات ومواد التعبئة والتغليف	٤,٥٤٧,٤٥٨	-
تكلفة ذبح المواشي	٢,٣١٨,٧٥٨	١,٨١٣,٧٠٣
تكلفة الأعلاف المباعة	١,٢٩٤,٥٥٢	٢,٠٤٢,٠٥٦
تكلفة استبعاد المواشي المذبوحة	٢٩٢,١٣٧	٩٤١,٢٣١
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٤)	٣٣,٢٦٤	٥١,٣٦٦
تكاليف أخرى	٤,٣٨٩,٤٦٢	٦,٨٢٠,٩١٧
	٩٠٧,٨٥١,٤٧١	٨٤٤,٦١٤,٩٦٣
يخصم:		
صافي ربح القيمة العادلة من الأصول البيولوجية (إيضاح ١٦)	(٦١,٤٩٦,٧٦٣)	(٦٨,٨٩٦,٢٣٢)
	٨٤٦,٣٥٤,٧٠٨	٧٧٥,٧١٨,٧٣١

## ٧. الإيرادات الأخرى

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
دعم حكومي (إيضاح أ)	١١٠,٧٩,١٧٧	١١٠,٨٨٣,٥٨
إيراد إيجارات	٢,٣٢٠,٧٤	٢,٣٦٨,٠٨
(خسائر) / أرباح أستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	٥٧,٨٧٤	(١٨٦,٩٨٦)
إيرادات أخرى	٥,٢٥٠,٧٩	٤,٧١٤,٣٩٦
	١١٧,٦٦٢,٢٠٤	١١٧,٤٤٧,٢٧٦

### إيضاح أ:

قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة خلال السنة بالإعتراف بدعم من الحكومة بمبلغ ١١٠,٧٩,١٧٧ ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مُرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ٨. مصروفات بيع وتوزيع

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
٤٣,٦١٩,٣٧٦	٤٤,٧٨٧,٥٦٨
٢٨,٧٤٨,٤٠٨	٢٨,٥٥٩,٨٥
٦,٤٧٠,٠٧٠	٧,٠٠١,٥٩
٤,٠٢٤,٠٣٧	٣,٢١٦,٧٨٢
٨١٦,٩٥٨	٣٥,٨٦٢
٤٤٨,٣٢٩	٥١٧,٧٤٧
٣٨٣,٢١٣	٢٨٩,٦٣٩
٣٠١,٥٢٥	٢٩٤,١٤٢
٥٥,٢٧٥	٤٣,٦٩٧
٢٠٠	١,٧٦٠
٤٢٢,٢٣٣	٢,٢٣٨,٠٠٠
٨٥,٢٨٩,٦٢٤	٨٧,٠٩٤,٤٤١

## ٩. مصروفات عمومية وإدارية

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
٢٩,٦٢٠,٥٥٤	٢٤,٨٩٩,٢١٠
١٣,٤٥٤,٢٤٠	١٢,٣٦٨,٦٥١
١٢,٨١٧,٢٨٣	١٢,٩٠١,٤٤١
١٢,٥٣٥,٨٦٨	٨,٨٣٥,٩٧٩
٩,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٠,٠٠٠
٨,٤٦٢,٧٥٨	٨,٣٩٨,٤٢٢
٢,٦٥,٥٢٠	٤,٧٦٦,٥٥٧
٢,٤٥٥,٣٥٦	٢,٣٥٢,٨٣١
٢,٣٥٤,٨٤٦	١,٩٦٠,١٠١
٢٨٢,٣١٥	١٩٢,٦٨
٢٢٢,٣٥٦	١٦,٤٤
-	٧٣,٠٠٠
٩٣,٨١١,٠٩٦	٨٦,٥٦٥,٦٦٤

## ١٠. تكاليف تمويل ومصروفات بنكية

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
٦٤,٧٣٩,٤٢٠	٥٥,٦٥٥,٧٤٩
٣,٣٣,٤٠٨	١٨,٠٠٠
٢,٧٤٨,٣٧١	٣,١٢٣,٤٦١
٦٣٥,٣٢٥	١,٢٠٩,٥٨٨
-	٩٩,٨٣٣
٧١,٤٥٣,٥٢٤	٦٠,٢٦٨,٧٣١

## ١١. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للسنة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
٦,٦,٤٠٨	١,٠١٤,٥٤٨
٪١	٪١

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٩، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لائحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة ٤ (الفقرة ١٣) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الأرباح في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهمًا في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ١٢. ممتلكات ومصنع ومعدات (تتمة)

