



خلق قيمة مضافة
مستدامة
جوهر إبداعاتنا



التقرير
السنوي
٢٠٢١





بسم الله الرحمن الرحيم

حضرة صاحب السمو
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد



حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى





غايتنا

توفير وضمان أطفمة ومشروبات
صحية وطبيعية ترضي عملاءنا وتساهم
في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

من نحن

تأسست شركة «بلدنا» في عام ٢٠١٤، وهي الشركة القطرية
الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة،
وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكتفية ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي
متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

أعمالنا

«بلدنا» هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة،
ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من 265 منتجاً
للعلاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

رؤيتنا



أن تصبح وتبقى «بلدنا» المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواقٍ جديدة.

مهمتنا




ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء ومنتجاته وكالات الأمن الحيوي.

مبادئنا



نلتزم في شركة «بلدنا» التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:

- دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوقان توقعاتهم.
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين «بلدنا» بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي.
- العناية بالحيوانات والمواشي: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية المواشي والإنتاج الحيواني.
- منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج.
- التمسك بقيم التراث القطري: الاعتزاز بإنجازاتنا، وحسن الوفادة، ودفء الاستقبال، والعراقة، والاعتماد على الذات، والإحساس بالمسؤولية.



إن المساهمة في تحقيق رؤية دولة قطر للأمن الغذائي تعتبر من الأولويات الرئيسية لبلدنا وذلك من خلال توفير الغذاء الصحي لعدد السكان المتزايد.

من الأولويات الرئيسية لشركة «بلدنا» التي وعدت بها سكان دولة قطر أننا وعلى مدار العام قد أنجزنا دورنا الماثل في تحقيق الأمن الغذائي للبلاد، ووفرنا للسكان إمكانية الحصول على الغذاء الصحي والأمن بكميات كافية وبأسعار معقولة ومناسبة وبإمدادات وفيرة، ويعد هذا منطلقاً أساسياً لنجاحنا كشركة، وواجباً نلتزم به تجاه وطننا.

جدول المحتويات

"بلدنا" في سطور

١.	أبرز ملامح الأداء المالي
١١	أبرز ملامح الأداء التشغيلي

التقرير الاستراتيجي

١٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٨	خلف قيمة مضافة مستدامة جوهر إبداعاتنا
٢٠	تقرير الرئيس التنفيذي
٢٤	كلمة المدير المالي التنفيذي
٢٨	الركائز الاستثمارية للشركة
٣٠	نموذج العمل التجاري
٣٢	الاستراتيجية
٣٤	المراجعة التشغيلية
٤٩	إدارة المخاطر
٥٣	الموظفون
٥٦	الاستدامة

تقرير الحوكمة

٦٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٦٧	مجلس الإدارة
٧٠	تقرير الحوكمة
١٠٠	تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
١.٢	تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية
١.٥	تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

البيانات المالية

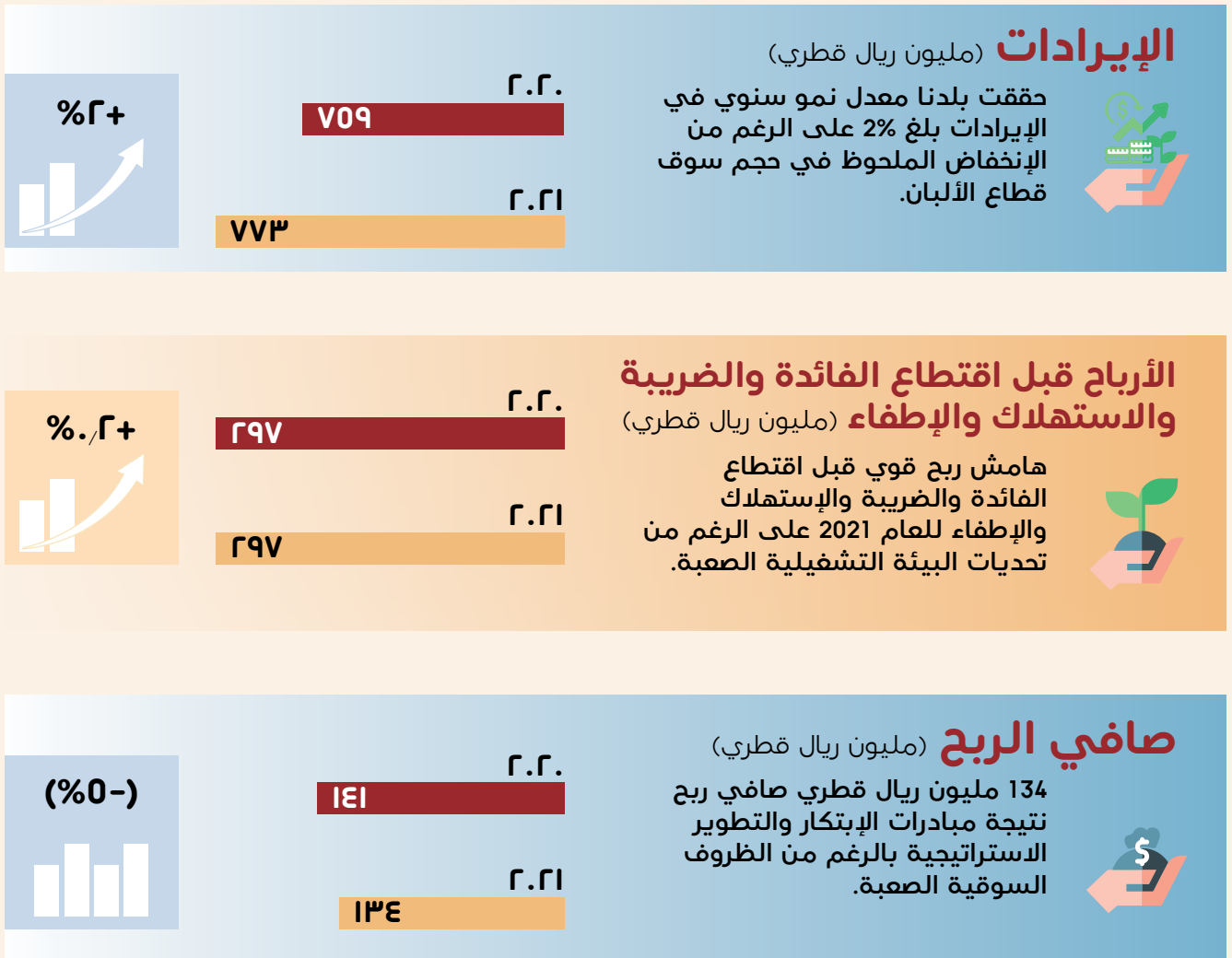
١١.	تقرير المراجعة لمدقق الحسابات المستقل
١١٤	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموّحد
١١٥	بيان المركز المالي الموّحد
١١٦	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموّحد
١١٧	بيان التدفقات النقدية الموّحد
١١٨	إيضاحات حول البيانات المالية الموّحدة



