

# نمو متسارع نحو مستقبل آمن



بسم الله الرحمن الرحيم



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني**  
الأمير الوالد



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير البلاد المفدى



# نمو متسارع نحو مستقبل آمن

بصفتها الشركة الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر، وانطلاقاً من هذه المكانة المتميزة، تلتزم بلدنا بأن تكون المصدر الموثوق لتوفير المنتجات لعملائنا، مع الحرص في الوقت نفسه على المساهمة في تحقيق المرونة الاقتصادية والأمن الغذائي بما يحمي ويضمن مستقبل الدولة.

سجّلت الشركة خلال العام نمواً غير مسبوق، وواصلت جهودها في تعزيز الابتكار وتنويع المنتجات بما يلبي احتياجات المستهلكين ويواكب متطلباتهم المتغيرة، حيث حرصت الشركة على سرعة التوسع في قنوات التسويق وخطوط المنتجات، كما نجحت في رفع حصتها السوقية عبر عدد من القطاعات الأساسية في مجال عملها.

في مقابل هذا النهج الديناميكي، برزت قدرة الشركة على إحداث تغييرات جذرية في هيكلها المؤسسي من خلال تطبيق أفضل الممارسات والمعايير الصارمة في القطاع، ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية في مختلف مجالات العمل، بينما واصلت تحسين أطر الحوكمة وإدارة المخاطر والاستدامة لتأكيد دورها في مجال المواطنة المؤسسية المسؤولة.

وفيما تُرسي شركة «بلدنا» قاعدة راسخة لمزيد من النمو والتوسع الجغرافي، فإنها تبقى ملتزمة بمزيد من التطور لمستقبل أفضل لجميع أصحاب المصلحة - بدءاً من المساهمين والموظفين والمستهلكين، ووصولاً إلى حكومة دولة قطر وشعبها.



## غايتنا

توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملائنا وتساهم في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر

## أعمالنا

بلدنا هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تشتمل على مزرعتين كبيرتين، وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من 200 من منتجات الألبان الطازجة للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

## من نحن

تأسست في عام ٢٠١٤، شركة بلدنا هي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، تقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكثفية ذاتياً مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

## الرؤية، المهمة، المبادئ

### الرؤية

أن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.



### المهمة

ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي.



### المبادئ

إننا في شركة "بلدنا" ملتزمون التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:



- دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوق توقعاتهم.
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين بلدنا بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي.
- العناية بالحيوانات والمواشي: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية المواشي والإنتاج الحيواني.
- منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج.
- التمسك بقيم التراث القطري: الاعتراز بإنجازاتنا، وحسن الوفادة، ودفء الاستقبال، والعراقة، والاعتماد على الذات، والإحساس بالمسؤولية.

إن المساهمة في تحقيق رؤية دولة قطر للأمن الغذائي تعتبر من الأولويات الرئيسية لبلدنا وذلك من خلال توفير الغذاء الصحي لعدد السكان المتزايد

١٤١.٦  
مليون  
لتر

تواصل ارتفاع معدل إنتاجية مزارع "بلدنا" على مدار العام، حيث بلغ حجم إنتاج الحليب ١٤١.٦ مليون لتر خلال عام ٢٠٢٠، بزيادة نسبتها ٢٠% مقارنة بحجم الإنتاج لعام ٢٠١٩.

إن التقدم الكبير الذي أحرزناه حتى الآن، في جميع المجالات، هو نتيجة للجهود المشتركة لعائلة بلدنا بأكملها بما في ذلك قيادتنا الراسخة، والإدارة أصحاب الخبرة والموظفين المتفانين، وجميعهم استلهموا من الثقة الموضوعية في شركة بلدنا من قبل عملائنا ومساهمينا.

للمزيد يرجى الاطلاع على الصفحة ١٩



# جدول المحتويات

## لمحة موجزة

١. أبرز ملامح الأداء المالي  
١١ أبرز ملامح الأداء التشغيلي  
١٢ مسيرتنا نحو الاكتتاب العام الأولي

## تقرير الإدارة

- ١٦ كلمة رئيس مجلس الإدارة  
١٨ تقرير الرئيس التنفيذي  
٢٠ كلمة المدير المالي التنفيذي

## التقرير الاستراتيجي

- ٢٦ نموذج العمل التجاري  
٢٨ الاستراتيجية  
٣٠ الموظفون  
٣٢ المراجعة التشغيلية  
٤٧ إدارة المخاطر  
٥٢ مسيرتنا نحو مستقبل مستدام

## الحوكمة

- ٥٦ كلمة رئيس مجلس الإدارة  
٥٧ مجلس الإدارة  
٦٠ تقرير حوكمة الشركة  
٨٨ تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية  
٩٠ تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية  
٩٣ تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

## القوائم المالية

- ٩٨ تقرير المراجعة لمدقق الحسابات المستقل  
١.٢ بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد  
١.٣ بيان المركز المالي الموحد  
١.٤ بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد  
١.٥ بيان التدفقات النقدية الموحد  
١.٦ إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

# لمحة موجزة

## أبرز ملامح الأداء المالي

ترسّخ شركة "بلدنا" نجاحها عبر الالتزام بتصنيع وطرح منتجات ذات جودة استثنائية.



### صافي الربح (مليون ريال قطري)

تعكس النتائج المقارّنة لصافي الربح مدى المرونة التي تمتّعت بها شركة "بلدنا" في ظل جائحة كوفيد-19، حيث سجلت معدل نمو سنوي بنسبة 102%



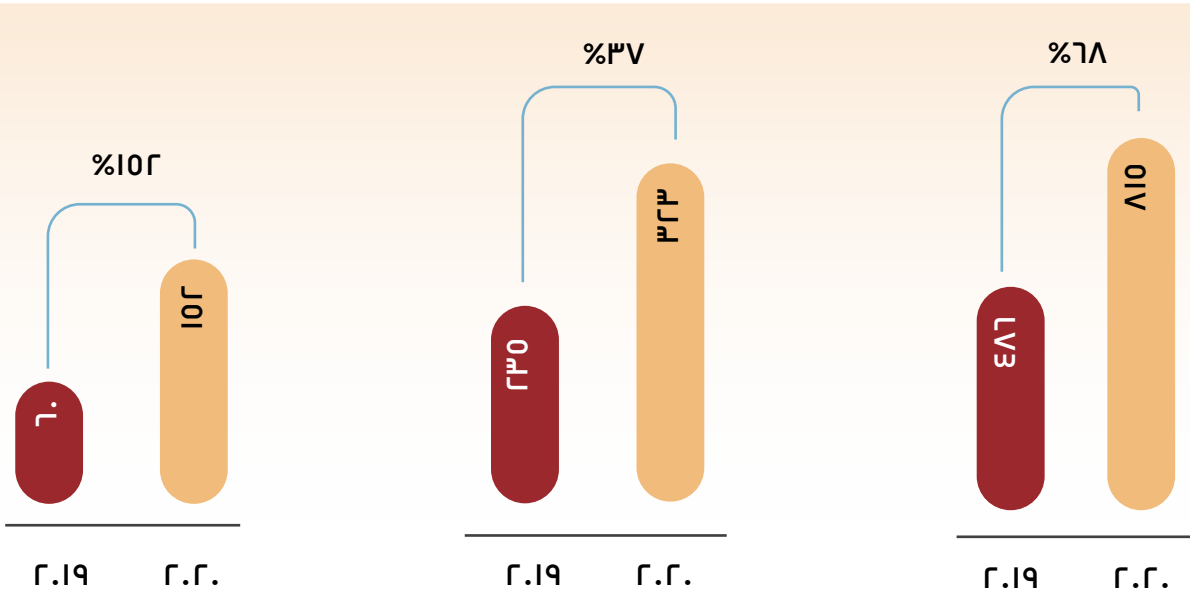
### الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (مليون ريال قطري)

حققت الشركة نمواً قوياً للأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 37% لعام 2020، وذلك نتيجة كفاءة العمليات التشغيلية على الرغم من ارتفاع التكاليف في ظل الظروف الراهنة



### الإيرادات (مليون ريال قطري)

واصلت شركة "بلدنا" تحقيق الإيرادات بالتزامن مع احتفاظها بحصة سوقية ومركز قوي. وبلغ معدل النمو السنوي للإيرادات 68%



# أبرز ملامح الأداء التشغيلي

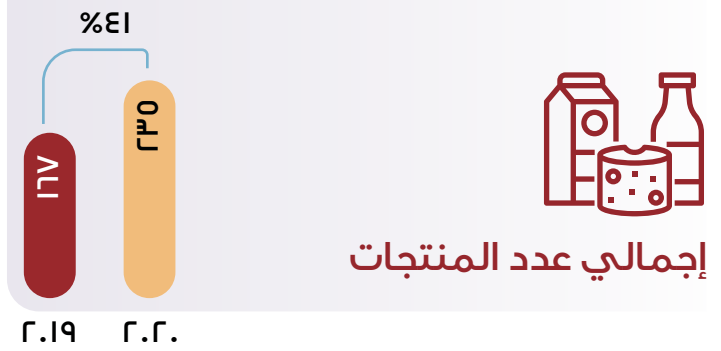
الاستغلال الأمثل لكامل قطيع الأبقار بما يدعم العمليات القائمة ومستويات الإنتاج



ساهمت كفاءات إدارة القطيع في رفع معدل إنتاج الحليب اليومي وتحسين التكلفة لكل لتر حليب



- الكفاءة في مجموعة المنتجات توفر منصة لتحقيق النمو الربحي
- نواصل في إطار برنامج الترشيد مراجعة مجموعة المنتجات الحالية بما يساهم في مضاعفة العائدات



- التركيز على تحسين جودة العلاقات مع العملاء الحاليين وجذب عملاء جدد
- المزيد من التركيز على عملاء قطاع الضيافة من المطاعم وشركات تقديم الأطعمة في المستقبل





# مسيرتنا نحو الاكتتاب العام الأولي

٢٠١٧ يوليو  
وصول أول  
شحنة من  
الأبقار



0 يونيو ٢٠١٧  
بدء المقاطعة



١٦ مارس ٢٠١٤  
تأسيس مزرعة  
الخراف والماعز



منتصف يونيو ٢٠١٧  
الإعلان عن المشروع  
عبر موقع بلومبيرغ  
شركة بلدنا تخطط لشحن ٤,٠٠٠ رأس من الأبقار الحلوب عبر  
الجسر الجوي



يناير ٢٠١٧  
تصميم مشروع  
مزرعة الأبقار



١١ يوليو ٢٠١٧ :  
حلب أول بقرة



أكتوبر ٢٠١٧ :  
استكمال الجسر الجوي  
للشحن  
وصول ٤,٠٠٠ بقرة حلوب إلى  
مزرعة "بلدنا"

ديسمبر ٢٠١٧ :  
استكمال المرحلة  
الأولى  
تضم ٤,٠٠٠ رأس بقر حلوب  
ونظام حلب دوّار



فبراير ٢٠١٨ :  
مواصلة أعمال التوسع  
مصانع منتجات الألبان والعصائر  
والبلاستيك



١١ ديسمبر  
٢٠١٩ :  
إدراج شركة  
بلدنا في  
بورصة قطر  
للأوراق المالية





# تقرير الإدارة

١. كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢. تقرير الرئيس التنفيذي
٣. كلمة المدير المالي التنفيذي



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

خلال عام من التحديات والاضطرابات التي نجمت عن الجائحة العالمية، رسّخت شركة "بلدنا" مكانتها كأحد الركائز الأساسية للاستقلالية والاكتفاء الذاتي في دولة قطر، تساهم في تحقيق أهداف الرؤية الوطنية ٢٠٣٠، علاوة على دعم أهدافها الأساسية والمتمثلة في تحقيق الأمن الغذائي في ظل استمرار حالة عدم اليقين



تمكننا من مواصلة تطوير الشركة في السنوات المقبلة لتعزيز دور «بلدنا» كشركة مسؤولة مستدامة.

تتبنى شركة «بلدنا» نهجاً شمولياً لإعادة استخدام المياه العادمة المعالجة، وهو ما مثل عاملاً أساسياً في تطوير أهداف الاستدامة لعام ٢٠٢٠، والتي تجسدها شراكة «بلدنا» مع شركة فيوليا لتقنيات المياه - الشركة الرائدة عالمياً في مجال إدارة الموارد. وفي إطار هذه الشراكة، نجحت «بلدنا» في رفع القدرة الاستيعابية المخططة لمعالجة المياه بما أتاح إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة في ري المحاصيل الزراعية.

ختاماً، أود أن أعبر عن جزيل شكري وامتناني لكل من ساهم بعمله الدؤوب في تحقيق الإنجازات الرائعة لشركة «بلدنا». لا شك في أن النجاحات التي سجّلتها الشركة مؤخراً هي ثمرة النهج الاستراتيجي والجاهزية التي تتبناها، إلا أن هذه النجاحات ما كانت لتتحقق لولا الجهود الحثيثة لمجلس الإدارة، والقرارات الحكيمة لإدارة الشركة، وشغف والتزام الموظفين على جميع المستويات وفي مختلف الأقسام. كما أود أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لمساهميننا الكرام على دعمهم وثقتهم. فلولاهم، ما كانت شركة «بلدنا» لتحقق المكانة التي وصلت إليها اليوم.

في مقابل هذه الجهود وهذا الإخلاص والثقة، فإننا في شركة «بلدنا» ملتزمون التزاماً راسخاً بمواصلة الأداء المتميز وتحقيق العوائد المرتفعة خلال العام المقبل، فيما نسعى لترسيخ مكانة الشركة في صدارة قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر، والعمل في الوقت نفسه على استكشاف فرص النمو والتوسع عبر أسواق جديدة.

نجحنا في تحقيق وعدنا للمساهمين حيث سجّلت شركة «بلدنا» معدل نمو سنوي في الإيرادات بلغ **٦٧,٦%**، ونسبة هامش صافي ربح **١٨,٧%** في عام ٢٠٢٠.

وبما يحقق في الوقت نفسه مصلحة الموظفين والمجتمع والموارد الطبيعية في البيئة المحيطة.

نواصل في شركة «بلدنا» تركيزنا على تطبيق أفضل الممارسات في مجال حوكمة الشركات وتكامل الأعمال والمهنية، بموجب إطار عمل ينسجم مع الأهداف الاستراتيجية للشركة، ويعكس متطلبات اللوائح التنظيمية السارية، بما في ذلك اللوائح الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية. كما يشتمل هيكل الحوكمة الذي تتبناه الشركة على مدونة لقواعد السلوكيات الأخلاقية، ومجموعة من المجالس واللجان التي تحكمها موثيق مستقلة بهدف تعزيز كفاءة إجراءاتها وضمان إرساء خطوط المساءلة بشكل واضح.

سأهم تركيزنا على تجنّب المخاطر وإدارتها وتخفيف آثارها في دعم أداء الشركة خلال هذا العام، الذي اتسم بالتقلبات وملأته التحديات. ونحرص بشكل دوري على مراجعة وتحديث منهجية إدارة المخاطر المتبعة لدينا بما يضمن تجنّب وتقليل أثر المخاطر المحتملة التي قد تتعرض لها الشركة أو قد تؤثر على قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها وإدارة أنشطتها. كما قمنا بتطوير بروتوكول لإدارة الحوادث والأزمات، سيكون له دور هام في حال وقوع أية أحداث أو اضطرابات تهدد الأهداف الاستراتيجية لشركة «بلدنا»، أو سمعتها أو استمرارية أعمالها. وبفضل هذه الخطوات، فإن شركة «بلدنا» تتمتع حالياً بمركز أقوى من أي وقت مضى، يتيح لها التعامل مع المخاطر المحتملة والتي قد تعيق مسيرة الشركة ومواصلة نموها وربادتها للقطاع.

من جهة أخرى، نحن فخورون بإطلاق جهودنا نحو تحقيق الاستدامة في عام ٢٠٢٠، ولنلتزم بتطبيق كافة المتطلبات التنظيمية وتبني أفضل الممارسات المنسجمة مع ممارسات القطاع، وذلك لدعم جهودنا في تطوير برنامج متكامل للاستدامة خلال عام ٢٠٢١. وسنحرص خلال هذا العام على مراجعة كافة القضايا الأساسية بالنسبة لنموذج أعمال الشركة، ومختلف الجوانب الهامة بالنسبة لأصحاب المصلحة، كما سنعمل على تنفيذ إطار عمل وخارطة طريق مستقبلية

أظهرت شركة «بلدنا» مرونة فائقة في مواجهة التداعيات السلبية لجائحة كوفيد-١٩، حيث نجحت في تحقيق نمو متسارع على مدار عام ٢٠٢٠، وسجّلت ارتفاعاً في الإيرادات والأرباح، مهددة الطريق نحو مستقبل تتبوء فيه الصدارة باعتبارها شركة منتجات الألبان الأكثر نجاحاً في دولة قطر.

وفي أعقاب نجاح الاكتتاب العام الأولي العام الماضي، نجحنا في تحقيق وعدنا للمساهمين حيث سجّلت إيرادات «بلدنا» في عام ٢٠٢٠ نمواً بنسبة **٦٧,٦%**، ونسبة هامش صافي ربح بلغت **١٨,٧%**، وقد تجاوزت مستوى الأداء حسب المؤشر العام لبورصة قطر وسجّلت ارتفاعاً بنسبة **٧٩%** في سعر السهم، كما أعلنت عن توزيع أول أرباح نقدية مرحلية (بقيمة ٠,٢١ ريال قطري للسهم) في شهر أبريل. كذلك تم إدراج الشركة ضمن مؤشر MSCI للأسواق الناشئة للشركات الصغرى في شهر مايو، وتم إدراج الشركة ضمن المؤشر العام لبورصة قطر، ومؤشر بورصة قطر الريان الإسلامي، ومؤشر جميع الأسهم ومؤشر القطاعات في شهر أكتوبر.

بحلول نهاية عام ٢٠٢٠، حافظت شركة «بلدنا» على قاعدة أصول قوية متميزة، تم تمويلها بشكل أساسي من خلال أموال الملكية التي سجلت مستويات مميزة أيضاً، وهو ما تؤكد نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال الموظف، والتي بلغت **٣٤,٥%**.

تتمتع عمليات شركة «بلدنا» باكتفاء ذاتي تام تقريباً، تخدم السوق القطرية في غياب توفر سلاسل توريد وتوزيع ممتدة، وهو ما يقلل بشكل كبير من تأثير الشركة بالصدمات والاضطرابات الخارجية. وفيما تواصل «بلدنا» تعزيز القدرة الإنتاجية وتأمين مسارها المتصاعد للنمو، فإنها تركز ضمن أولوياتها على فرض تدابير تضمن سلامة المواشي، وسلامة الموظفين والمستهلكين، بالإضافة إلى ضمان سلامة البيئة التي تعمل فيها الشركة.

وفي هذا الإطار، فقد أحرزنا تقدماً ملموساً في مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والاستدامة، وحرصنا على إرساء أسس للنمو المستقبلي والتوسع الجغرافي وفق نهج مسؤول،

# تقرير الرئيس التنفيذي

يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي الأول لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. سجلت الشركة خلال العام المالي ٢٠٢٠ أداءً تشغيلياً قوياً وواصلت نجاحها التجاري وحققت نتائج مالية متميزة، وهو ما يعكس إخلاص جميع العاملين في الشركة، ودعم مجلس إدارتها، سعياً لخدمة عملائنا وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.

## مرونة النشاط التجاري ومواصلة ابتكار وتطوير المنتجات

أظهرت شركة بلدنا مرونة وتميزاً ملحوظين على مستوى عملياتها وأداء العاملين في مواجهة التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-١٩، وواصلت بنجاح خدمة العملاء والمستهلكين عبر توفير منتجاتها بلا انقطاع. وقد تبنت الشركة إجراءات فاعلة لضمان استمرارية الأعمال من جهة، وحماية الموظفين والعملاء والمستهلكين وأصحاب المصلحة من جهة أخرى. وعلى الرغم من التحديات التي واجهها قطاع الأعمال خلال عام ٢٠٢٠، فقد حافظت شركة «بلدنا» على التزامها نحو التطوير المستمر لعملياتها ومجموعة منتجاتها.

شهد عام ٢٠٢٠ تقدماً ملحوظاً في مسيرة «بلدنا» ونموها لتصبح شركة رائدة في قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر. نعتز بنجاحنا في تحقيق الأهداف التي قمنا بعرضها على مستثمري الشركة خلال الاككتاب العام الأولي في شهر ديسمبر ٢٠١٩، وهو إنجاز يمهد لمواصلة نمو الشركة على المدى القصير والمتوسط.

## نظرة مستقبلية ٢٠٢١

تدخل شركة «بلدنا» عام ٢٠٢١ واثقة بقدرتها على مواصلة النمو، والتركيز على قطاعات الأعمال الرئيسية الناجحة، وتطوير مجموعة منتجات «بلدنا» في قطاع منتجات الألبان والعصائر بشكل يعزز القيمة التراكمية للمنتجات من خلال توظيف الابتكار والخبرات. كما تسعى الشركة لمواصلة استكشاف الفرص التي تتيح لها دخول فئات المنتجات الجديدة التي يرى فريق العمل إمكانية تحقيق الأرباح من خلالها ضمن إمكانيات الشركة المتاحة.

لقد أثبتت «بلدنا» حرصها على تعزيز الكفاءة عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، وضبطها الصارم للتكاليف بهدف تعزيز الربحية والمرونة المالية، وتتطلع الشركة لمواصلة جهودها في هذا الصدد. كما تترك «بلدنا» تماماً وتعزز بدورها ومساهماتها في دعم برنامج الأمن الغذائي الوطني، وذلك إلى جانب تركيزها على خلق وتعزيز القيمة المتحققة لمساهميها.

يستمر التزام «بلدنا» نحو الاستثمار في تطوير الكفاءات والمواهب، وتتطلع مستقبلًا لمشاركة أحدث مستجدات برنامج الاستدامة الذي يتم تنفيذه على نطاق الشركة. كما تواصل الشركة تقييم فرص التوسع الجغرافي مستفيدة من قاعدة أصولها القائمة لتطوير أنشطة التصدير، بالإضافة إلى مشاركة الخبرات والمعارف ونقلها لنموذج العمل التجاري في منطقة جنوب شرق آسيا وما حولها. نتوقع العديد من التطورات في عام ٢٠٢١، حيث تواصل شركة «بلدنا» استعداداتها لتلبية الطلب الكبير المتوقع خلال بطولة كأس العالم فيفا - قطر ٢٠٢٢، التي ستشهد الدولة خلالها زيادة ملموسة في أعداد الزوار.

إن التقدم الملموس الذي أحرزناه في مختلف مجالات القطاع ما هو إلا ثمرة الجهود الحثيثة التي بذلها جميع أفراد عائلة «بلدنا»، بما في ذلك مجلس إدارة الشركة المتميز، وفريقها الإداري المتمرس، وموظفيها المخلصين. كما أن هذه الجهود مجتمعة ما كانت لتتحقق لولا دعم وثقة وولاء عملائنا ومساهميننا. لذا سمحوا لي أن أعبر عن عميق شكري وتقديري لجميع الشركاء الذين لعبوا دوراً أساسياً في هذا النجاح

سأهت جهود شركة «بلدنا» لتوسيع تواجدنا في الأسواق دعم نموها. ونجحت الشركة في تعزيز تغطيتها في سوق قطاع التجزئة، كما طوّرت مستوى خدمة العملاء وواصلت جهود تحسين عرض وإبراز منتجاتها في منافذ البيع. من جهة أخرى، ساهم التعاون الوثيق بين الشركة وعملائها الاستراتيجيين في دعم نمو أعمالها المتسارع في قطاع الخدمات الغذائية، حيث نجحت في تقديم منتجات مبتكرة ومصممة خصيصاً لتلبية احتياجات هذا القطاع. كما عززت انتشار منتجاتها في قنوات البيع.

وبالإضافة إلى نمو الإيرادات، واصلت الشركة تركيزها على تعزيز نمو هامش الربح من خلال تحسين كفاءة سلسلة القيمة وخفضي المكاسب الناجمة عن ذلك. كما ساهمت الاستثمارات في رفع القدرة الإنتاجية للمزارع ومنشآت التصنيع في تحقيق مكاسب مادية ملموسة. ارتفع إنتاج الحليب من قطيع الأبقار بنسبة ١٤,٩%، فيما انخفضت تكاليف التحويل لعمليات التصنيع بنسبة ١٣%. وترافق النمو المتسارع لعمليات شركة «بلدنا» مع توظيفها الناجح لقوتها الشرائية، مما ساهم في خفض تكاليف المدخلات بنسبة ٥,٤%. كما أثر التوسع في نطاق أعمال الشركة بشكل إيجابي على أنشطة التوزيع في السوق، حيث انخفضت تكلفة التوزيع للتر الحليب الواحد بنسبة ١,٩%.

شهد عام ٢٠٢٠ تقدماً ملحوظاً في مسيرة «بلدنا» ونموها لتصبح شركة رائدة في قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر. نعتز بنجاحنا في تحقيق الأهداف التي قمنا بعرضها على مستثمري الشركة خلال الاكتتاب العام الأولي في شهر ديسمبر ٢٠١٩، وهو إنجاز يمهد لمواصلة نمو الشركة على المدى القصير والمتوسط.

بقيت إدارة محافظة المنتجات ضمن أهم الأولويات، حيث واصلت شركة بلدنا تركيزها على طرح منتجات مبتكرة ذات قيمة متميزة. أطلقت الشركة في عام ٢٠٢٠ برنامج رؤى المستهلك، والذي يتيح لنا -بالإضافة إلى برنامج تطوير المنتجات الجديدة - استكشاف وتحديد وجهات السوق وتفضيلات المستهلكين والعملاء بشكل أسرع وأكثر كفاءة، وهو ما أثمر عن طرح ٩٦ منتج جديد بنجاح، بالإضافة إلى وقف تسويق ١٨ منتج بهدف تحسين أرباح «بلدنا». وقد نمت محافظة منتجات الشركة إجمالاً بنسبة ٤,٧% خلال عام ٢٠٢٠.

## نتائج مالية متميزة تؤكد مسار النمو القوي وارتفاع مستوى الربحية

حققت شركة بلدنا في عام ٢٠٢٠ نمواً ملموساً على صعيد حجم المبيعات والإيرادات وصافي الأرباح. بلغ إجمالي الإيرادات في عام ٢٠٢٠ ما قيمته ٨١٤,٨ مليون ريال قطري، مقارنةً بإجمالي إيرادات قدره ٤٨٦,٢ مليون ريال قطري في عام ٢٠١٩. وبلغت الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء ٣٢٢,٥ مليون ريال قطري في نهاية العام بهامش نسبته ٣٩,٦%. وفي المقابل، سجلت الشركة نمواً قوياً في صافي الربح مقارنةً بالعام الماضي بنسبة ١٥٢,١% حيث بلغت قيمة صافي الربح ١٥٢,١ مليون ريال قطري، بما يعادل هامش صافي ربح بنسبة ١٨,٧%.

ومن دواعي سرورنا واعتزازنا أننا نجحنا في ترسيخ وتعزيز مركز الريادة الذي تتمتع به شركة بلدنا في الأسواق المستهدفة. بالإضافة إلى تطوير المنتجات والابتكار المستمر لتحسين فئات المنتجات القائمة، ركزت الشركة على دخول فئات منتجات جديدة كأحد العوامل الرئيسية لدعم نموها. وشمل ذلك على وجه التحديد فئات المنتجات التي تتمتع بهامش ربح مرتفع، مثل الألبان المعالجة وكريمة الخفق وكريمة الطبخ والعصائر طويلة الأجل، والتي مثلت عوامل هامة عززت نمو الإيرادات وارتفاع هوامش الربح خلال عام ٢٠٢٠.

# كلمة المدير المالي التنفيذي

سجّلت شركة «بلدنا» نمواً في حجم إيراداتها السنوية بلغ ٦٧,٦%، حيث بلغ إجمالي الإيرادات ٨١٤,٨ مليون ريال قطري للفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. واصلت الشركة التوسع في مجموعة منتجاتها بفضل جهود البحث والتطوير المتميزة، مما أدى إلى زيادة عدد منتجاتها من ١٥٧ إلى ٢٣٥ منتج خلال الفترة المذكورة. ومثّلت إيرادات منتجات الحليب الطازج والحليب طويل الأجل ومنتجات الأجبان المساهم الأبرز في نمو إيرادات الشركة.

شهد عام ٢٠٢٠ مرور أول سنة مالية كاملة لـ «بلدنا» كشركة مدرجة في بورصة قطر. وعلى الرغم من التحديات العديدة المرتبطة بجائحة كوفيد-١٩، فقد نجحت الشركة في تحقيق الأهداف التشغيلية والمالية التي حددتها خلال مرحلة الاكتتاب العام الأولي. ولم تقتصر إنجازات الشركة على تأكيد مكانتها الرائدة في السوق من خلال التوسع في مجموعة منتجاتها وتسجيل نمو في الإيرادات وصافي الأرباح، حيث أولت أهمية قصوى لجهود تعزيز الكفاءة في مختلف مراحل سلسلة القيمة، بما أتاح رفع هوامش الربح وإدارة رأس المال العامل بالشكل الأمثل، وهو ما ساهم في إرساء قاعدة متينة تدعم استمرار النمو والربحية.

قطري (تمثل ما نسبته 70% من أسهم رأس المال المصدر للشركة). بلغت قيمة إجمالي حقوق الملكية (بما في ذلك الأرباح المحتجزة والاحتياطي القانوني واحتياطي الاستحواذ) ما قيمته ٢,٢٤١,٣ مليون ريال قطري.

بلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) في عام ٢٠٢٠ ٣٢٢,٥ مليون ريال قطري بلغت قيمة إجمالي صافي الربح لعام ٢٠٢٠ ١٥٢,١ مليون ريال قطري

تم استخدام عائدات الطرح العام الأولي لتسوية تسهيلات قرض بنكي بشكل جزئي، مما ساعد الشركة في تحسين نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال الموظف لتصل إلى ٣٤,٥% بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. ومع تسجيل الشركة لتدفقات نقدية تشغيلية قوية فإنها لم تعد بحاجة للحصول على ديون إضافية لتمويل التدفقات النقدية الخارجة، والتي تضمنت نفقات رأسمالية بقيمة ٢٢,٨ مليون ريال قطري، وتسويات لقروض بنكية بقيمة ١,٤١٤ مليون ريال قطري، وتوزيع أرباح نقدية مرحلية بقيمة ٣٢,٠ مليون ريال قطري من أصل التوزيعات النقدية المعلن عنها بقيمة ٤٠ مليون ريال قطري، حيث تم تمويل جميع هذه المبالغ بواسطة التدفق النقدي التشغيلي.

عوامل متعددة تمثلت بارتفاع الحصة السوقية لشركة «بلدنا»، وطرح منتجات جديدة، وارتفاع معدل إنتاج الحليب، وتدابير تعزيز الكفاءة المطبقة، بالإضافة إلى إجراءات ضبط التكاليف.

## يؤكد الأداء التجاري والمالي لشركة «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٠ أبرز ملامح الأداء الاستثماري، متمثلاً بما يلي:

- الشركة الرائدة في قطاع منتجات الألبان وقطاع المشروبات في قطر
- إثبات قدرة الشركة على تحديد فرص النمو وتنفيذ الاستراتيجيات بنجاح
- التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات
- منشآت متطورة تساهم في تعزيز الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية
- سلسلة قيمة متكاملة تتيح التحكم الكامل بمختلف مراحلها من قبل الإدارة
- أداء مالي متميز ومركز مالي قوي
- دعم استراتيجي من قبل المساهمين

## تدفقات نقدية قوية ومركز مالي صلب

في أعقاب نجاح الطرح العام الأولي للشركة بقيمة ١,٤٢٥,٧٥٠,٠٠٠ ريال

بلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) خلال الفترة ٣٢٢,٥ مليون ريال قطري فيما بلغت قيمة صافي الربح ١٥٢,١ مليون ريال قطري لتؤكد الربحية المرتفعة التي سجلتها شركة «بلدنا». حيث بلغ هامش الربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء ٣٩,٦% وهامش صافي الربح ١٨,٧%. وتمثل هذه الهوامش شاهداً على التفوق التشغيلي والتخطيط المالي الاستراتيجي للشركة، خاصة عند الأخذ بالاعتبار ما طرأ خلال العام من نفقات غير متوقعة ارتبطت بجائحة كوفيد-١٩ بشكل مباشر وغير مباشر، علاوة على الجهود التي بذلتها شركة «بلدنا» لضمان تطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة لحماية المستهلكين والموظفين والموردين على حد سواء. ويضاف إلى هذه العوامل الاقتران المخطط له من التعويضات من قبل الهيئات المعنية بقيمة ١٠٣,٨ مليون ريال قطري - [بلغت قيمة التعويضات من تاريخ تأسيس الشركة وحتى تاريخ صدور التقرير ١٦٤,٤ مليون ريال قطري مقارنة بـ ٢٦٨,٢ مليون ريال قطري عن الفترة المماثلة من العام الماضي]. ارتفعت الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٣٧,٤% كما ارتفع صافي الربح بنسبة ١٥٢,١% مقارنة بالفترة المماثلة من العام الماضي، وقد جاء ذلك نتيجة

مؤشرات الأداء الرئيسية	عام ٢٠٢٠ (من تاريخ التأسيس)
نسبة الربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى الإيرادات	٣٩,٦%
نسبة صافي الربح إلى الإيرادات	١٨,٧%
نسبة العائد على حقوق الملكية	٦,٨%
نسبة صافي الدين إلى رأس المال الموظف	٣٤,٥%
ربحية السهم	٠,٨٢ ريال قطري

## نهج قوي لإدارة المخاطر

على الرغم من عدم تأثر عمليات تأمين المواد الخام وسلاسل التوريد خلال الجائحة، فقد ارتأت إدارة شركة «بلدنا» اتخاذ بعض التدابير الاستراتيجية والوقائية، حيث قررت رفع مستويات المخزون لجميع المواد الأساسية بما يغطي فترة ستة أشهر. كما حرصت الشركة في ذروة الجائحة على استمرار عمليات الإنتاج والتوزيع وتسليم الطلبات، مع التركيز في الوقت نفسه على الالتزام بتعليمات الصحة والسلامة المطبقة. بقيت تكلفة الفائدة منخفضة خلال عام

٢٠٢٠، حيث تمكنت الشركة من تأمين أسعار فائدة أقل من الأسعار السابقة من أحد شركائها المصرفيين. وأكدت الشركة مركزها القوي باعتبارها الشركة الرائدة في السوق المحلية، فيما لا تزال الصادرات إلى الأسواق العالمية في حدها الأدنى. ونتيجة لذلك، وباستثناء الدولار الأمريكي وارتباط سعر الريال القطري به، فقد كان تعرض الشركة لمخاطر تقلبات سعر صرف العملات الأجنبية هامشياً.