## ١٢. ممتلكات ومصنع ومعدات (تتمة)

التكلفة	أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الاجمالي ريال قطري
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٨٥٢,٥٠٩,٦٩٤	٩٥٢,٠٥٨,١٠٢	٧٢,١٥٢,٦٧٦	٥٣,٣٢٦,٦١١	٢٨,٠٣٨٩,٤٩٤	٣,٢٦٥,٦٣٦,٦٧٧
إعادة تصنيف	-	(٦,٣٥٠,٨١٥)	١٦,٣٣٦,٠٢٦	٥,١١٧,٨٤٣	(١٥,٤١٨,٠٥٤)	-	-
إضافات خلال السنة	-	٣١,٥٤٦,٩٤٢	٧,١٤٣,٩٣٧	٤٤١,٩٥١	-	٣,٢٣٣,٧٩٧	٣٤٨,٤١٥,٥١٥
تحويلات خلال السنة	-	٥٨,٢٧٩,٧٢٠	٦٥,١٣١,٤٥٦	-	١,٦٢٢,٢٠٢	(١٢٥,٠٣٣,٣٧٨)	-
استبعادات خلال السنة	-	-	(٥٩٨,٤٣٠)	(٣,٤٨٥,٠٠٠)	-	-	(٩٠٣,٢٨٠)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٤)	-	-	-	-	-	(١,٩١٦,٣٥٣)	(١,٩١٦,٣٥٣)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٩٣٦,٣٠٠,٥٤١	١,٠٤٠,٧١٠,٩١١	٧٧,٤٠٧,٦٢٠	٤٦,٤٩٩,٦٤٧	٤٥٥,٧٥٣,٥٦٠	٣,٦١١,٢٣٢,٥٥٩
الاستهلاك المتراكم							
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	-	١٧٦,٠٩٨,١٣٥	١٣,٠٨٤,٢٥٣	٢٣,٠٢٦,٤٢٧	٢٨,١٢٥,٧٤٤	-	٣٥٨,١١٤,٥٥٩
إعادة تصنيف	-	٥,٤٥٦,٢٥٦	٣,٤٤٣,٧٦٧	١,٠٠٧,٢٤٨	(٩,٩٠٧,٢٧١)	-	-
استهلاك السنة	-	٥٤٢,٠٨,١٢٩	٥٣,٩٠٥,٣٣٨	٧,٢٦,١٩٦	١,١٣٢,٥٨١	-	١٢٥,٤٥٢,٢٤٤
استبعادات خلال السنة	-	-	(٣٣٣,٠٠٢)	(٨٦,٠٦٢)	-	-	(٤١٩,٠٦٤)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	-	٢٣٥,٧٦٢,٥٢٠	١٨٧,٨٨٠,٣٥٦	٣١,١٥٣,٨٠٩	٢٨,٣٥١,٠٥٤	-	٤٨٣,١٤٧,٧٣٩
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٠٠,٥٣٨,٠٢١	٨٥٢,٨٢٩,٧٣٥	٤٦,٢٥٣,٨١١	١٨,١٤٨,٥٩٣	٤٥٥,٧٥٣,٥٦٠	٣,١٢٨,٠٨٤,٨٢٠

التكلفة	أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الاجمالي ريال قطري
كما في ١ يناير ٢٠٢٣	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٩٣٦,٣٠٠,٥٤١	١,٠٤٠,٧١٠,٩١١	٧٧,٤٠٧,٦٢٠	٤٦,٤٩٩,٦٤٧	٤٥٥,٧٥٣,٥٦٠	٣,٦١١,٢٣٢,٥٥٩
الإستحواذ على شركة تابعة	-	٨,٠٧٥,٠٠٠	١,٨٩٠,٩٩٥	١٠٩,٠٠٠	٥٣,٢٣٣	-	١,٠١٢٨,٢٢٨
إضافات خلال السنة	-	٤,٠٢٠,٧٠٠	٥,٥٢٨,٣٤٥	١,٦٣٠,٨٥٠	١,٨٧٢,٣٠٨	١٦٧,٥٩٢,٣٥٧	١٨٠,٦٤٤,٥٦٠
تحويلات خلال السنة	-	٢٥,٨١١,٨٩٥	٣,٣٦٤,٦٦٤	٩,٣٤٥	٥٤٥,٠٥٥	(٢٩,٧٣٠,٩٥٩)	-
استبعادات خلال السنة	-	-	(٦٢,١١٠)	(٢٩٢,٣٢٤)	(٨٢,٠١٣٣)	-	(١,١٧٤,٥٦٧)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٤)	-	-	-	-	(١,٢٤١,٦٨٠)	(٨٣٣,٨٨٢)	(٢,٠٧٤,٥٦٠)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٩٧٤,٢٨,١٣٦	١,٠٥٠,٧٩٢,٩٨٥	٧٨,٨٦٤,٤٩١	٤٦,٩٠٩,٠٤٢	٥٩٢,٧٨١,٠٧٦	٣,٧٩٨,٧٥٥,٨٣٠
الاستهلاك المتراكم							
كما في ١ يناير ٢٠٢٣	-	٢٣٥,٧٦٢,٥٢٠	١٨٧,٨٨٠,٣٥٦	٣١,١٥٣,٨٠٩	٢٨,٣٥١,٠٥٤	-	٤٨٣,١٤٧,٧٣٩
الإستحواذ على شركة تابعة	-	٢٣٠,٧١٤	٢٢٨,٥٦٣	١٩,٤٧٦	١٣,٥٤٠	-	٤٩٢,٢٩٣
إعادة التصنيف	-	١,٠٠٨,٨٢	(١٢,٦٤٢)	٢,٥٦٠	-	-	-
استهلاك السنة	-	٥٨,٧١٥,٩٥٧	٥٢,٩٠٠,٨٨٤	٧,٢٧٧,٥١٧	٨,٧٥٨,٤٦١	-	١٢٧,٦٥٢,٨١٩
استبعادات خلال السنة	-	-	(٦٢,١٠٤)	(٢٦٢,١٣٥)	(٨٠٩,٩٣١)	-	(١,١٣٤,١٧٠)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٤)	-	-	-	-	(٢٤٢,٥٤٧)	-	(٢٤٢,٥٤٧)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	-	٢٩٤,٧١٩,٢٧٣	٢٤٠,٩٣٥,٠٥٧	٣٨,١٩١,٢٢٧	٣٦,٠٧٠,٥٧٧	-	٦٠٩,٩١٦,١٣٤
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٦٧٩,٤٨٨,٨٦٣	٨٠٩,٨٥٧,٩٢٨	٤٠,٦٧٣,٢٦٤	٤٠,٨٣٨,٤٦٥	٥٩٢,٧٨١,٠٧٦	٣,١٨٨,٨٣٩,٦٩٦

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

ملاحظات:

(أ) تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ المصاريف التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق ببناء المزرعة والمصانع.