"بلدنا" في سطور

أبرز ملامح الأداء المالي

أداء مالي قوي لبلدنا في عام 2021 لما تميز به العام من مرونة وتعافي

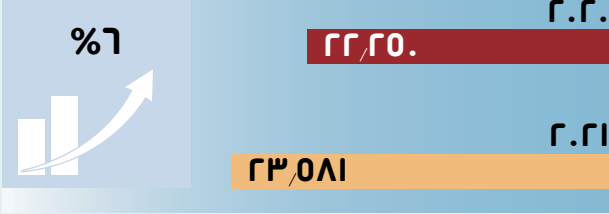


أبرز ملامح الأداء التشغيلي

إجمالي عدد القطيع



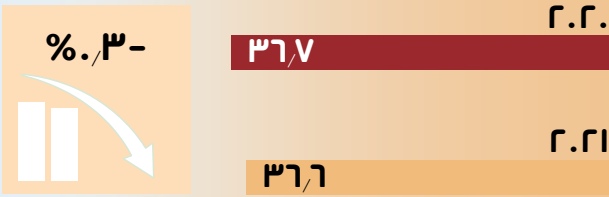
- الاستفادة المثلى من كامل قطيع الأبقار بما يدعم الإنتاج ويزيد الأرباح المحتملة على المدى الطويل.



عائد الحليب لكل بقرة يومياً



- معدل إنتاج مرتفع بالرغم من الظروف البيئية المعاكسة.



إجمالي عدد المنتجات



- التركيز على تقديم منتجات مبتكرة وذات قيمة مضافة
- تزويد عملائنا بنقطة اتصال واحدة لأكبر مجموعة من المنتجات



عدد مسار المبيعات



- زيادة عدد نقاط الاتصال في جميع أنحاء دولة قطر على مدار الساعة وطوال العام.



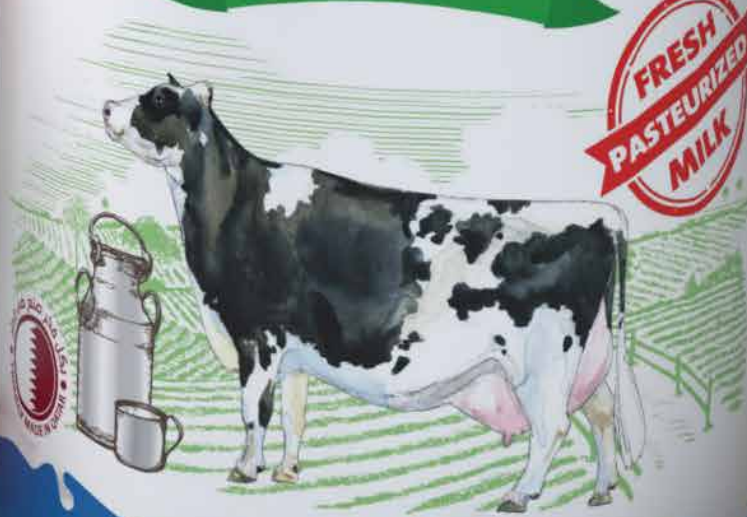


Made By Nature

100% Fresh

Milk

FULL FAT



التقرير الاستراتيجي

- كلمة رئيس مجلس الإدارة
- تقرير الرئيس التنفيذي
- كلمة المدير المالي التنفيذي
- الركائز الاستثمارية للشركة
- نموذج العمل التجاري
- الاستراتيجية
- المراجعة التشغيلية
- إدارة المخاطر
- الموظفون
- الاستدامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

٧٧٣

مليون ريال قطري إيرادات

%١٧,٣

هامش صافي ربح

للعام ٢٠٢١م



لقد حرصنا على أن تكون الخدمة المقدمة لعملائنا وسكان دولة قطر خالية من العيوب، بلغت القيمة التي نقدمها لمساهميننا، ورؤيتنا المستقبلية آفاقاً جديدة.

معتز الخياط
رئيس مجلس الإدارة

وكانت العديد من إنجازاتنا العام الماضي مستوحاةً من رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ من حيث التوسع المحلي والدولي، والتنويع، والابتكار، والاكتفاء الذاتي، والمساهمة المستمرة في اقتصاد الدولة بصفة عامة. فقد نمت أعمالنا في عام ٢٠٢١ بما يشمل العديد من الفرص الدولية إلى جانب التنويع المحلي، كما أننا نمضي بثقة في شق طريقنا نحو مناطق جغرافية جديدة وبناء علاقات مثمرة إيجاباً بالتوسع نحو أسواقٍ أخرى.

استثمرت شركة «بلدنا» في تقدم ورفاه موظفيها الذين يزيد عددهم على ١٧٥٠ موظفاً، ليحقق هذا الاستثمار نتائج إيجابية للغاية حيث تواصل الشركة في الجمع بين ثقافة قائمة على الاحترام الجماعي المتبادل، وعلى خلق محرك قوي يعزز النجاح والرفاه. وبعد أن أتم موظفونا أكثر من ٢٠٠٠ ساعة تدريبية في عام ٢٠٢١، فإن لدينا اليوم قوة عاملة تتمتع بقدرة أكبر على العمل بمستوى فني وتشغيلي أعلى بكثير من أي وقت مضى، وفيما يخص رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، فإن التزامنا نحو موظفينا يتماشى تماماً مع سماتها الشاملة وركائزها التنموية.

آفاق أرحب

كان لدينا على مدار العام الماضي العديد من استراتيجيات الابتكار والتنويع التي تمكنا من تحقيقها من خلال البحث والتطوير الداخلي إلى حدٍ كبير، إلى جانب تقييم اتجاهات السوق المحلية، وسد الفجوات والثغرات في القطاع، والتعرف على الفرص الخارجية. كما كان لتوقعاتنا حول آثار الجائحة واللاحق بركب الانتعاش الاقتصادي اللاحق أهمية قصوى.