على صعيد حوكمة الشركات، طوّرت شركة «بلدنا» سجل مخاطر شامل ونقّدت مجموعة من المبادرات ذات الصلة والتي هدفت لتقليل أثر المخاطر المحددة، وتضمنت هذه الخطوات وضع سياسات وإجراءات مكتوبة تتماشى مع اللوائح التنظيمية المحلية ومع أفضل الممارسات في القطاع.

## مبادرات رفع الكفاءة

تستخدم شركة «بلدنا» أحدث تقنيات حلب الأبقار ومنشآت تصنيع متطورة، تم تصميمها لتساهم في رفع الكفاءة عبر مختلف خطوط الإنتاج. وقد أدت هذه الجهود إلى انخفاض كلفة المبيعات لكل وحدة (دون احتساب التعويض من قبل السلطات المعنية) بنسبة ١٢,٧% مقارنة بالعام الماضي. إننا حريصون على مراقبة توجهات الطلب باستمرار ومتابعة متطلبات الإنتاج لنتمكن من رفع كفاءة إنتاج الحليب بناءً عليه. كما ندعم النمو الطبيعي لقطيع المواشي في مزارع الشركة ورفع مستوى إنتاج الحليب عن طريق تحسين ظروف معيشة الأبقار وتوفير المطاعيم اللازمة، بالإضافة إلى إجراء الفحوصات الصحية الدورية وفحص الأعلاف للتحقق من جودتها، وهو ما ساهم في رفع معدل إنتاج الحليب اليومي لكل بقرة لتصل إلى ٣٦,٦ لتر مقارنةً بـ ٣١,٨ لتر في العام الماضي.

تمكنت شركة «بلدنا» من توفير تشكيلة المنتجات الأمثل وذلك من خلال المراجعة المستمرة لمجموعة المنتجات ومواصلة طرح منتجات جديدة، مما يدعم رفع هوامش الربح وتسارع وتيرة النمو، وهو ما أثمر بالتالي إلى ارتفاع نسبة الهامش الكلي مقابل تكاليف الإنتاج بمعدل ٨% تقريباً مقارنة بالعام الماضي. من جهة أخرى، ساهم التركيز المتواصل على الشراكات والحلول اللوجستية في تعزيز وصول منتجات شركة

«بلدنا» إلى قاعدة مستهلكين متنامية، وذلك عبر شبكة التوزيع التي توسّعت لتغطي سوق التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي في دولة قطر، وهو ما أدى إلى انخفاض كلفة البيع لكل وحدة نظراً لارتفاع حجم المبيعات.

## أداء سعر السهم وعائدات المساهمين

لاحظ المستثمرون الأداء القوي الذي حققته شركة «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٠، كما شهد المستثمرون في الاكتتاب العام الأولي للشركة، وغيرهم من المستثمرين الذين قاموا بشراء أسهم الشركة في السوق الثانوية، الأداء المتميز لسعر سهم «بلدنا». سجل سعر السهم بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ارتفاعاً بنسبة ٧٩% مقارنة بسعره في مرحلة الاكتتاب العام الأولي، مما يعكس تفوق أدائه على مؤشر بورصة قطر الذي نما بنسبة ٨%.

## نظرة مستقبلية ٢٠٢١

تخطط شركة «بلدنا» في عام ٢٠٢١ لمواصلة التوسع في حجم مبيعاتها. من المتوقع أن يساهم نمو حجم الإنتاج في خفض معدل تكلفة الإنتاج لكل وحدة من خلال مبدأ وفورات الحجم.

وتواصل الشركة تركيزها على التوسع الاستراتيجي وعقد الشراكات الاستراتيجية باعتبارها عوامل أساسية لدعم النمو طويل الأجل.

في هذا الإطار، تقوم «بلدنا» حالياً بالتعاون مع شريكها في ماليزيا شركة فيلكرا بيرهارد، بتقييم الخطط المالية والتصاميم لإقامة مزرعة أعلاف وألبان متكاملة بالإضافة إلى مصنع متطور لتصنيع منتجات الألبان. ومن المتوقع أن تضم المزرعة عند استكمال العمل بالمشروع ١٠,٠٠٠ رأس من الأبقار الحلوب التي ستنتج ما يزيد على ١٠ مليون لتر من الحليب الطازج سنوياً، وهو ما سيساهم في رفع مستويات الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي من منتجات الألبان في ماليزيا.

وبفضل مركزها المالي القوي وإمكانيات توليد التدفقات النقدية، فإن شركة «بلدنا» تتمتع بالمرونة المالية اللازمة لتنفيذ مشاريع كبرى والاستفادة الفورية من أي فرص متاحة ترى الإدارة أنها قد تحقق قيمة تراكمية هامة للشركة. تخطط إدارة شركة «بلدنا» للاستفادة من القاعدة المالية الراسخة التي نجحت في إرسائها خلال عام ٢٠٢٠، ومواصلة استكشاف الفرص المتاحة لتنويع المنتجات والتوسع المستقبلي، سعياً لتحقيق نمو ملموس في الإيرادات والربحية خلال العام المقبل.





كل شيء على طعمه

برتقال 100%

بدون إضافة سكر



# التقرير الاستراتيجي

١. نموذج العمل التجاري
٢. الاستراتيجية
٣. الموظفون
٤. المراجعة التشغيلية
٥. إدارة المخاطر
٦. مسيرتنا نحو مستقبل مستدام

# نموذج العمل التجاري

## آلية خلق وتعزيز القيمة



### المهمة

ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة.



### الرؤية

أن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد الأفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.

## الركيزة الاستراتيجية



### الابتكار

حرصت شركة "بلدنا" منذ تأسيسها على ترسيخ الابتكار كقيمة جوهرية لجميع أنشطة أعمالها. ويعتبر الحليب طويل الأجل المعالج بالحرارة العالية أول منتج يتم تصنيعه محلياً في مزرعة تبعد ٦ كيلومتر فقط عن العاصمة الدوحة، مما جعله الخيار المفضل للمستهلكين نظراً لجودة طعمه الطازج.

المزايا التنافسية  
الابتكار وتطوير المنتجات | دعم حكومي وفورات الحجم | رعاية الأبقار



## قطاعات الأعمال والعلامات التجارية

الحليب الطازج  
الحليب طويل الأجل  
اللبن  
العصائر  
الزبادي  
اللبنة  
منتجات الألبان  
الكريمة

## المدخلات

### رأس المال

- استثمار بقيمة ٣,٢ مليار ريال قطري
- قاعدة مساهمين تضم ٣٧,٤٩٥ مساهم
- إدراج أسهم الشركة في بورصة قطر للأوراق المالية

### التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متطورة
- سلسلة توريد مرنة
- سلسلة قيمة متكاملة وفعالة
- أكثر من ٣,٠٠٠ نقطة بيع

### الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة
- أكثر من ١,٦٠٠ موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية متميزة

### رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة

- ملكية قطرية بنسبة ٩٦,٧٤%
- علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
- سمعة متميزة قائمة على الجودة وطرح المنتجات والعلامات التجارية الموثوقة



“بلدنا” هي الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر

## المخرجات

نتائج مالية متميزة

١٢.٢ مليون ريال قطري  
تدفق نقدي حر

١٥٢.١ مليون ريال قطري  
صافي أرباح (معدل نمو سنوي ١٥٢٪)

٣٢٢.٥ مليون ريال قطري  
الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة  
والاستهلاك والإطفاء (معدل نمو سنوي ٣٧٪)

١.٧٩. ريال قطري  
سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرونة في  
مواجهة التحديات

انخفاض معدل ترك الموظفين للعمل  
بيئة عمل متعددة الثقافات

الامتياز التشغيلي

الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة  
ابتكار المنتجات (زيادة عدد المنتجات  
بنسبة ٤١٪ مقارنة بالعام الماضي)  
المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي  
بدولة قطر

قيمة مرتفعة للعلامة التجارية

علامات تجارية رائدة (طرح مجموعة  
منتجات «عوافي» بأسعار مناسبة)  
الشركة الرائدة من حيث الحصة  
السوقية في أهم القطاعات

شركة منتجات الألبان الأولى  
في دولة قطر

تدعم هذه الإنجازات قاعدة  
راسخة تقوم على الحوكمة  
القوية والإدارة الاستراتيجية  
للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو  
شعب دولة قطر والمجتمعات  
التي نقوم بخدومتها.



### المبادئ

- دعم الأمن الغذائي
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار
- العناية بالحيوانات والمواشي
- منتجات طبيعية طازجة
- التمسك بقيم التراث القطري

والمغذية واللذيذة، مع الالتزام  
بنفس الوقت بتطبيق معايير  
صارمة في مجال السلامة  
في مجال إنتاج الغذاء  
وبروتوكولات الأمن الحيوي.

## الركيزة الاستراتيجية



### الجودة

من المزرعة إلى المائدة. تضع  
“بلدنا” في مقدمة أولوياتها  
السعي لتوفير منتجات الأغذية  
الطازجة والصحية والمغذية  
لسكان دولة قطر. حصلت  
الشركة على شهادة ضمان  
الجودة ISO 22000:2018 لنظام  
إدارة سلامة الغذاء.

## المزايا التنافسية

منتجات متميزة، جودة عالية، توفر في الأسعار | سلسلة متكاملة من المنتجات | سلة متكاملة من المنتجات | سلسلة متكاملة من المنتجات



## عوامل دعم العمل التجاري

### المزارع

مزرعتان تضمّان أكثر من ٢٢,٠٠٠ رأس من المواشي

### التصنيع

منشآت متطورة للتصنيع والتغليف

الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات  
٢٣٥ منتج ضمن مجموعات المنتجات الحالية للشركة  
وعبر كافة العلامات التجارية.

# الاستراتيجية

## الاستراتيجية المؤسسية

تقوم استراتيجية شركة "بلدنا" على أساس ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. وفي هذا الإطار، قامت الشركة بتطوير مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمراقبة تحقيق هذه الأهداف. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

### العوامل الرئيسية الداعمة لاستراتيجية "بلدنا" هي:

1. تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة
2. تعزيز الأصول من خلال الصادرات
3. التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى في السوق المحلية
4. التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة (مثل ماليزيا)
5. دعم الكفاءة الشاملة عبر كافة مراحل سلسلة القيمة
6. التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
7. الابتكار والتجديد المستمر لتلبية احتياجات المستهلك
8. الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات
9. المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين
10. التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يوازي أبرز مزارع الأبقار في العالم
11. توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف

## الركائز الاستراتيجية



### المنتجات

#### ضمان جودة وتوفير المنتجات

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح



### الموظفون

#### إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب والحرص على تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



### الكفاءة

#### تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيمة



### الاسم التجاري

#### أن تصبح شركة "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف



# الموظفون

إن نجاح شركة «بلدنا» هو نتيجة مباشرة لولاء وإخلاص موظفيها. تواصل الشركة تنفيذ عدة إجراءات للتحسين تهدف لضمان صحة وسلامة الموظفين، وضمان تلبية أعلى معايير السلامة في مكان العمل. وبفضل هذه الإجراءات الصارمة والالتزام الراسخ نحو رفاه وعافية الموظفين، سجّلت الشركة انخفاضاً في معدل تعطل الأعمال، وارتفاعاً في معدل رضا الموظفين، علاوة على رفع مستوى الإنتاجية والموثوقية لعملياتها ضمن بيئة عمل آمنة.

وقد امتد تأثير القيود المفروضة نتيجة الجائحة ليشمل إجراءات التعيين والتوظيف في الشركة، مما أدى إلى إبطاء وتيرة استقطاب الموظفين الجدد في ظل إجراءات الإغلاق في الدولة وتقييد إصدار التأشيرات الجديدة. وعلى الرغم من هذه الصعوبات، فقد نجحت الشركة في حماية الموظفين وضمان سلامتهم، وحافظت على التكاليف الإجمالية ضمن حدود الميزانية الموضوعة، كما واصلت تحسين جودة منتجاتها وخدماتها.

ركزت الشركة منذ بداية الجائحة على هدف أساسي تمثّل في حماية الموظفين والحرص على استمرار إمداد المنتجات. وقد نجحت في تحقيق ذلك عن طريق تحديد المخاطر وتشكيل «فقاغات» لعزل الموظفين عن بعضهم البعض عبر مراحل سلسلة التوريد - بدءاً من المزارع ووصولاً إلى المستهلكين. وعلى مدار نحو سبعة أشهر، عمل أعضاء إدارة الشركة وأقسامها الإدارية عن بعد من منازلهم، فيما تم فرض تدابير صارمة في إطار سياسات التباعد الاجتماعي في مساكن العمال التابعة للشركة.

على الرغم من التحديات غير المسبوقة التي فرضها عام ٢٠٢٠ - وخاصة فيما يتعلق بالإجراءات الاحترازية التي تم تطبيقها في مختلف أنحاء العالم للحد من انتشار فيروس كوفيد-١٩ - فقد نجحت شركة «بلدنا» في ضمان استمرارية توفير منتجاتها للمستهلكين، بالإضافة إلى ضمان صحة وسلامة موظفيها وعمالها على حد سواء.

وقد نجحت الشركة في تحقيق ذلك بفضل قيادتها الحكيمة وإدارتها المتميزة، والتي استقطبت مؤخراً عدداً من الكفاءات المحلية والدولية التي تم تعيينها في عدد من المناصب الهامة عبر أقسام الشركة المختلفة.





## قيمنا هي مصدر قوتنا

أقسام ومستويات الشركة، فقد تمكنت «بلدنا» من مواجهة التحديات الفريدة التي ظلت أعمال الشركة والمواطنين. وقد وقفت الشركة صامدة في مواجهة الصعوبات والتحديات التي تعرضت لها دولة قطر وشعبها. وذلك بفضل التزامها المستمر بدعم جهود تحقيق الأمن الغذائي، ورعايتها الفاتحة لقطان المواشي من خلال تبني أفضل ممارسات الطب البيطري، وتوفير المنتجات الطبيعية والطازجة، علاوة على تمسكها بقيم التراث القطري العريق.

مثّلت القيم المؤسسية التي تتبناها شركة «بلدنا» مصدراً مباشراً لدعم قدرتها على تحقيق النجاح رغم الظروف الصعبة والتحديات العديدة التي فرضها عام 2020، وبفضل هذه القيم الراسخة والثقافة المؤسسية التي تدعمها في مختلف

الرئيسية لعمل الشركة مثل الصحة والسلامة، وسلامة الغذاء، والمبيعات، والهندسة، وصحة المواشي.

وعلى الرغم من التحديات المتعلقة بالالتزام بالمعايير الصارمة المحددة لصحة وسلامة الموظفين خلال عام ٢٠٢٠، فقد تبنت شركة «بلدنا» عدداً من تدابير تحسين التخطيط والكفاءة والتي أتاحت لها الحد من تكاليف الموظفين عند نسبة ٨٦% من الميزانية المحددة لتكلفة الموظفين الإجمالية (CTC) التي تتحملها الشركة.

### نظرة مستقبلية ٢٠٢١

ستواصل شركة «بلدنا» خلال العام القادم سعيها لتحقيق رؤيتها نحو الامتياز، وتزويد عملائها بأفضل المنتجات والخدمات، مع الحرص في الوقت نفسه على تطوير القدرات ودعم الاقتصاد القطري في مواجهة التحديات السياسية والاقتصادية والتداعيات الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩. وفي انتظار بدء مرحلة التعافي في أعقاب الجائحة، تسعى الشركة لزيادة تركيزها على تطوير مهارات الموظفين وتنفيذ برامج التطوير المهني. وتشمل هذه الجهود زيادة حجم الاستثمار في تطوير الكفاءات والمواهب وأنشطة تعزيز العمل الجماعي بما يساهم في تفعيل مشاركة الموظفين، ورفع مستويات رضاهم وكفاءتهم.

والحرص على مواصلة تطوير مسيرتهم المهنية، وتكريم ومكافأة الموظفين المتميزين في أعمالهم بشكل دوري. من خلال التزامها بهذه المحاور الاستراتيجية، تهدف «بلدنا» إلى أن تصبح وجهة العمل المفضلة في قطر.

وفي هذا الإطار، تحرص الشركة على تطبيق نظام شامل لإدارة الأداء وذلك لتحديد أفضل الموظفين أداءً. ويتيح ذلك للشركة توفير فرص تطوير المهارات بما يساهم في تحويل موظفيها الواعدين إلى قادة مستقبليين. من جهة أخرى، تتبنى الشركة نظاماً للتعويضات والرواتب والمزايا يركز على مكافأة وتكريم إنجازات الموظفين وتشجيعهم على تحسين الأداء، من خلال مبادرات تحفيزية عديدة منها برنامج «موظف الشهر». وقد لعبت هذه الحوافز دوراً بالغ الأهمية خلال عام ٢٠٢٠ على الأخص، نظراً للتحديات التي فرضتها بيئة العمل.

تقيس شركة «بلدنا» نجاح استراتيجيتها من خلال عدد من مؤشرات الأداء الرئيسية التي تعكس مدى فاعلية وكفاءة إدارة الموارد البشرية وقدرتها على تحقيق نتائج ملموسة. ومن ضمن هذه المؤشرات الرصد الإحصائي لتطوير الكفاءات من خلال التدريب، وهو ما يعكس نجاح الشركة في رفع مستوى مهارات الموظفين وتطوير قدراتهم من خلال اكتساب مهارات محددة لمجالات عملهم، وخاصة في المجالات

### بيئة عمل آمنة وصحية للجميع

إن جميع المرافق والمنشآت التابعة لشركة «بلدنا» مزودة بأحدث تجهيزات السلامة، بما في ذلك أفضل معدات مكافحة الحريق التي تضم رشاشات وخرطوم المياه، وطفائيات الحريق، وأجهزة الإنذار المركزية، بالإضافة إلى كاميرات المراقبة بتقنية الدوائر التلفزيونية المغلقة على مدار ٢٤ ساعة.

يتجلى التزام الشركة الراسخ نحو ضمان صحة وسلامة موظفيها بتسجيلها نتيجة تفوق المعدل العالمي لأفضل نظرائها من الشركات على مقياس معدل تكرار إصابات العمل المضيعة للوقت (LTIFR) - وهو مقياس معترف به عالمياً يقيس عدد الحوادث المسجلة مقابل عدد ساعات العمل - وقد سجّلت «بلدنا» نتيجة ٠,٤ على هذا المقياس.

### استراتيجية ديناميكية تعزز ولاء فريق العمل

تطبّق شركة «بلدنا» استراتيجية مرنة فيما يتعلق بالموظفين تتيح لها سرعة تعديل استجابتها وفق بيئة العمل المتغيرة وظروف السوق السائدة، مع التركيز في الوقت نفسه على سلامة الموظفين وإثراء مسيرتهم المهنية.

وتتمثل الأهداف الرئيسية لهذه الاستراتيجية في استقطاب موظفين على مستويات عالية من الكفاءة، بما في ذلك الكفاءات القطرية.

# المراجعة التشغيلية

حافظت «بلدنا» على مرونتها في مواجهة التحديات الاستثنائية التي تأثر بها الجميع خلال عام ٢٠٢٠ بدءاً من الموظفين والمستهلكين والشركة والدولة ككل. وقد نجحت الشركة في الوفاء بوعداتها لجميع أصحاب المصلحة من خلال ضمان استمرارية العمليات، والحرص على حماية صحة وسلامة الموظفين، ومواصلة التوسع في مجموعة منتجاتها. كما تواصل الشركة مسيرتها الطموحة نحو ضمان استمرارية نمو الأعمال ومستقبل أكثر إشراقاً



أحرزت بلدنا تقدماً كبيراً  
بنجاحها بطرح ٩٦ منتجاً جديداً  
خلال عام ٢٠٢٠ تحت الأسماء  
التجارية لبلدنا

# ٩٦

«بلدنا» وعلامة «عوافي» ذات الأسعار المنخفضة، مما ساهم في تعزيز ريادة الشركة للسوق عبر مختلف خطوط منتجاتها.

## ريادة السوق عبر تنويع المنتجات

تعتبر «بلدنا» الشركة الرائدة في قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر، حيث توفر مجموعة واسعة ومتنوعة تضم ٢٣٥ منتج عبر مختلف فئات المنتجات. واصلت الشركة خلال عام ٢٠٢٠ دعم علاماتها التجارية وتعزيز حصتها السوقية، مع التركيز بشكل خاص على تحقيق النمو ودعم المنتجات عالية الربحية، مثل منتجات الكريمة.

صحة المواشي وسلامتها، بالإضافة إلى عدد من الابتكارات والتصسينات الهامة التي شملت منشآت الشركة وقدرتها الإنتاجية.

من جهة أخرى، سجّلت الشركة نجاحات متعددة على صعيد التصنيع، حيث واصل فريق العمل جهود دمج وتكامل العمليات، ورفع حجم الإنتاج، بالإضافة إلى تعزيز الكفاءة ورفع مستوى المنتجات بشكل ملحوظ على مدار العام.

وعلى الرغم من التأثيرات السلبية التي ما زالت الجائحة تفرضها على عمليات الشركات وسوق القطاع ككل، فقد طرحت شركة «بلدنا» بنجاح ٩٦ منتجاً جديداً خلال عام ٢٠٢٠، تحت الاسم التجاري الرئيسي

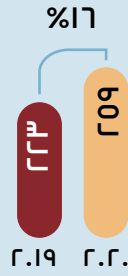
سرعان ما أدركت إدارة شركة «بلدنا» حجم التحديات والتأثيرات المتوقعة لجائحة كوفيد-١٩، لذا فقد شكّلت على الفور فريقاً لإدارة الأزمات تولى إدارة استجابة الشركة للأزمة عن طريق تطوير خطة لاستمرارية الأعمال، نجحت في حماية الموظفين والمستهلكين على السواء في مواجهة التهديدات غير المسبوقة التي فرضتها الجائحة.

نتيجة لهذه الاستجابة، فقد تمكّنت الشركة من حماية إنجازاتها المتحققة على مدار السنوات الثلاث الماضية، كما واصلت تقدمها ونموها حتى في ظل الأزمة. وحققت مزارع «بلدنا» إنجازات متعددة على صعيد العمليات خلال عام ٢٠٢٠، منها التوسع المهم في إنتاج الحليب، وتحسين مستوى



## تجزئة السوق

الإيرادات (مليون ريال قطري)



- حجم السوق: ٢٥٧ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٥% في عام ٢٠٢٠
- حافظت على المركز الأول

الحليب الطازج  
٨٥,٩%  
الحصة السوقية



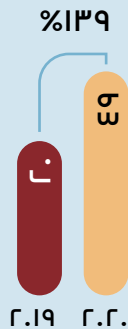
- حجم السوق: ١٨٠ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٣% في عام ٢٠٢٠
- حافظت على المركز الأول
- إجمالي حصة السوق ٧٩,٦% بما في ذلك التغليف للملصق الخاص

الحليب طويل  
الأجل المعالج  
بالحرارة العالية  
٧٨,٧%  
الحصة السوقية



- حجم السوق: ١١٣ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ١٢% في عام ٢٠٢٠
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

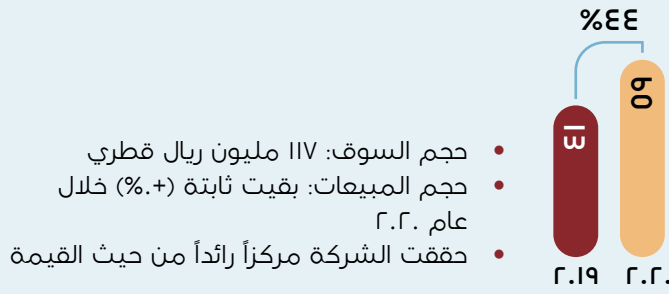
شراب اللبن  
٤١,٤%  
الحصة السوقية



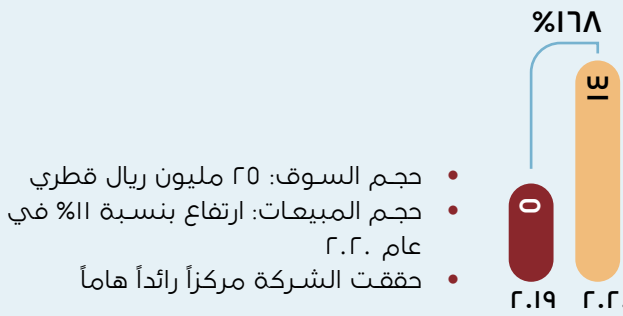
- حجم السوق: ٢٨٢ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٤% في عام ٢٠٢٠
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

العصائر  
١٨,٧%  
الحصة السوقية

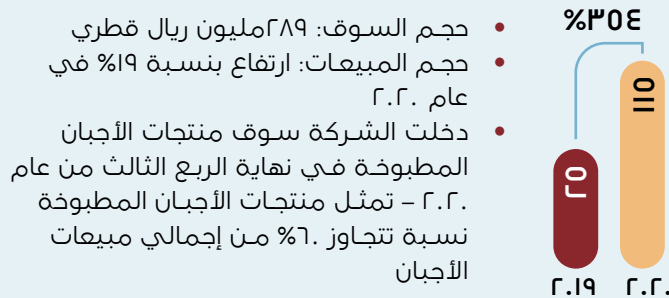




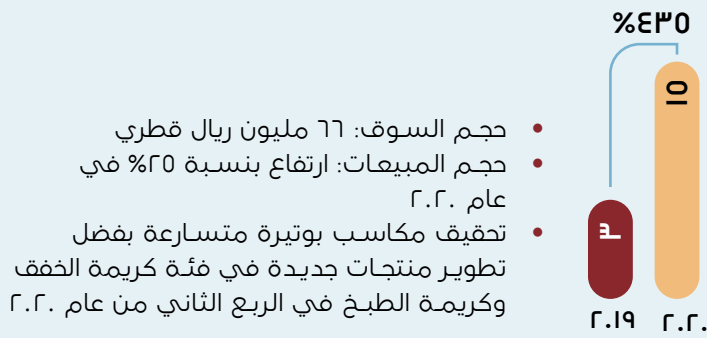
اللبن الزبادي  
%٣٩,٦  
الحصة السوقية



اللبنة  
%٤٥,  
الحصة السوقية



الألبان  
%١٨,٩  
الحصة السوقية



الكريمة  
%١٢,٥  
الحصة السوقية



# المراجعة التشغيلية المزارع

عمليات مزارعنا ذات المستوى العالمي تم تصميمها وفق أفضل المعايير والممارسات العالمية المعتمدة، وتتمتع بقدرة استيعابية تصل إلى ٢٤,٠٠٠ رأس من الأبقار، وهو ما يمثل الأساس للتوسع المستمر لريادة منتجات الشركة ونجاحها، وعلى نطاق أوسع، المساهمة في مستقبل شركتنا وضمان الأمن الغذائي لدولة قطر.



تدير شركة «بلدنا» مزرعتين في قطر تتمتعان بالاكفاءة الذاتي، وتضمّان مجتمعين أكثر من ٢٢,٠٠٠ رأس من الأبقار التي تم اختيارها وتربيتها بكل عناية. وبفضل الاكتفاء الذاتي لهاتين المزرعتين، فإن الشركة تتمتع بميزة تنافسية ومرونة استثنائية في مواجهة أي تحديات اقتصادية أو لوجيستية.

تم تزويد مزارع «بلدنا» بمنشآت عالية الكفاءة لإنتاج مشتقات الحليب والأسمدة بالإضافة إلى مرافق ذبح المواشي. كما تضم المزارع مرافق متخصصة لمعالجة الأعلاف بقدرة استيعابية تصل إلى ٤٠٠ طن من الأعلاف عالية الجودة يومياً، ومحطة لمعالجة المياه بتقنية التناضح العكسي، مما يضمن توفر إمدادات المياه للمزارع. وتدير شركة «بلدنا» أيضاً مختبراً شاملاً تجري فيه العديد من الفحوصات والاختبارات لضمان تحقيق منتجاتها لأعلى المعايير المعتمدة دولياً.

اتّسم العام الماضي بالعديد من التحديات والفرص الهامة على حد سواء وذلك على نطاق عالمي. إلا أن التركيز على الكفاءات والأهداف الجوهرية ساعد فريق المزارع في «بلدنا» على تحقيق نتائج متميزة ورفع مستوى الأداء وفق عدد من المقاييس دون تخطي الميزانية الموضوعة. كما لعبت إدارة المزارع دوراً حيوياً في ضمان مستقبل قطاع الأغذية لدولة قطر.

أنتجت شركة «بلدنا» ما مجموعه ١٤١,٦ مليون لتر من الحليب خلال عام ٢٠٢٠، مقارنة بمستوى الإنتاج عند ١١٨,٧ مليون لتر في عام ٢٠١٩، وحوالي ٤٠ مليون لتر فقط في عام ٢٠١٨. وارتفع معدل إنتاج الحليب للبقرة الواحدة إلى ٣٦,٦ لتر يومياً خلال عام ٢٠٢٠، بزيادة قدرها ٤,٨ لتر مقارنة بمعدل الإنتاج اليومي لكل بقرة في عام ٢٠١٩، وأكثر من ١,٩ لتر مقارنة بمعدل الإنتاج اليومي في عام ٢٠١٨.

٢٠٢٠، بهدف متابعة وإدارة الأثر البيئي لأنشطة أعمالها.

### نظرة مستقبلية ٢٠٢١

يخطط فريق المزارع في شركة بلدنا خلال عام ٢٠٢١ لإنشاء مرافق جديدة تتيح مواصلة التوسع في إمكانيات وكفاءات عمليات المزارع.

ومن المقرر إنشاء مساكن إضافية في حظائر المواشي خلال العام المقبل لدعم هذا التوسع. كما تخطط الشركة لإنشاء محطة تنقية وتعقيم نهائي للمياه، وهي المرحلة النهائية لاستكمال عملية معالجة مياه الصرف الصحي قبل إعادة تدويرها أو ضخها في البيئة المحيطة.

وبالإضافة إلى ما سبق، تخطط الشركة لإدخال مزيد من التحسينات البيئية والعناصر الجمالية خلال عام ٢٠٢١. بما في ذلك خفض انبعاثات غاز الميثان، وذلك عن طريق تغطية البحيرات الضحلة وتجميع غاز الميثان الناتج عن عمليات المزارع.

المواشي خلال عام ٢٠٢٠، وخفض معدل المواشي التي تحتاج للرعاية الطبية في المستشفى البيطري إلى ١,٦% فقط على مدار العام - أي أقل من المعدل السنوي المستهدف ٢% - علاوة على تحقيق معدلات ممتازة لحياة العجول.

من جهة أخرى، تبنت الشركة مؤخراً نظاماً جديداً لتنظيف حظائر العجول يتم من خلاله ضخ المياه في الحظائر بدلاً من التنظيف اليدوي، مما قلل من توتر المواشي الناجم عن التنظيف اليدوي المعتاد. كما نجحت الشركة في رفع مستوى كفاءة الإنتاج بفضل برنامج إصلاح الفراش في الحظائر ومحطة معالجة مياه الصرف الصحي، ما أتاح للشركة إعادة استخدام الموارد الأساسية بشكل أكثر استدامة.