تضمنت الإضافات والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على الممتلكات والآلات والمعدات خلال السنة المعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة:

أطراف ذات علاقة	طبيعة المعاملات	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال البناء	٤,٨٢٢,٧٨٦	٢٥,٩٨٥,٧٥٧
شركة ووتر ماستر ذ.م.م.	أعمال البناء	١٩٥,٠٠٠	-
إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م.	توريد وتركيب مرافق	٦,٥٨١,٧٧٧	٥,٦١,٢١٣
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.	الخدمات اللوجستية	٢,٨٠٤,٥٧٠	٩٥١,٢٦٦
رتاج باي ووك رزیدنس ذ.م.م.	إقامة وسكن	١٢٤,٠٠٠	٥٦,٠٠٠

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ على النحو التالي:

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
تكلفة الإيرادات (إيضاح ٦)	١٢١,٠٢٣,٢٦٢	١١٧,٤٦٨,٩٠٥
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٨)	٤,٠٢٤,٠٣٧	٣,٢١٦,٧٨٢
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٩)	٢,٦٥,٥٢٠	٤,٧٦٦,٥٥٧
	١٢٧,٦٥٢,٨١٩	١٢٥,٤٥٢,٢٤٤

## ٣. حق استخدام موجودات

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
<b>التكلفة</b>		
كما في ١ يناير	٣٣,٥٩٣,١٩٦	٧٢,٦٢٧,٦٨٥
تعديل عقد الإيجار خلال السنة*	١١٣,٢٧٧,٨٦٦	-
إعادة قياس	-	(٣٩,٣٤,٤٨٩)
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>١٤٦,٨٧١,٠٦٢</b>	<b>٣٣,٥٩٣,١٩٦</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>		
كما في ١ يناير	١٢,٥٣٦,٦٧٠	٣٢,٧٦٠,٤٩٦
إعادة قياس	-	(٣٣,١٢٥,٢٦٧)
استهلاك السنة (إيضاح ٩)	١٢,٨١٧,٢٨٣	١٢,٩٠٤,٤٤١
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٢٥,٣٥٣,٩٥٣</b>	<b>١٢,٥٣٦,٦٧٠</b>
<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>١٢١,٥١٧,١٠٩</b>	<b>٢١,٠٥٦,٥٢٦</b>

\* خلال السنة، اتفقت المجموعة والمؤجر المعني للمبنى المستأجر على تمديد فترة الإيجار لمدة عشر سنوات مع بدل إيجار معدل. مع الحفاظ على جميع الشروط الأخرى دون تغيير.

## ١٤. موجودات غير ملموسة

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
<b>التكلفة</b>		
كما في ١ يناير	١٣,١١١,٨٠٢	١,١٤١,٨٧٩
إضافات خلال السنة	٢,٠١٩,٤٩٠	١,٠٥٣,٥٧٠
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١٢)	٢,٠٧٤,٩٥٠	١,٩١٦,٣٥٣
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>١٧,٢٠٦,٢٤٢</b>	<b>١٣,١١١,٨٠٢</b>
<b>الإطفاء المتراكم:</b>		
كما في ١ يناير	٦,٧٠٠,٥٨٥	٤,٣٩٤,٨٠٩
إطفاء خلال السنة	٢,٧٧١,٣٢٣	٢,٣٠٥,٧٧٦
المحول من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ١٢)	٢٤٢,٥٤٧	-
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٩,٧١٤,٤٥٥</b>	<b>٦,٧٠٠,٥٨٥</b>
<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٧,٤٩١,٧٨٧</b>	<b>٦,٤١١,٢١٧</b>

تم توزيع مصروف الإطفاء للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر على النحو التالي:

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
تكلفة الإيرادات (إيضاح ٦)	٣٣,٢٦٤	٥٦,٣٦٦
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٨)	٣٨٣,٢١٣	٢٨٩,٦٣٩
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٩)	٢,٣٥٤,٨٤٦	١,٩٦,٠١١
	٢,٧٧١,٣٢٣	٢,٣٠٥,٧٧٦

## ١٥. استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

### الحركة في الاستثمارات المالية:

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
كما في ١ يناير	٢١٨,١٢٤,٩٥٢	١٤٤,٦٠,٠١٨
الإضافة خلال العام	١٦٩,٤٠٨,٧٨٢	١٠٨,٠٦,٢٩١
تكلفة التخلص خلال العام	(٥٥,٩٢١,٢٢٣)	(١٢,٦٨٣,٣٧٠)
صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المالية	٤,٠٢٨,٥١١	(٢١,٦٠٠,٣٦٠)
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٣٧٦,٨٤١,١٢٤</b>	<b>٢١٨,١٢٤,٩٥٢</b>

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تمثل استثمارات حقوق الملكية الأسهم المدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.



# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ١٦. موجودات بيولوجية

يتكون رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسي من الأبقار التي تستخدم في إنتاج الحليب واللحوم. يتكون مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة.

تتكون الماشية غير الناضجة من عجول يعتزم تربيتها لتنضج. يتم الاحتفاظ بهذه العجول لإنتاج الحليب لكنها لم تبدأ في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول وتكلفة استلام العجول.

تشتمل المواشي الناضجة على الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى التكلفة الأحدث للعجول لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند نقطة الذبح.