وبصفتنا الشركة الرائدة في أربع فئات مختلفة من منتجات الألبان والمشروبات في السوق القطري، توفر علامتنا التجارية وتميزنا في الإنتاج فرصة مثالية للدخول إلى المزيد من القطاعات والصناعات. فمع تنوع أعمالنا المائل في إنشاء مصنع جديد للحليب المبخر والجبن المطبوخ على سبيل المثال، فإن لدى «بلدنا» فرصة ليس للاستفادة من خطوط إنتاج جديدة وحسب، بل وتحقيق تقدم سريع كشركة موزّدة ومنتجة رائدة.

وإذا ما نظرنا إلى الأسواق الجديدة التي رسينا فيها من حيث الرقعة الجغرافية وكذلك القطاعات المختلفة فيمكننا القول إن عام ٢٠٢١ كان عاماً مميزاً بكل ما تحمله الكلمة من معانٍ. فقد بدأت الشركة مناقشات مع اذربيجان واندونيسيا والفلبين إضافة إلى ماليزيا. مما يمهد لها الطريق أمام توسع غير مسبوق.

أظهرت شركة «بلدنا» في خضم عام تأثرت فيه العديد من الشركات بالتداعيات المدمرة لجائحة كوفيد-١٩ كيف لقوة العزم وعمق الإيمان أن يعين على تجاوز أصعب المواقف وأكبر التحديات. إن النجاح في تحقيق نموٍ إيجابي خلال هذه الأوقات العصيبة؛ لا مجرد القدرة على التعايش معها وحسب، لهو دليل على الجهود التي بذلها كل زميلٍ من الزملاء للمحافظة على إبقاء الشركة في مسارها منطلقاً بثباتٍ نحو تحقيق أهدافها المنشودة، وتنويع منتجاتها، وإيصال رسالتها إلى جمهور أكبر، ولو تحققت مثل هذه النتائج التي حققتها «بلدنا» في أي عام لعدناه تقدماً كبيراً للشركة، فكيف وقد كان ذلك في عام ٢٠٢١ الذي أوجدت فيه «بلدنا» الفرص وحققت إمكاناتها في إنجازٍ بالغ الأهمية.

لقد حرصنا على أن تكون الخدمة المقدمة لعملائنا وسكان دولة قطر خالية من العيوب، كما نمت القيمة التي نقدمها لمساهميننا، وبلغت رؤيتنا المستقبلية آفاقاً جديدة، ويمكن لنا جميعاً بعد كل هذا أن نشعر بالفخر الشديد بمرونتنا وإرادتنا التي لا تتزعزع للنجاح.

المرونة والتعافي

بغض النظر عن نجاحاتنا فقد تسببت التقلبات السوقية التي لم يكن هناك مفرٌ منها بسبب الجائحة في تحدياتها الخاصة للعديد من الشركات النظيرة والمنافسة، فمن ذلك الارتفاع الكبير في رسوم الشحن، إلى جانب زيادة أسعار الأعلاف، المواد الخام ومواد التعبئة والتغليف. إذ كانت هذه التقلبات وغيرها إيداناً بأوقاتٍ عصيبة، وهنا قدّم بعدُ النظر الذي تتمتع به «بلدنا» واستراتيجيات الابتكار والتوسع حلولاً مثاليةً لعددٍ من أصعب التحديات السوقية على مر العصور.

كما كان لتشديد القيود وانخفاض عدد سكان دولة قطر نتيجةً لجائحة كوفيد-١٩ تأثيرٌ جسيمٌ على العديد من الشركات في قطاع الضيافة، ومع بداية عودة الحياة لطبيعتها، أدرّكنا في «بلدنا» الإمكانيات الهائلة لتجديد منتجاتنا وتوسيع نطاق أعمالنا في قطاع الفنادق والمطاعم والتموين، كما حرصت «بلدنا» على التركيز على أن تكون منتجاتها ذات الجودة العالية قادرةً على المنافسة في السوق.

التزامنا تجاه وطننا

من الأولويات الرئيسية لشركة «بلدنا» التي وعدت بها سكان دولة قطر أننا وعلى مدار العام قد أنجزنا دورنا المائل في تحقيق الأمن الغذائي للبلاد، ووفرننا للسكان إمكانية الحصول على الغذاء الصحي والأمن بكمياتٍ كافيةٍ وبأسعار معقولةٍ ومناسبةٍ وإمداداتٍ وفيرة، ويعد هذا منطلقاً أساسياً لنجاحنا كشركة، وواجباً نلتزم به تجاه وطننا.

نجحنا في تحقيق إيراداتٍ بلغت ٧٧٣ مليون ريال قطري للعالم ٢٠٢١م بنسبة هامش صافي ربح بلغت ١٧,٣%.

مستقبلٌ واعد

سنبنني في العام المقبل على الفرص والإمكانات الهائلة التي بدأتها في عام ٢٠٢١، فقد عملنا خلال العام على تنفيذ الوسائل المُعينة على التنويع والتوسع، وفي عام ٢٠٢٢ سنسعى لتحقيق هذه الأهداف بما اكتسبناه من إمكانيات.

سننتقل إلى دخول أسواقٍ جديدةٍ، وتقديم أصنافٍ أوسع وأكثر تنوعاً، وإنشاء خطوط إنتاجٍ جديدةٍ لإحداث نموٍ وتنويعٍ مطردٍ على مستوى أعمالنا.

وفيما يدخل مصنع الحليب المبخر ومصنع التعليب التابعين للشركة حيز التشغيل الكامل، فسيصبح لدينا رافدٌ جديدٌ يدر أرباحاً جيدة على الشركة في سوقٍ جديدةٍ. كما سيكون التوسع في السعة الإنتاجية للجبن لدينا أيضاً عاملاً رئيسياً في زيادة حصتنا السوقية بشكلٍ أكبر.

وستوفر بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ فرصاً ممتازةً قبل البطولة وأثناءها وبعدها، وهو حدثٌ تاريخي لدولة قطر ولشركة «بلدنا»، حيث سيتسنى لنا فيه عرض منتجاتنا الرائدة في السوق ليستمتع بها العالم بأسره.

شكر وعرفان

يسرني أن أتقدم بالشكر لكل موظفي «بلدنا» الذين جعلوا عام ٢٠٢١ عاماً ناجحاً ومثمراً، مشمريين فيه عن مساعد الجد في وجه الشدائد والمحن. لقد كان لكل موظفٍ دورٌ أساسيٌّ في مساعدتنا على تحقيق طموحاتنا، وأنا متأكدٌ من أن هذا سوف يستمر. والشكر موصولٌ كذلك لجميع المستهلكين وأصحاب المصلحة على ولائهم ودعمهم وثقتهم بأن «بلدنا» ستوفر لهم دائماً أفضل خدمةٍ ممكنة.