وبالتزامن مع النجاح والنمو الذي حققته عمليات شركة «بلدنا»، فقد عززت الشركة تعاونها وعلاقاتها مع عدد من الهيئات الحكومية خلال عام

### مواصلة التحسين والابتكار خلال عام ٢٠٢٠

سجلت شركة «بلدنا» ارتفاعاً ملحوظاً في معدل إنتاج الحليب خلال شهور الصيف، وذلك بفضل التحسينات التي أدخلتها على نظام التبريد، بما في ذلك إمكانيات مراقبة درجة الحرارة بما يتيح تعديلها بشكل فوري ولكل حظيرة على حدة.

خلال العام ٢٠٢٠، أنتجت مرافق معالجة الأعلاف التابعة للشركة ١٣٥,٠٠٠ طن من الأعلاف لتغذية نحو ٢٢,٠٠٠ رأس من المواشي في كلا المزرعتين التابعتين لها. وشهدت المزارع ولادة ١٢,٢٤٧ عجل خلال العام، فيما حققت الشركة هدفها بتحقيق معدل وفيات المواشي يقل عن ٢,٢%.

قامت «بلدنا» بتوفير أماكن إضافية في حظائر البقر مما ساهم في نمو المزارع بنسبة تتراوح بين ٨-١٠%. وذلك بفضل التوسع في برنامج الرقابة الصحية للحيوانات، حيث شهدت الشركة تحسناً في صحة

## لفتة لرفع المعنويات في ظل الأزمة

من عدم الاستقرار والتيقن فيما يتعلق بإمكانية السفر والإجازات. وجاءت هذه اللفتة في صورة زيارة لفريق قناة الجزيرة إلى منشآت شركة «بلدنا» بهدف تصوير فيلم وثائقي يتناول قصة الشركة باعتبارها شركة منتجات الألبان الجديدة الأكثر نجاحاً في قطر، بفضل الإدارة الحكيمة والدعم المجتمعي المتميز. وعبر فريق المزارع عن اعتزازهم بكونهم جزءاً أساسياً من قصة نجاح «بلدنا»، وشاركوا من خلال البرنامج الوثائقي بتبغفهم ونجاحاتهم مع الآخرين، وهو ما مثل حافزاً كبيراً لهم لمواصلة جهودهم الرائعة.

كان فريق عمل مزارع «بلدنا» في أمس الحاجة إلى لفتة ترفع روحهم المعنوية في ظل جائحة كوفيد-١٩، فقد شهد عام ٢٠٢٠ اضطرابات وتقلبات شديدة رافقتها إجراءات العزل والإغلاق نتيجة انتشار الفيروس، علاوة على الأجواء شديدة الحرارة خلال أشهر الصيف، وحالة

زيادة في إنتاج الحليب بنسبة

**%١٤,٩**

مقارنةً بعام 2019



# المراجعة التشغيلية التصنيع

تدير شركة «بلدنا» عمليات التصنيع الرائدة في القطاع، والتي تنقسم بين معالجة مشتقات الألبان والعصائر وإنتاج البلاستيك، لإنتاج مجموعة واسعة ومتنوعة من المنتجات الطازجة والصحية في منشآت التصنيع المتطورة التابعة لها في دولة قطر.

التبريد والنقل والفحص والبسترة، ووصولاً إلى مرحلة التعبئة والتغليف لاستخدام قطاع التجزئة. وتستغرق العملية كاملة بضع ساعات فقط، مما يضمن حصول المستهلك على أفضل المنتجات الطازجة.

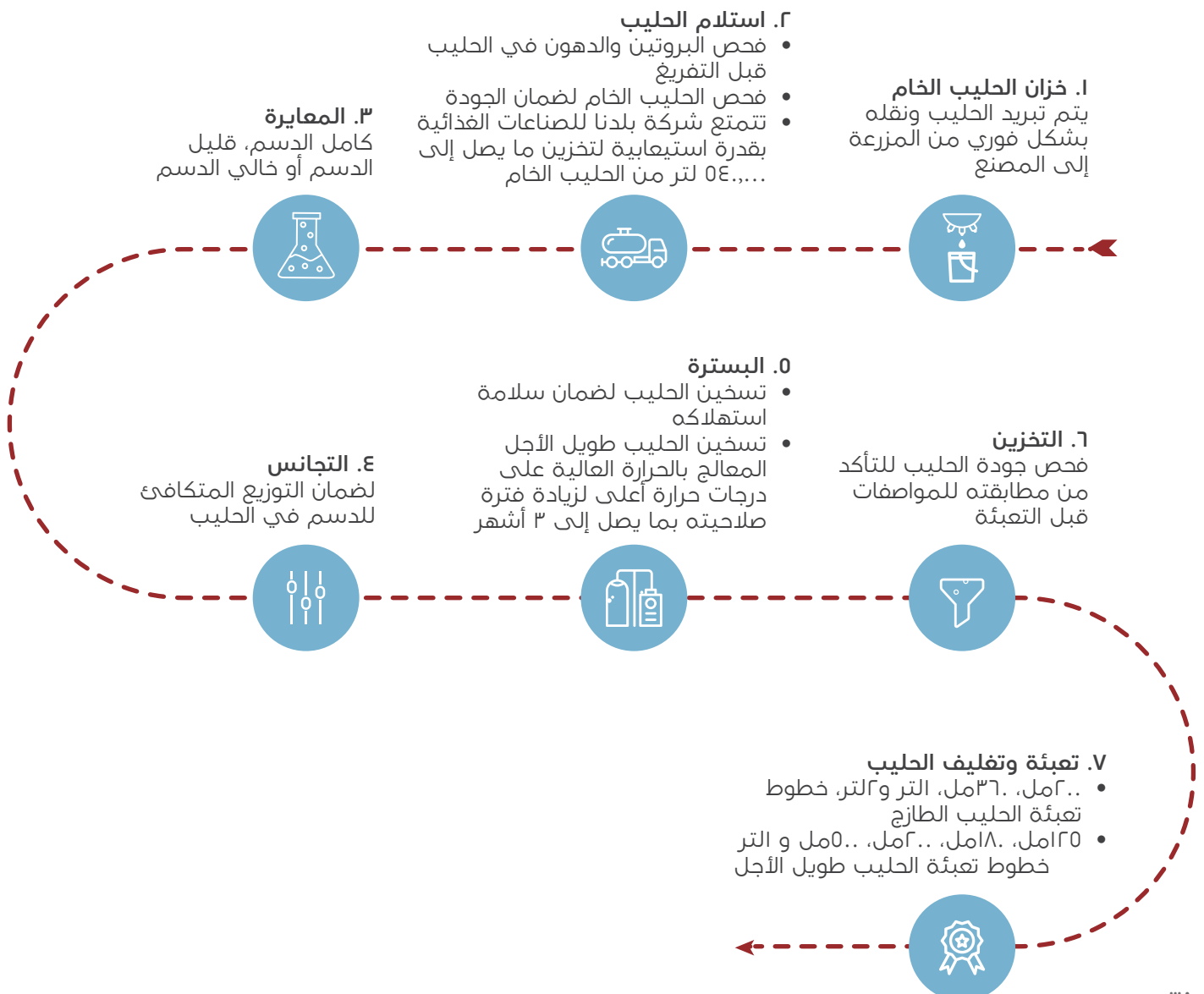
ومنتجات الأجبان، والكريمة والحلويات المصنوعة من مشتقات الألبان، والسمنة وغيرها. تتم جميع خطوات الإنتاج في ثلاث منشآت حديثة لمعالجة الألبان، بدءاً من معدّات نظام الحلب الدوّار بتقنية متطورة، مروراً بعمليات

تطرح شركة بلدنا مجموعة متنوعة من منتجات الألبان، وذلك اعتماداً على إنتاج الحليب بنجاح وكفاءة في المزارع التابعة لها. وتضم هذه المنتجات الحليب الطازج وطويل الأجل (المعالج بالحرارة العالية)، وشراب اللبن العيران، والزبادي، واللبننة.

## لمحة عامة عن مصنع معالجة مشتقات الألبان في شركة بلدنا

مجموعة واسعة من المنتجات يتم تصنيعها في منشآت حديثة ومتطورة

### منشآت وعملية تصنيع الحليب



- تستغرق العملية كاملة حوالي يوم واحد، مما يضمن توفر منتجات الحليب والألبان الطازجة في الأسواق يومياً
- تضم مزرعة "بلدنا" للصناعات الغذائية ثلاثة مصانع لمنتجات الألبان مما يعزز كفاءة الإنتاج ويقلل من فترات التعطل إلى الحد الأدنى

خيار شراء العصائر المصنوعة من مراكز الفاكهة العادية بفترة صلاحية ٣ يوماً، أو العصائر طويلة الأمد بفترة صلاحية تمتد لتسعة أشهر. ويأتي هذا في إطار التزامنا المستمر في تطوير كفاءتنا التشغيلية في جميع مجالات أعمالنا.

عملية الإنتاج إلى مرحلة البسترة ثم التعبئة والتغليف في منشآت معالجة منتجات الألبان. وتوظف شركة «بلدنا» نظام إنتاج عالي الكفاءة، قامت بتوسيعته مؤخراً، يتيح لها إنتاج العصائر من المراكز قصيرة الأمد وطويلة الأمد، لتتيح للمستهلكين

أما أنشطة معالجة وإنتاج العصير فتتم في منشآت متخصصة لتحقيق أعلى درجات الكفاءة، حيث تنتج شركة «بلدنا» 10 نكهة مفضلة نكهات مفضلة من العصير. وبعد مزج العصائر من مراكز الفاكهة في منشأة التصنيع رقم ٣، تنتقل

## لمحة عامة عن عمليات تصنيع العصائر في شركة بلدنا

توفير القيمة المميزة وإنجاز التآزر من خلال التوظيف الأمثل للمنشآت القائمة لإنتاج العصير

### المنشآت وعملية التصنيع

#### المزج

يتم مزج مراكز العصائر مع الماء في منشأة التصنيع رقم (3). وتتوفر مراكز العصير بنوعين هما المراكز طويلة الأمد والمراكز قصيرة الأمد

#### البسترة

بسترة العصير وذلك بالتسخين السريع ثم تبريده من أجل ضمان صحته للاستهلاك

#### التعبئة

يتم استخدام آلات التعبئة من خط إنتاج الحليب لتعبئة المشروبات الأخرى التي تنتجها شركة "بلدنا"



نفس العمليات المستخدمة لإنتاج مشتقات الألبان

- يتم إنتاج عصائر «بلدنا» في منشآت التصنيع القائمة للاستفادة من التقنيات المتوفرة في منشآت تصنيع الحليب ومشتقات الألبان

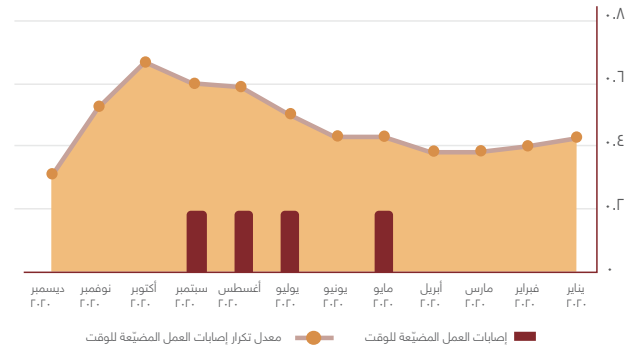
## تعزيز تكامل العمليات والكفاءة خلال عام ٢٠٢٠

على الرغم من التحديات والصعوبات التي سادت بيئة العمل خلال عام ٢٠٢٠، فقد سجّل قسم التصنيع في شركة «بلدنا» نجاحاً ملموساً خلال العام الماضي تمثل في تعزيز تكامل العمليات، وزيادة حجم الإنتاج، وتحسين الكفاءة والحفاظ على مستوى الأداء المتميز للمنتجات.

رُكِّز قسم التصنيع، تحت إدارته الجديدة المتميزة التي تولت مهامها في فبراير ٢٠٢٠، على وضع أنظمة تقلل من خسائر عمليات التصنيع والوصول إلى المستويات الأمثل، باعتباره أحد أبرز الأولويات. تم تحديد الأهداف المخطط تحقيقها على مدار العام، بالإضافة إلى تسجيل البيانات بشكل يومي لدعم تنفيذ هذه التحسينات، والتي اشتملت على أتمتة عملية إصدار التقارير لقياس معدل استخدام المكونات الأساسية - وذلك في عمليات تصنيع الحليب والعصير، بالإضافة إلى عمليات توفير المكونات وعمليات التغليف.

وكان أحد ثمار هذه الإجراءات رفع مستوى الاستثمار في توظيف التقنيات بما يساهم في تعزيز كفاءة التصنيع. حيث أدّت هذه المبادرات إلى تحسّن الأداء بشكل ملحوظ خلال عام ٢٠٢٠، وإدخال مزيد من التحسينات التي سيتم استكمال إنجازها قبل نهاية السنة المالية الحالية لضمان تجنب فقدان المنتجات خلال الفترة بين مرحلة التخزين ومرحلة التعبئة.

واشتملت مؤشرات الأداء الرئيسية لقسم التصنيع على عدد من مقاييس الجودة بما في ذلك نسبة الشكاوى من المستهلكين والعملاء، ومعدل تكرار إصابات العمل المضيعة للوقت (LTI)، ومعدلات الاحتفاظ بالموظفين. أما قياس أداء عمليات التصنيع فيعتمد على مدى تنفيذ الخطط الموضوعية، والاستغلال الأمثل لمنشآت التصنيع، والفعالية الكلية للمعدات، ومعدل الفاقد أثناء التصنيع.



## مواصلة الابتكار والاستثمار

على الرغم من تداعيات جائحة كوفيد-١٩ والقيود التي حدّت من قدرة المزودين على توفير معدات جديدة، فقد نجحت شركة «بلدنا» في طرح عدد من المنتجات الجديدة،

كما قامت بإدخال نظام آلي في المراحل الأخيرة للإنتاج، استهدف خطوة التعبئة للعبوات بسعة ٢ لتر مما ساهم في تقليل حاجتها للأيدي العاملة. وبمساعدة شركة «تكنيكا إنترناشونال»، أحد الشركاء الاستراتيجيين، احتاجت الشركة لثمانية أيام فقط لاستكمال تركيب وتشغيل معدات التغليف واستخدام العدسات الذكية في المراحل النهائية الآلية لعملية الإنتاج.

نتيجة لهذه الجهود، مثّل عام ٢٠٢٠ أساساً قوياً لدعم الاستثمارات الجديدة في مجال عمليات التصنيع وتطوير المنتجات، وهو ما يتيح للشركة بدء السنة المالية الجديدة في ٢٠٢١ بخطوات واثقة. وقد بدأت الشركة بتنفيذ استثمارات رأسمالية هامة في سبيل تحقيق هذه الغاية، وعلى الرغم من تأخير إمداد المستلزمات نتيجة القيود المفروضة على السفر في مختلف أنحاء العالم، بدأت شركة «بلدنا» حالياً التعاون مع ستة مزودين عالميين، كما يتواجد فريقها متعدد الجنسيات في الموقع استعداداً للمرحلة التالية من الاستثمارات المخصصة لمنشأة التصنيع رقم ٣.

## نظرة مستقبلية ٢٠٢١

شكّلت الظروف الفريدة التي سادت عام ٢٠٢٠ حافزاً لتعزيز تبني الحلول التقنية في العديد من التحسينات التي نفذتها شركة «بلدنا»، ومنها الاجتماعات عن بعد، كما تدرس الشركة حالياً فعالية استخدام العدسات الذكية للإشراف عن بعد على أعمال تركيب المعدات. من جهة أخرى، تستثمر «بلدنا» في تقنيات جديدة للمعالجة والأتمتة تهدف لتعزيز مرونة الشركة في مجال إنتاج كميات صغيرة من منتجات الألبان الطازجة وفق تصاميم تغليف متعددة، من المقرر توفرها في الأسواق خلال عام ٢٠٢١. ويجري حالياً تطوير خطط لتركيب لوحات التحكم التفاعلية في مجال التصنيع خلال عام ٢٠٢١، وذلك لتحقيق أهم مؤشرات الأداء الرئيسية وتعزيز قدرة الشركة على الاستجابة الفورية للمستجدات.

وعلى صعيد آخر، تتعاون أقسام المشاريع والإنتاج والهندسة والجودة والبحث والتطوير معاً لوضع عدد من المبادرات الجديدة والاستثمارات الرأسمالية الإضافية، بهدف دعم تطوير منتجات جديدة وتحقيق أعلى معايير التصنيع.

كما تخطط الشركة لمواصلة جهودها الدؤوبة لتركيز كافة عمليات تصنيع منتجات الألبان الطازجة في مصنعها المتطور لمنتجات الألبان قبل حلول شهر رمضان المبارك في عام ٢٠٢١، بهدف تعزيز الكفاءة وتوظيف إمكانيات المصنع بما يساهم في خفض التكاليف. وتستعد شركة «بلدنا» أيضاً لتوفير تقنيات تعبئة جديدة في إطار سعيها لتحسين مجموعة منتجاتها والتوسع فيها، الأمر الذي يساهم في خلق فرص إضافية لمستقبل بلدنا.



# المراجعة التشغيلية البيع والتوزيع

أكبر شركة ألبان ومشروبات متكاملة في دولة قطر، تدير بلدنا أكبر وأحدث أسطول من الشاحنات للتوزيع المبرد في الدولة.

دورات تدريبية مستمرة سواء في الشركة أو في مراكز التدريب الخارجية المعتمدة. في مجال التجارة الحديثة، سنعمل على تطوير طريقة عرض منتجاتنا للفئات والأصناف التي تم إطلاقها حديثاً، وتحسين العلامة التجارية في المتاجر وزيادة المشاركة في التقييمات الترويجية للعملاء.

في التجارة التقليدية، سنعمل على تبسيط مجموعة منتجاتنا لدعم عرضها بشكل أفضل في المتاجر، وتطوير الترويج وتحسين توفر منتجاتنا على أرفف المتاجر. بالنسبة إلى منتجات الأطعمة المستحضرة، سوف نقوم بإنشاء فريق مبيعات مخصص للترويج لعلامة بلدنا التجارية بشكل قوي مع التركيز على سمات منتج محلي وطايز مدعومة بعروض ترويجية قوية للمستهلكين لتشجيع التجربة واستبدال المنتجات المستوردة. قام فريق مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي بتأمين عدد من المناقصات للعملاء الكبار لعام ٢٠٢١ بالإضافة إلى قاعدة العملاء التي نمت بشكل مستمر في عام ٢٠٢٠. كما عمل هذا الفريق بشكل وثيق جداً مع كبار العملاء في تطوير المنتجات الجديدة، وتصميم منتجات معينة من منظور تقني ومنظور الذوق الذي تم إطلاقه مؤخراً وسيتم إطلاقه قريباً. أخيراً، بدأنا أيضاً في التطلع إلى التوسع الجغرافي الخارجي مع فريق التصدير لدينا في ظل وجود خطط في الربع الأول لبدء التصدير إلى العديد من البلدان مثل دول مجلس التعاون الخليجي وإفريقيا وآسيا. أوقات وتحديات مثيرة للفريق التجاري المعين الجديد وتطلع إلى الفرص المستقبلية.

توفر البنية التحتية والقدرات الخاصة بالتوزيع الرائدة في السوق توزيع أكثر من ٢٠٠ منتج صحي وموثوق من منتجات بلدنا وعوافي لأكثر من ٣,٩٠٠ عميل ونقاط اتصال في جميع أنحاء دولة قطر يومياً على مدار العام. يقوم فريق المبيعات المؤهل والمدرب من قبل خبراء الصناعة المعترف بهم لضمان أعلى معايير جودة الخدمة والكفاءة التشغيلية. بإدارة نظام مبيعات وترويج متطور لضمان دقة تلبية طلبات عملائنا. يتم دعم ذلك من قبل فريق كبير من المروجين الذين يقدمون خدمات ترويجية يومية على مدار الأسبوع لضمان تسويق المنتجات بكفاءة والتأكد من استمتاع المستهلكين بتجربة علامة تجارية بشكل إيجابي وممتع.

خلال عام ٢٠٢٠ المليء بالتحديات، كان التركيز الأساسي لفريق مبيعات بلدنا على ضمان استمرارية التوريد للعملاء، وذلك من أجل تسريع وتيرة النمو وتأمين مستقبلنا. بفضل التزام فريقنا والجهود الاستثنائية المبذولة، قمنا بالوفاء بوعودنا وحرصنا على أن يحصل عملاؤنا الكرام في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها دائماً على منتجات بلدنا المفضلة لديهم.

## نظرة مستقبلية ٢٠٢١

تم استحداث منصب جديد في عام ٢٠٢١ لمدير عام المبيعات مخصص لوظيفة المبيعات التجارية، حيث سيعمل على خلق فريق مبيعات مؤهل. سيتم تحقيق ذلك من خلال تطوير مواهب فريق المبيعات الحالي، وتنفيذ نظام برمجيات جديد للمبيعات والتجارة وعقد



# المراجعة التشغيلية العلامات التجارية المندرجة تحت اسم «بلدنا»

تنتج شركة «بلدنا» تشكيلة واسعة ومتنوعة من منتجات الألبان والعصائر، بدءاً من الحليب ومنتجات الحليب المنكه، مروراً بمنتجات الزبادي والكريمة ووصولاً إلى الأجبان والأجبان القابلة للدهن. تشمل محفظة المنتجات التي توفرها الشركة حالياً ٢٣٥ منتجاً.

## المنتجات الجديدة

على الرغم من التأثيرات السلبية الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩ والتي تستمر تداعياتها على مستوى العالم ويمتد تأثيرها ليشمل عمليات الشركة وأسواق منتجاتها، فقد نجحت «بلدنا» في إطلاق ٩٦ منتجاً جديداً خلال عام ٢٠٢٠. تحت العلامة التجارية الرئيسية «بلدنا» بالإضافة إلى خط منتجات «عوافي» ذات الأسعار المناسبة، بما في ذلك ٢٧ من منتجات الألبان الطازجة، و١٥ من منتجات الألبان والكريمة طويلة الأجل، و٢٩ من منتجات الأجبان و٢٥ نوعاً من العصائر.

تواصل الشركة جهودها لتحقيق نسبة انتشار أكبر للفئات ذات الهامش المرتفع، وذلك بإضافة كريمة الخفق وكريمة الطهي والجبن المطبوخ القابل للدهن وجبن الشيدر المطبوخ إلى مجموعة منتجاتنا في الربع الثالث من عام ٢٠٢٠. كما طرحت الشركة خلال العام نفسه منتج الزبادي اليوناني مستهدفة شريحة المستهلكين اليافعين وفرص المبيعات التي تتيحها هذه الشريحة.

توفر شركة «بلدنا» مجموعة متنوعة ومتنامية من المنتجات التي تضم أيضاً اللحوم والأسمدة، كما أضيف إليها مؤخراً منتجات العصائر طويلة الأمد والمواد البلاستيكية (بولي إيثيلين تيريفثاليت-PET). تساهم فئة العصائر طويلة الأمد حالياً بما نسبته ١٩/٨% من إجمالي مبيعات العصائر، كما يشكل طرح عصير «عوافي» طويل الأمد مؤخراً عاملاً يدعم تحقيق شركة «بلدنا» مزيداً من النمو في سوق هذه الفئة من المنتجات. من جهة أخرى، عززت شركة «بلدنا» مركزها الرائد في قطاع منتجات الألبان طويلة الأجل بفضل إطلاق مجموعة منتجات «عوافي ميلك شيك» في قطاع المنتجات المنكّهة عالية القيمة.

## علامات تجارية محلية يفضلها المستهلك

### «بلدنا»

علامة «بلدنا» هي علامة تجارية قطرية نعتز بنجاحها، يندرج تحتها أكثر من ٢٠٠ منتج متميز طازج وعالي الجودة من منتجات الألبان والعصائر. تحظى منتجات «بلدنا»، وهي منتجات محلية ١٠٠%، بقبول واسع لدى المستهلكين من مختلف الفئات العمرية. ومن هذه المنتجات:

- المنتجات الرئيسية الصحية، مثل الحليب واللبن العيران واللبن الزبادي
- مشروبات الألبان الشهية، مثل الحليب المنكّه ولبن العيران
- وجبات خفيفة لذیذة من منتجات الألبان، مثل الزبادي المنكّه والكاسترد والأرز بالحليب والمهلبية
- منتجات الأجبان اللذيذة، مثل جبنة موزاريلا وجبنة فيتا والجبنة القابلة للدهن
- منتجات أخرى مفضلة لدى المستهلك، ومنها جبنة الحلوم وجبنة عكاوي وغيرها من الأجبان العربية
- منتجات عصير ونكتار الفاكهة المنعشة
- تتوفر منتجات «بلدنا» الطازجة يومياً ومباشرة من مزارعها لدى أكثر من ٣,٩٠٠ منفذ تجزئة وشركة خدمات غذائية في أنحاء الدولة، لتساهم في تعزيز صحة وتغذية المستهلكين في دولة قطر.

### عوافي

عوافي هي علامتنا التجارية ذات القيمة مقابل المال والتي تعد بتوفير قيمة متميزة وتغذية صحية كل يوم وبأسعار مناسبة للمستهلكين في أنحاء دولة قطر. تشهد مجموعة المنتجات المندرجة تحت هذه العلامة نمواً متسارعاً، وتضم حالياً أكثر من ٣٠ منتج صحي منها الحليب طويل الأجل والعصير والزبادي والجبنة ولبن العيران وغيرها الكثير. تلتزم علامة «عوافي» بتقديم منتجات غذائية نوعية موثوقة بأسعار مناسبة، لتضمن وصول جميع سكان الدولة إلى العناصر الغذائية الأساسية لدعم صحة المستهلكين وتغذيتهم..

## بلدنا



عائلة منتجات "بلدنا" المتنامية

## عوافي



منتجات جديدة تنضم لعائلة "عوافي"

## المنتجات الجديدة المطروحة خلال عام ٢٠٢٠

فئة المنتج	الربع الأول - ٢٠٢٠ (اعتباراً من تاريخ التأسيس)	الربع الثاني - ٢٠٢٠	الربع الثالث - ٢٠٢٠	الربع الرابع - ٢٠٢٠
الألبان الطازجة	١٠	٣	٩	٥
الألبان والكريمة طويلة الأجل	٥	٤	٥	١
الأجبان	٩	٩	٧	٤
العصائر	١٠	٣	٧	٥
المجموع	٣٤	١٩	٢٨	١٥

## تطوير المنتجات: دور استراتيجي

يلعب تطوير المنتجات دوراً هاماً في سياق حماية النجاح المستقبلي لشركة «بلدنا» واستدامة أعمالها، كما يمثل عاملاً أساسياً وحيوياً لتلبية احتياجات المستهلكين ودعم جهود تحقيق الأمن الغذائي في دولة قطر. ولتحقيق هذه الغاية، أطلقت «بلدنا» برنامج تطوير المنتجات الجديدة الذي يُعد جوهرياً ضمن برامج الشركة، ويتولى تنفيذه فريق من الخبراء الذي يتمتعون بخبرة واسعة من خلال

عملهم في عدد من شركات الأطعمة والمشروبات الرائدة إقليمياً وعالمياً.

تواصل شركة «بلدنا» تطوير فهم متعمق واطلاع واسع فيما يتعلق بثقافة الغذاء في قطر، وتعقد في هذا الإطار شراكات مع عملائنا بشكل عام وعمالنا الاستراتيجيين بشكل خاص ومع أبرز مزودي مواد التصنيع بهدف تعزيز معارفها وإمكانياتها في هذا المجال.

## نوفر منتجاتنا لشريحة متنوعة من المستهلكين والأسواق

الرئيسية (من فئة السوبرماركت والهايبرماركت) ومتاجر المستلزمات السريعة، ومحلات البقالة التقليدية، ومواقع التجزئة عبر الإنترنت. أما عملاء الشركة في قطاع HORECA فيشمل الفنادق والمطاعم والمقاهي وخدمات توريد الطعام ومصنوع المنتجات الغذائية.

وتضم قائمة عملائنا في قطاع التجزئة أسماء عديدة مثل الميرة هايبرماركت، كارفور، اللولو، سبار، مونوبريكس، ميغا مارت. بينما يمثل قطاع HORECA ما نسبته ٣٠% من إجمالي الإيرادات. ومن العملاء الجدد الذي انضموا إلى قائمة عملاء «بلدنا» خلال عام ٢٠٢٠ كل من الخطوط الجوية القطرية وسلسلة مطاعم بيتزا هت.

تستهدف شركة «بلدنا» عبر جميع منتجاتها شريحتين أساسيتين من العملاء في قطر - قطاع التجزئة، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (أو HORECA). تشمل قائمة عملائنا ضمن قطاع التجزئة المتاجر

في ظل التطور المستمر لسوق منتجات الألبان، تهدف شركة «بلدنا» لتركيز أنشطتها في مجال تطوير المنتجات نحو ابتكار فئات منتجات جديدة تركز على محاور الصحة والعافية والتغذية الصحية.



كل شجرة علم طريقته  
Made By Nature

## جبنة موزاريلا Mozzarella Cheese



الوزن الصافي  
Net weight  
200g

From 100% FRESH MILK  
PASTEURIZED MILK

جبنة موزاريلا مصنوعة من حليب البقر الطازج من طراز %100 حليب البقر الطازج. محتوى الرطوبة لا يتعدى 48%. الدهن في المادة الجافة لا يتعدى 28%.  
**Ingredients:** Pasteurized Cow's Milk, Salt, Bacterial Starter Culture, Microbial Rennet.  
 Keep refrigerated from 4°C to 10°C.

المعلومات الغذائية Nutrition Facts	
القيمة الغذائية لكل 100g	% القيمة الغذائية لكل 200g
Total Fat 28g	56%
Total Carbohydrates 2%	4%
Protein 25g	50%
Calcium 400mg	80%
Sodium 450mg	90%



[www.baladna.com](https://www.baladna.com) | 
 [Facebook](https://www.facebook.com/baladna) | 
 [Instagram](https://www.instagram.com/baladna) | 
 [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/baladna) | 
 @baladna

9 501101 825659



# المراجعة التشغيلية جائحة كوفيد-١٩: تأثيراتها واستجابة الشركة لها

أسفرت جائحة كوفيد-١٩ العالمية عن تأثيرات غير مسبوقة شملت الأنظمة الاقتصادية على مستوى العالم وعلى المستوى المحلي. تغيرات جذرية طرأت على ظروف العمل، سلاسل التوريد في مختلف أنحاء العالم واجهت تحديات كبيرة كما تمت إعادة ترتيب الأولويات في مختلف القطاعات.

المهام التشغيلية إلى المنصات الرقمية، مثل اجتماعات الموظفين، والوصول إلى البيانات، وإجراءات الموافقة والمصادقة على أنشطة الأعمال. ومن جهة أخرى بدأت الشركة إجراءات التوظيف للكفاءات المحلية لتوفير بدائل عن الموظفين الذين لم يتمكنوا من العودة لمزاولة مهامهم.

من جهة أخرى، سارعت الشركة بتنفيذ عدة مبادرات لترتيب أولويات الإنفاق، كما تبنت تدابير لإدارة التدفقات النقدية، وهدفت من خلال هذه الإجراءات إلى إدارة التكاليف الإضافية التي طرأت نتيجة جهود مكافحة انتشار الفيروس.

استجابة لهذه الظروف الفريدة والمستجدة، سارعت شركة «بلدنا» إلى تشكيل فريق مختص لإدارة أزمة كوفيد-١٩، تولى إدارة استجابة الشركة للجائحة من خلال تطوير خطة لاستمرارية الأعمال. تم تعليق جميع رحلات سفر الموظفين (من وإلى قطر)، كما تم طرح دورة توعوية للموظفين تناولت فيروس كوفيد-١٩. من جهة أخرى بدأ العمل بإجراء فحص درجات الحرارة في جميع مرافق ومنشآت الشركة، بالإضافة إلى توفير مستلزمات الحماية الشخصية والتعقيم وتوزيعها على جميع العاملين بالشركة.

كما تم تطبيق نظام العمل عن بعد لجميع الموظفين الذين تسمح مناصبهم وأدوارهم بذلك وعبر مختلف أقسام الشركة، كما سارعت الشركة بتحويل عدد من

## خطة استمرارية الأعمال في ظل جائحة كوفيد-١٩: نهج مقسم إلى مراحل

السيطرة على الموقف	حماية الأنشطة الرئيسية	إعادة ترتيب الأولويات بشكل استراتيجي	إعادة الهيكلة التشغيلية	الرصد والتحكم
تشكيل فريق لإدارة أزمة كوفيد-١٩ تحت إشراف جهة تنسيق متفرغة	تأجيل كافة الزيارات والمشاريع الخارجية	مغادرة المنطقة الصناعية ونقل المستودع إلى موقع العمل الرئيسي	نقل عمليات المبيعات إلى موقع العمل الرئيسي	استمرار تطبيق ضوابط العمل
تعليق كافة رحلات السفر (من وإلى قطر)	استمرار الموظفين في المواقع الحيوية في أماكن عملهم، مقابل العمل عن بعد لبقية الوظائف	مغادرة مساكن العمال وإنشاء مساكن جديدة	تنفيذ تدابير إضافية للفصل والتباعد	استئناف تنفيذ المشاريع الخارجية وفق ضوابط جديدة
إطلاق دورات توعية بفيروس كوفيد-١٩	نقل عمليات المبيعات إلى المستودع الرئيسي	فرض بروتوكولات الفصل والتباعد	تعزيز البروتوكولات المطبقة	التخطيط لمرحلة ما بعد الإغلاق
توفير وشراء مستلزمات الحماية الشخصية والتعقيم، تنفيذ بروتوكولات الحماية والتعقيم، فحص درجات الحرارة وتنفيذ نظام جديد لدخول موقع العمل	الفصل بين العاملين في إدارات الشركة الرئيسية	تنفيذ استراتيجية التوسع في المخزون	فرض تدابير إضافية للحماية في مزارع ومصنع الشركة	دعم العملاء بطرح خطط إعادة فتح الأسواق

# إدارة المخاطر

في ظل التقلبات والتحديات المستمرة التي فرضتها بيئة الأعمال، فإن الحاجة لإدارة وتقليل المخاطر بفعالية باتت ملحة أكثر من أي وقت مضى. وتطبق شركة «بلدنا» منهجية لإدارة المخاطر المؤسسية تلعب دوراً هاماً في ضمان تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر على قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها وإدارة عملياتها.