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
<b>كما في ١ يناير</b>	٢٢٠,٧٥٥,١٤٠	١٩٨,٢٨٥,٤١٤
الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح ٦)	٦١,٤٩٦,٧٦٣	٦٨,٨٩٦,٢٣٢
تكلفة بيع المواشي (إيضاح ٦)	(٣٤,٧٩٣,٤٩٨)	(٢١,٧٢٨,١١٢)
صافي الحركة على المواشي	(٨٣,٥٤٠,٨٠٩)	(٤٦,٤٢٦,٥٠٦)
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	١٩٨,٧١١,٠٩٤	٢٢٠,٧٥٥,١٤٠

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
موجودات بيولوجية متداولة	٢,٢٧٨,٩٠٠	٨١٣,٨٠٠
موجودات بيولوجية غير متداولة	١٩٦,٤٣٢,١٩٤	٢١٩,٩٤١,٣٤٠
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	١٩٨,٧١١,٠٩٤	٢٢٠,٧٥٥,١٤٠
موجودات بيولوجية ناضجة	١١٨,٥٨٤,٧٩٣	١٣٩,٤٢٦,٠٤٠
موجودات بيولوجية غير ناضجة	٨٠,١٢٦,٣٠١	٨١,٣٢٩,١٠٠
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	١٩٨,٧١١,٠٩٤	٢٢٠,٧٥٥,١٤٠

عدد الماشية التي تملكها المجموعة، كما يلي:

موجودات بيولوجية ناضجة	١٠,٢٥٣	١٢,٨١١
موجودات بيولوجية غير ناضجة	١٢,٦٢	١٢,١٥٥
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	٢٢,٣١٥	٢٥,١٦٦

## ١٧. الشهرة

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ٧٥٪ في الشركة التابعة مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م مقابل مقابل شراء بمبلغ ١٣,٨٤٠,٠٠٠ ريال قطري. بلغت قيمة صافي أصول الشركة التابعة كما في تاريخ الاستحواذ مبلغ ٩,٣٩٦,٤٨٧ ريال قطري. ولذلك قامت المجموعة بالاعتراف بشهرة بمبلغ ٦,٧٩٢,٦٣٥ ريال قطري عند الاستحواذ.

تعتبر المجموعة الشركة التابعة المستحوذ عليها حديثاً بمثابة وحدة واحدة لتوليد النقد. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد هذه بناءً على حسابات القيمة الاستخدامية. يستخدم الحساب توقعات التدفق النقدي بناءً على الإيرادات المتوقعة وهوامش الربح المعتمدة من قبل الإدارة.

## ١٨. مخزون

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
مخزون الأعلاف	١٢٢,٧٦٠,٦٧٦	١١٧,٦٨٠,٢٠٥
مخزون المواد الخام ومواد تعبئة وتغليف منتجات الألبان	١٥٦,٦٥٣,٧٤٧	١٩٧,٥٩٣,٨٨٨
قطع غيار	٦٣,٥١٧,٥٩٩	٤٦,٣٥٩,٣٦٤
مخزون منتجات الألبان تامة الصنع	١٩,٣٢٧,٠٩١	٣٢,٤٢١,٦٩٢
مخزون المواد الخام وتعبئة وتغليف العصائر	١٢,٩٨٧,٧٥٧	٢٢,٨٣٣,٩٩٠
مخزون الأدوية والمواد الكيميائية	١١,٧٨٨,٧٨٢	٥,٥٠٥,٦٥٩
مخزون العصائر تامة الصنع	٧,٧٩٥,٢٣٧	٩,٣٦٠,٥١٦
مخزون البلاستيك	٢,٤٥٠,٥٨٨	٤,٣٦٥,٥٦٢
تعبئة المنظفات ومخزون المواد الخام	١,٠٩٤,٧٨٠	-
مخزون المنظفات للسلع تامة الصنع	٧٩٦,١٥٢	-
أخرى	١٠,٧٢٦,٨١٣	١٠,٦٨٦,٧٩٧
يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة	(٩,٥٧٤,٨٢٧)	(٣,٧٧٩,٥٣٨)
	٤٠٠,٣٢٩,٣٩٥	٤٤٢,٩٧٤,١٨٥

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
كما في ١ يناير	٣,٧٧٩,٥٣٨	٢,٧٥٩,٦٤٨
مخصص خلال السنة	٥,٧٩٥,٢٨٩	١,٠٩,٨٩٠
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	٩,٥٧٤,٨٢٧	٣,٧٧٩,٥٣٨

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ١٩. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١١٥,٤١٧,٦٢٠	١١٢,٦٩٨,٣٣٩
(١,٤٨٤,٦٣٦)	(٤٨٦,٦٧٨)
١١٣,٩٣٢,٩٨٤	١١٢,٢١١,٣٦١
١٢٧,٣٣٠,٥٠٠	٣٥,٤٧٣,٥٦٦
١١٠,٧٩,١٧٧	١١٠,٨٨٣,٠٥٨
٥٣,٥٣٢,٢٨٢	٤٤,٦٣١,٩٨٢
٣,٢٢٦,٨١٢	٤,٢٥٣,٤٣٧
٤٠١,٦٣٧	٥١٧,٣٥١
٤٠٨,٥٠٣,٣٩٢	٣٧,٩٧,٧٥٥

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٤٨٦,٦٧٨	١,٠٤٠,٩٩٩
٨١٦,٩٥٨	٣٥,٨٦٢
-	(٥٨٩,٢٨٣)
١٨١,٠٠٠	-
١,٤٨٤,٦٣٦	٤٨٦,٦٧٨

(أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحويل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحميل أي مصاريف تمويلية على الذمم المدينة التجارية.

(ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

\* تسويات أخرى بمبلغ ١٨١,٠٠٠ ريال قطري تمثل مقاصة مقابل مستحقات للعميل.

## ٢٠. النقد وما في حكمه

٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٩٣١,٢٠١	٥٩١,٧٨٢
٥٨,٧٨٠,٠٨٢	٦١,٧٧٥,٧٤٨
٥٩,٧١١,٢٨٣	٦٢,٣٦٧,٥٣٠
(٥,٤٣٠,٩٦٩)	(١٩,٥٠١,٣١١)
٥٤,٢٨٠,٣١٤	٤٢,٨٦٦,٤٩٩
(٨٧,٦٤٥,٧٧٥)	(٩٩,٤٩٢,٨٣٩)
(٣٣,٣٦٥,٤٦١)	(٥٦,٦٢٦,٣٤٠)

### إيضاح (أ)

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخرًا عن موعد استحقاقه، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الإئتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة، وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

## ٢١. رأس المال

٢٠٢٣		٢٠٢٢	
عدد الأسهم	المبلغ (ريال قطري)	عدد الأسهم	المبلغ (ريال قطري)
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠

الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (١ ريال قطري لكل سهم)

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ ١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري على ١,٩٠٠,٩٩٩,٩٩٩ سهماً عادياً وسهماً واحداً ممتازاً.