لقد أبدى فريق إدارة «بلدنا» قدراً كبيراً من التفاني والبصيرة والاحتراف في وقتٍ واجهت فيه بيئة الأعمال تحديات غير مسبوقة، فيما حافظوا هم على رؤيتنا المشتركة وعملوا على تحقيق أهدافنا الموحدة. كما نشكر مساهمينا الكرام لثقتهم في «بلدنا» ودعمهم لاستراتيجياتنا ونجاحاتنا، فلهم منا جزيل الشكر والعرفان، وكلني ثقة بأن عام ٢٠٢٢ سيكون عامراً بالفرص والعوائد الطيبة على الجميع.

كما أتوجه إليكم زملائي أعضاء مجلس الإدارة بالشكر والتقدير الجزيلين لتأييدكم وتوجيهكم، وتطلع معاً لعامٍ آخر من النمو والتنوع.

معتز الخياط

رئيس مجلس الإدارة

وتركز الاتفاقية المبرمة مع الهيئة الماليزية الاتحادية لتوحيد وتأهيل الأراضي (فلكرا) في البداية على إنشاء مزرعة ألبان من ١٠٠٠ بقرةٍ حلبٍ عالية الإنتاج لتقليل اعتماد ماليزيا على استيراد الحليب ومنتجات الألبان وتعزيز الاكتفاء الذاتي للمجتمعات المحلية.

وأما ما يتعلق بأذربيجان وإندونيسيا والفلبين، فإننا نخطط للشروع في إجراء دراسات الجدوى في أوائل عام ٢٠٢٢.

نمو وينمو التزامنا بالنزاهة والحوكمة

تشكل الشفافية والنزاهة والحوكمة في «بلدنا» الركائز الأساسية التي تسترشد بها توجهاتنا في جميع جوانب أعمالنا، كما أننا جميعاً متوافقون مع توجهات الشركة وأهدافها وأساليبها ومعاييرها، مما يحافظ على عملياتنا وعلامتنا التجارية كمعيارٍ للتميز. وقد نجحنا في عام ٢٠٢١ في تنفيذ استراتيجيتنا للابتكار والتوسع من خلال فلسفةٍ دائمةٍ من الأمانة والمسؤولية والكفاءة، حريصين كل الحرص ومدركين تمام الإدراك أن أفعالنا مسؤولةٌ ونافعةٌ لعملائنا ومجتمعنا على حدٍ سواء.

وفي إطار هذه الحوكمة يجب علينا كذلك الحرص على توحيد جهودنا والتأكد من أن طموحاتنا وأفعالنا لا تمثل ضرراً من أي نوعٍ على الشركة. وتبرز أهمية إدارة المخاطر المؤسسية بصورةٍ كبيرةٍ في وقت التوسع، لذلك تعمل الشركة على مراجعتها وتحديثها باستمرار لتمكيننا من قيادة عملياتنا بالوتيرة والفعالية التي حددناها.

تعزيز الاستدامة

كانت ممارساتنا البيئية والاجتماعية والحوكمة في عام ٢٠٢١ شاملةً وفاعلة، حيث أقمنا علاقاتٍ متميزةٍ مع العديد من الشركاء والمستشارين الذين لا زالوا يقدمون المشورة المتخصصة والتحليل الدقيق حول كيفية تنفيذ استراتيجية الاستدامة الخاصة بالشركة.

وفي هذا الإطار بدأنا عملية إنشاء وحدةٍ جديدةٍ لمعالجة المياه بهدف إنشاء نظامٍ مغلقٍ لمخلفات الألبان لتحسين البيئة والمحافظة عليها من خلال إعادة استخدام المياه لتحقيق إيراداتٍ إضافيةٍ عن طريق جمع المواد الصلبة الدقيقة وتحويلها إلى أسمدة. وكان من بين مبادراتنا البيئية الأخرى محطةً جديدةً لمعالجة المياه العادمة تعمل بمفاعل الغاز الحيوي، حيث ستعمل هذه المحطة على إنتاج الغاز لتوليد الطاقة من النفايات الناتجة عن مصنعنا.