## تعريف المخاطر

تُعرّف شركة «بلدنا» الخطر بأنه «احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية». ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

## الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا لشركة «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة وأقسام التقارير التشغيلية، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

تتبنى شركة «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة، تتسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة توريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار ISO 31000 فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة التجارية، ما يمكن شركة «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وتوظف الإدارة العليا في شركة «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

أنشأت بلدنا أسساً متينة لإدارة المخاطر المؤسسية، والتي تدعم الأهداف الاستراتيجية وتمكن الشركة من حماية قيمة حقوق المساهمين.

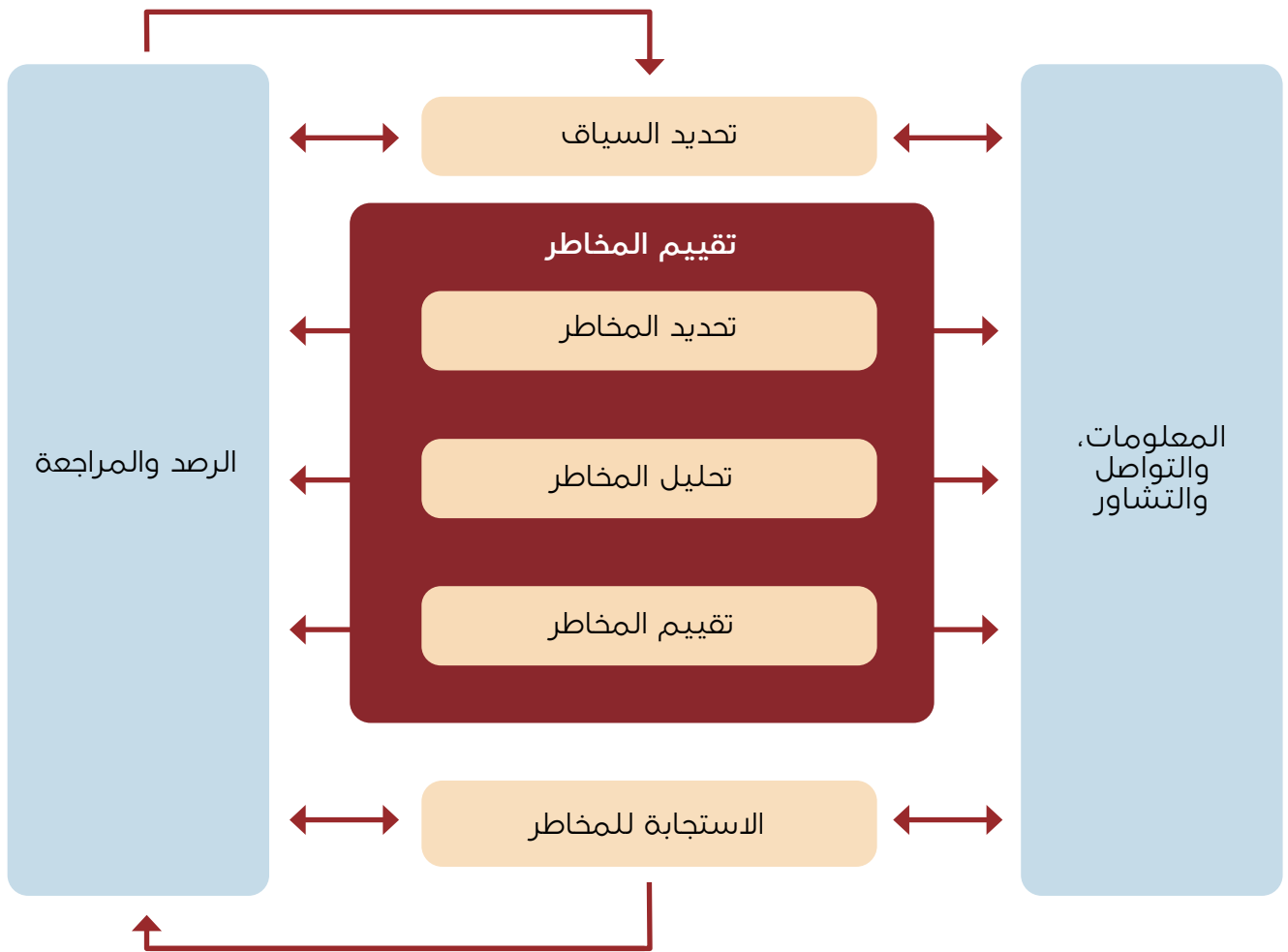
فريق القيادة في بلدنا مسؤول عن إدارة سجل المخاطر والعمل على معالجة تلك المخاطر كجزء من خطتهم التشغيلية.

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة «بلدنا» في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

### نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة «بلدنا» مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في شركة «بلدنا» عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

### عملية إدارة المخاطر في شركة «بلدنا»

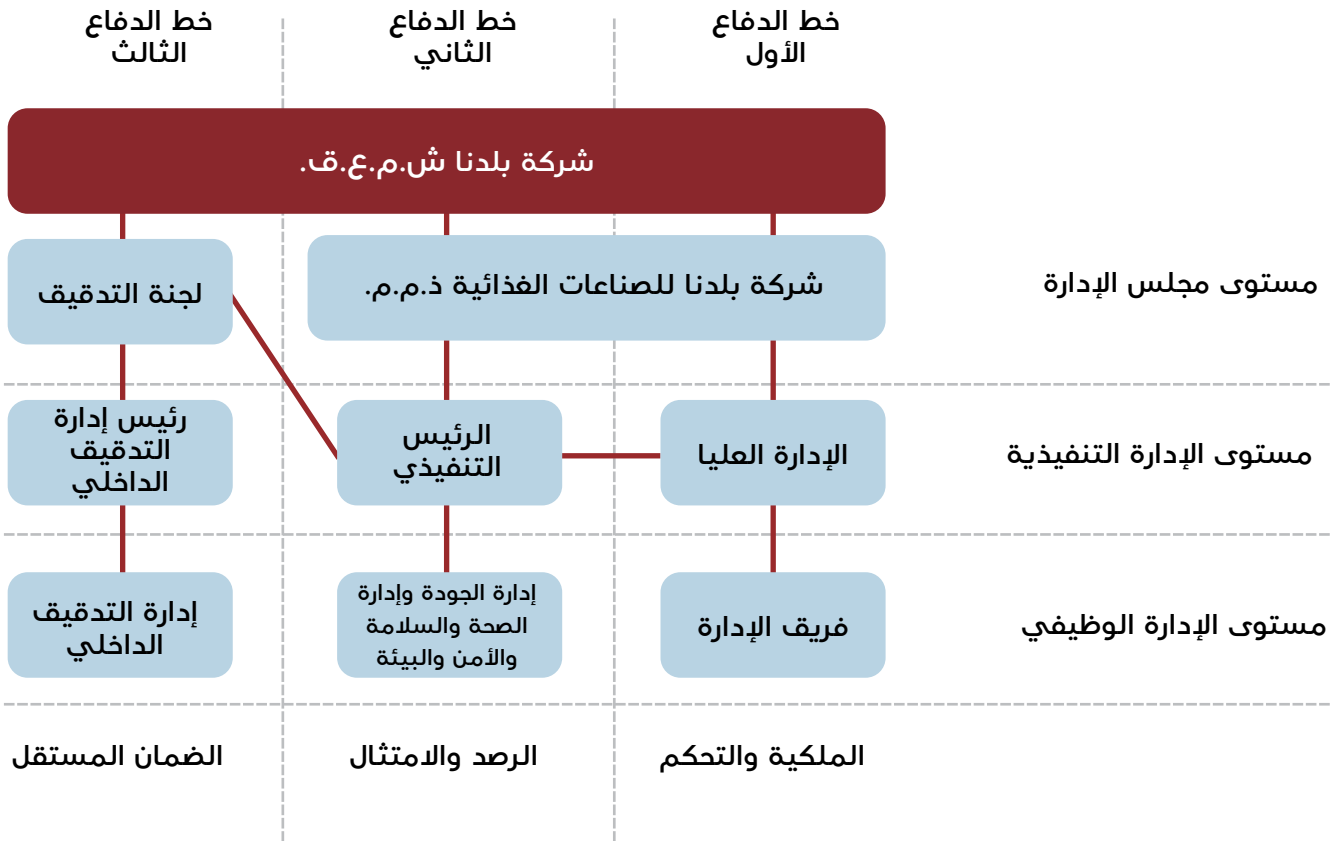




## إدارة المخاطر

تطبق شركة «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

### نموذج خطوط الدفاع الثلاث لإدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



التنفيذي وفريق الإدارة أهم المخاطر التي تواجهها شركة «بلدنا»، لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة التدقيق في الشركة.

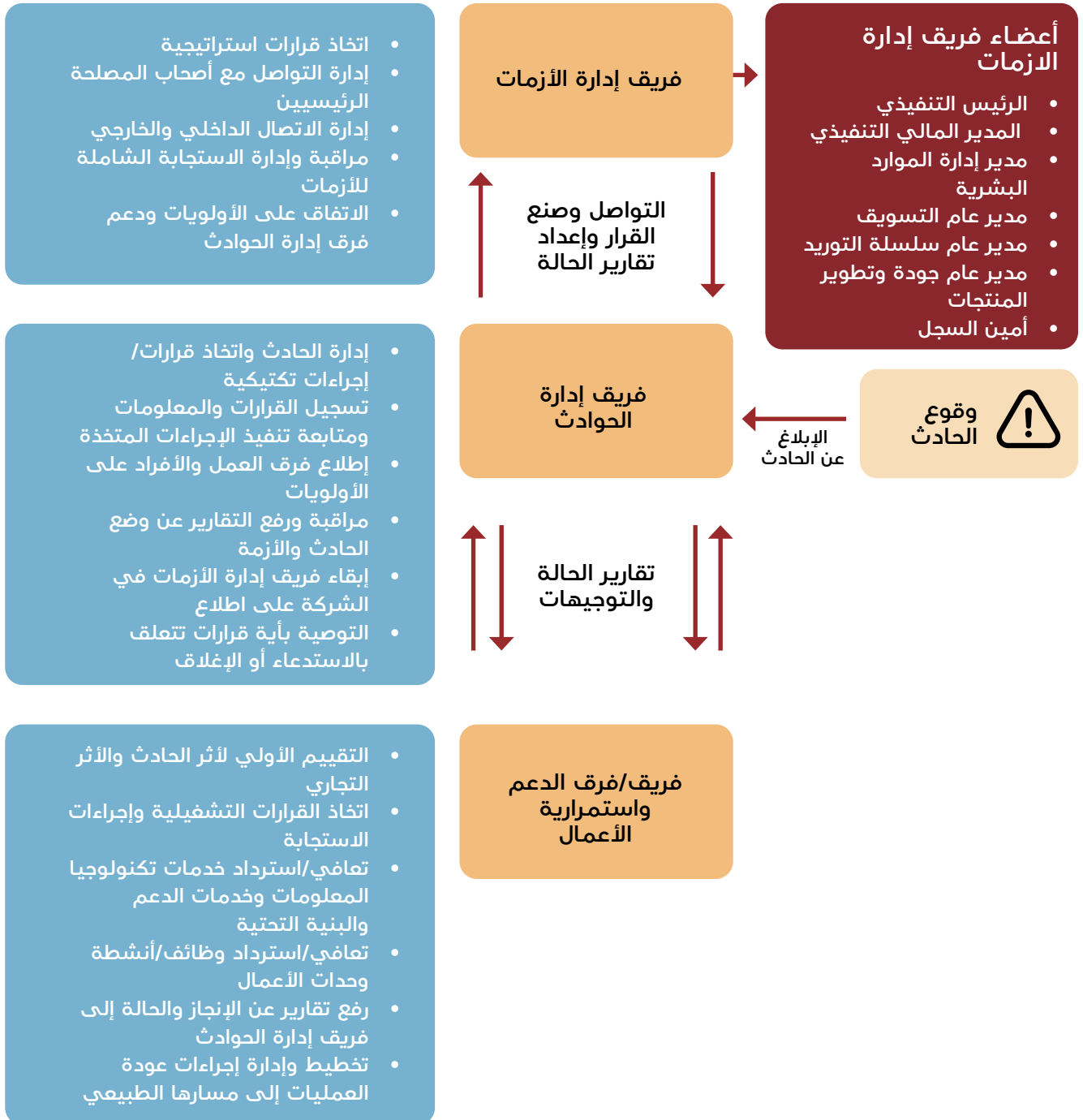
### رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يضع سجل مخاطر أعمال شركة «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس

ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.

## هيكل إدارة الأزمات بشركة «بلدنا»

طوّرت شركة «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها.





# مسيرتنا نحو مستقبل مستدام

لطالما مثلت الاستدامة ركناً أساسياً من أركان النشاط التجاري لشركة «بلدنا». وتعتز الشركة بإنجازاتها في هذا الصدد خلال عام ٢٠٢٠، الذي شهد أولى خطواتها باتجاه تطوير صيغة واضحة لنهجها والتزاماتها في مجال الاستدامة، والتعريف بها.

ومن المقرر أن يتبع نهج الاستدامة الذي تبناه شركة «بلدنا» معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، والتي تمثل إطار عمل شمولي يتناول بشكل عام الأداء من الجوانب الاجتماعية والبيئية والاقتصادية. كما تتعاون الشركة مع المنظمة الخليجية للبحث والتطوير (GORD)، ومع المجلس العالمي للبيئة الكربونية (GCC)، بهدف تنفيذ مشاريع أرصدة الانبعاثات الكربونية التي تدرج ضمن جهود الشركة لدعم الحكومة القطرية والتزامها بالوصول إلى مستوى محايد من الانبعاثات الكربونية خلال بطولة كأس العالم ٢٠٢٢.

## الفوائد المرتقبة

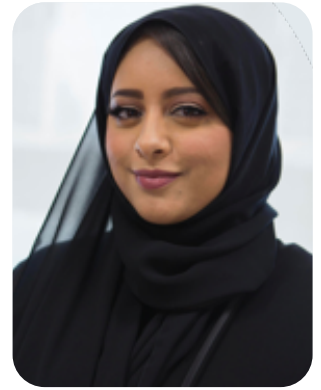
- أن تصبح «بلدنا» إحدى الشركات الرائدة في قطاع الأطعمة والمشروبات
- تحسين العوائد طويلة الأجل من خلال تتبع ورصد أداء المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة
- خفض مخاطر المستثمرين من خلال التواصل والحوار حول الجهود الهادفة لتقليل المخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر الحوكمة
- تعزيز صورة وسمعة العلامة التجارية
- استقطاب الكفاءات المتميزة بما يدعم دور «بلدنا» كشركة تركز على تحقيق الأهداف
- وضع توقعات بشأن القوانين والتنظيمات الجديدة ومحاولة استباقها

وعلى الرغم من كونها شركة حديثة العهد نسبياً، إلا أن شركة «بلدنا» تدرك بوضوح أهمية تنفيذ برنامج استدامة قوي، فضلاً عن أهمية الفرص التي يتيحها تنفيذ هذا البرنامج. كما تدرك الشركة حجم التوقعات المعقودة عليها من قبل الهيئات الحكومية وقطاع المؤسسات المالية والمستثمرين والمستهلكين.

تولي الشركة أهمية قصوى لعام ٢٠٢١، حيث تخطط لمراجعة ممارسات الاستدامة القائمة في قطاعات الأطعمة والمشروبات، وتحديد نقاط مرجعية لقياس أفضل الممارسات وفقاً لنخبة من الشركات النظيرة، بالإضافة إلى مراجعة متطلبات تقارير الاستدامة الصادرة عن بورصة قطر. كما ستقوم الشركة بتنظيم ورشة عمل داخلية تهدف لوضع تعريف واضح للاستدامة وما تعنيه بالنسبة لشركة «بلدنا»، وأبرز المواضيع ذات الأهمية الأبرز بالنسبة لأعمال الشركة وأصحاب المصلحة.

تواصل شركة «بلدنا» جهودها لتطوير وتنفيذ إطار عمل الاستدامة خلال عام ٢٠٢١، بما في ذلك:

- تحليل السياق
- مؤشر الأهمية النسبية
- خارطة طريق الاستدامة
- إصدار تقرير الاستدامة الافتتاحي



**وفاء الصفار**  
مدير الإدارة البيئية والاجتماعية والحوكمة

خطونا مؤخراً خطوات على مسار الاستدامة بهدف تعزيز القيمة المتحققة لشركة «بلدنا» ولأصحاب المصلحة، وذلك من خلال تعزيز قدرتنا على الاستفادة من فرص الأعمال الاستراتيجية، وتقليل المخاطر الحالية والمستقبلية، وترسيخ مكانة الشركة بما يدعم تحقيق النمو على المدى الطويل.

مستقبلاً، نتوقع أن ننجح في تحسين العوائد طويلة الأجل عن طريق تتبع ورصد أداء المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة، وتعريف أصحاب المصلحة داخل الشركة وخارجها، بأهم المعلومات المتعلقة ببرنامج «بلدنا» للاستدامة.





Fresh Mango Flavored Yoghurt  
 Full Fat from 100% Fresh  
 Sterilized & Homogenized  
 Milk, Min 3% Fat, Min 8.5% Milk  
 Solids Non-Fats.  
 Ingredients: Fresh Cow's Milk,  
 Sugar, Milk Solids, Stabilizer  
 (Guar Gum), Nature-Identical Mango  
 Flavor, Natural Color (E160a),  
 Lactobacillus Starter Culture,  
 Vitamin D3.  
 Nutrition Facts: Serving Size:  
 100g, Amount per Serving:  
 103 Calories, Total Fat:  
 4.0g, Total Carbohydrates 15g,  
 Protein 4.0g, Calcium: 100mg,  
 Iron: 0.15 IU, Vit D3: 40 IU.  
 Refrigerated From 1°C to 4°C



Made By Nature

Mango  
Yoghurt  
Flavored 170g



# تقرير الحوكمة

١. مجلس الإدارة
٢. تقرير حوكمة الشركة
٣. تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
٤. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية
٥. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

مع أهداف بلدنا الإستراتيجية ويعكس المبادئ التوجيهية التنظيمية المعمول بها، بما في ذلك تلك الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية. هذا ويتضمن هيكل الحوكمة في بلدنا أيضاً سياسات للسلوك المهني، حيث يجب على جميع الموظفين إدراكها والإمتثال لها في تعاملاتهم اليومية. علاوة على ذلك، يحكم شركة بلدنا إطار من المجالس واللجان. كما تم إنشاء وتحديث المواثيق الخاصة بمجلس الإدارة وكذلك اللجان المنبثقة عنه من أجل تعزيز كفاءة الإجراءات إلى أقصى حد ممكن ولضمان حدود واضحة للمساءلة عن القرارات المتخذة. يحدد إطار عمل حوكمة الشركة الأدوار والمسؤوليات الخاصة بمجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس واللجنة التنفيذية ولجان الإدارة الداعمة ووظائف الدعم والرقابة في بلدنا.

## معزز الخياط

رئيس مجلس الإدارة

## أعزائي المساهمين السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

يشرف مجلس الإدارة على بروتوكولات الحوكمة المتبعة في شركة بلدنا، حيث يقوم المجلس بتوجيه شؤون الشركة والعمل مع الإدارة التنفيذية لتحديد الأهداف الإستراتيجية العليا لشركة بلدنا. بعد طرح العام الأولي، عززت بلدنا من اختياراتها للإستراتيجيات المتعلقة بالإنتاجية وإدارة المخاطر. كما رصدت عن كثب إطار تفويض الصلاحيات الذي يدعم الحاجة إلى الاستقلالية في صنع القرار وتسهيل إعداد التقارير، إضافةً إلى المسائلة الفردية والجماعية المحددة بشكل واضح، والإمتثال لجميع القوانين واللوائح المعمول بها. وقد مكن هذا بلدنا من إرضاء مصالح المساهمين من خلال شفافية الإفصاح ونوعية البيانات المفصّل عنها، وكذلك الوفاء بالتزاماتها التشريعية والمشاركة بإيجابية وشفافية مع المجتمع وعملاء الشركة.

تركز بلدنا بشكل كبير على تحقيق أفضل الممارسات في حوكمة الشركات وتكامل الأعمال والشفافية. بعد طرح العام الأولي، وافقت الشركة على إطار الحوكمة الخاص بها والذي يتماشى



# مجلس الإدارة



**السيد/ المهندس محمد بدر السادة**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار التي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب رئيس العمليات ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات، يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام للأغذية ش.م.ع ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الدولية للمأكولات البحرية (SAOC)، وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ش.م.ع. (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.



**السيد/ معتز الخياط**  
رئيس مجلس الإدارة

السيد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام ١٩٨٣، وقد طور شركته أورباكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بالعديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة بدءاً من الطرق السريعة والجسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتنويع اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً مؤسس ورئيس شركة اسيتس للتطوير العقاري وإدارة الممتلكات، كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا للضيافة والترفيه، يمتلك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يقود السيد معتز الخياط أكثر من ٤٠ شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، (الضيافة، والترفيه، والمطاعم) والخدمات العامة.

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام ٢٠١٥.

## مجلس الإدارة (تتمة)



**السيد/ حمد بن عبد الله  
بن خالد العطية**  
عضو مجلس الإدارة

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.



**السيد/ رامز الخياط**  
عضو مجلس الادارة /العضو المنتدب

يُعد السيد رامز الخياط قائد كفو ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات والمخاطر وأعمال التطوير بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها. في عام ٢٠١١، أسس وشقيقه السيد معزز الخياط شركة أورباكون القابضة (UCC) في قطر، كمالكين من الجيل الثاني. هذه الشركة الخاصة يديرها السيد رامز، الذي ترأسها بصفته المدير العام، شيدت أورباكون للتجارة والمقاولات العديد من المشاريع المشهورة عالمياً.

في عام ٢٠١٥، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سفراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

من خلال شركة باور إنترناشيونال القابضة، يمتلك السيد رامز ويدير العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة: الزراعة والصناعات الغذائية: التطوير العقاري: لاي ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم). نمت الشركات أفقياً من خلال إنشاء العديد من الشركات التابعة: التي تعمل في جميع أنحاء العالم في مناطق ودول مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع.



**الشيخ/ الدكتور فالج بن ناصر  
بن أحمد آل ثاني**  
عضو مجلس الإدارة

الشيخ/ الدكتور فالج بن ناصر بن أحمد آل ثاني هو رئيس برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي. لديه ١٩ عاماً من الخبرة في قطاعي الزراعة والبيئة، وكذلك في إدارة المصادر المائية. كما أنه من ذوي الخبرة في المشاريع الإستثمارية مع وزارة البلدية والبيئة (MME). شغل الدكتور الشيخ فالج منصب وكيل وزارة الزراعة والثروة السمكية في وزارة البلدية والبيئة منذ عام ٢٠٠٥. ومنذ عام ٢٠١١ فصاعداً، شغل منصب رئيس اللجنة الدائمة للثروات المائية الحية في قطر. منذ عام ٢٠٠٦، شغل منصب رئيس اللجنة الدائمة لشؤون المزارع والآبار، بالإضافة إلى ذلك، شغل منذ عام ٢٠٠٥ منصب رئيس مجلس إدارة شركة حصاد للأغذية.

طوال حياته المهنية، مثل الحكومة العديد من الوفود والبعثات، سواء في المحافل الإقليمية أو الدولية المتعلقة بالقطاع الزراعي. وقد مثل الحكومة أمام المنظمات الرائدة وخلال الفعاليات مثل منظمة . ICARDA ، . AOAD ، . FAO ASIAN ، . ACSAD ، . IFAD. علاوة على ذلك، قدم أوراق بحثية أكاديمية في المؤتمرات الدولية وورش العمل والاتفاقيات المتعلقة بتحلية المياه من خلال استخدام الطاقة الشمسية وكذلك زيادة الإنتاجية الزراعية.

يحمل الشيخ/ الدكتور فالج شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة الموارد المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.



**السيد/ ايدن تينان**  
عضو مجلس الإدارة

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرف الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣ إلى ٢٠١٧). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish greyhound board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming.

السيد تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركتين إيرلنديتين وهما Exhibitside Limited و Buildvalue Limited.



**السيد/ مازن السبيتي**  
عضو مجلس الإدارة

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلف فرص عمل جديدة.

# تقرير حوكمة الشركة

## مقدمة

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الإعتبار المبادئ التي تبنتها والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لعام ٢٠١٥ وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والقوانين واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتوافق مع متطلبات قواعد الحوكمة والقوانين واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وذلك من خلال الامتثال لبنود النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان الفرعية، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر. كما أننا في شركة بلدنا نؤكد التزامنا بأحكام وقواعد الحوكمة والقوانين ذات الصلة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبمتطلبات الإفصاح.

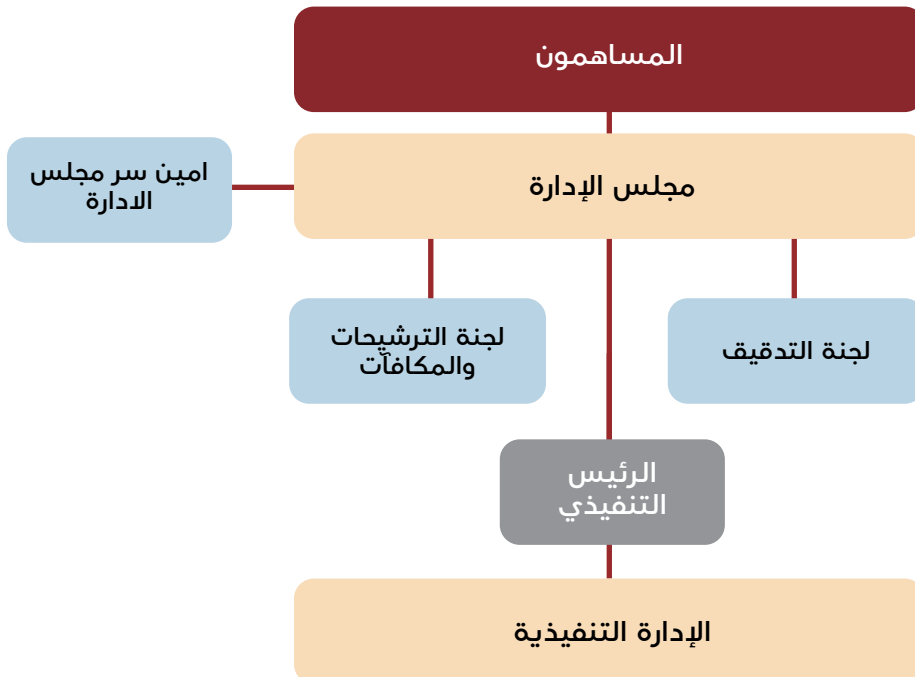
يغطي تقرير الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق (والمشار إليه لاحقاً بـ "التقرير") الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩م "تاريخ التأسيس" إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م (والمشار إليها لاحقاً بـ "الفترة") وقد تم اعداده بموجب المادة (٤) من قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م. ويشكل التقرير جزءاً من التقرير السنوي لشركة بلدنا ش.م.ع.ق لنفس الفترة المذكورة اعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المؤسسية المطبقة لدى شركة بلدنا لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لبورصة قطر والموقع الإلكتروني لشركة بلدنا.

## ممارسات الحوكمة في بلدنا ش.م.ع.ق

تلتزم شركة بلدنا ش.م.ع.ق في تطبيق أعلى مستويات الحوكمة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمسائلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

## هيكل الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق



## تطبيق مبادئ حوكمة الشركات

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

- تم التأكد من أن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين متوافقة مع القوانين والتشريعات ذات الصلة.
- تم التقيد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيد واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر الورقة المالية وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل.

### تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

بفرض ممارسة مهامهم، فإن مجلس الإدارة على علم تام، وفهم واضح لكل القوانين والقواعد واللوائح من أجل أن يتمكنوا من الإمتثال لها في جميع الظروف. لذلك كان على أعضاء مجلس الإدارة إنجاز مهامهم بناءً على مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية.

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث بلغ عددها ٧ اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق ٦ اجتماعات، كما عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ٣ اجتماعات، بالإضافة إلى ٣ اجتماعات للجنة الرقابة الشرعية. حيث مارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة لهم.
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م:

إجمالي الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	المنصب	اسم عضو مجلس الإدارة
٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠	رئيس مجلس الإدارة	السيد / معتز الخياط
-	نائب الرئيس	السيد / المهندس محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / حصاد الغذائية)
٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب	السيد / رامز الخياط
٥,٠٠٠	عضو مجلس الإدارة	الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)
-	عضو مجلس الإدارة	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)
١٠٠,٠٠٠	عضو مجلس الإدارة	السيد / مازن السبيتي
-	عضو مجلس الإدارة	السيد / ايدن تينان

## تشكيل مجلس الإدارة

تم انتخاب مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة التأسيسية المنعقد بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م ولمدة خمس سنوات، هذا ويضم المجلس سبعة أعضاء، وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بهم وصفة عضويتهم:

الاسم	المنصب	تنفيذي	غير تنفيذي	عضو منذ
السيد / معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
السيد / محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / حصاد الغذائية)	نائب الرئيس		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
السيد / رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب	✓		٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة		✓	٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م

## الخبرات والمؤهلات

رائد أعمال متميز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.

حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

يحمل شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة المصادر المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.

رئيس برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي، لديه ١٩ عاماً من الخبرة في قطاعي الزراعة والبيئة، وكذلك في إدارة المصادر المائية.

خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي من HEC Paris متخصص في الابتكار والأعمال الاجتماعية. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية.

يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات، التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

## السهم الممتاز

على بعض القرارات التي تتخذها الشركة من خلال الجمعية العامة العادية أو الجمعية العامة غير العادية أو مجلس الإدارة. لا يجوز للشركة اتخاذ التصرفات التالية ما لم يتم الموافقة عليها من قبل المساهم الممتاز: أي دمج أو اتحاد يتصل بالشركة أو أي بيع جوهري لأي من أصولها؛ حل الشركة؛ وكذلك بعض التعديلات للنظام الأساسي للشركة.

تم تخصيص السهم الممتاز لصالح دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة معنية بتعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم الممتاز، بصفته مالك السهم الممتاز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز كما هي واردة في المادة ٢٨ من النظام الأساسي. يمنح السهم الممتاز المساهم الممتاز حق الاعتراض

ممثلي السهم الممتاز من أعضاء مجلس الإدارة:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	المساهم الممتاز
السيد/ المهندس محمد بدر السادة	نائب الرئيس	ممثلاً عن المساهم الممتاز / حصاد الغذائية
الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة	ممثلاً عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة	ممثلاً عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية

## عضوية أعضاء مجلس الإدارة

عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة أخرى ومناصبهم في جهات مهمة أخرى:

عضو مجلس الإدارة	الشركة / الجهة	المنصب
السيد / معتز الخياط		
السيد / محمد بدر السادة (ممثلاً عن المساهم الممتاز / حصاد الغذائية)	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة ودام الغذائية</li> <li>الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)</li> <li>بنك قطر للتنمية (QDB)</li> <li>الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد)</li> <li>الشركة الدولية للمنتجات البحرية (سلطنة عُمان)</li> <li>شركة الحصن للاستثمار (سلطنة عُمان)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رئيس مجلس الإدارة</li> <li>نائب رئيس مجلس إدارة الشركة</li> <li>عضو مجلس إدارة</li> <li>عضو مجلس إدارة</li> <li>عضو مجلس إدارة</li> <li>عضو مجلس إدارة</li> </ul>
السيد / رامز الخياط		
الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلاً عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشركة الوطنية للتصنيع الغذائي (نافكو) - التابعة لشركة حصاد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رئيس مجلس إدارة</li> </ul>
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة المدينة اللوجستية - سلطنة عُمان</li> <li>الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة</li> <li>عضو مجلس إدارة</li> </ul>
السيد / مازن السبيتي		
السيد / ابدن تينان		



## مكافآت و بدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

لا يوجد	مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن العام ٢٠١٩
١,٩٨٤,٨٨٣ ريال قطري*	مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام ٢٠٢٠
٨١٦,٠٠٠ ريال قطري*	بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس عن الفترة من ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. تتضمن حضور ما مجموعه ١٨ اجتماعاً بما في ذلك اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس واجتماع واحد للجمعية العامة غير العادية.