والقيمة الاسمية للسهم الواحد هي ريال قطري.

### السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم المميز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة ٢٨ من احكام النظام الأساسي للشركة.

## ٢٢. الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل ١٠٪ من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية .

## ٢٣. احتياطي الاستحواد

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل ملكية رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م، وتسوية حساباتهم الجارية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ٢٤. تمويل إسلامي

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	
٩٦٤,٨٢٧,٥٢٢	١,٠٠٨,٣٢٧,٥٢٣	تمويل إسلامي أ (أ)
٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٣,٠٠٠,٠٠٠	تمويل إسلامي ب (ب)
٨٢,٣٠٤,١٠٠	٨١,٩٩٣,٦٠٠	تمويل إسلامي ج (ج)
<b>١,٨٩٧,١٣١,٦٢٢</b>	<b>١,١٧٢,٣٢١,١٢٣</b>	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
١,٧٢٠,٨٢٢,٠٠٧	١,٦٣٤,١٩٦,١٢٣	الجزء غير المتداول
١٧٦,٣٠٩,٦١٥	٨٦,١٢٥,٠٠٠	الجزء المتداول
<b>١,٨٩٧,١٣١,٦٢٢</b>	<b>١,٧٢٠,٣٢١,١٢٣</b>	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>

### ملاحظات:

- أ) يمثل تسهيل مرابحة حصلت عليه الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل بناء مزرعة أبقار ومتطلبات رأس المال العامل.
- ب) يمثل تسهيلات تمويلية حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال.
- ج) يمثل تسهيلات تمويلية حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال.

## ٢٥. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	
١٣,٥٨٩,٥٦٢	١٠,٥٧٨,٨٣٢	كما في ١ يناير
١,٧٠,٤٧	-	الإستحواذ على شركة تابعة
٤,٥٠٩,٤٦٧	٤,١٧٤,١٣٥	المخصص المكون خلال السنة
(٢,٢٠٤,١٠٨)	(١,١٦٣,٤٠٥)	المدفوع خلال السنة
<b>١٦,٠٠١,٩٦٨</b>	<b>١٣,٥٨٩,٥٦٢</b>	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>

## ٢٦. مطلوبات الإيجار

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	
٢٣,٩٩٢,٢٩٦	٤٢,٤٢١,٣٢٩	كما في ١ يناير
١١٣,٢٧٧,٨٦٦	-	تعديل عقد الإيجار*
-	(٧,٦١٠,٥٥٣)	اعادة قياس
٦٣٥,٣٢٥	١,٢٠٩,٥٨٨	مصاريف تمويلية (إيضاح ١٠)
(١٥,٨٤٢,٤٧١)	(١٢,٠٢٨,٦٨)	المسدد خلال السنة
<b>١٢٢,٦٣,٠١٦</b>	<b>٢٣,٩٩٢,٢٩٦</b>	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
١١١,٩٤٣,٦٧٠	٨,٨٠٥,٣٦١	الجزء المتداول
١٠,١١٩,٣٤٦	١٥,١٨٦,٩٣٥	الجزء غير المتداول
<b>١٢٢,٦٣,٠١٦</b>	<b>٢٣,٩٩٢,٢٩٦</b>	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>

\* خلال السنة، اتفقت المجموعة والمؤجر المعني للمبنى المستأجر على تمديد فترة الإيجار لمدة عشر سنوات مع بدل إيجار معدل، مع الحفاظ على جميع الشروط الأخرى دون تغيير.

## ٢٧. تمويلات قصيرة الأجل

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	
٩٦,٩٠٤,٣٣٣	٨٨,٢٦,٩١٤	تمويلات

يمثل هذا البند تسهيلات ائتمانية مستندية تم الحصول عليها من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل. تحمل هذه التسهيلات مصير تمويل بمعدل ٥,٧٥٪ سنوياً (٢٠٢٢: ٥,٧٥٪ سنوياً).

## ٢٨. ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

البيان	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
ذمم دائنة	١٧٢,٩٠٣,٣٥٤	١٤٤,٧٤٧,١٨٤
مصروفات مستحقة	٦٦,٧١,٩٦٦	٦١,١٧٦,١٠١
مخصص الصندوق الاجتماعي والرياضي (إيضاح ٣٦)	٢,٧٤٠,٧١٤	٢,١٥,٢٩٣
أرصدة دائنة أخرى	١٨,٨٤٧,٣١١	٣١,٧٥٤,٨٧٦
<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>	<b>٢٦٠,٥٦٣,٣٤٥</b>	<b>٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤</b>

## ٢٩. العائد الأساسي والمخفف للسهم

البيان	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
ربح السنة العائد لمساهمي المجموعة (ريال قطري)	١٠٩,٦٢٨,٥٧١	٨٠,٦١١,٧٢٦
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠
<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)</b>	<b>٥٨,٠٠٠</b>	<b>٤٢,٠٠٠</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ٣. الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تدرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

## أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

٢٠٢٣		٢٠٢٢	
مبيعات ريال قطري	مشتريات ريال قطري	مبيعات ريال قطري	مشتريات ريال قطري
٢٦,٧٩,٨٨١	-	٢٣,٦٣٤,٥٥٣	-
٧,٢٦٠,٦٧٠	-	٥,٧٢٤,٤١٧	-
٤,٦٠١,٢٨٢	-	٤,٧٣٦,٧٦٢	-
١,٦٦٢,٠٤٤	٦٠,٠٠٠	١,٢٤٩,٩٠٣	-
١,٥٦٠,٩٤	-	٢٩,٨٧٨	-
١٨٦,٥٩٣	-	٨١٢,٦١١	-
٢٨٤,١٤٧	-	-	-
١٦٥,٣٦٥	٧,٢٠٠	٢٥٦,١٢٢	٨,٢٦٠
١٢٩,١١٧	-	٢٢٩,١٣١	-
٥٧,٣٩٥	١٨١,٢٥٠	١,٦٦١,١٧٨	٦٨١,٢٣١
٣٨,٢٦٣	١٤,١٦٤,٧٣٣	٩٩٩,٩٦٩	١٨,٥١٢,٩٤٩
٥٨,٦٥٠	٣,٢٩٩,٥٣٣	١٤,٦١١	١,٣٨٠
-	١٢,٦٣٨,٤٩٢	-	١٥,٣٤٧,٩١٤
-	١,٢٦٧,٣٦٥	-	٣,٥٨١,٤٦٢
-	١,٥٨٢,٧٠١	-	٢,١٤٥,٦١٠
-	٥٣٣,٥٧١	-	١,٨١٦,٧٦٤
-	-	-	٩٢٦,٥٧٠
-	٣,٣,٥٢٥	-	٢٣٦,٥٤٧
-	٢٩٤,٧٨٧	-	١٧٩,٩٦٧
-	٢٢١,١٦٢	-	-
-	-	-	١١٦,٧٩٠
-	٨,٢٤٣	-	٨٧,٨٩٦
-	-	-	٧,٢٠٠
-	٥٤,٠٠٠	-	-
-	٦,٠٠٠	-	-
٤٢,٠٢٩,٥٠١	٣٥,٧٢,٥٦٢	٣٩,٤٣,١٣٥	٤٣,٧١٣,٥٤٠

## ب) مستحق من أطراف ذات علاقة

٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٤٤,٨١٩,٠٦٠	٣,٩٤٢,٤٢٧
١٤,٧٢٢,٣٣٤	٧,٦١٢,٧٥١
٨,١٩١,٧٥٩	٩,١٩٧,٨٧٣
٤,٧٥١,٥٦٠	٤,٨٦٨,٢١٥
٣,٣٠٩,٠٤٦	٢,١٦٤,٥٠٣
١,٧٩٨,٤٥٩	١,٤٤٩,٣٩٦
٨٩١,٠٥٩	٧٤,٤٦٦
٧٤٩,٣٨٣	٢٩,٨٧٨
٢٧١,٦٢٤	١٤٢,٥٠٦
١٥٥,٤٧٥	٣,٩٠٦
١٢١,١٣٢	-
٨,٠٠٠	٩٢,٠٠٠
-	٦٨,٦٩٥
-	١٢٧,١٦٨
٧٩,٧٨٨,٨٩١	٣,٧٠٩,٤٩٨

## ج) مستحق إلى أطراف ذات علاقة

٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١,٩٥٧,٤٧٥	٣,٣١,٧٧٤
٧٧,٠٠٠	-
٧١٢,٠٥٥	-
٥٩٦,٢٣٥	٥١٤,٣٢٧
٤٤,٠٠٠	-
٢٤,٠٠٠	-
١٤٨,٥٢٥	-
١,٠٣,٩٧١	٢١١,٧٨٦
٦٨,٨٠٠	-
٣٤,٥٨٥	١٦٧,٧٨٥
٩,٣,٩	١,٠٦٦
٥,٧٧٥	٣,٧٢٠
٥,٨٢٥	٥,٨٢٥
٥,٠٩٢,٥٥٦	٤,٢٨٣,٢٨٣

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

	٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري
رواتب ومنافع قصيرة الأجل	١٢,٩٦٧,٦٢٥	١٥,٠٩٤,٩٨٧
مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا	١,٣٦٤,٠٣٨	٤٩٧,٧١٨
	١٤,٣٣١,٦٦٣	١٥,٥٩٢,٧٠٥

## ٣١. توزيعات الارباح

في ٢٠ أبريل ٢٠٢٢، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٠٠,٧٥٣,٠٠٠ ريال قطري، أي ما يعادل ٠,٠٥٣ ريال قطري للسهم الواحد.

لم يتم الإعلان عن توزيعات أرباح خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

## ٣٢. إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر السوق
- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر رأس المال

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الشاملة عن إنشاء إطار إدارة المخاطر للمجموعة والإشراف عليه. أنشأ مجلس الإدارة لجنة مالية مسؤولة عن تطوير ومراقبة استراتيجية وسياسات إدارة المخاطر للمجموعة. تقدم اللجنة تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها. لم تطرأ أي تغييرات على تعرض المجموعة للمخاطر أو الأساليب المستخدمة لقياس وإدارة هذه المخاطر خلال العام.

تشرف لجنة التدقيق للمجموعة على كيفية مراقبة الإدارة للامتثال لسياسات وإجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر في ضوء المخاطر التي تواجهها المجموعة.

تتكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المستحق من الأطراف ذات العلاقة، والذمم التجارية والدائنة الأخرى، والنقد وأرصدة البنوك، والتمويلات، والسحب على المكشوف، والذمم التجارية وغيرها من الذمم الدائنة، والتزامات الإيجار والمستحق للأطراف ذات العلاقة.

## مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر التي ستؤثر فيها التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم ومعدل التمويل، على دخل المجموعة أو قيمة حيازتها من الأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

## مخاطر العملات الأجنبية

تدير المجموعة مخاطر اسعار الصرف عن طريق التقييم المنتظم لتقلبات اسعار صرف العملات الاجنبية الحالية والمتوقعة. تعتقد الإدارة أن هناك خطراً منخفضاً من التعرض لخسائر كبيرة حيث ان معظم اسعار العملات الاجنبية التي تتعامل بها الشركة ثابتة مقابل الريال القطري.