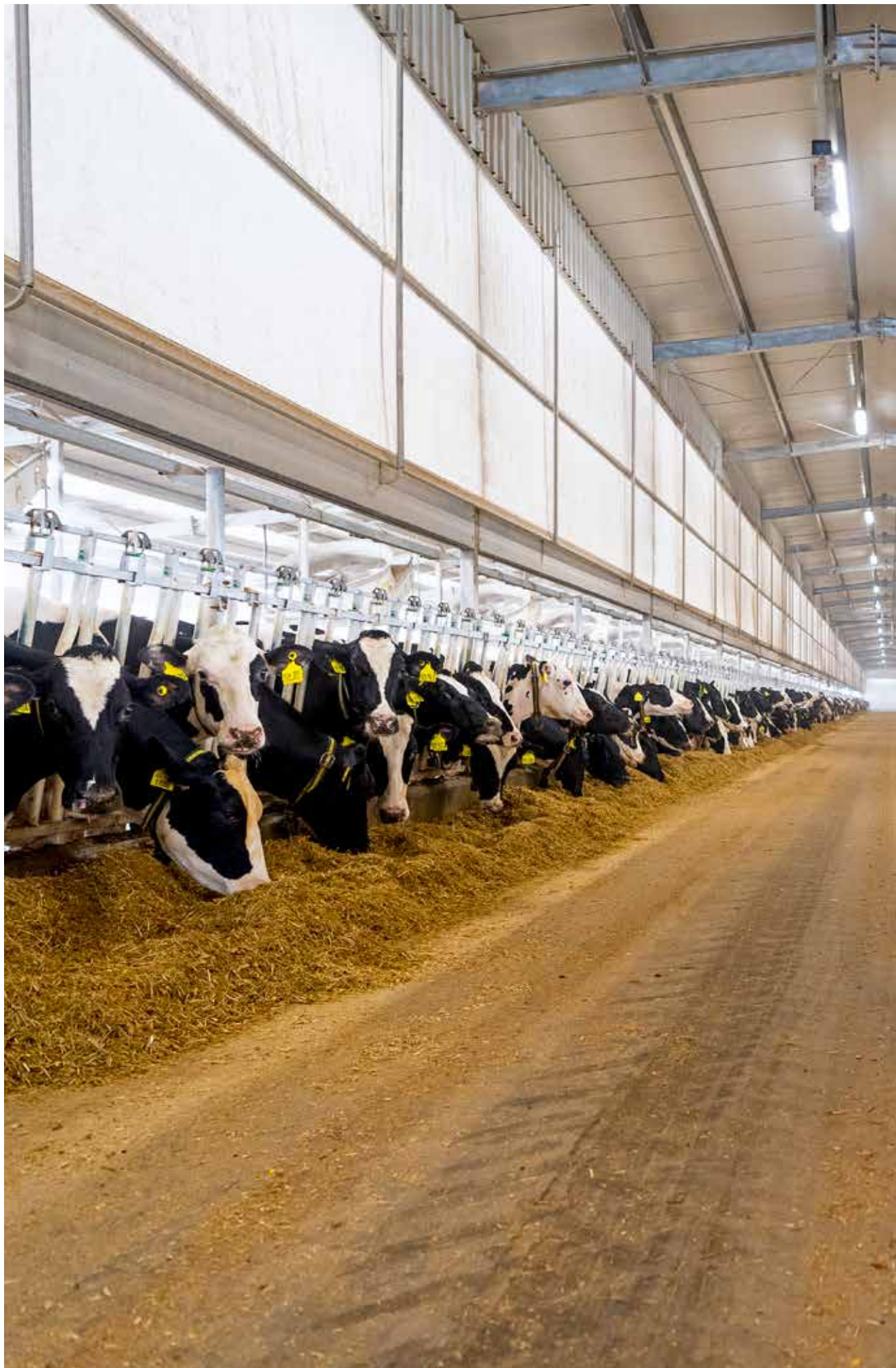
خلق قيمة مضافة مستدامة جوهر إبداعاتنا

كان للمرونة الاستثنائية التي تمتعت بها «بلدنا» الفضل في اجتياز الشركة للتقلبات والتحديات المستمرة التي عصفت بالبيئة التشغيلية هذا العام، لتخرج منه أقوى مما كانت عليه، محققةً هوامش ربح تفوقت بها على متوسط ما حققه القطاع إلى جانب زيادة حصتها السوقية.

كما تمكنا من خلال الجهد المتميز والتركيز والتفاني الذي حرص عليه موظفونا من الوفاء بوعودنا لعملائنا وللمستهلكين، حيث التزمنا بالرقى إلى مستوى سمعتنا والمحافظة على أعلى معايير الجودة، لتقديم خدمات ذات كفاءةٍ وموثوقيةٍ عاليةٍ على مستوى تواجدها الجغرافي المتنامي.

كما أننا نعمل على تحسين الإنتاجية، وتعزيز الكفاءة، وتحقيق التميز التشغيلي من خلال الالتزام بالابتكار المستمر المبني على أساس متين من التفاعل الوثيق مع عملائنا، من أجل الوصول إلى فهمٍ عميقٍ وشاملٍ لاحتياجاتهم المتغيرة باستمرار.

لقد أطلقنا في عام حافلٍ بالإنجازات التي لا تُنسى منتجاتٍ جديدةٍ، وأدخلنا أصنافاً جديدةً ضمن منتجاتنا، واستثمرنا في المستقبل مستهدفين تنمية قاعدة عملائنا وتحقيق قيمةٍ مستدامةٍ لمساهميننا، وضمان الأمن الغذائي على المدى الطويل لسكان دولة قطر.



تقرير الرئيس التنفيذي

٤٤

منتج جديد

%٣٨

هامش ربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

للعام ٢٠٢١م



اعتبرنا في شركة «بلدنا» أن هذا العام بمثابة فرصة سانحة لتجديد وجودنا وطرح منتجات جديدة

بيت هيلريديس
الرئيس التنفيذي

“تأمين موظفينا وأعمالنا وسوقنا”

نفذت شركة «بلدنا» استراتيجيتها بعزيمة قوية وتركيز كامل، وعززت ريادة العلامة التجارية لمنتجاتها التقليدية ونوّعت محفظة منتجاتها بطرح فئات جديدة من الألبان والعصائر، ما انعكس بتحقيق نتائج جيدة من استثماراتها المدروسة خلال عام ٢٠٢١، وإرساء قواعد راسخة لتحقيق الكثير من النجاحات في السنوات القادمة.

تنوع نجتاز به الشدائد

لا شك أن عام ٢٠٢١ كان عاماً صعباً لكثير من الشركات، فتبعات الجائحة لا تزال تهز الأسواق في جميع أرجاء العالم، وتستمر في زعزعة الثقة وإذكاء حالة الغموض. ففي النصف الأول من عام ٢٠٢١، تأثر سكان قطر بعودة العديد من العمال الوافدين إلى بلدانهم الأصلية، ما أثر سلباً على قطاع التجزئة. وفي النصف الثاني من العام، انتعش قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي بعد أن اختار المستهلكون العودة إلى ممارسة حياتهم بشكل طبيعي وبدأوا في التردد على المطاعم ومنافذ المواد الغذائية.

وقبيل نهاية العام، بدأت الحياة والأعمال في العودة إلى ما كانت عليه قبل الجائحة رغم أنها لا تزال تؤثر على الأسواق وسلاسل الإمداد والتوريد. وعلى الرغم من استمرار تسجيل السوق تراجعاً من خانتين مقارنة بعام ٢٠٢٠، إلا أن شركة «بلدنا» تعافت وسجلت نمواً في الإيرادات بنسبة ٢% مقارنة بعام ٢٠٢٠ مدفوعاً بأداء جيد في الربع الأخير.

لقد اعتبرنا في شركة «بلدنا» أن هذا العام بمثابة فرصة سانحة لتجديد وجودنا وطرح منتجات جديدة، حيث ساهمت أبحاثنا ودراساتنا التحليلية المستمرة في العديد من الفئات التي يتكون منها قطاعنا بدور كبير في تحديد المسارات التي اتخذناها وسنواصل اتباعها.

يمثل تنوعنا ونمو حصتنا السوقية - مدفوعاً بطرح فئات جديدة مثل الكريمة والجبن والعصير طويل الأجل بالإضافة إلى إطلاق ٤٤ وحدة منتجات جديدة - إنجازاً رائعاً في عام شهد قيام الكثير من الشركات بتقليص إنتاجها بدلاً من الاستثمار في خطوط ومنتجات جديدة. ولم تساهم إستراتيجيتنا في التخفيف من التداعيات السلبية الناتجة عن الجائحة فحسب، بل حققت أعمالنا نمواً مقارنة بعام ٢٠٢٠.