\* للعرض على الجمعية العامة العادية للموافقة

اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس واجتماع واحد للجمعية العامة غير العادية.

بلغ إجمالي أتعاب مجلس الإدارة ٨١٦,٠٠٠ ريال قطري وذلك عن الفترة من ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. يتضمن حضور ما مجموعه ١٨ اجتماعاً بما في ذلك

الجدول التالي يوضح تفاصيل تلك الاجتماعات:

الاجتماعات				مجلس الإدارة	العضوية	عضو مجلس الإدارة
لجنة الرقابة الشرعية	لجنة التدقيق	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة الترشيحات والمكافآت			
-	-	-	٧*	رئيس مجلس الإدارة	السيد / معتز الخياط	
-	-	٣	٧	نائب الرئيس / رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	السيد / المهندس محمد بدر السادة	
-	-	-	٧	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب	السيد / رامز الخياط	
-	-	-	٧*	عضو مجلس الإدارة	الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	
-	٦	-	٧	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة التدقيق	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	
-	-	٣	٧	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	السيد / مازن السبيتي	
-	٦	-	٧	عضو مجلس الإدارة / رئيس لجنة التدقيق	السيد / ايدن تينان	
-	-	٣	-	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	السيد/ أحمد الزفتاوي**	
-	٦	-	-	عضو لجنة التدقيق	السيد / حسان مراد آغا**	
٢	-	-	-	رئيس لجنة الرقابة الشرعية	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي**	
٢	-	-	-	عضو لجنة الرقابة الشرعية	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي**	

\* حضور إجتماع واحد بوكيل

\*\* عضو لجنة ذو خبرة فنية "ليس عضواً في مجلس الإدارة"

## اجتماعات مجلس الإدارة:

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / معزز الخياط	السيد / محمد بدر السادة	السيد / رامز الخياط	الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	السيد / مازن السبيتي	السيد / ايدن تينان
٢٠١٩/١	٢٠١٩/١١/٢٦	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/١	٢٠٢٠/١/٢٩	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/٢	٢٠٢٠/٤/٢٧	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/٣	٢٠٢٠/٧/٨	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/٤	٢٠٢٠/٨/٨	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/٥	٢٠٢٠/١٠/٢٦	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢٠/٦	٢٠٢٠/١٢/٢٨	■	■	■	■	■	■	■

■ الحضور شخصاً ■ الحضور بوكيل

خلال الفترة المذكورة أعلاه أصدر مجلس الإدارة أربعة قرارات بالتميرير تفاصيلها كما يلي:

رقم القرار الصادر بالتميرير	تاريخ القرار	تم عرض ومناقشة القرار باجتماع مجلس الإدارة رقم
٢٠٢٠/٦	٢٠٢٠/٢/٢	٢٠٢٠/٢
٢٠٢٠/٧	٢٠٢٠/٣/١١	٢٠٢٠/٢
٢٠٢٠/٩	٢٠٢٠/٥/١١	٢٠٢٠/٣
٢٠٢٠/١١	٢٠٢٠/٩/٢٨	٢٠٢٠/٥

## واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يتمحور في تمثيل المساهمين وأن يتحمل المسؤولية أمامهم في خلق قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

وقد تم تعريف هذا الدور بالتفصيل من خلال النظام الأساسي للشركة، وأحكام النظام الأساسي ذات الصلة، بالإضافة إلى أحكام قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، وكذلك أحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتحديدًا المادتين (٨) و(٩) حيث تم إدراجهما من ضمن ميثاق مجلس الإدارة، وعليه فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة حسب ميثاق المجلس تتضمن كحد أدنى مايلي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلى.
- ضمان التقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبعقد تأسيس الشركة وبنظامها الأساسي.
- حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة.
- على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موثوق به.
- يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس.
- يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة.

١. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة، وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، من أجور وأتعاب ومرتبات ومقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصاريف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت.
٢. المزايا العينية والنقدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة، وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية.
٣. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة.
٤. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين.
٥. العمليات التي يكون فيها لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة.
٦. المبالغ التي أنفقت فعلاً في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفاصيل الخاصة بكل مبلغ.
٧. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفصيلاته.

**أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠**  
خلال الفترة المذكورة أعلاه حققت شركة بلدنا أهداف الحوكمة التالية:

- عقدت شركة بلدنا جمعيتها التأسيسية في ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩، وتم اتخاذ القرارات التالية:
- المصادقة على التقرير الخاص بعملية تأسيس الشركة والنفقات المترتبة عليها
- اعتماد النظام الأساسي للشركة
- الموافقة على تقييم الأسهم المقدمة من المؤسسين
- الموافقة على تعيين أعضاء مجلس الإدارة الأول
- الموافقة على تعيين مراجع الحسابات الخارجي وأتعابه
- تفويض مجلس الإدارة باتخاذ الإجراءات اللازمة لتعيين لجنة رقابة شرعية
- تفويض مجلس الإدارة بوضع سياسة لإعادة شراء أسهم الشركة عند الضرورة ووفقاً للضوابط التي تحددها هيئة قطر للأسواق المالية واتخاذ الإجراءات اللازمة في هذا الشأن.
- الإعلان عن التأسيس النهائي للشركة

- ح. يجب على المجلس التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية فضلاً عن تدريبهم إن لزم الأمر.
- د. يجب على المجلس التأكد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه عام ولأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وذلك من أجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة.
- ذ. يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لإنعقاد الجمعية العامة التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس كشفاً تفصيلياً بالتعاملات والصفقات مع أي طرف ذو علاقة في حالة إن كان الطرف ذو العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة.
- ر. متابعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن.
- ز. التأكد من أن جميع عمليات الإفصاح، التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة.
- س. ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين.
- ش. اعتماد آلية تسمح للعاملين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة. وعلى المجلس حال التأكد من سلامة الشكوى وعدم كيديتها، أن يضمن للعامل مقدم البلاغ، الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائه، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر الحماية من الانتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي.
- ص. إعداد كشفاً تفصيلياً سنوياً يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، يتضمن البيانات التالية:

- خلال عام ٢٠٢٠، عقدت شركة بلدنا اجتماعات مجلس إدارتها وكذلك اجتماعات اللجان المنبثقة عنها حيث تم اتخاذ قرارات منها:
- الموافقة على وثائق حوكمة الشركة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر ميثاق المجلس واللجان المنبثقة عنه والسياسات والإجراءات وجدول تفويض الصلاحيات
- الموافقة على خطة عمل المجموعة للسنوات ٢٠٢١ و ٢٠٢٢م، وكذلك الميزانية وخطة التمويل لعام ٢٠٢٠م؛
- الموافقة على انعقاد اجتماع جمعية عامة غير عادية بتاريخ ٧ أبريل ٢٠٢٠م حيث وافقت الجمعية العامة الغيرعادية على تعديل المادة رقم ٧٧ من مواد الجمعية العامة للشركة للسماح للشركة بتوزيع أرباح مرحليه على حملة الأسهم.
- بتاريخ ٩ مارس ٢٠٢٠م، قامت شركتي بلدنا وودام الغذائية بتوقيع اتفاقية شراكة تتضمن تزويد السوق المحلي بلحوم العجول لأول مرة.

### المؤهلات:

درجة البكالوريوس في الاقتصاد ويحمل شهادة مراجع داخلي معتمد CIA وكذلك شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة.

### ٤. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكل مجلس الإدارة ثلاث لجان تابعه له وهي:

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الرقابة الشرعية

وقد تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته في القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلاتها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب معتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في اعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

### ٥. لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة، وعضوية أعضاء غير تنفيذيين، تساعد اللجنة مجلس إدارة شركة بلدنا في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة، كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية وإتخاذ قرار. كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتدقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

### ١. تقييم فعالية مجلس الإدارة

يجري المجلس تقييم نصف سنوي لأدائه العام، وأداء لجان وأعضائه وذلك بهدف تحسين فعالية المجلس وأعضائه ولجانه، وأداء الشركة بشكل عام. ويحدد تقييم أداء المجلس متطلبات كل عنصر رئيسي من عناصر الحوكمة الفعالة بما في ذلك، على سبيل المثال وليس الحصر، المهارات، والتدريب، والمساءلة، والتواصل الفعال، ومناقشات الجودة، وخطط تعاقب الموظفين. واستناداً إلى التقييم الفردي الذي أجراه أعضاء مجلس الإدارة، يرى المجلس أنه يعمل بفعالية لأداء التزاماته تجاه المساهمين.

### ٢. التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة

انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة فقد قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بإعداد أول مجموعة من مواد التطوير لمجلس الإدارة وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

### ٣. أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة. وقد عين مجلس الإدارة السيد / حسان مراد آغا ليكون أمين سر الشركة وذلك بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٢٠م. من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد إخطارات وجدول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.

خلال عام ٢٠٢٠، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بانتظام.
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام ٢٠٢٠.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي التي تم إعدادها بناءً على المخاطر للعام ٢٠٢٠م.
- إقرار البيانات المالية الربعية واستعراض البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة وسياسة تعيين مراجع الحسابات الخارجي وسياسة الإفصاح وسياسة معاملات الأطراف ذات الصلة وسياسة المساهمين وسياسة أصحاب المصالح وسياسة الإفصاح والاتصالات وسياسة تداول المطلعين، ورفع التوصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة التعديلات على النظام الأساسي لشركة بلدنا وعرضها على مجلس الإدارة للموافقة عليها.
- اعتماد ميزانية إدارة التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢٠م.
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمن الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده.

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة.
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمن الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعاليتها عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة.
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزيهة في هذه المسائل.
- مراجعة أية معاملات للأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.

فيما يلي قائمة بأعضاء لجنة التدقيق

### السيد / حسان مراد آغا

عضو لجنة التدقيق

السيد/ حسان لديه أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في مجالات التدقيق الداخلي، والرقابة الداخلية، والامتثال، وإدارة المخاطر، وإدارة الشركات، والاستراتيجية، والخبرة بالتعامل مع مجالس الإدارة، والاستشارات، وإدارة المشاريع وإدارة الموارد؛ وفي قطاعات مختلفة بشكل رئيسي في الصناعات الثقيلة والتصنيع والتطوير العقاري والمقاولات و EPC و FMCG والضيافة والخدمات اللوجستية. يشغل السيد / حسان حالياً منصب رئيس قسم المخاطر والتدقيق الداخلي في شركة باور إترناشيونال القابضة. قبل ذلك عمل السيد /حسان في دولة الإمارات العربية المتحدة لدى الشركة الخليجية للاستثمارات العامة وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي. منذ عام ٢٠١٤، كرئيس للرقابة الداخلية والامتثال للمجموعة، حيث كان بحكم المنصب يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بالإضافة إلى دوره كأمين سر الشركة حيث يعمل بشكل وثيق مع مجلس الإدارة.

وقبل ذلك، ومنذ عام ٢٠٠٤ عمل السيد / حسان مع شركة صناعات. إحدى أكبر الشركات القابضة للاستثمار الصناعي في الإمارات العربية المتحدة المملوكة لحكومة أبوظبي، بوظيفة مدير إدارة التدقيق الداخلي والمخاطر للمجموعة، حيث كان يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق في شركة صناعات، بالإضافة إلى كونه عضواً في لجان التدقيق في جميع الشركات التابعة لشركة صناعات، بما في ذلك شركتين مساهمتين عامتين "أغذية و أركان" مدرجتين في سوق أبوظبي للأوراق المالية "ADX". كما تم تعيينه كعضو مستقل في لجنة التدقيق لصندوق خليفة لتطوير المشاريع.

يحمل السيد / حسان شهادة بكالوريوس في المالية والتجارة بالإضافة لكونه يحمل شهادة مدقق داخلي معتمد (CIA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وأمين سر مجلس إدارة معتمد (CBS) من المملكة المتحدة.

### السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية

عضو لجنة التدقيق

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

### السيد / إيدان تاينان

رئيس لجنة التدقيق

السيد تاينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرف الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات، التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تاينان في شركة دانون الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنياية (٢٠١٣ إلى ٢٠١٧). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرف الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أربابان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسادافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish greyhound board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming

السيد تاينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا، ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركتين إيرلنديتين هما Buildvalue Limited and Exhibitside Limited.

هذا ويقر السيد/ إيدان تاينان، رئيس لجنة التدقيق،  
بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة  
بلدنا بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمن فعاليتها  
بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال العام ٢٠٢٠ وهي:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / ايدن تينان	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطيبة	السيد / حسان مراد آغا
٢٠٢٠/١	٢٠٢٠/١/٢٩	■	■	■
٢٠٢٠/٢	٢٠٢٠/٤/٢٧	■	■	■
٢٠٢٠/٣	٢٠٢٠/٧/٨	■	■	■
٢٠٢٠/٤	٢٠٢٠/٨/٨	■	■	■
٢٠٢٠/٥	٢٠٢٠/١٠/٢٦	■	■	■
٢٠٢٠/٦	٢٠٢٠/١٢/٢٨	■	■	■

■ الحضور شخصاً

## ٦- لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسؤولية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة

لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة. إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء اثنين منهم أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين وعضو واحد مستقل عن مجلس الإدارة.

### السيد / أحمد الزفتاوي

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد أحمد الزفتاوي هو خبير موارد بشرية ولديه أكثر من ٢٠ عاماً من الخبرة الإقليمية والعالمية في شركات متعددة الجنسيات وشركات شبه حكومية بالإضافة إلى شركات عائلية ضخمة في منطقة الخليج والشرف الأوسط. يقدم الأستاذ أحمد قيمة مضافة وحلول استراتيجية وتشغيلية مبتكرة للموارد البشرية ويعمل كمحفز للأعمال بهدف موازنة رأس المال البشري مع نتائج الأعمال الاستراتيجية.

تم تعيين الأستاذ أحمد كرئيس تنفيذي لتنمية رأس المال البشري وتعد مسؤولاً عن اكتساب المواهب الشاملة في مجموعة باول إنترناشيونال القابضة وتطوير المواهب في المجموعة بأكملها.

وللأستاذ أحمد الزفتاوي خبرة ونجاحات متميزة في إدارة الموارد البشرية في قطاعات مختلفة منها الإنشاءات والصناعة والطيران والضيافة وغيرها من القطاعات وذلك في عدة شركات ضخمة إقليمياً وعالمياً.

### السيد / مازن السبيتي

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

### السيد / محمد بدر السادة

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار التي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب رئيس العمليات ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار. بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات. يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام للأغذية ش.م.ع ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الدولية للمأكولات البحرية (SAOC)، وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ش.م.ع. (الواحدة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.



## المهام والمسؤوليات:

تتمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:

- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الاوقات.
- مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب.
- تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة وتتماشى مع أداء الشركة.
- دراسة المقترحات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء والحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة.
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة.
- تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أسس الاختيار.

- مراجعة استراتيجية التقدير والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل للاستراتيجية وكيفية تنفيذها.
- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك.
- رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلى أخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها على بينة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية.

يقر السيد / محمد بدر السادة، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة. هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاث مرات خلال السنة:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / محمد بدر السادة	السيد / مازن السبيتي	السيد / أحمد الزفتاوي
٢٠٢٠/١	٢٠٢٠/١١/١٣	■	■	■
٢٠٢٠/٢	٢٠٢٠/٩/٨	■	■	■
٢٠٢٠/٣	٢٠٢٠/٩/١٥	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها:

## ٧- لجنة الرقابة الشرعية

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية، وتتكون اللجنة من

### فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعية

الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (١٩٩١). حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام ٢٠٠٢، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام ٢٠٠٨. بدأ الشيخ وليد حياته المهنية كقاض في المحكمة الشرعية بدولة قطر (١٩٩١). كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

### فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام ١٩٨٠. وهو حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للإتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS). شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم. نشر أكثر من ٣٠ كتاباً وأكثر من ١٠٠ بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

٤. ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة.

يقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة. هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية ثلاث مرات خلال العام:

اللجنة مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

كما أن مسؤولية اللجنة تتضمن ما يلي:

١. تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة.
٢. مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.
٣. تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي
٢٠٢٠/١	٢٠٢٠/٧/١٦	■	■
٢٠٢٠/٢	٢٠٢٠/٨/٤	■	■
٢٠٢٠/٣	٢٠٢٠/٨/٨	■	■

■ الحضور شخصاً

- تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية؛
- تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوقيع على عقود تأسيسها.

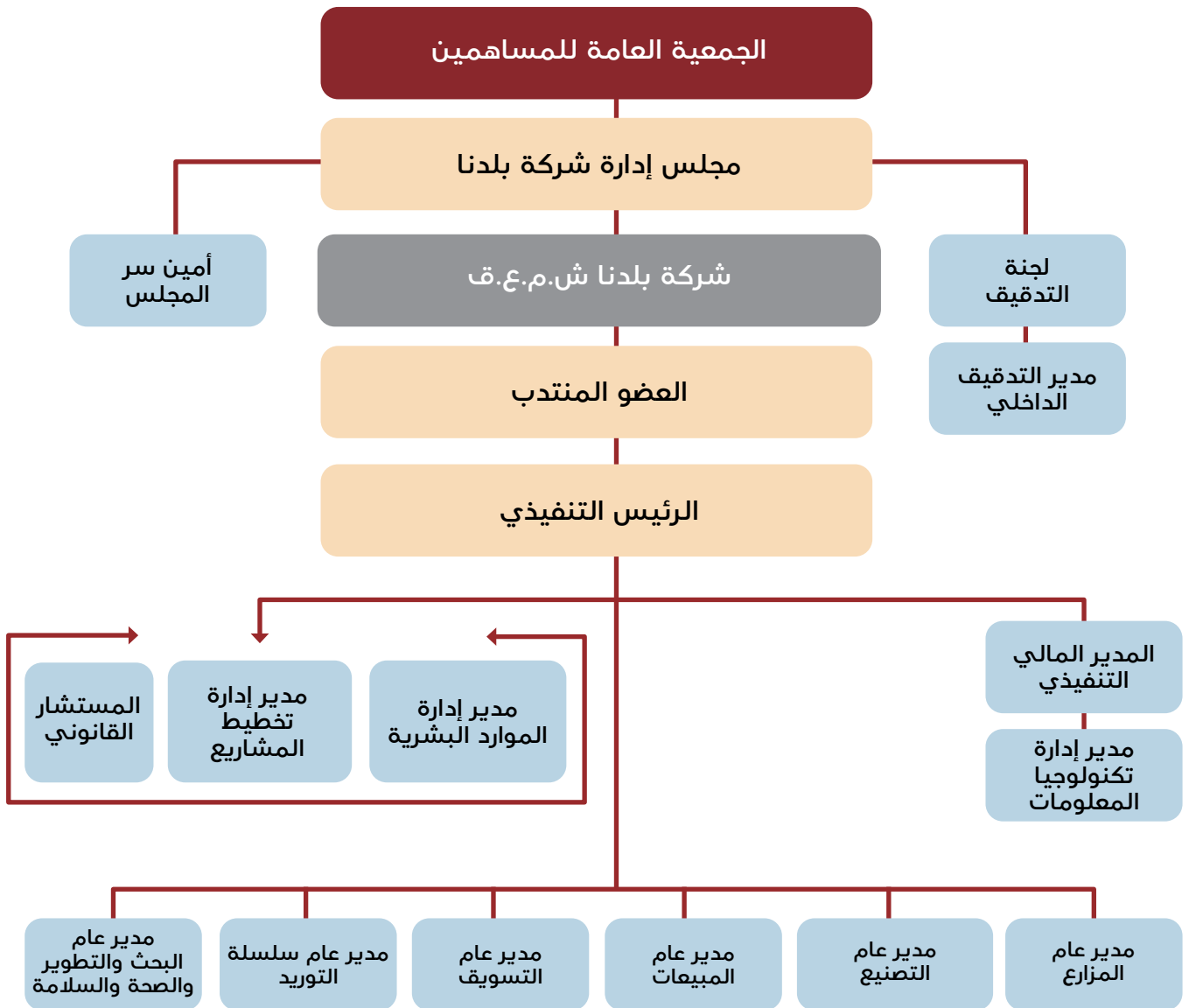
وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار وسياسة تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

## تفويض الصلاحيات

يُعتبر مجلس الإدارة وسيبقى مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائبه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب توكيل خاص العضو المنتدب بصلاحيات نذكر منها:

- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها؛
- تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية؛
- التوقيع على جميع العقود والإتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة؛
- تمثيل إدارة الشركة في أية صفقات أو معاملات تصنيعية أو توزيعية؛

## الهيكل التنظيمي



## الإدارة التنفيذية



**آدم دوغلاس بيفر**  
مدير عام المزارع

السيد آدم بيفر هو المدير العام لمزارع بلدنا.

من خلال دوره، يتولى السيد بيفر مسؤولية إدارة جميع المزارع، والتي تشمل: تخطيط وتطوير وتنفيذ السياسات والإجراءات وأفضل الممارسات لتشغيل مزارع الألبان لضمان الامتثال لمعايير الشركة للإنتاج الزراعي.

يتمتع السيد بيفر بأكثر من ٢٢ عاماً من الخبرة في إدارة المزارع جنباً إلى جنب مع إدارة الأعمال في تحديد وتحقيق أهداف الإنتاج والأهداف المالية.



**سيف الله خان**  
المدير المالي التنفيذي

يتولى السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في شركة بلدنا.

من خلال منصبه، يشرف السيد خان على الإدارة الإستراتيجية للموارد المالية في شركة بلدنا. ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة تشكيل الهيكل التنظيمي، وفي جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة المالية. وشغل السيد خان مناصب عدة في قطاعات مختلفة من ضمنها البناء، التصنيع وصناعة الألبان. بالإضافة إلى ذلك، تبوأ عدة مناصب مالية رفيعة المستوى لدى شركات متعددة الجنسيات مثل (NLC) باكستان وقطر للقوى الكهربائية والمقاولات.

ويحمل السيد خان شهادة البكالوريوس في المحاسبة، وشهادة دراسات عليا في الشؤون المالية، بالإضافة إلى شهادة محاسب قانوني معتمد CPA.



**مالكوم جوردان**  
الرئيس التنفيذي

يقود السيد مالكوم عملية تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات قصيرة وطويلة الأمد، ويدعم تحقيق برنامج قطر الوطني للأمن الغذائي.

قبل انضمامه إلى بلدنا، كان السيد مالكوم جزءاً من الفريق القيادي لشركة المراعي، أكبر منتج وموزع للمواد الغذائية في الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة في العالم. وخلال فترة عمله في المراعي، شغل السيد مالكوم العديد من المناصب التنفيذية بما في ذلك نائب الرئيس التنفيذي للأعمال الجديدة، والرئيس التنفيذي للشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC)، ومدير عام التسويق، ومدير عام الجودة، وتطوير المنتجات والابتكار.

يملك السيد مالكوم مسيرة مهنية تمتد إلى ٢٥ عاماً في المنطقة، ويتمتع بسجل حافل بالإنجازات التجارية المتميزة وبناء فرق العمل المتحفزة وقيادة التحولات الرائدة في مجال الأعمال وتحسين سلسلة القيمة ومشاريع ابتكارية هامة.

السيد مالكوم خريج في مجال تكنولوجيا الأغذية من كلية غرب اسكتلندا الزراعية ويحمل شهادة في تطوير القيادة من المعهد الدولي لتطوير الإدارة في سويسرا.



### جوليان ماركولينيني

مدير عام البحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة

انضم السيد جوليان ماركولينيني إلى شركة بلدنا كمدير عام للبحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة.

السيد ماركولينيني هو خبير إداري متميز يتمتع بخبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في مجالات الجودة، والأمن الغذائي، والتصنيع، وسلسلة التوريد، والتطوير المستمر.

عمل السيد / ماركولينيني في الشرق الأوسط على مدار الـ ١٢ عاماً الماضية في شركة المراعي وشغل العديد من المناصب العليا بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتغذية الرضع.

أكمل السيد ماركولينيني درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة وارويك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD، سويسرا.



### خالد ذي النون

مدير عام سلسلة التوريد

السيد خالد ذي النون مسؤول عن الإشراف على العمليات الشاملة في سلسلة التوريد لدى شركة بلدنا.

قبل هذا المنصب، قاد السيد ذي النون التوسع الهائل في شركة بلدنا كمدير إدارة المشتريات وأشرف على جميع الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ وتطوير وإدارة وظيفة المشتريات في الشركة من خلال تقديم أدوات المشتريات الإلكترونية، وعملية سير العمل، وتطبيق أعلى معايير التشغيل القياسية، وذلك لنقل إدارة المشتريات لتعمل على أعلى مستوى من الكفاءة.

كجزء من دوره السابق، يعمل السيد ذي النون على تعزيز علاقة استراتيجية طويلة الأمد مع الموردين، والإشراف على أداء جودة التوريد لضمان استفادة الشركة والحصول على أفضل قيمة من حيث توريد المواد والخدمات لدعم نمو الأعمال في كل من السوق المحلي والدولي.

السيد خالد قائد فريق شغوف، بخبرته المهنية والمكثفة في وظائف المشتريات وسلسلة التوريد، حدد الإحتياجات وطور الأفراد الموهوبين للتعامل مع متطلبات العمل. من خلال إدارته، قام السيد ذي النون بتوجيه وتحفيز الفريق، لتحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.



### نايجل ماكدونالد

مدير عام التصنيع

السيد نايجل ماكدونالد هو المدير العام للتصنيع في شركة بلدنا.

يقود السيد ماكدونالد عمليات التصنيع وتصنيع البلاستيك في شركة بلدنا ولديه أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في العمل لدى شركات السلع الاستهلاكية سريعة الحركة وأغذية الرضع عبر ثلاث قارات. قبل انضمامه إلى شركة بلدنا، شغل السيد ماكدونالد مناصب تشغيلية عليا في شركة المراعي، وهي مشروع مشترك مع ميد جونسون للتغذية ومجموعة فونتييرا التعاونية.

السيد ماكدونالد خريج الهندسة الكيميائية وهندسة العمليات من جامعة كاتربيري في نيوزيلندا وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



**عمر مرار**  
مدير إدارة تخطيط المشاريع

يشغل السيد عمر مرار منصب مدير إدارة تخطيط المشاريع في شركة بلدنا.

بفعل منصبه، يتولى السيد مرار إدارة المشاريع العمرانية والهندسية في الشركة. وبما أنه خبير في إدارة المخاطر والمطالبات، فهو يشرف على دورة حياة المشاريع في الشركة بما فيها تلك المرتبطة بالتخطيط والبرمجة والمناقصات ومراقبة التطور.

ويتمتع السيد مرار بخبرة تفوق الـ 10 سنوات في التخطيط الاستراتيجي ومراقبة تنفيذ المشاريع والتحليل، مساهماً بذلك في تطوير نجاح لمشاريع عمرانية رفيعة المستوى في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا.



**فراس جرجس خليل**  
مدير إدارة تكنولوجيا المعلومات

يدير السيد فراس خليل قسم تكنولوجيا المعلومات في شركة بلدنا. وكان السيد خليل أحد الأعضاء المؤسسين لشركة بلدنا وساهم في تطوير أنظمة المعلومات في الشركة. فضلاً عن أنه قاد عملية التحول الرقمي فيها مع تنفيذه برنامج SAP وتوفيره للعاملين.

عمل قبل انضمامه إلى شركة بلدنا مع عدد من الشركات الرائدة المزودة لخدمات تكنولوجيا المعلومات في فرنسا بما فيها Automotive Valeo و Dassault، و EDF Energy و

والسيد خليل حائز شهادة دراسات عليا في إدارة المشاريع المعنية بتخطيط موارد المؤسسة من كلية التعليم العالي والتدريب المهني El-CESI في باريس وإجازة في الهندسة الميكانيكية وهندسة الإنتاج من جامعة باريس XI.

## اللجنة التنفيذية

تتكون اللجنة التنفيذية من المدراء التنفيذيين في الشركة، وهي مسؤولة عن إدارة العمل وتعقد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيسي للجنة التنفيذية في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

## تعاملات المطلعين

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة، لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث أن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، الأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن.

- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديريها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أياً من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة.
- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للوائح والقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً.



## الرقابة الداخلية

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطتها ومسؤوليتها بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (0) لسنة ٢٠١٦ بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

خلال الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ لم تُشخص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٩، عُيّن السيد/ رضى الموجي، مدير تدقيق أول لإدارة الرقابة الداخلية، يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

## المؤهلات

بكالوريوس تجارة (محاسبة ومراجعة)، ومدقق داخلي معتمد، ومدقق معتمد في إدارة المخاطر، وغيرها من الشهادات المهنية.

قيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

خلال الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. كما لم تُسجل أية مخالفة جوهرية لأي من القواعد والأنظمة المطبقة.

وتعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة وفعاليتها، مع الاقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير لإدارة التدقيق الداخلي. وتُراجع اللجنة فعالية وظيفة إدارة التدقيق الداخلي.

## إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "بلدنا" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة ضمنت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. وتسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلف قيمة مستدامة للمساهمين.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركّز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق "بلدنا" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من أثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها.

## المدقق الخارجي

يُرشح مجلس الإدارة المدققَ الخارجيَّ للشركة وتتولى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته. وفي اجتماع الجمعية التأسيسية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م، وافق المساهمون على تعيين شركة "مور ستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون - قطر"، كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠٢٠م مقابل أتعاب إجمالية بلغت ٩٠ ألف ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة ١٤١ من قانون الشركات.

وتعتبر شركة "مور" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات.

كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م. كما أن السيد/ فتحي أبو فرح، شريك في "مورستيفنز" يتولى مهمة اصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

هذا ولم يبلّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

## المسؤولية الاجتماعية

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المجتمعية تتركز على فكرة "إيجاد قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرفاه، البيئة، والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أُنفق خلال الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ على مبادرات المسؤولية الاجتماعية ٦,٩٠,٥٧٧ ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

## حماية حقوق المساهمين واصحاب المصالح

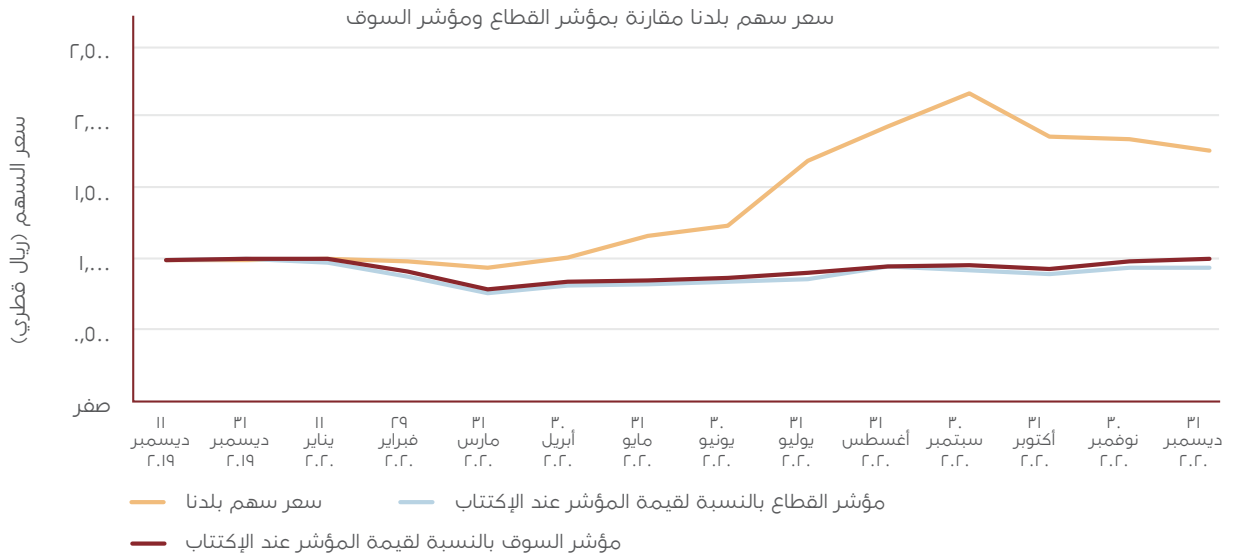
تعد حماية حقوق المساهمين واصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركات. لذا تعمل بلدنا على حماية حقوق المساهمين من خلال اعتماد سلوك حوكمة أخلاقي وإطار قانوني وتنظيمي دقيق مع تطبيق صارم للسياسات والإجراءات. كما أنها تلتزم بحماية حقوقهم باعتبارها جزء لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها، وذلك وفقاً للوائح والأنظمة المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة المعاملات بما يشمل الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين. وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين واصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمايتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من أي حالات إساءة استخدام لها قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

## أداء السهم خلال العام ٢٠٢٠م

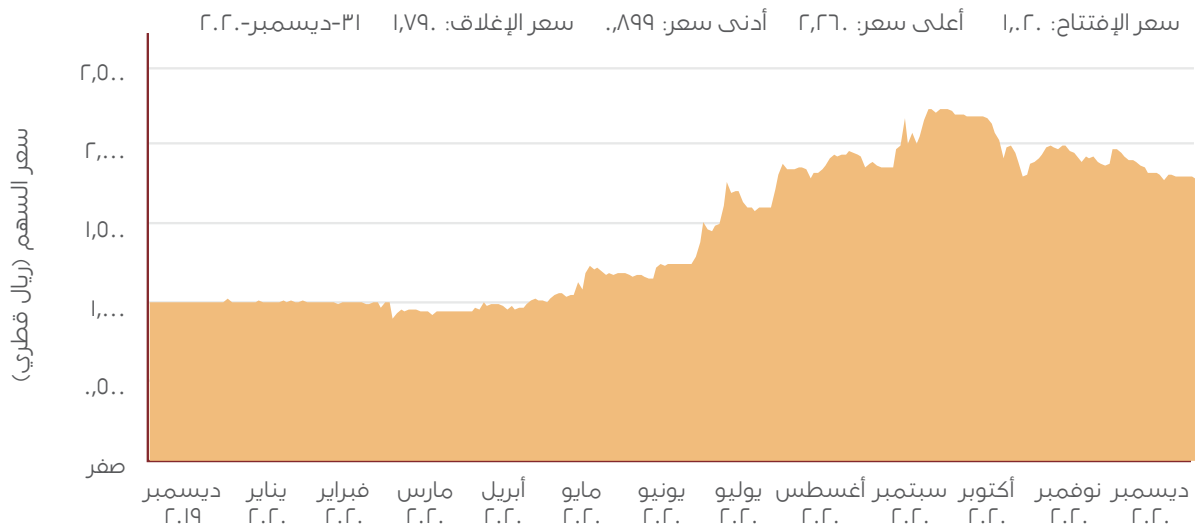
قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر في ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ للسنة المالية بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر	السنة	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
ديسمبر	٢٠١٩	١,٢٠٠	١,٠٧٠	٠,٩٩٠	١,٠٠٠	١,٤٢٠,٠١	٨,٦٤٦,٤٠
يناير	٢٠٢٠	١,٠٠٠	١,٠٥٠	٠,٩٩٠	١,٠٠٠	١,٤٢٢,٠١	٨,٤٥٣,٩٤
فبراير	٢٠٢٠	٠,٩٩٠	١,٠٠٠	٠,٩٤٠	٠,٩٩٧	٩,٤٩٠,١٤	٧,٥٣٩,١٩
مارس	٢٠٢٠	٠,٩٤٩	١,٠٠٠	٠,٨٩٩	٠,٩٥٣	٨,٢٠٧,٢٤	٦,٥٨٤,٣٦
أبريل	٢٠٢٠	١,٠١٧	١,٠٨٠	٠,٩٣٥	١,٠١٧	٨,٧٦٤,٠٥	٧,٠٢١,٩٨
مايو	٢٠٢٠	١,١٧٤	١,٢٦٩	٠,٩٩٠	١,١٤١	٨,٨٤٤,٧٤	٧,١٢٥,٩٠
يونيو	٢٠٢٠	١,٢٤٨	١,٣٠٠	١,١٣٠	١,٢٢٢	٨,٩٩٨,٥٦	٧,٣٠٠,٤٧
يوليو	٢٠٢٠	١,٧٢٠	١,٨٣٠	١,٢٤٥	١,٥٨٧	٩,٣٦٨,١٧	٧,٤٣٧,٨٩
أغسطس	٢٠٢٠	١,٩٦٠	١,٩٦٠	١,٧٢٥	١,٨٥٥	٩,٨٤٥,١٧	٨,٢٠٣,٨٤
سبتمبر	٢٠٢٠	٢,٢٠٠	٢,٢٢٠	١,٨٣٨	٢,٠٤٦	٩,٩٩٠,٣٩	٧,٩٨٧,٤١
أكتوبر	٢٠٢٠	١,٨٨٩	٢,٢٥٥	١,٨٠٠	٢,١١١	٩,٦٩١,٠٢	٧,٧٦٥,٥٧
نوفمبر	٢٠٢٠	١,٨٦٩	٢,٠٤٠	١,٧٠١	١,٩٢٢	١,٠٢٢,٠١	٨,١٤٣,٥١
ديسمبر	٢٠٢٠	١,٧٩٠	١,٩٩٠	١,٧١١	١,٨٨٧	١,٠٤٣,٥٦	٨,١٤١,٩٥

\* من تاريخ ١١ ديسمبر ٢٠١٩ (أول يوم إدراج لاسهم شركة بلدنا في بورصة قطر)



### حركة سعر سهم بلدنا (ريال قطري)



## بيانات المساهمين

### بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م

	مجموع		أجنبي		عربي		خليجي		محلي	
	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم
أفراد	٥٧,٣٢١%	١,٨٩,٦٦٢,٨٤٨	٥٦,٥٦٨%	١,٧٨٩,١٣١	٨٧,٦%	١٦,٦٤٤,٥٠٦	٤٨,٠%	٩٢١,٩٧٧	٥٥,٨٢٩%	١,٠٦١,٣٠٧,٢٣٤
شركات	٢٨,١٤١%	٥٣٤,٩٧٣,٥٧٠	١,٢٦٨%	٢٤,٠٩٧,٦٣١	٠,٠%	٥,٠٠٠	٤٩٥,٠%	٩,٤٠٠,٩٩٥	٢٦,٣٧٧%	٥٠١,٤٢٤,٩٤٤
حكومات	١٤,٥٣٢%	٢٧٦,٢٥٧,٥٨٢	-	-	-	-	-	-	١٤,٥٣٢%	٢٧٦,٢٥٧,٥٨٢
مؤسسات	٠,٠%	١,٦,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	٠,٠%	١,٦,٠٠٠
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠%</b>	<b>١,٩١,١٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٨,٣٥%</b>	<b>٣٤,٨٨٦,٧٦٢</b>	<b>٨٧,٨%</b>	<b>١٦,٦٩٤,٥٠٦</b>	<b>٥٤,٣%</b>	<b>١,٣٢٢,٩٧٢</b>	<b>٩٦,٧٤٤%</b>	<b>١,٨٣٩,٠٩٥,٧٦٠</b>

### المساهمين الذين يملكون ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المساهم	عدد الأسهم كما بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١م	النسبة المئوية %
السيد / معتز الخياط	٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠	١٢,٤٩٢%
السيد / رامي الخياط	٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠	١٢,٤٩٢%
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	٢٣٥,٦٠٠,١٣٦	١٢,٣٩٣%
شركة حصاد الغذائية ش.م.ع.ف	٩٥,٠٥٠,٠٠٠	٥,٠%
<b>المجموع</b>	<b>٨٠٥,٦٠٠,١٣٦</b>	<b>٤٢,٣٧٨%</b>

### توزيع المساهمين وفقا لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة الى رأس المال
أقل من ٥,٠٠٠ سهم	٣٥,٥١٠	٢٣٨,٢٧٧,٠٩٤	١٢,٥٣٤%
من ٥,٠٠٠ - أقل من ٥٠,٠٠٠ سهم	١,٨٢٨	١٧٨,٥٥١,٨٤٥	٩,٣٩٢%
من ٥٠,٠٠٠ - أقل من ٥٠٠,٠٠٠ سهم	١٣	١٤٩,٩٤٣,٤٧٤	٧,٨٨٨%
أكثر من ٥٠٠,٠٠٠ سهم	٢٧	١,٣٣٤,٢٢٧,٥٨٧	٧,٠١٦%

## الجمعية العامة

عقدت بلدنا اجتماع جمعيتها التأسيسية بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م حيث تم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير المؤسسين عن عمليات تأسيس الشركة وإقرار النفقات التي استلزمها عمليات التأسيس
- إقرار عقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي
- المصادقة على تقييم الحصص العينية
- إقرار تعيين أعضاء مجلس الإدارة الاول
- اعتماد تعيين مراقب حسابات للشركة وتحديد أتعابه
- الموافقة على تفويض مجلس الإدارة باتخاذ الإجراءات اللازمة لتعيين لجنة الرقابة الشرعية وتحديد مهامها ومكافأتها
- الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بوضع سياسة لإعادة شراء أسهم الشركة وفقاً للضوابط التي تحددها هيئة قطر للأسواق المالية واتخاذ الإجراءات اللازمة بهذا الشأن
- إعلان تأسيس الشركة بشكل نهائي

خلال العام ٢٠٢٠م عقدت الشركة اجتماع جمعية عامة غير عادية بتاريخ ٧ ابريل ٢٠٢٠م حيث تم فيها انقاذ القرار التالي:

- وافقت الجمعية العامة الغير عادية على المادة رقم (٧٧) من النظام الأساسي لشركة بلدنا ش.م.ع.ق.ف. ليسمح للشركة بتوزيع أرباح مرحلية للمساهمين مالكي أسهم الشركة.

## سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تلتزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات أو انتهاكات للقوانين أو اللوائح أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية. وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التفاوضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها الموظفون بحسن نية.

كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضاً في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

## علاقات المستثمرين

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، في هذا الصدد قامت شركة بلدنا بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد ابيندرا جيامها مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته الأساسية كمدير مالي في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به:  
بريد الكتروني: u.jayamaha@baladna.com  
هاتف: ٩٧٤ ٣٠٥٣ ٤١٠٦
- للحفاظ على تواصل فعال مع حملة الأسهم، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية السنوية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة. هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:
- حضور مؤتمرات فيديو ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية;
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة;
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحليلين ومسؤولي الإدارة العليا;
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين;
- انشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا:  
<https://baladna.com/investor-relations/>
- تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

## تجاوزات ومخالفات الشركة

يحرص مجلس إدارة شركة بلدنا وإدارته التنفيذية على تطبيق كافة القواعد واللوائح المحددة في قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥. وبناءً على ذلك، لم ترتكب الشركة أية مخالفة خلال الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩، "تاريخ التأسيس" ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

هذا ولا توجد أية دعاوى قضائية رئيسية تم رفعها إلى المحكمة ضد الشركة تؤثر بأي شكل من الأشكال على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية وكذلك سعر السهم، والتي لا تزال معلقة مع عدم وجود حكم حتى تاريخ إعداد هذا التقرير.

## تضارب المصالح:

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلّق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلّق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

يجب على موظفي الشركة عدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب المصالح وبخاصة في المعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها. والعلاقة مع أصحاب العلاقة خارج الشركة، ويمنع على أي موظف قبول أو طلب الهدايا أو الرشاوى أو القروض أو المكافآت أو الجوائز أو العمولات. وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد ١.٨ و ١.٩ و ١١.٠ و ١١.١ من قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ والتي تنص على أن:

١. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها.

٢. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المديرين أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة.

٣. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، أو عقد أي إتفاقية مع البنوك وشركات الإئتمان الأخرى لإقراض أي من أعضاء مجلس الإدارة أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض مع أطراف أخرى بخلاف الشروط والأحكام التي يحددها مصرف قطر المركزي. ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.

٤. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة ثلاث سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

## المعاملات مع الاطراف ذات العلاقة

ألف ريال قطري	مستحقات من أطراف ذات علاقة
١٣,٨٢٥	أطراف ذات علاقة
	مستحقات لأطراف ذات علاقة
٤,٧٦٦	أطراف ذات علاقة
	المعاملات
	تم خلال الفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ الى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إبرام التعاملات التالية مع أطراف ذات العلاقة
٢٦,١٧	مبيعات
٧٨,٢٠٠	مصرفات رأسمالية
٤٤,٣٧٧	مصرفات تشغيلية

## أبرز الأحداث للعام ٢٠٢٠

- التوسع الكبير في أعمال هورিকা نتيجة للعقود الموقعة حديثاً مع كبار العملاء، الخطوط الجوية القطرية، القواعد الأمريكية، كتارا، لقهية، مجموعة المانع، أمواج، ومستشفى حمد.
- إعلان توزيعات أرباح مرحلية بقيمة ٤٠ مليون ريال قطري في أبريل ٢٠٢٠ (٢٠٢١)، ريال قطري لكل سهم)
- إدراج بلدنا ضمن مؤشر (MSCI) قطر للشركات الصغرى اعتباراً من ١ يونيو ٢٠٢٠
- إدراج بلدنا ضمن مؤشر بورصة قطر، ومؤشر بورصة قطر الريان الإسلامي، ومؤشر جميع الأسهم وجميع القطاعات اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢٠
- تم إطلاق ٩٦ منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات / القنوات وزيادة الحصة السوقية في كل فئة
- الدخول في فئات جديدة - الكريمة UHT والجبن المعالج
- النجاح في الاستمرار في تزويد السوق بالمنتجات يومياً طوال جائحة كورونا
- توقيع عقود رئيسية طويلة الأجل بما في ذلك مع شركة ودام ووزارة التجارة والصناعة وشركة الأخوة للصناعات الغذائية وشركة فيوليا ووتر تكنولوجي

## تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لتقييم مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس كاملاً على الإطار المحدد للأخطاء الجوهرية وقامت المجموعة بإجراء تقييماً لفعالية الرقابة الداخلية للشركة على التقارير المالية بناءً على الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي "the COSO Framework". حيث توصي COSO بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

يتضمن إطار عمل COSO سبعة عشر مبدأ أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والاتصال
- المراقبة

لقد تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأ من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة لإنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، إعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - الموجودات والمطلوبات موجودة والمعاملات قد حدثت بالفعل.
- الإكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والإلتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والإلتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن ادارته وتشغيله يمكن ان يوفر تأكيداً معقولاً وليس كاملاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناءً على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR جميع الأخطاء والإحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب أخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها بعين الإعتبار.

### تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ف. والتي يشار لها ب("الشركة") مسؤول عن إنشاء ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR والحفاظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية لتوفر ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي COSO. لقد قمنا بتغطية جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. وللفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون (مور - قطر) ، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

### ١. مخاطر في التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت ناشئة عن (إحتيال) أو خطأ أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض تقديمي عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية على أخطاء (أو إغفالات) جوهرية.

تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على البيانات المالية.



## ٢. تنظيم نظام الرقابة الداخلية

### الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية موثوقة للدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناءً على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

### ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل إلى الحد الأدنى من مخاطر البيانات المالية الخاطئة. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات،
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية.
- تكون وقائية أو كافة للأخطاء في طبيعتها.
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية وعناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر، في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون ، على سبيل المثال، تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة،
- تكون مميزة للعناصر الآلية و / أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمنة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص إكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل ترخيص المعاملات.

## ٣. قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية

قامت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ في الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتك للإخطاء.
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR فعالاً أم لا. يتم الحصول على الأدلة نفسها من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR حيث تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تثير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو أخطاء.

وقد تضمن التقييم تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات الذمم المدينة والخزينة والمشتريات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة المنظورة وغير المنظورة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح.

نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR ، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية

## الإفصاح عن الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم ٣... (المعدل) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكد ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الإلتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقول، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقول.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف الجوهرية لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكيد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.

وبناءً عليه، فإننا لا نعبر عن رأي توكيدي معقول فيما ما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

المحترمين

إلى السادة المساهمين  
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)  
الدوحة - دولة قطر

وفقاً لمتطلبات المادة رقم ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى الإلتزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركة)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

## مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفي على الأقل بمتطلبات المادة ٤ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان الإلتزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦ وإعداد "تقرير حول الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام"، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

## مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحوكمة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الإلتزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة الخاصة بنا.

هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى ووفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (1) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

### القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيستبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقرير الحوكمة والطرف المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في" ("تقرير مجلس الإدارة") والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وتضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقارير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظراً لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات"); الإجراءات التي اعتمدها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات;
- الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (E) من النظام;
- مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام;
- إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

### جودة الرقابة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال ووفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر.

## الاستنتاج

بناء على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

### فتحي أبو فرح

شريك

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)  
سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق  
المالية رقم (١٢.١٨٩)

الدوحة - دولة قطر

١٧ مارس ٢٠٢١

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة، وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إلى السادة / المساهمين  
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)  
الدوحة - دولة قطر

المحترمين

- تقييم الإدارة لمدى ملائمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية ؛
- وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة ورقابة التطبيق ، والرقابة على مستوى المنشأة ، والإيرادات ، والمبالغ المستحقة القبض ، وإدارة المخزون ، والأصول الثابتة ، وإدارة الخزنة ، والنقد ، والأصول البيولوجية ، وكشوف الرواتب ، والتقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية)؛
- أهداف الرقابة ؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة ؛
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة ؛ و
- تحديد الثغرات والإخفاقات في السيطرة ؛ وكيفية معالجتها ؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة.

تقرير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة")، وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦. وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦ ، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معقول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ، بناء على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework".

## مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة ترييد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة.
- حماية أصولها ؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء ؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية ؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦.

## مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للمعاملات الجوهرية" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

## الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣... (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للمعاملات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإقفال الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية، لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المظلمات الراعية للجنة تريد واي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لغرض هذه المهمة، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة.

تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية؛
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها.

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة الرقابة
- المعلومات والاتصالات
- الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف الجوهري لملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي نعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتمد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

## جودة الرقابة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملمانا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية و الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تفعيل هذه الرقابة.

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبدى أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفضح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند التقرير الكامل لحوكمة الشركة، وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

### الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" متضمناً إستنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

### مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

#### فتححي أبو فرح

شريك

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق

المالية رقم (١٢.١٨٩)

١٧ مارس ٢٠٢١

الدوحة - دولة قطر

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

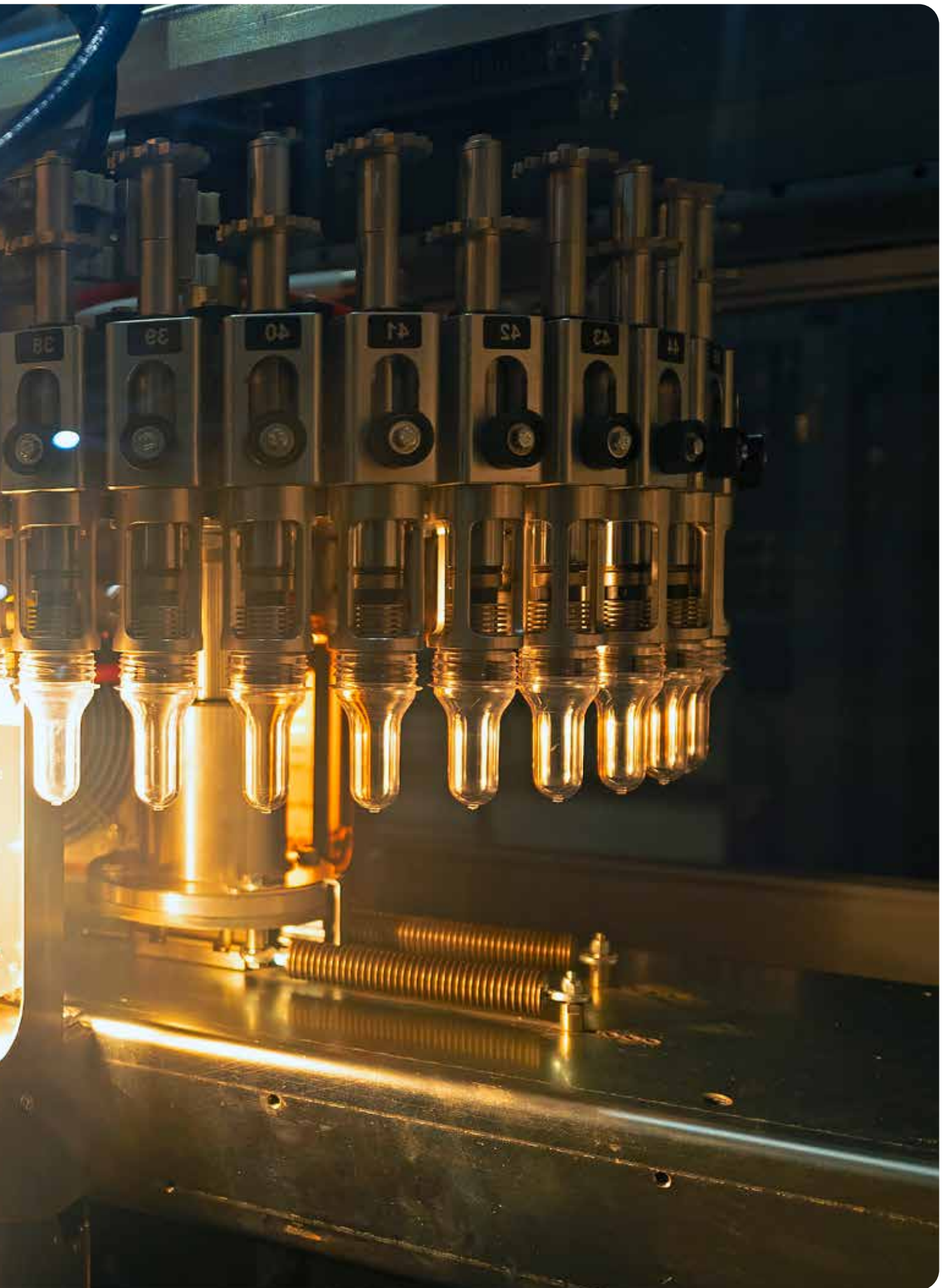
### معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشتمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

١. تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف في أصول المنشأة؛
٢. تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة؛ و
٣. تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالوقاية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التلصص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة.

### القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تحقيقها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية للفترة المستقبليّة معرضة لخطر أن تصبح الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.





# البيانات المالية الموحدة

١. تقرير مدقق الحسابات المستقل
٢. بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد
٣. بيان المركز المالي الموحد
٤. بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
٥. بيان التدفقات النقدية الموحد
٦. إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة / المساهمين  
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)  
الخور - دولة قطر

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ (تاريخ التأسيس) وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ (تاريخ التأسيس) وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة" من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين" وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

#### أمر التدقيق الرئيسية

إن أمر التدقيق الرئيسية، بحسب تقديرنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدى رأياً منفصلاً بشأنها.

#### كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

قمنا بفحص الإيرادات من خلال مجموعة من اختبارات الرقابة وتحليل البيانات وإجراءات التدقيق التفصيلية والتي تغطي على وجه الخصوص:

- تحديث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والتقارير)؛
- إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات التفصيلية للتأكد من دقة واكتمال الإيرادات؛
- اختبار الضوابط العامة التي تغطي مخاطر تكنولوجيا المعلومات المنتشرة حول أمان الوصول للمعلومات وتغيير الإدارات ومراكز البيانات وعمليات الشبكة؛
- اختبار الرقابة على تطبيق تكنولوجيا المعلومات حول المدخلات والتحقق من صحة البيانات ومعالجة المعاملات؛

#### أمر التدقيق الرئيسية

##### الاعتراف بالإيرادات

اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة ٨١٤,٧٨٦,٢٢١ ريال قطري من الأنشطة الزراعية.

تتم ترتيبات مبيعات المجموعة على أساس نقطة البيع، مع توفير حقوق الإرجاع للعملاء في حالة انتهاء صلاحية المنتج المباع.

لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متأصلة في التحريف لتلبية توقعات أو أهداف محددة.

### أمور التدقيق الرئيسية

- راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:
- إيضاح ٣-٢: السياسات المحاسبية الهامة
  - إيضاح ٤: الإيرادات
  - إيضاح ٣-٣: الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرصيات

### كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

- تقييم واختبار السياسات المحاسبية لإيرادات للمجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتقديرات المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 10؛
- تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة؛
- اختبار والتحقق من الضوابط المطبقة على نظام الاعتراف بالإيرادات.

علاوة على ذلك، أصدرنا تعليمات وتؤكدنا من أن مدققي مكونات الكيانات الهامة للمجموعة قد نفذوا إجراءات تدقيق متسقة كما هو مذكور أعلاه، حسب ما يلزم.

نقوم أيضاً بتقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٣-٢، ٣-٣ و ٤ حول البيانات المالية الموحدة.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها.
- تحديد الأساليب المتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني.
- التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربية، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الحساسية.

### التقييم العادل للموجودات البيولوجية

يتطلب معيار المحاسبة الدولي E1 "الزراعة" قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.

رصيد الأصول البيولوجية للمجموعة، والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.

يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعجول.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٣-٢: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤: الموجودات البيولوجية

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبدي أي تأكيد أو استنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى، حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهرياً.

إذا استنتجنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤولية الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل واقعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. ويعد الضمان المعقول هو مستوى عال من الضمانات، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً الأخطاء الجوهرية حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الغش أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهرية، إذا كان من الممكن توقع انها ستؤثر، منفردة أو فى مجملها، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس القوائم المالية.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أية أخطاء جوهرية ناتجة عن الغش يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة فى ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأى حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة إتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فى حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد فى استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية من الشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحوكمة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نرود المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا امثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضمانات الوقائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة بها، نحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية أن تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ما سبق، كما هو متطلب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نفصح عما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحتفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح  
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

١٧ مارس ٢٠٢١

الدوحة - دولة قطر

## بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	إيضاح	
٨١٤,٧٨٦,٢٢١	٤	الإيرادات
(٥٧٨,٠٠١,٣٩٦)	٥	تكلفة الإيرادات
٢٣٦,٧٨٤,٨٢٥		<b>مجموع الربح</b>
١٧١,٦٦٩,٦٦٢	٦	إيرادات أخرى
(٩٩,٥٨١,١٤٨)	٧	مصروفات بيع وتوزيع
(١١٤,٩٢٢,٢٣٢)	٨	مصروفات عمومية وإدارية
١٩٣,٩٥١,١٠٧		<b>الربح التشغيلي للفترة</b>
(٤١,٥٨٦,٦٢١)	٩	تكاليف تمويل ومصروفات بنكية
١٥٢,٣٦٤,٤٨٦		<b>ربح الفترة قبل الضرائب</b>
(٢٣٥,٤٦٤)	١٠	مصروف ضريبة الدخل
١٥٢,١٢٩,٠٢٢		<b>ربح الفترة بعد الضرائب</b>
-		الدخل الشامل الآخر
١٥٢,١٢٩,٠٢٢		<b>إجمالي الدخل الشامل للفترة</b>
٠,٠٨٢	٢٥	<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم</b> (بالريال القطري)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	إيضاح	ريال قطري
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
٢,٧٢١,٩٣٠,١٦٠	١١	ممتلكات ومصنع ومعدات
٥٣,١٧٨,٣٨٢	١٢	حقوق استخدام موجودات
٣,٩٦١,٣٦٩	١٣	موجودات غير ملموسة
١٨٥,٨٩٢,٥٤٢	١٤	موجودات بيولوجية
٢,٩٦٤,٩٦٢,٤٥٣		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
٧٣١,٢٠١	١٤	موجودات بيولوجية
٣٠٠,٧٤٥,٤٣٢	١٥	مخزون
١٣,٨٢٥,١٠٧	٢٦	مطلوب من أطراف ذات علاقة
٣٣٠,٠٣٢,٦٩٣	١٦	مدينون تجاريون و ذمم مدينة أخرى
١٢,٣٧٤,٤٧٣	١٧	نقد في الصندوق و لدى البنوك
٦٥٧,٧٠٨,٩٠٦		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
٣,٦٢٢,٦٧١,٣٥٩		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١٨	رأس المال
١٥,٧١٢,٩٠٣	١٩	احتياطي قانوني
٢٠١,١٢٣,٠١١	٢٠	احتياطي استحواد
١٢٣,٤٥٨,٨١٩		أرباح مدورة
٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>المطلوبات</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
٤١,٦٩١,٦٨٣	٢١	مطلوبات إيجار
٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤	٢٢	قروض
٧,٦٥٢,٦٢٥	٢٣	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٠٤٤,٦٧١,٨٣٢		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
١٢,٩١٢,١٠٤	٢١	مطلوبات إيجار
٤,٧٦٦,٢٨٢	٢٦	مطلوب إلى أطراف ذات علاقة
١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	٢٤	دائنون تجاريون و ذمم دائنة أخرى
٨٢,٣٨٧,٢٦٧	٢٢	قروض
٥١,٣١٠,٣٧٩	١٧	سحب على المكشوف
٣٣٦,٧٠٤,٧٩٤		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
١,٣٨١,٣٧٦,٦٢٦		<b>إجمالي المطلوبات</b>
٣,٦٢٢,٦٧١,٣٥٩		<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

السيد/ سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي

السيد/ مالكولم جوردان  
الرئيس التنفيذي

السيد/ رامز محمد رسلان الخياط  
العضو المنتدب

## بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

رأس المال ريال قطري	احتياطي قانوني ريال قطري	حساب جاري المؤسسين ريال قطري	احتياطي استحواذ ريال قطري	أرباح مدورة ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
-	٥٠٠,٠٠٠	٦٧٥,٣٧٣,٠١١	-	٣٩,٥٧٨,٣٥٤	٧١٥,٤٥١,٣٦٥
-	-	-	-	(٩,٢٣٢,٤٢٨)	(٩,٢٣٢,٤٢٨)
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠
-	-	-	-	١٥٢,١٢٩,٠٢٢	١٥٢,١٢٩,٠٢٢
-	-	-	-	(٤٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٤٠,٠٠٠,٠٠٠)
-	١٥,٢١٢,٩٠٣	-	-	(١٥,٢١٢,٩٠٣)	-
-	-	-	-	(٣,٨٠٣,٢٢٦)	(٣,٨٠٣,٢٢٦)
-	-	(٦٧٥,٣٧٣,٠١١)	-	-	(٦٧٥,٣٧٣,٠١١)
-	-	-	٢٠١,١٢٣,٠١١	-	٢٠١,١٢٣,٠١١
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٧١٢,٩٠٣	-	٢٠١,١٢٣,٠١١	١٢٣,٤٥٨,٨١٩	٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



## بيان التدفقات النقدية الموحد

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	إيضاح	
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
١٥٢,٣٦٤,٤٨٦		ربح الفترة قبل الضرائب
		تعديلات على:
١.٥,٩٨١,٩٩٢	١١	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات
٢١,٢١٧,٣٨٠	١٢	استهلاك حق استخدام موجودات
١,٣٦٢,٩٧٦	١٣	إطفاء موجودات غير ملموسة
٣,٩٢٢,٦٥٦	٢٣	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٧٢١,٨٧٢	١٦	خسائر تدني قيمة الذمم المدينة
١٢٣,٣٩٢	٦	خسائر استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
(٣٤,٨٠٨,٨٨٠)	١٤	الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية
٩,٣٦٨,٩٢١	١٤	تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح
٧,٦٠٩,٢٧٧	١٤	خسائر نفوق مواشي
٤,٢١٨,٩٢٣	٢١	الفائدة على مطلوبات الإيجار
٣٧,٤٦٧,٩١٥		تكاليف تمويل ومصروفات بنكية
٣.٩.٥٥٠.٩١٠		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل</b>
		التغيرات في:
(٩٥,٧١٦,٥٧٨)		المخزون
٨,٥٥٣,٨٥٤		مطلوب من الأطراف ذات العلاقة
٥٧,٦٠٩,٥٨٤		مدينون تجاريون وذمم مدينة أخرى
(٢٩٤,٤٧٧)		مطلوب الى الأطراف ذات العلاقة
٦٢,٧٨٠,٩٥٥		دائنون تجاريون وذمم دائنة أخرى
٣٤٢,٤٨٤,٢٤٨		<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
(١,٣٧٤,١٠٦)	٢٣	المسدد من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
(٤٥,٦٨٥,٥٧٦)		المسدد من تكاليف التمويل
(٤,٢١٨,٩٢٣)		المسدد من فائدة مطلوبات الإيجار
(٣٥,٤٦٤)		المسدد من ضريبة الدخل
٢٩١,١٧٠,١٧٩		<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الأنشطة الإستثمارية</b>
(٢١٨,٣٢٤,١٢٨)	١١	شراء ممتلكات ومصنع ومعدات
٢٠,٣٨١		متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
(٦٥٠,٣٠٥)	١٣	شراء موجودات غير ملموسة
(١,٨٨٠,٠٧٩)		صافي الحركة على الموجودات البيولوجية
(٢٢٠,٨٣٤,١٣١)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
١,٤٢٥,٧٥٠,٠٠٠		صافي المتحصل من الاكتتاب العام المبدئي
(١,٤١٣,٩٧٤,٤٠٤)		صافي حركة القروض
(٢١,٣١٠,٩٨٨)		العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار
(٣٢,٠١٤,٤١٣)		توزيعات أرباح مرحلية مسددة
٦,٧٧٨,٤٠٢		صافي الحركة في النقد المقيّد
(٣٤,٧٧١,٤٠٣)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
٣٥,٥٦٤,٦٤٥		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
(٧٤,٥٠٠,٥٥١)		النقد وما في حكمه في تاريخ التأسيس
(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)	١٧	<b>النقد وما في حكمه في نهاية الفترة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

### ١. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية. بموجب السجل التجاري رقم ١٤.٣١، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩ ("تاريخ التأسيس")، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم ٣٣٨٢، مزعة أم الحوايا، دولة قطر.