## مخاطر معدل التمويل

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار التمويل إذ أنها تقترض الأموال بمعدلات تمويل ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

فيما يتعلق بعمليات التمويل، يعد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزامات المستحقة في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير كان مستحقا عن السنة بأكملها. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار ٢٥ نقطة أساس عند الإبلاغ عن مخاطر أسعار التمويل داخليا لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المحتمل بشكل معقول في أسعار التمويل.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، إذا كانت أسعار التمويل على التموليات المقومة بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار ٢٥ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكانت أرباح السنة ٥,٢٠٤,٢٠٤ ريال قطري (٢٠٢٢: ٤,٧٧٠,٠٥٢ ريال قطري) أقل / أعلى، ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع / انخفاض مصاريف التمويل على التموليات.

تعرض المجموعة لأسعار التمويل على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصل في قسم إدارة مخاطر السيولة في هذا الإيضاح.

## مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل الطرف المقابل في أداء مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل أساسي بالخصائص الفردية لكل طرف مقابل.

تنشأ مخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية والدعم الحكومي والمستحق من الأطراف ذات العلاقة وأرصدة البنوك.

مخاطر الائتمان على أرصدة البنوك محدودة لأن الأطراف المقابلة هي البنوك ذات التصنيفات الائتمانية العالية التي تحدها وكالات التصنيف الائتماني الدولية. يتم الاحتفاظ بأرصدة البنوك ذات السمعة الطيبة داخل وخارج قطر. وبالنظر إلى ذلك، لا تتوقع الإدارة أن تفشل هذه البنوك في الوفاء بالتزاماتها. وقد اعتمدت الذمم المدينة التجارية نفس النهج المبسط ويتم حساب بدل الخسارة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة. يتم تحديد الأصول التعاقدية والذمم المدينة التجارية على أنها تتعرض لنفس مخاطر الائتمان التي تستند بشكل أساسي إلى نفس العملاء.

الحد الأقصى لتعرض الشركة لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة الدفترية لأصولها المالية، وهي كما يلي:

٢٠٢٣	إيضاح	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية ريال قطري	مخصص الخسارة ريال قطري	صافي القيمة الدفترية ريال قطري
ذمم مدينة	١٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١٥,٤١٧,٦٢٠	(١,٤٨٤,٦٣٦)	١١٣,٩٣٢,٩٨٤
دعم حكومي	١٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١٠,٧٩,١٧٧	-	١١٠,٧٩,١٧٧
مستحق من أطراف ذات علاقة	٣٠	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	٧٩,٧٨٨,٨٩١	-	٧٩,٧٨٨,٨٩١
نقد وأرصدة لدى البنوك	٢٠	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	٥٨,٧٨٠,٠٨٢	-	٥٨,٧٨٠,٠٨٢
			٣٦٤,٠٦٥,٧٧٠	(١,٤٨٤,٦٣٦)	٣٦٢,٥٨١,١٣٤

٢٠٢٢	إيضاح	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية ريال قطري	مخصص الخسارة ريال قطري	صافي القيمة الدفترية ريال قطري
ذمم مدينة	١٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١٢,٦٩٨,٣٣٩	(٤٨٦,٦٧٨)	١١٢,٢١١,٦٦١
دعم حكومي	١٩	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١١٠,٨٨٣,٠٥٨	-	١١٠,٨٨٣,٠٥٨
مطلوب من أطراف ذات علاقة	٣٠	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	٣٠,٧٠٩,٤٩٨	-	٣٠,٧٠٩,٤٩٨
نقد وأرصدة لدى البنوك	٢٠	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	٦١,٧٧٥,٧٤٨	-	٦١,٧٧٥,٧٤٨
			٣١٦,٠٦٦,٦٤٣	(٤٨٦,٦٧٨)	٣١٥,٥٧٩,٩٦٥

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## الذمم المدينة التجارية

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء كما في ٣١ ديسمبر.

تاريخ الاستحقاق بالأيام						
٢٠٢٣	لغاية ٣٠ يوما	٣١ - ٦٠ يوما	٦١ - ٩٠ يوما	٩١ - ١٢٠ يوما	١٢١ - ٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
معدل خسارة الائتمان المتوقعة	-	-	-	٢٩٪	١٠٠٪	-
إجمالي القيمة الدفترية	١,٦٥٧,٧٥٤	٢,٦٢٩,٦٩٣	١,٧٣٤,٧٥٠	١,٠٨٩,٥٠٩	٢,٧٨٤,٢٢٧	٦٧٢,٣٦٢
مخصص الخسارة	-	-	-	-	(٨١٢,٢٧٤)	(١,٤٨٤,٦٣٦)
صافي الذمم المدينة التجارية	١,٦٥٧,٧٥٤	٢,٦٢٩,٦٩٣	١,٧٣٤,٧٥٠	١,٠٨٩,٥٠٩	١,٩٧١,٩٥٣	-

تاريخ الاستحقاق بالأيام						
٢٠٢٢	لغاية ٣٠ يوما	٣١ - ٦٠ يوما	٦١ - ٩٠ يوما	٩١ - ١٢٠ يوما	١٢١ - ٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
معدل خسارة الائتمان المتوقعة	-	-	-	-	٦٣٪	١٠٠٪
إجمالي القيمة الدفترية	٩٣,٦٤٩,٤٠٧	١٣,٧٦١,٥٠٢	٣,١٨٨,٣٩٠	١,٣٩٦,٩٩٠	٥٨٨,٧٨٤	١١٢,٩٦٦
مخصص الخسارة	-	-	-	-	(٣٧٣,٧١٢)	(١١٢,٩٦٦)
صافي الذمم المدينة التجارية	٩٣,٦٤٩,٤٠٧	١٣,٧٦١,٥٠٢	٣,١٨٨,٣٩٠	١,٣٩٦,٩٩٠	٢١٥,٧٧٢	-

## مستحق من الأطراف ذات العلاقة

تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية من الأطراف ذات الصلة، لأن هذه الأطراف المقابلة تخضع لسيطرة مساهمي الشركة. ونتيجة لذلك، لم يسجلوا أي مخصص لخسارة انخفاض القيمة بموجب الخسائر في القيمة الائتمانية للسنة الحالية والسنة السابقة.

## مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر التي ستواجه فيها الشركة صعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالتزاماتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تسليم النقد أو أصل مالي آخر. يتمثل نهج الشركة في إدارة السيولة في ضمان، قدر الإمكان، أن لديها سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والإجهاد، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بالإضرار بسمعة الشركة.

يلخص الجدول التالي أعمار الإستحقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ و٢٠٢١:

٢٠٢٣	أقل من سنة	من سنة إلى سنتين	من سنتين إلى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الإجمالي
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
تمويلات	٢٧٣,٢١٣,٦٤٨	١٨٢,١٠٠,٠٠٠	٣٧٢,٣٠٠,٠٠٠	١,١٦٦,٤٢٢,٠٠٧	١,٩٩٤,٠٣٥,٦٥٥
سحب على المكشوف	٨٧,٦٤٥,٧٧٥	-	-	-	٨٧,٦٤٥,٧٧٥
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٦٠,٥٦٣,٣٤٥	-	-	-	٢٦٠,٥٦٣,٣٤٥
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٥,٠٩٢,٥٥٦	-	-	-	٥,٠٩٢,٥٥٦
مطلوبات إيجار	١,٠١١,٩٤٦	٩,١٤٤,٤٧٩	٢٩,٧٢٩,٧٦٩	٧٣,٦٩,٤٢٢	١٢٢,٦١٣,١٦٦
	٦٣٦,٦٣٤,٦٧٠	١٩١,٢٤٤,٤٧٩	٤٠٢,٠٢٩,٧٦٩	١,٢٣٩,٤٩١,٤٢٩	٢,٤٦٩,٤٠٠,٣٤٧

٢٠٢٢	أقل من سنة	من سنة إلى سنتين	من سنتين إلى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الإجمالي
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
تمويلات	١٧٤,٣٣١,٩١٤	١٣٣,٦٨٤,٦١٦	٣٤٦,٨٥٧,٦٩٦	١,١٥٣,٦٥٣,٨١١	١,٨٠٨,٥٢٨,٠٣٧
سحب على المكشوف	٩٩,٤٩٢,٨٣٩	-	-	-	٩٩,٤٩٢,٨٣٩
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤	-	-	-	٢٣٩,٦٩٣,٤٥٤
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٤,٢٨٣,٢٨٣	-	-	-	٤,٢٨٣,٢٨٣
مطلوبات إيجار	١٥,١٨٦,٩٣٥	٧٣١,١١٠	٢٤٠,٤٥٧	٧,٨٣٣,٧٩٤	٢٣,٩٩٢,٢٩٦
	٥٣٢,٩٨٨,٤٢٥	١٣٤,٤١٥,٧٢٦	٣٤٧,٠٩٨,١٥٣	١,١٦١,٤٨٧,٦٠٥	٢,١٧٥,٩٨٩,٩٠٩

## إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة في الحفاظ على تصنيف إئتماني متين ونسب رأس مال قوية وذلك بغرض دعم أعمالها وتوفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير المنتجات والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيف خطر تعرضها لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني واحتياطي الاستحواذ والأرباح المدورة والتي تم قياسها بمبلغ ٢,٣٥٨,١٤٤,٠٩١ ريال قطري (٢,٢٢٢: ٢,٢٤٨,٨٧٥,١٥٢ ريال قطري).

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

## ٣٣. التقارير القطاعية

تمتلك المجموعة نشاط تجاري هام وهو النشاط الزراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات الصلة. جميع قطاعات الأعمال الأخرى ليست جوهرية.

## ٣٤. قياسات القيمة العادلة

### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الأصول المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة والموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم التالية:

**المستوى ١:** الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة;

**المستوى ٢:** التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛

**المستوى ٣:** التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٣ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
<b>الأصول المالية</b>			
٣٧١,٨٤١,١٢٤	٣٧١,٨٤١,١٢٤	-	-
<b>الأصول غير المالية</b>			
١٩٨,٧١١,٠٩٤	-	١٩٨,٧١١,٠٩٤	-

٢٠٢٣ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
<b>الأصول المالية</b>			
٢١٨,١٢٤,٩٥٢	٢١٨,١٢٤,٩٥٢	-	-
<b>الأصول غير المالية</b>			
٢٢,٧٥٥,١٤٠	-	٢٢,٧٥٥,١٤٠	-

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحًا منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، كلما كان ذلك متاحًا، للماشية من نفس العمر والسلالة والجدارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجول والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة، يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحوم عند نقطة الذبح.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣ للموجودات البيولوجية. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣.

## ٣٥. الارتباطات والالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة وضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينتج أي التزامات جوهرية كما يلي:

٢٠٢٣ ريال قطري	٢٠٢٢ ريال قطري	الضمانات والاعتمادات المستندية
٤٦,٦٩,٠٤٥	٥٤,٧٩٩,١٩٦	

## ٣٦. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل ٢,٥٪ من صافي الربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد.

## ٣٧. الأحداث اللاحقة

لم تكن هناك أحداث مهمة بعد تاريخ التقرير، والتي لها تأثير على هذه البيانات المالية الموحدة .

## ٣٨. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة والملاحظات على البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع عرض السنة الحالية. لا تؤثر إعادة التصنيف على صافي الأصول أو حقوق الملكية.







طريق الشمال، مخرج ٤٤  
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة  
ص. ب: ٣٣٨٢ ، الدوحة - قطر  
[ir@baladna.com](mailto:ir@baladna.com)  
[www.baladna.com](http://www.baladna.com)