أدى استثمارنا في التكنولوجيا أيضاً دوراً كبيراً في إعادة تنظيم وتطوير الشركة في مجالات عدة مثل المبيعات والمشتريات والابتكار في الارتقاء بالكفاءة التشغيلية. وكجزء من أنشطة البيع والتوزيع، قمنا بتنفيذ حملة “البيع والتسويق على الطريف” ووحدات “تخطيط العمليات والمبيعات في نظام ساب”. كما نفذنا “أداء دورة حياة المورد في نظام ساب أريبا” من أجل رفع كفاءة عملياتنا الخاصة بسلسلة التوريد والإمداد، إذ يعد أمن المعلومات أحد مجالات اهتماماتنا الرئيسية حيث استثمارنا في أحدث ضوابط أمن تكنولوجيا المعلومات من أجل التنبؤ بأي مخاوف أمنية واكتشافها ورصدها والاستجابة لها ومنعها.

أداء قوي

في عام ٢٠٢١، تمكنت شركة «بلدنا» من تحقيق نمو بنسبة ٢% في إجمالي الإيرادات وسجلت هامش ربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٣٨% في وقتٍ شهد زيادة عالمية كبيرة في تكلفة المواد الخام. وفي عام ٢٠٢١، بلغ إجمالي الإيرادات ٧٧٣ مليون ريال قطري مقارنة بـ ٧٥٩ مليون ريال قطري في العام السابق. وبلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء خلال العام ٢٩٧ مليون ريال قطري، دون تغيير يذكر مقارنة بالعام السابق.

الاستفادة من علامتنا التجارية القوية

نظراً للتحديات غير المسبوقة الناتجة عن جائحة كوفيد-١٩، انخفض صافي أرباحنا بشكل طفيف مقارنة بعام ٢٠٢٠. وقد حققنا زيادة في الإيرادات رغم التحديات الصعبة في السوق وحققت قطاعات بيع الكريمة والعصائر والجبن نمواً سنوياً بنسبة ٣٩%، و١٤% و١٣% على التوالي.

بصورة عامة، انخفضت هوامش الربح بسبب آثار الجائحة التي أحدثت زيادة كبيرة في أسعار المواد الخام (+٨٩%)، وأسعار مواد التعبئة والتغليف (+٦٨%) وتكاليف الخدمات اللوجستية (+٢٤٥%). ساهمت الزيادة في العروض الترويجية والخصومات في زيادة الإيرادات، كما أدى انخفاض التعويضات الحكومية المقررة إلى ضغط على مستوى الأرباح. ورغم تلك التحديات، حققت شركة «بلدنا» هامش صافي ربح جيد، حيث انخفض بنسبة ١% فقط مقارنة بعام ٢٠٢٠.

الرائد الأول في السوق

لتحقيق نمو طويل الأجل، استثمرت شركة «بلدنا» في نمو حصتها السوقية، ما عزز ريادة الشركة في السوق في فئاتها الرئيسية:

٨.٤%

الحليب
طويل الأجل

٨٦.٦%

الحليب
الطازج

٤٧.٣%

اللبنة

٤.٩%

الزبادي

شركة «بلدنا» تعافت وسجلت نمواً في الإيرادات بنسبة ٢% مقارنة بعام ٢٠٢٠ مدفوعاً بأداء جيد في الربع الأخير.

مراجعة الأعمال

مزارع الأبقار

في عام ٢٠٢١، بلغ إجمالي عدد القطيع ٢٣,٥٨١ رأس بزيادة ٦% مقارنة بالعام الماضي. وبلغ إجمالي إنتاج الحليب ١٤١ مليون لتر بينما نقوم بإدارة إنتاجنا لكل بقرة يوماً عند نفس مستوى العام الماضي على الرغم من الظروف الجوية الرطبة والحارة للغاية مقارنة بالسنوات الماضية، وهو ما يعد إنجازاً ضخماً.

تصنيع منتجات وعمليات جديدة

ساهم الاستثمار في خطوط جديدة من المنتجات وتقنيات التصنيع في رفع كفاءتنا التشغيلية إلى مستويات جديدة، بما في ذلك توسعة قدرات المعالجة بالاستفادة من آلات GEA المتطورة، وزيادة سعة التبريد وإطلاق خط جديد لتعبئة الحليب طويل الأجل. وكان لماكينات البسترة الجديدة فائقة الجودة الفضل في تحسين جودة المعالجة لمنتجات مثل اللبنة التقليدية والحلويات والأجبان المصنعة بالإضافة إلى زيادة قدرتنا بشكل كبير على إنتاج جبنة فيتا.

نهضت فرق البحث والتطوير مع استخدام التكنولوجيات الأكثر تطوراً في الصناعة بدور رئيسي في إطلاق منتجات جديدة عالية الجودة وتسهيل زيادة الإنتاج (ارتفع الإنتاج بنسبة ٥%).

ومع ذلك، يتمثل العامل الأكثر أهمية في تقدمنا التصنيعي لعام ٢٠٢١ في بناء مصنع الحليب المبخر المقرر تشغيله في عام ٢٠٢٣.

البيع والتسويق والعلامات التجارية

تمثل إدارة محفظة منتجاتنا أحد الركائز الرئيسية لنموننا، ونركز باستمرار على تقديم منتجات مبتكرة وذات قيمة مضافة إلى عملائنا الحاليين وكذلك المستهلكين المستهدفين الجدد. لقد أسندنا لفريق البحث والتطوير مهمة التركيز على استحداث المنتجات الجديدة وإضافة قيمة إلى المنتجات الحالية بناءً على تفضيلات المستهلكين، ما ساهم في إطلاق ٤٤ منتجاً جديداً خلال العام مع وقف ١١ منتجاً لتحسين محفظتنا.

قوة نستمدّها من رأس مالنا البشري

تمثل الموارد البشرية في شركة «بلدنا» أحد أهم دعائمنا، بفضل إخلاصهم وتفانيهم في العمل وما يظهرونه من ولاء وروح جماعية صادقة. يحافظ فريق عملنا على أعلى معايير الجودة والتميز في العمل ويمنحونا الثقة في قدرتنا على تنفيذ استراتيجيتنا الرامية إلى تحقيق أهدافنا الطموحة.

خلال العام الماضي، شرعنا في رحلة تدريب مكثف، واستثمرنا في أكثر من ٢,٠٠٠ ساعة من حيث تطوير الإنتاجية والإدارة والقدرات التقنية. تعد جودة مواردنا البشرية ومقومات الارتقاء بحياتهم المهنية جزءاً من مهمتنا في أن نصبح مؤسسة تواصل التعلم باستمرار.