استلم مؤسسو الشركة بتاريخ ١١ أبريل ٢٠١٩ القرار الوزاري من وزارة التجارة والصناعة لتأسيس الشركة بموجب أحكام قانون الشركات التجارية القطري.

تم التصديق على النظام الأساسي للشركة من قبل وزارة العدل بتاريخ ١٤ أكتوبر ٢٠١٩.

بدأت عملية الاكتتاب العام المبدئي بتاريخ ٢٧ أكتوبر ٢٠١٩ وانتهت بتاريخ ٧ نوفمبر ٢٠١٩.

تم عقد الجمعية العمومية التأسيسية للإعلان عن تأسيس الشركة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩.

استكملت الشركة عملية الاستحواذ على ١٠% من رأس المال المصدر لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩.

حصلت الشركة بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠١٩ على الموافقة من هيئة قطر للأسواق المالية لإدراج أسهم الشركة في بورصة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد "بالمجموعة") على النحو التالي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نوع العلاقة	نسبة السيطرة
بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج)	عُمان	شركة تابعة	١٠٠%
عوافي ذ.م.م. (إيضاح د)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%

### إيضاحات:

- أ. بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 64756 مملوكة للشركة بنسبة 100%. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.
- ب. بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 133592 مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية.
- ج. بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 1343623 مملوكة بنسبة 99% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. و 1% لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. تتمثل أنشطتها الرئيسية في:
- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
  - أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
  - مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.

د. عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 141419 مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا ش.م.ع.ف نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان. إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم. تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة للفترة من تاريخ التأسيس حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. وفقاً لقرار مجلس إدارة المجموعة بتاريخ ١٧ مارس ٢٠٢١.

## ٢. تطبيق المعايير الدولية الجديدة والمعدلة لإعداد التقارير المالية

### ٢-١ المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة لدى المجموعة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات اعتباراً في ١ يناير ٢٠٢٠. وقد اعتمدت المجموعة المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ولجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والتي كانت سارية التطبيق للفترة المحاسبية الحالية:

- توفر التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" طريقة عملية تسمح للمستأجرين بحساب امتيازات الإيجار، التي تحدث كنتيجة مباشرة لوباء كوفيد-١٩ وتفي بشروط محددة. كما لو لم تكن تعديلات للإيجار. على الرغم من أن التعديل ينطبق على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يونيو ٢٠٢٠، فإن المجموعة اعتمدت التعديل مسبقاً.
- تحدد التعديلات على مراجع الإطار المفاهيمي في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، من بين تفاصيل أخرى، أهداف التقارير المالية للأغراض العامة والخصائص النوعية للمعلومات المالية المفيدة.
- التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٣ "دمج الأعمال" حيث تم تعديل تعريف مصطلح الأعمال ليكون أكثر تحديداً، الملحق أ "المصطلحات المحددة"، إرشادات التطبيق والأمثلة التوضيحية للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٣.
- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية" ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٨ "السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية" وضحت تعريف "المواد" بالتوافق مع التعريف المستخدم في الإطار المفاهيمي والمعايير.
- التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ "الأدوات المالية: الإفصاحات": تم تعديل بعض متطلبات محاسبة التحوط للتخفيف من الآثار المحتملة لعدم اليقين الناجم عن تعديل سعر الصرف بين البنوك. بالإضافة إلى ذلك، تتطلب التعديلات من الكيانات تقديم معلومات إضافية حول علاقات التحوط التي تتأثر بشكل مباشر بأوجه عدم اليقين.

تعتقد الإدارة أن تطبيق التعديلات المذكورة أعلاه لم يكن له أي تأثير جوهري على الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن البنود في البيانات المالية الموحدة للفترة المحاسبية الحالية.

### ٢-٢ المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة التي صدرت ولكنها لم تطبق بعد

عند نهاية فترة التقرير، تم إصدار المعايير الجديدة والمعدلة التالية والتي لم تطبق بعد:

- يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ "عقود التأمين" مبادئ الاعتراف بعقود التأمين الصادرة بقياسها وعرضها والإفصاح عنها. كما يتطلب أيضاً تطبيق مبادئ مماثلة على عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وعقود الاستثمار مع ميزات المشاركة المباشرة. يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٧ على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣.
- توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية" متطلبات عرض الالتزامات في بيان المركز المالي على أنها متداولة أو غير متداولة. كما تم توضيح معنى تسوية المطلوبات. تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣.

- تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ "الممتلكات والمصانع والمعدات" أن تعترف المنشأة بعائدات المبيعات من بيع البنود المنتجة أثناء إعداد الممتلكات والمصانع والمعدات للاستخدام المقصود والتكاليف ذات الصلة في الربح أو الخسارة، بدلاً من خصم المبالغ المستلمة من تكلفة الأصل. تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٢.
- تعمل التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٣ "دمج الأعمال" على تحديث الإشارة إلى الإطار المفاهيمي لإعداد التقارير المالية دون تغيير المتطلبات المحاسبية لدمج الأعمال. تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٢.
- تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٣٧ "المخصصات والمطلوبات المحتملة والأصول المحتملة" التكاليف التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة. تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٢.
- تعديل التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ١٨-٢٠٢٠-٢٠٢٢:
- المعيار الدولي للتقارير المالية ١: يوفر هذا التعديل تسهيلات للشركة التابعة والتي تتبنى لأول مرة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بعد الشركة الأم فيما يتعلق بقياس فروقات الترجمة التراكمية.
- المعيار الدولي للتقارير المالية ٩: يبين هذا التعديل الرسوم التي تفرضها المنشأة عند تقييم ما إذا كانت شروط الالتزام المالي الجديد أو المعدل تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط الالتزام المالي الأصلي.
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦: التعديل على المثال التوضيحي رقم ١٣ والمتعلق بإزالة توضيح طريقة سداد المؤجر للتحسينات المستأجرة.
- المعيار المحاسبي الدولي ٤١: هذا التعديل يزيل متطلبات استبعاد التدفقات النقدية للضرائب عند قياس القيمة العادلة، وبالتالي مواءمة متطلبات قياس القيمة العادلة في معيار المحاسبة الدولي ٤١ مع تلك الموجودة في معايير المحاسبة الأخرى.

تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٢.

- توضح التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ "البيانات المالية الموحدة" ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ "الاستثمارات في الشركات الزميلة" المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشاريع المشتركة. عندما تشكل الأصول غير النقدية نشاطاً تجارياً، فسوف يعترف المستثمر بالمكاسب أو الخسائر الكاملة من بيع الأصول أو المساهمة فيها. غير ذلك، يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من قبل المستثمر فقط في حدود حصص المستثمر الآخر في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

تعتقد الإدارة أن اعتماد التعديلات المذكورة أعلاه ليس من المرجح أن يكون له أي تأثير مادي على الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن البنود في البيانات المالية الموحدة للفترات المستقبلية.

### ٣. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة والتقديرات

#### ٣-١ أساس اعداد البيانات المالية

##### بيان الإلتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها، والنظام الأساسي للشركة.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

##### أساس القياس

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الأصول البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

## أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق الحالية التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها)
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغييرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى المجموعة الأغلبية الأقل في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة لشركة مستثمر فيها، فإن المجموعة تدرس جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع ممتلكات أصحاب الأصوات الأخرى.
- الترتيب التعاقدى مع أصحاب الأصوات الأخرى للشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداءً من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة. ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو إستبعادها خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب إلى حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

## الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حالياً أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر، عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

### التغيرات في حصص ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة كعمليات لحقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مساهمي الشركة.

### فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

### استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

### ٢-٣ السياسات المحاسبية الهامة

السياسات المحاسبية التي تم تطبيقها من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة، باستثناء تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ باستخدام نهج الأثر الرجعي المعدل.

### الاعتراف بالإيرادات

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحليب طويل الأجل والجبن والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها من قبل العميل ويتم تحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

### بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إصدار الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الإئتمان مستحقة الدفع في غضون ٣٠-٦٠ يومًا. يتم إصدار الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم منح نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

### حق الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حقًا في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصافي الإيرادات من حق الاسترجاع.

### خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمنة في عقودها مع العملاء ولا تنطبق التزامات الضمان.

## الدعم الحكومي

تتلقى المجموعة دعمًا حكوميًا فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلامه وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أقساط ثابتة على أساس منتظم لمطابقة الخسائر التي تكبدتها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

## الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

المباني والهياكل	0 - ٤ سنة
الآلات	٢ - ٢٥ سنة
السيارات	0 - ١٢ سنة
الأثاث والتراكيبات	٣ - ٥ سنوات

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير ولكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للأصول.

المصروفات المتكيدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسملتها ويتم الغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريف.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

## الأصول البيولوجية

الأصل البيولوجي هو حيوان أو نبات حي. تتكون الأصول البيولوجية من الأبقار. يتم قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، مع إدراج أي تغيير فيها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل الحيوي بتكلفته ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر اضمحلال متراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل الحيوي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بقيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

### الأصول غير الملموسة

تمثل الأصول غير الملموسة تكلفة اسم العلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الانتاجي للأصول غير الملموسة من ٣ إلى ١٠ سنوات ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً للاطفاء المتراكم ويتم حساب الاطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت.

### المخزون

يُقاس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون من خلال طريقة المتوسط المرجح للتكلفة وتشمل التكلفة الواردة في الفاتورة والنفقات الأخرى المتكبدة في جلب المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة إن وجدت.

### تدني قيمة الأصول غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر على أن الأصل قد انخفضت قيمته. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عند الحاجة إلى اختبار انخفاض القيمة السنوية للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. القيمة القابلة للاسترداد للأصل هي القيمة العادلة لأصل أو وحدات توليد النقد، أيهما أعلى. ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام، ويتم تحديدها للأصل الفردي، ما لم يكن الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة عن الأصول الأخرى أو مجموعة من الأصول. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقدير القيمة في الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. هذه الحسابات مدعومة بمضاعفات التقييم، وأسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المتداولة علناً أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لمعرفة ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً ربما لم تعد موجودة أو قد انخفضت. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للأصل منذ أن تم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة. إذا كان هذا هو الحال، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى قيمته القابلة للاسترداد. لا يمكن أن يتجاوز هذا المبلغ المتزايد القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، إذا لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بالمبلغ المعاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع العكس كزيادة في إعادة التقييم.

### الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه أصل مالي لكيان ما ومطلوب مالي أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

### الأصول المالية

#### (أ) الاعتراف والقياس المبدئي

يتم تصنيف الأصول المالية، عند الاعتراف المبدئي، كما تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، وبالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفق النقدي التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. باستثناء الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويل مهم أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأداة العملية، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة مضافاً إليه تكاليف المعاملة، في حالة وجود أصل مالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم قياس الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويل هام أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأداة العملية بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٠).



من أجل تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بقيمته العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يؤدي ذلك إلى تدفقات نقدية تمثل "مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط" على المبلغ الأصلي المستحق. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارة أصولها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الأصول المالية أو كليهما. يتم الاعتراف بمشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليم الأصول خلال فترة زمنية محددة بموجب اللوائح أو الاتفاقية في السوق (الصفقات العادية) في تاريخ التداول، أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل.

### (ب) القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الأصول المالية إلى أربع فئات:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر مع إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر دون إعادة تصنيف للأرباح والخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

### الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

هذه الفئة هي الأكثر صلة بالمجموعة. تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

- يحتفظ الأصل في نموذج عمل يهدف إلى الاحتفاظ بأصول لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي تؤدي في تواريخ محددة إلى التدفقات النقدية التي هي فقط مدفوعات رأس المال والفائدة على المبلغ الأصلي المستحق.

يتم قياس الأصول المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع لتدني القيمة. يتم إدراج المكاسب والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو تدني قيمته. تشمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة على الذمم المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة والأرصدة المدينة الأخرى والأرصدة البنكية.

لم تكن هناك موجودات مالية تحتفظ بها المجموعة مصنفة تحت أي فئة أخرى غير التكلفة المطفأة.

### (ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي (أو، عند الحاجة، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الأصول المالية المماثلة) بشكل أساسي (أي، يتم إزالته من بيان المركز المالي الموحد للمجموعة) عند:

- انتهاء الحق في استلام تدفقات نقدية من الأصل؛ أو
- تحويل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من الأصل أو تعهدت بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "التمرير"؛ وإما (أ) قامت المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل بشكل كبير، أو (ب) لم تقم المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل أو الاحتفاظ به، ولكنها نقلت السيطرة على الأصل.

عندما قيام المجموعة بنقل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو دخلت في ترتيب تمريري، تقوم بتقييم ما إذا كانت، وإلى أي مدى، احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية. عندما لم تنقل أو تحتفظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل، أو تم نقل السيطرة على الأصل، تواصل المجموعة الاعتراف بالأصل المنقول إلى حد مشاركتها المستمرة في الأصل. في هذه الحالة، تعترف المجموعة أيضاً بالالتزام المرتبط. يتم قياس الموجودات المنقولة والالتزامات المرتبطة بها على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

يتم قياس المشاركة المستمرة والتي تأخذ شكل ضمان على الأصل المنقول بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل، والحد الأقصى للمبلغ الذي قد يُطلب من المجموعة سداده، أيهما أقل.

## المطلوبات المالية

### (أ) الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو القروض أو الذمم الدائنة أو المشتقات المعينة. كأدوات تحوط في حال التحوط الفعال، حسب الحاجة.

يتم الاعتراف بجميع المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة، بعد خصم التكاليف المباشرة للمعاملة. تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى والمطلوب إلى أطراف ذات علاقة ومطلوبات الإيجار والقروض والسحب على المكشوف. تحتسب التكلفة المطفأة بأن يؤخذ في الاعتبار أية خصومات أو رسوم عند الشراء والرسوم أو التكاليف التي تعتبر جزءاً من سعر الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

### (ب) القياس اللاحق

#### ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

هذه هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد التحقق المبدئي، يتم قياس الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالالتزامات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

### (ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم انتفاء الغرض منه أو إلغاء الالتزام أو انتهاء الالتزام. عندما يتم استبدال التزام مالي قائم بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط الالتزام الحالي إلى حد كبير، يتم التعامل مع هذا التبادل أو التعديل على أنه إلغاء الاعتراف بالمسؤولية الأصلية والاعتراف بالالتزام جديد. يتم إثبات الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

## مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض المبلغ الصافي في بيان المركز المالي إذا كان هناك حق قانوني ملزم في مقاصة المبالغ وكان هناك نية للتسوية على أساس الصافي، لتحقيق الأصول وتسوية الإلتزامات في وقت واحد.

## تدنى قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسائر الإئتمان المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تستند خسائر الإئتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة عند تقدير سعر الفائدة الفعلي. سوف تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو تحسينات الإئتمان الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الإئتمانية التي لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم توفير خسائر الإئتمان المتوقعة الناتجة عن أحداث عدم السداد المحتملة خلال الـ ١٢ شهراً القادمة (لمدة ١٢ شهراً لخسائر الإئتمان المتوقعة). بالنسبة للتعرض للمخاطر التي حدثت فيها زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي، فإنه يتطلب أخذ مخصص لخسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بصرف النظر عن توقيت عدم السداد (خسائر ائتمان متوقعة مدى الحياة).

بالنسبة للذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى والمطلوب من أطراف ذات علاقة، تطبق المجموعة طريقة مبسطة في حساب خسائر الإئتمان المتوقعة. لذلك لا تقوم المجموعة بتتبع التغييرات في مخاطر الإئتمان، ولكن بدلاً من ذلك تعترف مخصص الخسارة على أساس خسائر الإئتمان المتوقعة مدى الحياة في تاريخ كل تقرير. وضعت المجموعة مصفوفة مخصصات تستند إلى خبرتها التاريخية في خسارة الإئتمان، بعد تعديلها وفقاً للعوامل الاستشرافية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة للودائع قصيرة الأجل لدى البنوك والودائع الأخرى، طبقت المجموعة النهج العام لتحديد الخسائر الإئتمانية التي تقل قيمتها عن ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة مع الأخذ في الاعتبار أنه لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان المرتبطة بأدوات الدين.

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تكون المدفوعات التعاقدية متأخرة ٩٠ يوماً. ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة أيضاً أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية غير المسددة بالكامل قبل مراعاة أي تحسينات إئتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم شطب الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

### الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والأرباح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي فوائد اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه الفوائد الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

### ضريبة الدخل

تطبق المجموعة ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل القطري الجديد رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨ واللوائح التنفيذية الجديدة لضريبة الدخل التي تم تطبيقها في دولة قطر والتي ألغت وحلت محل اللوائح التنفيذية القديمة.

### حقوق المساهمين

يمثل رأس المال إجمالي رأس المال في السجل التجاري الذي يتم التعامل معه كحقوق ملكية. يتم قياس أدوات الملكية بالقيمة العادلة للنقد أو الموارد الأخرى المستلمة أو المستحقة، بعد خصم التكاليف المباشرة لإصدار أدوات الملكية.

تشمل الأرباح المدورة جميع الأرباح أو الخسائر المتراكمة للمجموعة ناقصاً أي توزيعات أرباح والاحتياطي القانوني.

### توزيعات أرباح

يتم الاعتراف بالأرباح الموزعة لمساهمي المجموعة كمطلوبات في البيانات المالية الموحدة خلال الفترة التي يتم فيها اعتماد تلك التوزيعات من جانب المساهمين. يتم اعتبار توزيعات الأرباح للسنة التي تم اعتمادها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث لاحق لتاريخ التقرير.

### العائدات على السهم

تعرض المجموعة بيانات العائدات الأساسية والمخفضة للسهم لأسهمها العادية. يحتسب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة لحاملي الأسهم العادية في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم تحديد العائد المخفض للسهم بتسوية الربح أو الخسارة المنسوبة للمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة لأثر التخفيف بالنسبة لجميع الأسهم العادية المخفضة المحتملة والتي تشتمل على أوراق نقدية قابلة للتحويل وخيارات أسهم ممنوحة للموظفين، إن وجدت.

أيضا كان الأثر المحتمل للخيارات المتوفرة لتحويل أوراق نقدية قابلة للتحويل وكان لإجراء الخيارات القائمة تأثير غير مخفف، فإن بيانات العائدات الأساسية والمخفضة للسهم يتم عرضها بنفس المبلغ.

### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تتماشى مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة. يتم إحتساب التكاليف المتوقعة لمكافأة نهاية الخدمة على مدى فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٠٢ بشأن التقاعد والمعاشات، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

### القروض

بعد الإقرار الأولي لصافي القيمة العادلة لتكاليف المعاملات المباشرة، فإن القروض التي تحمل فائدة تقاس لاحقا عند التكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. ويتم الاعتراف بالمكاسب والخسائر في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء طريقة معدل الفائدة الفعلية.

### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل إذا كان من المؤكد فعليا أنه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل موثوق.

### العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات بعملات خلاف الريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تمشيا مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبنود (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة وأيضا في بنود الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

### الإيجارات

طبقت المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ باستخدام منهج التعديل باثر رجعي المعدل وبالتالي لم تعدل معلومات المقارنة وهي مستمرة في تقديم التقارير عنها بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٧ وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية رقم ٤ الصادر من لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية

عند ابتداء العقد، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان عقدا ما هو عقد إيجار، أو يتضمن شروط إيجار. يعتبر العقد على أنه عقدا يمثل إيجار أو ينطوي على إيجار إذا كان ينص على نقل حق السيطرة على استخدام موجود محدد لفترة من الوقت بمقابل محدد. لتقييم ما إذا كالعقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام موجود معين، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان:

- العقد ينطوي على استخدام موجود محدد- قد يتم تحديد ذلك صراحة أو ضمناً، ويجب أن يكون مميزاً مادياً أو يمثل بشكل كبير قدرة الموجود المميز مادياً . إذا كان لدى المورد حق جوهري في استبدال الموجود، فإن الموجود لا يعتبر محددًا،
- لدى المجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الموجود خلال فترة الاستخدام، و
- لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الموجود. تتمتع الشركة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية استخدام الموجود ولاي غرض. في حالات نادرة حيث يكون القرار بشأن كيفية وسبب الغرض من استخدام الأصل محدد، يكون للمجموعة الحق في توجيه استخدام الموجود إذا كان:
  - لدى المجموعة الحق في تشغيل الموجود، أو
  - قامت المجموعة بتصميم الموجودات بطريقة تحدد مسبقاً الكيفية والغرض من استخدامه.

### المجموعة كمستأجر

تعترف المجموعة باصل حق الاستخدام والتزام الإيجار في تاريخ بدء الإيجار.

### الحق في استخدام الموجودات

يتم قياس الحق في استخدام الموجودات مبدئياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم دفعها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مبدئية مباشرة أو تم تقديرها لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الكائن عليه، مطروحاً منه أي حوافز تأجير مستلمة.

يتم إستهلاك قيمة حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي للحق في استخدام الأصل أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لهذه الموجودات بنفس الأسس المستخدمة للممتلكات والمعدات، بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض الحق في استخدام الموجودات بشكل دوري بخسائر تدني القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل إجراء بعض التعديلات المتعلقة بإعادة القياس على التزامات الإيجار.

### مطلوبات الإيجار

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو إذا لم يمكن تحديد ذلك المعدل بشكل واضح، فإن معدل الإقتراض التدريجي للمجموعة يتم استخدامه على مدى فترة مدة الإيجار. بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الإقتراض التدريجي كمعدل خصم.

في تاريخ البدء، تشتمل مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس التزام الإيجار على مدفوعات ثابتة (بما في ذلك مدفوعات ثابتة مضمّنة)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض، من أجل الحق في استخدام الأصل الأساسي خلال فترة التأجير غير التي تدفع في تاريخ البدء. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار على النحو الموصوف أعلاه، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تدني القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات إلى صفر.

### مكونات التأجير وغير التأجير

عند بدء أو إعادة تقييم العقد الذي يحتوي على مكون تأجير، تقوم المجموعة بتخصيص المقابل في العقد لكل مكون تأجير بناءً على أسعارها الفردية النسبية. ومع ذلك، بالنسبة لعقود تأجير الأراضي والمباني المستأجرة، اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير المؤجرة وحساب مكونات التأجير وغير التأجير كمكون تأجير واحد.

### خيارات التمديد والإنهاء

عندما يتم تضمين خيارات التمديد والإنهاء في عقود الإيجار، يتم استخدام هذه الخيارات لزيادة المرونة التشغيلية من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد والإنهاء. تعيد المجموعة تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيارات إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها.

### عقود الإيجار والإيجارات قصيرة الأجل للأصول متدنية القيمة

أختارت المجموعة عدم الاعتراف بالموجودات الخاصة بحف الاستخدام ومطلوبات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل، وتكون مدة الإيجار ١٢ شهراً أو أقل ولإيجارات الأصول متدنية القيمة. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. تقوم المجموعة بتقييم قيمة الأصل الأساسي بناءً على قيمة الأصل عندما يكون جديداً، بغض النظر عن عمر الأصل الذي يتم تأجيله.

تعامل المجموعة الأصول الأساسية على أنها متدنية القيمة عندما تبلغ قيمة الأصول الجديدة 0... دولار أو أقل. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

### التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بانشطة الأعمال التي تكتسب منها المجموعة إيرادات وتتكبّد تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى. النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخاذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم ٣. حول البيانات المالية الموحدة.

### مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرة أو تقديرياً باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الخصم (المطلوب) إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات ١ أو ٢ أو ٣ على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى ١: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى ٢: تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى ٣: تقنيات التقييم غير واضحة للموجودات أو المطلوبات.

### الالتزامات المحتملة

الالتزامات المحتملة هي التزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكاملها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضاً أن يكون إلتزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوباً أو أن مقدار الالتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمراً مرجحاً، عندئذٍ سوف يعترف به كمخصص.

### الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهرية.

### ٣-٣ الأحكام المحاسبية الهامة و التقديرات و الفرضيات

إن إعداد البيانات المالية الموحدة يتطلب إدارة قادرة على اتخاذ الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات وعلى مبالغ الموجودات والمطلوبات المبينة في التقارير وكذلك على الدخل والمصروفات. يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

### الأحكام

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بإتخاذ الأحكام التالية بغض النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات والتي لها أثر جوهري على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة:

### الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتقييم كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء مستوفاة مع الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. قامت المجموعة استناداً إلى العقد بتقييم أنه لا تقوم المجموعة بإنشاء أصل مع استخدام بديل للشركة وعادة ما يكون لها دفق ساري التنفيذ في الدفع مقابل الأداء المنجز حتى تاريخه. في ظل هذه الظروف، تعترف المجموعة بالإيرادات مع مرور الوقت وفي حالات أخرى، يتم إثبات الإيرادات في وقت معين.

### تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معا لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذه الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مديري هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الاعمال التي تم الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتابعة جزء من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لا يزال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً، تقيم إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغييراً مستقبلياً في تصنيف تلك الموجودات.

### الزيادة الكبيرة في مخاطر الإئتمان

يتم قياس خسائر الإئتمان المتوقعة كمخصص يعادل ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الإئتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان. في تقييم ما إذا كانت مخاطر الإئتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تباع فيه سلعتها ليكون العامل الأكثر صلة، وبالتالي تعدل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

### تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنجائه).

تتم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقول إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

### التقديرات

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم إدراج مراجعات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعات تؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

فيما يلي تقديرات الإدارة الهامة والافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم اليقين في التقدير، والتي تنطوي على خطر كبير من التسبب في تعديل جوهري للقيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنة المالية التالية:

### تدني قيمة الاصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب تدني القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

### الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الإئتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصفوفة المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشترك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعديلها وفقاً للظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية.

### النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد وما يعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادله والمنح المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الإئتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهريّة.

### العمر الانتاجي للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الاعمار الانتاجية المقدرّة للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الاخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التآكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

### التغير في التقدير

خلال الفترة، أجرت المجموعة مراجعة الكفاءة التشغيلية للممتلكات والمصنع والمعدات، مما أدى إلى تغييرات في الاستخدام المتوقع لبعض الأصول ضمن الممتلكات والمصنع والمعدات. تم زيادة العمر الإنتاجي المتوقع لبعض الأصول ضمن الممتلكات والمصنع والمعدات. أدى تأثير هذه التغييرات إلى خفض مصروف الاستهلاك الفعلي، المندرج تحت تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصروفات الادارية والعمومية.



### استخدام المعدل المتزايد للاقتراض

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخضم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل الاقتراض الإضافي كما في ١ يناير ٢٠١٩، أي بمعدل ٤%. ينص تعريف معدل الاقتراض المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقيده المجموعة للاقتراض على مدة مماثلة وفي ظل ظروف مماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفيين.

### مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقق. بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الاعمار أو التقادم.

### قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي إستهلاك متراكم وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

## ٤. الإيرادات

المجموعات التالية توضح توزيع إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

### أ) نوع السلع أو الخدمات

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٧٣٧,٨٤,٦٩٩	مبيعات منتجات الألبان
٤٨,٥٠٧,١٧٣	مبيعات العصائر
١٦,٦١٣,٤٤٩	مبيعات المواشي
٨,٩٢٧,٢٤٧	مبيعات السماد والسماد العضوي
٢,١٢٤,٧٠٠	مبيعات البلاستيك
٧٦٨,٩٧٢	مبيعات مصنع الأعلاف
٣,٩٨١	مبيعات أخرى
٨١٤,٧٨٦,٢٢١	

### ب) توقيت الوفاء بالتزام الأداء

٨١٤,٧٨٦,٢٢١	السلع المنقولة في فترة زمنية محددة
-------------	------------------------------------

## ٥. تكلفة الإيرادات

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٤٦٨,٤٨١,٥٦٥	تكلفة الحليب ومواد التعبئة والتغليف
١٩٢,٦١٩,٩٥٤	تكلفة الأعلاف
٩٨,٥٦٥,٢٠٥	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
٦٨,٢٣٢,٣٢٢	أجور مباشرة
٣٩,٠٦١,٣٢٨	إيجار وصيانة
٢٢,٩٨٨,٦٠٦	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ١٤)
١٧,٩٨٩,٦٠٠	مصروفات خدمات
١٧,٥٦٨,٤٩٥	مصروفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج
١١,٨١٧,٥٩٣	منتجات مستبعدة ومخصص مخزون بطيء الحركة
٩,٩٠٩,٩٦٤	تكلفة الدواء
٧,٦٠٩,٢٧٧	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ١٤)
٧,٣٢٢,١٦٣	تكلفة استبعاد المواشي المذبوحة
٢,٠٤٦,٧٥٨	تكلفة ذبح المواشي
٦٦٩,٥٧٢	تكلفة الأعلاف المباعة
٥٨٦,٤٣٣	مصروفات كوفيد-١٩
٩٦,٧٦٩	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
٢,٦٤٣,٠٠١	تكاليف أخرى
٩٦٨,٢٠٨,٦٠٥	
	يخصم:
(٣٥٥,٣٩٨,٣٢٩)	صافي ربح القيمة العادلة من منتجات الألبان
(٣٤,٨٠٨,٨٨٠)	صافي ربح القيمة العادلة من الأصول البيولوجية (إيضاح ١٤)
٥٧٨,٠٠١,٣٩٦	

## ٦. الإيرادات الأخرى

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٦٤,٤٣١,٤٦٤	دعم حكومي (إيضاح أ)
١,٠٧٦,١٢٣	إيراد إيجارات
(١٢٣,٣٩٢)	خسائر أستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
٦,٢٨٥,٤٦٧	إيرادات أخرى
١٧١,٦٦٩,٦٦٢	

### إيضاح أ:

خلال الفترة، قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة بالإعتراف بدعم من الحكومة بمبلغ ١٦٤,٤٣١,٤٦٤ ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مُرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

## ٧. مصروفات بيع وتوزيع

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٤٦,٦٠١,٢٤٧	تكاليف الموظفين
٢٣,٦٩٧,٥١٩	إعلان وترويج
١١,٧٨٤,١٧٨	أتعاب إدارية (إيضاح أ)
٥,٢٢٨,١١٨	ماء وكهرباء و وقود
٥,١٥٨,٥٣٤	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
٣,٦٨٤,٩٠٥	مصروفات كوفيد-١٩
٧٢١,٨٧٢	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٣٧٨,٤٥٣	تأمين
٢٧٤,٧٨٣	اتصالات
١٦,٩٤٧	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
٦٨,١٠٤	تنقلات
٣,١٦٠	مصروفات حكومية
١,٨١٩,٣٢٨	أخرى
٩٩,٥٨١,١٤٨	

### إيضاح أ:

تتمثل هذه الأتعاب الإدارية في المبالغ المدفوعة لطرف ثالث كموزع وحيد بموجب عقد توزيع معدّل، حيث سيتوقف العمل بهذا العقد، وسيواصل ذلك الطرف تقديم الدعم.