نمضي بخطى واثقة نحو مستقبل أكثر إشراقاً

تمهد القواعد التي قمنا بإرسائها في عام ٢٠٢١ الطريق لكثير من السبل الجديدة والمبتكرة التي تمكنا من تصنيع منتجات جديدة ودخول أسواق دولية جديدة. وبفضل الفرص المتاحة لتنويع محفظة منتجاتنا بشكل أكبر، نستطيع زيادة حصتنا السوقية والارتقاء بعلامتنا التجارية الراسخة لقطاع الألبان والمشروبات في قطر. وكلنا ثقة في أن نستمر في رحلتنا بمزيد من النجاحات في عام ٢٠٢٢.

ستكون بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ فرصة عظيمة لنا لزيادة مبيعاتنا على المدى القصير والترويج لعلامتنا التجارية لجمهور دولي مع إمكانية تحقيق مكاسب على المدى الطويل.

تماشياً مع التزامنا المستمر، سنواصل دفع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي بدولة قطر (٢٠١٨-٢٠٢٣) من خلال ضمان المحافظة على اكتفائنا الذاتي وترشيد التكاليف قدر الإمكان، وتزويد السكان بإمدادات وفيرة من الغذاء عالي الجودة والمغذي بأسعار معقولة.

شكر وتقدير

ختاماً، أود أن أعبر عن جزيل شكري وامتناني لكل عضو في فريق شركة «بلدنا» على ولائهم الراسخ وعملهم الدؤوب نحو تحقيق أهدافنا المشتركة في ظل هذه الظروف الصعبة والمفاجئة.

كما أود أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس الموقرين على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم السديدة، وكذلك لجميع المساهمين والعلماء على ثقتهم المستمرة بنا.

لقد اجتزنا معاً وبفضل تضافر جهودنا المشتركة عاماً مليئاً بالتحديات وحققنا نجاحاً كبيراً، ونتطلع إلى البناء على هذه الإنجازات في المستقبل.

بيت هيلريديس
الرئيس التنفيذي



كلمة المدير المالي التنفيذي

٢٩٧

مليون ريال قطري - الربح قبل الفائدة والضريبة والإهلاك والإطفاء

١٣٤

مليون ريال قطري - صافي الربح

للعام ٢٠٢١م



إنّ التزامنا بأفضل الممارسات والسياسات السارية محل إشادة وتقدير من جميع أصحاب المصلحة، كما حصلت الشركة مؤخراً على جائزة من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا).

سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

يؤكد الأداء التجاري والمالي لشركة «بلدنا» خلال عام ٢٠٢١ أبرز المقومات الاستثمارية للشركة، متمثلة بما يلي:

- الشركة الرائدة في قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر
- قدرة مثبتة على تحديد فرص النمو وتنفيذ الإستراتيجيات بنجاح
- التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات
- منشآت متطورة تساهم في تعزيز الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية
- سلسلة قيمة متكاملة تتيح التحكم الكامل بمختلف مراحلها من قبل الإدارة
- أداء مالي متميز ومركز مالي قوي
- دعم راسخ من مساهمين استراتيجيين

تدفقات نقدية قوية ومركز مالي متين

حققت شركة «بلدنا» تدفقات نقدية تشغيلية بلغت ٢١٣ مليون ريال قطري لهذا العام مما دعم قدرتها على تسوية تسهيلات قرض بنكي مستخدم لتمويل النفقات الرأسمالية. وخلال عام ٢٠٢١، ضخت الشركة استثمارات توسعية بتدشين مصانع جديدة لإنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة. وتستهدف هذه الاستثمارات تعزيز الربحية ونمو الإيرادات في السنوات القادمة.

إضافةً إلى ذلك، قامت شركة «بلدنا» بشراء أسهم لكبرى الشركات العاملة في قطاع السلع الاستهلاكية والمدرجة في بورصة قطر وكذلك البورصات الإقليمية كجزء من استراتيجيتنا الاستثمارية. وقد نتج عن الاستثمار في الأسهم خلال العام تحقيق أرباح بالقيمة العادلة بلغت ١١ مليون ريال قطري. وبلغت نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال الموظف ٣٩% مقارنة بـ ٣٥% في العام الماضي. وتعود الزيادة في نسبة الدين هذا العام إلى الاستثمارات التوسعية المرتبطة بتدشين المصانع الجديدة وكذلك إلى الاستثمارات في الأوراق المالية.

أبرز ملامح الأداء المالي

٢٠٢١ ١٢ شهر	٢٠٢٠ ١٢ شهر	٢٠٢٠ ١٣ شهر*	الأداء التشغيلي
٧٧٣	٧٥٩	٨١٥	الإيرادات مليون ريال قطري
٢٩٧	٢٩٧	٣٢٣	الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مليون ريال قطري
٣٨,٤%	٣٩,١%	٣٩,٦%	هامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء %
١٣٤	١٤١	١٥٢	صافي الربح مليون ريال قطري
١٧,٣%	١٨,٦%	١٨,٧%	هامش صافي الربح %
٠,٧٠	٠,٧٤	٠,٨٢	العائد على السهم ريال قطري للسهم

٣١ ديسمبر ٢٠٢١	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	المركز المالي
٣,٩١٢	٣,٦٢٣	إجمالي الموجودات مليون ريال قطري
١,٣٩٧	١,١٢٩	إجمالي المطلوبات مليون ريال قطري
٢,٢٧١	٢,٢٤١	إجمالي حقوق الملكية مليون ريال قطري
٦١,٥%	٥٠,٤%	الدين / حقوق الملكية %

* للفترة من ٢ ديسمبر ٢٠١٩ (تاريخ التأسيس) لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

إدارة مخاطر قوية

كتدبير استراتيجي ووقائي، تحتفظ شركة «بلدنا» بمخزون من جميع المواد الخام الرئيسية المطلوبة لعملياتنا عند مستويات استراتيجية، ويهدف ذلك الإجراء إلى دعم استمرارية عمليات الإنتاج في حالة حدوث أي اضطرابات غير متوقعة في سلسلة الإمداد والتوريد. تعتبر المخاطر المرتبطة بقدراتنا على التوزيع ضئيلة للغاية، لأننا ندير قنوات التوزيع الخاصة بنا دون أي تدخل من أي طرف ثالث. وكذلك مخاطر أسعار الصرف محدودة أيضاً لأننا نلبي احتياجات السوق المحلي، فيما لا تزال الصادرات إلى الأسواق العالمية في حدها الأدنى. ونتيجة لذلك، وباستثناء الدولار الأمريكي، وارتباط سعر صرف الريال القطري به، فقد كان انكشاف الشركة على مخاطر تقلبات سعر صرف العملات الأجنبية هامشياً.