## ٨. مصروفات عمومية وإدارية

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٢٦,٩٩٩,٨٢٧	رسوم مهنية
٢٥,٤٩٩,٣٨٧	تكاليف الموظفين
٢١,٢١٧,٣٨٠	إستهلاك حق استخدام موجودات (إيضاح ١٢)
١٠,٨٩٣,٩٠٥	إتصالات
٩,٦٥٥,٩٧٢	تأمين
٢,٨٠٠,٨٨٣	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
٢,٣٧٣,٩٧٩	صدقات وتبرعات
٢,٢٥٨,٢٥٣	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
١,١٠٥,٢٦٠	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
٩٢٥,٣٧٩	إيجار وصيانة
٦٤٤,٤٤٦	رسوم حكومية
٥٤٦,٦٥٢	مصروفات كوفيد-١٩
١٠٠,٣٨٢	قرطاسية ومطبوعات
٩,٩٠٠,٥٢٧	أخرى
١١٤,٩٢٢,٢٣٢	

## ٩. تكاليف تمويل ومصروفات بنكية

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٣٦,١٣٠,٨٣٨	فوائد على قروض بنكية
١,٠١٢,٦٣٦	فوائد سحب على المكشوف
(١٠٠,٢١٧)	أرباح تغير أسعار الصرف
٤,٢١٨,٩٢٣	فوائد على مطلوبات عقود إيجار (إيضاح ٢١)
٣٢٤,٤٤١	فوائد على معاملات تمويلية
٤١,٥٨٦,٦٢١	

## ١٠. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للفترة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٢٣٥,٤٦٤	مصروف ضريبة الدخل المدرج في بيان الربح أو الخسارة الموحد
%١.	معدل الضريبة

## إيضاح (أ):

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٩، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لائحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة ٤ (الفقرة ١٣) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الأرباح في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهمًا في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

## ١١. ممتلكات ومصنع ومعدات

	أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الاجمالي ريال قطري
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>							
<b>التكلفة:</b>							
كما في تاريخ التأسيس	٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٠٩,٦١١,٤٢٣	٦٥١,١٠٣,٤١٦	٥٣,٦١٤,٢١٤	٣٢,٧٠٤,٥١٨	٢٥٦,٢٥٤,٩٣١	٢,٧٥٨,٤٨٨,٦٠٢
إضافات خلال الفترة	-	١١,٣٥٢,١٨٢	١٤,٦٠٣,١١٧	٧,٦٩٤,٣٠١	٥,٧٣٤,٦١٠	١٧٨,٩٣٩,٩١٨	٢١٨,٣٢٤,١٢٨
تحويلات خلال الفترة	-	٣٢,٠٦٩,٢١٥	٢,١٠٦,١٨٥	٤٢٣,٥٠٠	٩,٨٢٥,١٨٢	(٢٤٣,٩٧٧,٠٨٢)	-
استيعادات خلال الفترة	-	(١٥,٣١٩)	(٩٠,١٩٧٣)	(٢٣٦,٢٨١)	(١,٣٧٥,٦٠٠)	-	(٢,٥٢٩,١٧٣)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال الفترة (إيضاح ١٣)	-	-	-	-	-	(١,٧٧٧,٧٣٢)	(١,٧٧٧,٧٣٢)
<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>	<b>٥٥,٢٠٠,١٠٠</b>	<b>١,٧٥٣,٠١٧,٥٠١</b>	<b>٦٦٦,٤٦٣,٧٤٥</b>	<b>٦١,٤٩٥,٧٣٤</b>	<b>٤٦,٨٨٨,٧١٠</b>	<b>١٨٩,٤٤٠,٠٣٥</b>	<b>٢,٩٧٢,٥٠٥,٨٢٥</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>							
كما في تاريخ التأسيس	-	٨٢,٧١٢,٩٧٣	٤٢,١٧١,٣٢٧	١١,٤١٢,٣٩٠	٩,٢٤٧,٣٨٣	-	١٤٥,٥٤٤,٠٧٣
استهلاك الفترة	-	٤٥,٤٦٠,٥٩٧	٤٢,٧٧٢,٢٣٦	٥,٤١٠,٩٩١	١٢,٣٣٨,١٦٨	-	١٠٥,٩٨١,٩٩٢
استيعادات خلال الفترة	-	(١٠,٤٤٣)	(٨٧,٩٦٠)	(١٩,٧٩٤)	(٨٣٢,٢٠٣)	-	(٩٥٠,٤٠٠)
<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>	<b>-</b>	<b>١٢٨,١٦٣,١٢٧</b>	<b>٨٤,٨٥٥,٦٠٣</b>	<b>١٦,٨٠٣,٥٨٧</b>	<b>٢٠,٧٥٣,٣٤٨</b>	<b>-</b>	<b>٢٥٠,٥٧٥,٦٦٥</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>							
<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>	<b>٥٥,٢٠٠,١٠٠</b>	<b>١,٦٢٤,٨٥٤,٣٧٤</b>	<b>٥٩٨,٦٦٠,١٤٢</b>	<b>٤٤,٠٨٢,١٤٧</b>	<b>٢٦,١٣٥,٣٦٢</b>	<b>١٨٩,٤٤٠,٠٣٥</b>	<b>٢,٧٢١,٩٣٠,١٦٠</b>

## إيضاحات:

- (أ) تتمثل المشروعات تحت التنفيذ في المصروفات التي تكبدتها المجموعة والمتعلقة ببناء المزرعة والمصانع.
- (ب) تشمل المشروعات تحت التنفيذ إنشاء مزرعة للأبقار في أم الحوايا لتوسيع عمليات المجموعة، تم إنشاء تلك المزرعة بواسطة طرف ذو علاقة. تمثل التحويلات خلال الفترة من المشروعات تحت التنفيذ، الحظائر والماكينات التي تم رسملتها بعد الإنتهاء من الأعمال الإنشائية والتركيبات اللازمة. يتم تمويل هذه الإنشاءات بشكل رئيسي من القروض المستلمة من أحد البنوك المحلية.

تشمل الإضافات في بند الممتلكات والمصنع والمعدات خلال الفترة على معاملات مع الأطراف ذات العلاقة، كما يلي:

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	طبيعة المعاملات	أطراف ذات علاقة
٥٤,٧٥٦,٧٧٥	أعمال بناء	شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
٢٢,٢٠٥,٢٥٢	توريد وتركيب مرافق	رادينانت للمشاريع الهندسية ذ.م.م.
٨٨٩,٥٩٦	شراء سيارات	أورباكون مصنع واللات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
٢٨٤,١٤٣	توريد وتركيب معدات تكنولوجيا المعلومات	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.
٢٩,٦٠٥	الخدمات اللوجستية	جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.
٢٢,٦٠٠	توريد وتركيب أثاث ومفروشات	ستيل ماستر ذ.م.م.
١٢,٠٨٤	توريد العمال	تشانجر للتجارة ذ.م.م.

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ على النحو التالي:

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٩٨,٥٦٥,٢٠٥	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥)
٥,١٥٨,٥٣٤	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧)
٢,٢٥٨,٢٥٣	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨)
١٠٥,٩٨١,٩٩٢	

## ١٢. حق استخدام موجودات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
	<b>التكلفة</b>
٢٣,٣٨١,٧٣٤	كما في تاريخ التأسيس
٦٥,٩١١,٦٠٤	إضافات
(١٦,٦٦٥,٦٥٣)	استبعادات
٧٢,٦٢٧,٦٨٥	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
	<b>الاستهلاك</b>
١,٦٥٥,٩٤٢	كما في تاريخ التأسيس
٢١,٢١٧,٣٨٠	استهلاك الفترة (إيضاح ٨)
(٣,٤٢٤,٠١٩)	استبعادات خلال الفترة
١٩,٤٤٩,٣٠٣	<b>كما في ٣١ ديسمبر</b>
٥٣,١٧٨,٣٨٢	<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر</b>

## ١٣. موجودات غير ملموسة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
	<b>التكلفة</b>
٤,١٣٠,١٠٠	كما في تاريخ التأسيس
٦٥٠,٣٠٥	إضافات خلال الفترة
١,٧٧٧,٧٣٢	المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١١)
٦,٥٥٨,١٣٧	<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>
	<b>الإطفاء المتراكم:</b>
١,٢٣٣,٧٩٢	كما في تاريخ التأسيس
١,٣٦٢,٩٧٦	إطفاء الفترة
٢,٥٩٦,٧٦٨	<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>
٣,٩٦١,٣٦٩	<b>صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>

تم توزيع مصروف الإطفاء للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ على النحو التالي:

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٩٦,٧٦٩	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥)
١٦٠,٩٤٧	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧)
١,١٠٥,٢٦٠	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨)
١,٣٦٢,٩٧٦	

## ١٤. موجودات بيولوجية

تتمثل الموجودات البيولوجية للمجموعة بشكل أساسي في الأبقار والتي تستخدم لإنتاج الحليب واللحوم. يتكون رصيد الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة. الماشية غير الناضجة تتكون من العجول التي يتم تربيتها حتى تنضج. يتم الاحتفاظ بهذه العجول التي لم تبدأ الإنتاج بعد حتى تبدأ بإنتاج الحليب.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول وتكلفة استلام العجول.

الماشية الناضجة تشمل الأبقار التي بدأت بإنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى أحدث تكلفة استلام عجول معدلة لتعكس الانخفاض في الإنتاجية من خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند الذبح.

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٦٦,٩١٢,٩٨٢	<b>كما في تاريخ التأسيس</b>
٢٤,٨٦٨,٦٨٥	المشتريات
٣٤,٨٠٨,٨٨٠	الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح ٥)
(٢٢,٩٨٨,٦٠٦)	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ٥)
(٩,٣٦٨,٩٢١)	المحوّل إلى مخزون المواشي المذبوحة
(٧,٦٠٩,٢٧٧)	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ٥)
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>
٧٣١,٢٠١	موجودات بيولوجية متداولة
١٨٥,٨٩٢,٥٤٢	موجودات بيولوجية غير متداولة
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	
١١٣,٧٣٣,٦٤٣	موجودات بيولوجية ناضجة
٧٢,٨٩٠,١٠٠	موجودات بيولوجية غير ناضجة
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	
	<b>عدد الماشية التي تملكها المجموعة، كما يلي:</b>
١١,٧١٢	موجودات بيولوجية ناضجة
١٠,٥٣٨	موجودات بيولوجية غير ناضجة
٢٢,٢٥٠	



## 10. مخزون

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١١٧,٨٣٧,١٨٩	مخزون الأعلاف
١٠٧,١٧٤,٦٣٦	مخزون المواد الخام ومواد تعبئة وتغليف منتجات الألبان
٣١,٨٦٢,٠٥٩	قطع غيار
٢٠,١٩٠,٥٤٨	مخزون منتجات الألبان تامة الصنع
١١,٣٢٧,٨٨٦	مخزون المواد الخام وتعبئة وتغليف العصائر
٤,٣٩٨,٣٦٣	مخزون الأدوية والمواد الكيميائية
٢,١٠٠,٢٣٦	مخزون العصائر تامة الصنع
٦٤,٠٠٦	مخزون البلاستيك
٨,٨٩٨,١٣٨	أخرى
٣٠٣,٨٥٣,٠٦١	
(٣,١٠٧,٦٢٩)	يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٣٠٠,٧٤٥,٤٣٢	

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٤,٥٠٥,٢٣٢	كما في تاريخ التأسيس
(١١,٣٩٧,٦٠٣)	المردود خلال السنة
٣,١٠٧,٦٢٩	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

## 11. مدينون تجاريون وذمم مدينة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٨٠,٣٢٥,٥١٥	ذمم تجارية
(١,٥٥٠,١٦٤)	يطرح: مخصص خسارة تدني القيمة
٧٨,٧٧٥,٣٥١	
١٤٣,٧١٥,٢٢٨	دعم حكومي
٧٨,٥٢٩,٠٤٧	دفعات مقدمة للموردين
٢٥,١٩٣,٤٨٠	مصرفات مدفوعة مقدماً
٣,٧٨٩,٤٩٣	فوائد مؤجلة
٣,٠٩٤	سلف الموظفين
٢٧,٠٠٠	أخرى
٣٣٠,٠٣٢,٦٩٣	

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٩٦٦,٢٧٩	كما في تاريخ التأسيس
٧٢١,٨٧٢	المخصص خلال الفترة (إيضاح ٧)
(١٣٧,٩٨٧)	المشطوب خلال الفترة
١,٥٥٠,١٦٤	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

- (أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحويل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحميل أي فائدة على الذمم المدينة التجارية.  
(ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

## ١٧. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٢٢٢,٩٧٢	نقد في الصندوق
١٢,١٥١,٥٠١	نقد لدى البنوك (إيضاح أ)
١٢,٣٧٤,٤٧٣	نقد في الصندوق و لدى البنوك
(٥١,٣١٠,٣٧٩)	سحب على المكشوف
(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)	النقد وما في حكمه

### إيضاح (أ):

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخراً عن موعد استحقاقه، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الإئتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة، و وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

## ١٨. رأس المال

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	
المبلغ (ريال قطري)	عدد الأسهم
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠

الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (١ ريال قطري لكل سهم)

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ ١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري على ١,٩٠٠,٩٩٩,٩٩٩ سهماً عادياً وسهماً واحداً ممتازاً، والقيمة الاسمية للسهم الواحد هي ١ ريال قطري.

إن هيكل رأس المال عند استكمال عملية الاكتتاب العام المبدئي هو كما يلي:

البيان	النسبة	عدد الأسهم	المبلغ (ريال قطري)
الأسهم العينية المكتتب بها من قبل مؤسسي الشركة (إيضاح ٢٠)	%٢٥	٤٧٥,٢٥٠,٠٠٠	٤٧٥,٢٥٠,٠٠٠
الأسهم النقدية المكتتب بها من قبل مستثمرين استراتيجيين	%٢٣	٤٣٧,٢٣٠,٠٠٠	٤٣٧,٢٣٠,٠٠٠
الأسهم النقدية المكتتب بها من خلال الاكتتاب العام المبدئي	%٥٢	٩٨٨,٥٢٠,٠٠٠	٩٨٨,٥٢٠,٠٠٠
	%١٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠

## ١٩. الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل ١٠% من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي ٥٠% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

## ٢٠. احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل الملكية في رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية حساباتهم الجارية على النحو التالي:

البيان	المبلغ (ريال قطري)
حساب جاري المؤسسين كما في تاريخ التأسيس	٦٧٥,٣٧٣,٠١١
تعديل رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م.	١,٠٠٠,٠٠٠
إصدار أسهم عينية تم الاكتتاب بها من قبل المؤسسين (إيضاح ١٨)	(٤٧٥,٢٥٠,٠٠٠)
<b>احتياطي استحواذ</b>	<b>٢٠١,١٢٣,٠١١</b>

## ٢١. مطلوبات الإيجار

البيان	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري
كما في تاريخ التأسيس	٢٣,٧٢٩,٣١٩
إضافات	٦٥,٩١١,٦٠٤
استبعادات	(١٣,٧٢٦,١٤٨)
مصروفات الفوائد المحملة خلال الفترة (إيضاح ٩)	٤,٢١٨,٩٢٣
المسدد خلال الفترة	(٢٥,٥٢٩,٩١١)
<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>	<b>٥٤,٦٠٣,٧٨٧</b>
الجزء المتداول	١٢,٩١٢,١٠٤
الجزء غير المتداول	٤١,٦٩١,٦٨٣
	<b>٥٤,٦٠٣,٧٨٧</b>

## ٢٢. قروض

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	البيان
١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	قرض ١ (أ)
٥٦,٣٨٧,٢٦٧	قرض ٢ (ب)
١,٠٧٧,٧١٤,٧٩١	
٨٢,٣٨٧,٢٦٧	الجزء المتداول
٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤	الجزء غير المتداول
١,٠٧٧,٧١٤,٧٩١	

### ملاحظات:

(أ) تم الحصول على القرض رقم ١ من قبل الشركة التابعة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل إنشاء مزرعة الأبقار ومتطلبات رأس المال العامل. تم تسوية القرض جزئياً خلال الفترة عن طريق استخدام النقد المحول من الشركة إلى شركتها التابعة. بعد ان تمت تسوية هذا القرض بشكل جزئي تم إعادة هيكلة القرض في شكل تمويل مرابحة على أن يتم دفع الرصيد المتبقي على مدى ١٦ سنة مع فترة سماح ١٨ شهر وبمعدل فائدة ٣,٥%. إن إتفاقية المرابحة الأخيرة تلغي جميع الاتفاقيات السابقة. ولا توجد ضمانات مقابل القرض.

(ب) تم الحصول على القرض رقم ٢ من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل. يحمل القرض معدل فائدة ٣,٥% سنوياً.

## ٢٣. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٥,١٠٤,٧٥٠	كما في تاريخ التأسيس
٣,٩٢٢,٦٥٦	المخصص خلال الفترة
(١,٣٧٤,١٠٦)	المدفوع خلال الفترة
٧,٦٥٢,٦٢٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

## ٢٤. دائنون تجاريون وذمم دائنة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١١٩,٤٥٨,٠٦٣	ذمم دائنة
٤٢,٩٥٧,٠٤٠	مصروفات مستحقة
٣,٨٠٣,٢٢٦	مخصص الصندوق الاجتماعي والرياضي
٢٠٠,٠٠٠	ضريبة دخل مستحقة
١٨,٩١٠,٤٣٣	أرصدة دائنة أخرى
١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	

## ٢٥. العائد الأساسي والمخفف للسهم

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٥٢,١٢٩,٠٢٢	ربح الفترة (ريال قطري)
١,٨٥٧,٧٩٥,٤٥٥	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة
٠,٠٨٢	العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)

## ٢٦. الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تدرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ "إفصاحات الأطراف ذات الصلة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإفصاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة هي على النحو التالي:

### أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠		
مشتريات ريال قطري	مبيعات ريال قطري	
٤٤,٣٧٧,٢٣٣	٢٥,٩٩١,٤٩٣	شركات تابعة
-	١١٥,٩٨٨	أخرى

## ب) المطلوب من أطراف ذات علاقة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
	<b>الشركات التابعة</b>
٦,٣٦٩,٢٤٨	بالميرا للأعمال الزراعية ذ.م.م
٤,٧٣٠,٠٢٠	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م
١,٤٣٨,٤٦٠	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
٤٣٨,٤٠٢	رادينت للمشاريع الهندسية ذ.م.م
٢٢٩,١٤٠	أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
١١٨,٥٦١	مطعم سألزي ذ.م.م
٦٣,٧٧٢	مطعم لؤلؤة الشرف ذ.م.م
٤٧,٤٦٣	مطعم داماسكا ذ.م.م
٤٢,٧٧٣	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٢١,٧٧١	أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م
١٥,٧٢١	أرب بيلدرز للتجارة والمقاولات ذ.م.م
	<b>أعضاء مجلس الإدارة</b>
٣٠٩,٧٧٦	السيد معتز محمد الخياط
١٣,٨٢٥,١٠٧	

## ج) المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
	<b>الشركات التابعة</b>
٣,٢٢٨,٨٦٦	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
٤٦٤,٠٣٢	باور انترناشيونل القابضة ذ.م.م
٢٩٣,٠١٧	جايروميكس للتجارة والمقاولات
٢٦٧,٨٨٧	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م
١٩٩,٠٠٠	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
١٧٧,٦٧١	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
٨١,٠٠٠	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
٣٧,٨٠٨	ستيل ماستر المحدودة للتجارة ذ.م.م
١٠,٥٣١	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
٦٠٠	أورباكون مصنع والآت وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٥,٧٩٠	أخرى
٤,٧٦٦,٢٨٢	

## د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٧,٤٧٧,٣٩٤	رواتب ومنافع قصيرة الأجل
٥٢٦,١٢٥	مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا
١٨,٠٠٣,٥١٩	

### ٢٧. توزيعات الارباح

أصدر مجلس إدارة المجموعة قراراً في ٢٧ أبريل ٢٠٢٠ بتوزيع أرباح مرحلية بقيمة ٤.٠٠٠.٠٠٠ ريال قطري تقريباً، أي ما يعادل ٢١.٠٪ لكل سهم.

### ٢٨. المخاطر المالية

#### ٢٨-١ عوامل المخاطر المالية

تتكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المطلوب من الأطراف ذات العلاقة والذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والنقد والأرصدة لدى البنوك والقروض والسحب على المكشوف والذمم التجارية الدائنة الأخرى ومطلوبات الإيجار و المطلوب إلى أطراف ذات العلاقة.

يركز برنامج إدارة المخاطر المالية للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة للأداء المالي. بموجب برنامج إدارة المخاطر للمجموعة، تحدد الإدارة المخاطر الرئيسية وتوثقها وتضع السياسات والإجراءات المطلوبة للتخفيف من هذه المخاطر. لم يتم إجراء أي تغييرات على أهداف وسياسات إدارة المخاطر للفترة من تاريخ التأسيس إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

إن المخاطر الرئيسية المحددة هي كما يلي:

#### أ) إدارة مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، كان الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان دون الأخذ في الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو أي تحسينات إئتمانية أخرى، والتي سوف تتسبب في خسارة مالية للمجموعة بسبب عدم الوفاء بالتزام من قبل الأطراف المقابلة والضمانات المالية المقدمة من قبل المجموعة تنشأ من القيمة الدفترية للموجودات المالية المعترف بها كما هو مذكور في بيان المركز المالي الموحد.

من أجل تقليل مخاطر الائتمان، كلفت المجموعة إدارتها بتطوير والحفاظ على مخاطر الائتمان للمجموعة فيما يتعلق بتصنيف التعرضات وفقاً لدرجة مخاطر التخلف عن السداد. يتم توفير معلومات التصنيف الائتماني من قبل وكالات تصنيف مستقلة حيثما كانت متاحة، وإذا لم تكن متاحة، تستخدم الإدارة المعلومات المالية الأخرى المتاحة للجمهور وسجلات التداول الخاصة بالمجموعة لتقييم عملائها الرئيسيين والمدنيين الآخرين. تتم مراقبة تعرض المجموعة والتصنيفات الائتمانية للأطراف المقابلة بشكل مستمر ويتم توزيع القيمة الإجمالية للمعاملات المبرمة بين الأطراف المقابلة المعتمدة.

يتكون إطار تصنيف مخاطر الإئتمان الحالي للمجموعة من الفئات التالية:

الفئة	الوصف	أساس الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة
عاملة	لدى الطرف المقابل مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد وليس لديه أي مبالغ مستحقة السداد	خسائر الإئتمان المتوقعة لـ ١٢ شهرا
مشكوك في تحصيلها	المبلغ أكثر من ٣٠ يوما مستحقا أو حدثت زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي	خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر - لا يوجد انخفاض في الإئتمان
متعثرة	المبلغ أكثر من ٩٠ يوما مستحقا أو توجد أدلة تشير إلى أن الأصل قد انخفضت قيمته الإئتمانية	خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر - يوجد انخفاض في الإئتمان
شطب	هناك أدلة تشير إلى أن المدين في صعوبة مالية شديدة وليس لدى الشركة أي احتمال واقعي للتعافي	تم شطب المبلغ

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الإئتمانية للموجودات المالية للمجموعة وموجودات العقود وعقود الضمان المالي، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الإئتمان من خلال درجات تصنيف مخاطر الإئتمان.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	إيضاح	التصنيفات الإئتمانية الخارجية	التصنيفات الإئتمانية الداخلية	الخسائر الإئتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	صافي القيمة الدفترية
ذمم مدينة	١٦	-	إيضاح (١)	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	٨٠,٣٢٥,٥١٥	(١,٥٥٠,١٦٤)	٧٨,٧٧٥,٣٥١
مطلوب من أطراف ذات علاقة	٢٦	-	إيضاح (١)	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٣,٨٢٥,١٠٧	-	١٣,٨٢٥,١٠٧
دعم حكومي	١٦	-	إيضاح (١)	الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٤٣,٧١٥,٢٢٨	-	١٤٣,٧١٥,٢٢٨
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٧	BB	-	الخسائر الإئتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهرا	١٢,٣٧٤,٤٧٣	-	١٢,٣٧٤,٤٧٣

إيضاح:

(١) بالنسبة للذمم المدينة التجارية، المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والدعم الحكومي، طبقت المجموعة النهج المبسط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) لقياس مخصص الخسارة في الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر. تحدد المجموعة الخسائر الإئتمانية المتوقعة على هذه البنود باستخدام مصفوفة المخصص، المقدرة بناءً على الخبرة التاريخية لخسارة الإئتمان بناءً على حالة تأخر الاستحقاق للمدينين، مع تعديلها حسب الاقتضاء لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الإقتصادية المستقبلية. وفقاً لذلك، يتم عرض موجز لمخاطر الإئتمان لهذه الأصول بناءً على حالة تأخر استحقاقها من حيث مصفوفة المخصص.

تم تحديد مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ على النحو التالي:

تاريخ الاستحقاق بالأيام							
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	لغاية ٣٠ يوما	٣١ - ٦٠ يوما	٦١ - ٩٠ يوما	٩١ - ١٢٠ يوما	١٢١ - ٣٦٥ يوما	أكثر من ٣٦٥ يوما	الإجمالي
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
معدل خسارة الإئتمان المتوقعة	-	-	-	-	١٣%	١٠%	-
إجمالي القيمة الدفترية	٧٣,٧٤٥,١٨٦	١,٤٢٣,٤٩٣	١,٠٥٤,٨٣٧	٤٧٦,٧٨٦	٢,٣٩٨,٧٥١	١,٢٢٦,٤٦٢	٨٠,٣٢٥,٥١٥
مخصص الخسارة	-	-	-	-	(٣٢٣,٧٠٢)	(١,٢٢٦,٤٦٢)	(١,٥٥٠,١٦٤)
صافي الذمم المدينة التجارية	٧٣,٧٤٥,١٨٦	١,٤٢٣,٤٩٣	١,٠٥٤,٨٣٧	٤٧٦,٧٨٦	٢,٠٧٥,٠٤٩	-	٧٨,٧٧٥,٣٥١



### ب) مخاطر السيولة

تقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان أن لديها أرصدة نقدية ذات سيولة كافية لتلبية التزاماتها المالية عند استحقاقها. تحافظ الشركة على علاقات عمل جيدة مع البنوك وتضمن الامتثال للمواثيق كما هو منصوص عليه في اتفاقات التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول التالي أعمار الإستهقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	أقل من سنة ريال قطري	من سنة إلى سنتين ريال قطري	من سنتين إلى خمس سنوات ريال قطري	أكثر من خمس سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
مطلوبات إيجار	١٢,٩١٢,١٠٤	١٣,٤٣٨,٦٤٩	٢١,٩٠٧,٣٤٣	٦,٣٤٥,٦٩١	٥٤,٦٠٣,٧٨٧
مطلوب إلى أطراف ذات علاقة	٤,٧٦٦,٢٨٢	-	-	-	٤,٧٦٦,٢٨٢
ذمم دائنة تجارية وأرصدة دائنة أخرى	١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	-	-	-	١٨٥,٣٢٨,٧٦٢
قروض	٨٢,٣٨٧,٢٦٧	٥٢,٠٠٠,٠٠٠	١٥٦,٠٠٠,٠٠٠	٧٨٧,٣٢٧,٥٢٤	١,٠٧٧,٧١٤,٧٩١
سحب على المكشوف	٥١,٣١٠,٣٧٩	-	-	-	٥١,٣١٠,٣٧٩
	٣٣٦,٧٠٤,٧٩٤	٦٥,٤٣٨,٦٤٩	١٧٧,٩٠٧,٣٤٣	٧٩٣,٦٧٣,٢١٥	١,٣٧٣,٧٢٤,٠٠١

### ج) مخاطر صرف العملات

تدير المجموعة مخاطر عملاتها من خلال تقييم منتظم للحركات الحالية والمتوقعة لسعر صرف العملات الأجنبية. تعتقد الإدارة أن هناك حد أدنى من مخاطر التعرض لخسائر كبيرة حيث أن معظم أسعار العملات الأجنبية ثابتة مقابل الريال القطري.

### د) مخاطر أسعار الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة لأنها تقترض الأموال بمعدلات فائدة ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

### تحليل حساسية أسعار الفائدة

بالنسبة للقروض، تم إعداد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزام المستحق في نهاية فترة التقرير كان مستحقاً طوال العام. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار ٢٥ نقطة أساس عند الإفصاح عن مخاطر أسعار الفائدة داخلياً لموظفي الإدارة الرئيسيين وتمثل تقييم الإدارة للتغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، إذا كانت أسعار الفائدة على القروض بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار ٢٥ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن ربح الفترة سيكون أقل / أعلى بـ ٢,٨٢٢,٥٦٣ ريال قطري، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع / انخفاض مصروفات الفائدة على القروض بسعر عائم.

إن تعرض المجموعة لمعدلات الفائدة على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصلة في تحت بند "إدارة مخاطر السيولة" في هذه الإيضاح.

## ٢٩. إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية، بحيث يمكن أن تستمر في توفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير الخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ على ضبط أموال المساهمين، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض خطر تعرضها لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني واحتياطي الاستحواذ والأرباح المدورة والتي تم قياسها بمبلغ ٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣ ريال قطري كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

### ٣. التقارير القطاعية

أ) لدى المجموعة نشاط تجاري جوهري واحد وهو نشاط زراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات العلاقة. جميع قطاعات الأعمال الأخرى ليست جوهرياً.  
ب) من الناحية الجغرافية، قامت المجموعة بتوسيع عملياتها في دولة قطر وسلطنة عُمان، ولكن لا تعتبر العمليات التجارية في سلطنة عُمان جوهرياً.

### ٣.١ قياسات القيمة العادلة

#### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد وتفصح عن القيمة العادلة للموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم:

المستوى ١: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة؛

المستوى ٢: التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛

المستوى ٣: التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

تحتفظ المجموعة بالموجودات غير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

الأصول غير المالية	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
الموجودات البيولوجية	١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	-	١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	-

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، كلما كان ذلك متاحاً، للماشية من نفس العمر والسلالة والجدارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجول والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحم عند نقطة الذبح.

خلال الفترة من تاريخ التأسيس إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣.

### ٣٢. الالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة و ضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينتج أي التزامات جوهرية كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	الضمانات والاعتمادات المستندية
٦٧,٧٤٦,٢٢٥	

### ٣٣. الاستحواذ على شركة تابعة

خلال عام ٢٠١٩، استحوذت الشركة على ١٠% من رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. ("الشركة المُستحوذ عليها")، وهي شركة تأسست في دولة قطر وتقوم بتصنيع وتوزيع منتجات الألبان. اعتباراً من تاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩، تمارس الشركة السيطرة على الشركة المُستحوذ عليها.

فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المُستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ:

القيمة الدفترية ريال قطري	الموجودات
٦,٥٦٧,٠٠١	نقد في الصناديق و لدى البنوك
٦,٧٧٨,٤٠٢	الأرصدة البنكية المقيدة
٣٨٨,٦٧٣,٢٢٠	مدينون تجاريون و ذمم مدينة أخرى
٢١,٤٠٠,٨٢٧	مطلوب من أطراف ذات علاقة
٢٠٤,٧٤٧,٤٣١	مخزون
٢,٨٩٦,٣٠٨	موجودات غير ملموسة
١٦٦,٩١٢,٩٨٢	موجودات بيولوجية
٢١,٧٢٥,٧٩٢	حق استخدام موجودات
٢,٦١٢,٩٤٤,٥٢٩	ممتلكات ومصنع ومعدات
٣,٤٣٢,٦٤٦,٤٩٢	إجمالي الموجودات

القيمة الدفترية ريال قطري	المطلوبات
٨١,٠٦٧,٥٥٢	سحب على المكشوف
٢,٤٩٩,٩٠٦,٨٥٦	قروض
١,١٠٣,٢٦,٥٦٦	دائنون تجاريون و ذمم دائنة أخرى
٢٣,٧٢٩,٣١٩	مطلوبات إيجار
٥,٠٦٠,٧٥٩	مطلوب إلى أطراف ذات علاقة
٥,١٠٤,٠٧٥	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢,٧١٦,١٩٥,١٢٧	إجمالي المطلوبات
٧١٦,٤٥١,٣٦٥	صافي إجمالي الأصول

### ٣٤. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل ٢,٥% من صافي الربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

### ٣٥. تأثير كوفيد-١٩

انتشرت جائحة فيروس كورونا ("كوفيد-١٩") في جميع أنحاء العالم بشكل سريع. مما أدى إلى صعوبة التنبؤ بتأثير المدى الكامل لهذه الجائحة على الأعمال والإقتصاد وتحديد الفترة الزمنية لهذا التأثير. لقد سبب انتشار هذه الجائحة عدم تيقن واضطراب في الأنشطة الاقتصادية والعمليات التجارية.

بالإضافة إلى ذلك، تتركز عمليات المجموعة جزئياً في الإقتصادات التي تعتمد نسبياً على سعر النفط الخام. إن أوجه عدم التيقن الناتجة عن هذه الجائحة وتقلب أسعار النفط الخام، تتطلب من إدارة المجموعة تحديث افتراضاتها المستخدمة لتحديد الخسائر الإئتمانية المتوقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. تم إدراج بعض التغييرات في عملية احتساب خسائر الإئتمان المتوقعة لتعكس عوامل الإقتصاد الكلي الحالية الملحوظة والمعلومات المستقبلية.

بناءً على تقييم الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، فإن تأثير ما سيقع على الخسائر الإئتمانية المتوقعة لأصول المجموعة المالية ضئيل ومحدود، حيث أن تلك الأصول المالية مرتبطة ببنوك عالية التصنيف وتعمل في دولة قطر، وكذلك لن تتأثر القيمة الدفترية للأصول غير المالية بشكل كبير.

لا يزال السوق متقلباً والأرصدة المسجلة حساسة لتقلبات السوق. ستراقب إدارة المجموعة بشكل مستمر ودقيق الإقتصاد والوضع المستمر لأي مخاطر سلبية. تأخذ الإدارة بالإعتبار التأثيرات المحتملة للتقلبات الإقتصادية الحالية في تحديد أرصدة أصول المجموعة المالية وغير المالية المفضح عنها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ترى الإدارة أن تلك التأثيرات محدودة للغاية مع وجود مؤشرات إيجابية.



طريف الشمال، مخرج ٤٤  
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة  
ص. ب: ٣٣٨٢، الدوحة - قطر  
ir@baladna.com

[www.baladna.com](http://www.baladna.com)