على صعيد الحوكمة المؤسسية، طوّرت شركة «بلدنا» سجل مخاطر شامل ونفذت مجموعة من المبادرات ذات الصلة والتي هدفت لتقليل أثر المخاطر المحددة. وتضمنت هذه الخطوات وضع سياسات وإجراءات مكتوبة تتماشى مع اللوائح التنظيمية المحلية ومع أفضل الممارسات في القطاع.

إنّ التزامنا بأفضل الممارسات والسياسات السارية محل إشادة وتقدير من جميع أصحاب المصلحة. كما حصلت الشركة مؤخراً على جائزة من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا).

مبادرات رفع الكفاءة

تستخدم شركة «بلدنا» أحدث تقنيات حلب الأبقار ومنشآت تصنيع متطورة، تم تصميمها لتساهم في رفع الكفاءة عبر مختلف خطوط الإنتاج. نحرص على مراقبة توجهات الطلب باستمرار ومتابعة متطلبات الإنتاج لنتمكن من رفع كفاءة إنتاج الحليب وتقليل الهدر. كما ندعم النمو الطبيعي لقطيع المواشي في مزارع الشركة، ورفع مستوى إنتاج الحليب عن طريق تحسين ظروف معيشة الأبقار وتوفير المطاعيم اللازمة، بالإضافة إلى إجراء الفحوصات الصحية الدورية وفحص الأعلاف للتحقق من جودتها، وهو ما ساهم في رفع معدل إنتاج الحليب اليومي لكل بقرة ليصل إلى ٣٦,٦ لتراً في العام الحالي، في ظل ظروف مناخية معاكسة بسبب ارتفاع نسبة الرطوبة ودرجة الحرارة مقارنةً بالعام السابق.

تمكنت شركة «بلدنا» من توفير تشكيلة المنتجات الأمثل وذلك من خلال المراجعة المستمرة لمجموعة المنتجات ومواصلة طرح منتجات جديدة، مما يدعم رفع هوامش الربح وتسارع وتيرة النمو. وخلال العام، طرحت الشركة ٤٤ منتجاً وأوقفت إنتاج ١١ منتجاً من جهة أخرى. ساهم التركيز المتواصل على الشراكات والطلول اللوجستية في تعزيز وصول منتجات شركة «بلدنا» إلى قاعدة مستهلكين متنامية، وذلك عبر شبكة التوزيع التي توسعت لتغطي سوف التجزئة الحالي وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي في دولة قطر، مما أدى إلى انخفاض كلفة البيع لكل وحدة نظراً لارتفاع حجم المبيعات.

نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٢

تخطط شركة «بلدنا» في عام ٢٠٢٢ لمواصلة التوسع في حجم مبيعات المنتجات الحالية وطرح منتجات جديدة. ومن المتوقع إنجاز مصنع الحليب المبخر ومنشآت معالجة الزبدة بنهاية عام ٢٠٢٢. ومن المتوقع أن يساهم نمو حجم الإنتاج في خفض معدل تكلفة الإنتاج لكل وحدة من خلال مبدأ وفورات الحجم.

كما نتوقع تحقيق نمو قوي في الإيرادات والأرباح، خاصة في النصف الثاني من عام ٢٠٢٢ بالتزامن مع تنظيم بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢.

وتواصل الشركة تركيزها على التوسع الاستراتيجي وعقد الشراكات الاستراتيجية باعتبارها عوامل أساسية لدعم النمو طويل الأجل. وفي هذا الإطار، بدأنا مناقشات مع شركاء في أذربيجان وإندونيسيا والفلبين حيث لا تزال الدراسات في مراحلها الأولية، بالإضافة إلى ماليزيا.

وخلال العام، افتتحت شركة «بلدنا» أيضاً شركة تابعة جديدة من المتوقع أن تمتلك أي مشاريع توسعة زراعية دولية مستقبلية، حيث تعكف الشركة حالياً على تقييم خيارات التكامل التي تستهدف إنتاج الأعلاف وتلبية الطلب الداخلي. ومن المتوقع أن تعزز هذه الخطوة الإستراتيجية أمن وضمّان توريدات وجودة الأعلاف إذا أثبتت نتائج التقييم أنها توفر قيمة متراكمة للشركة ووافق عليها مجلس الإدارة.

وبفضل مركزها المالي القوي وإمكانيات توليد التدفقات النقدية، تمتلك شركة «بلدنا» القدرة على الاستثمار في مشاريع كبرى وتوسعة حجم أعمالها الحالي لتشمل فئات جديدة واغتنام أي فرص نمو يمكنها زيادة الإيرادات. تخطط إدارة شركة «بلدنا» للاستفادة من القاعدة المالية الراسخة التي نجحت في إرسائها خلال عام ٢٠٢١، ومواصلة استكشاف الفرص المتاحة لتنويع المنتجات والتوسع المستقبلي، سعياً لتحقيق نمو ملموس في الإيرادات والربحية خلال العام المقبل.

سيف الله خان

المدير المالي التنفيذي



الركائز الاستثمارية للشركة

أبرز المقومات الاستثمارية لأعمالنا

الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر	التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات وبرنامج استكشاف تفضيلات المستهلكين والعملاء	سلسلة قيمة متكاملة	أداء مالي متميز ومركز مالي قوي	دعم قوي من قبل المساهمين الاستراتيجيين وفرص نمو واعدة
الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية عبر ٤ من أصل ٨ من فئات منتجاتها...	معرفة استثنائية بالسوق المحلية بفضل جهود البحث	الكفاءة في إدارة وعمليات التوريد	أعلى هوامش صافي الربح وتوليد النقد في القطاع	يشكل المساهمون الاستراتيجيون والمؤسسون ٤٩% من قاعدة المساهمين

الأعضاء المؤسسون



تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي في دولة قطر بدعم من الحكومة

حسب الكميات

- تحديد توجهات السوق وقيمة المنتجات التراكمية
- تحسين وتطوير المنتجات من خلال التعاون مع المستهلكين والعملاء
- إنشاء علامة تجارية ذات جودة استثنائية تلبي تفضيلات المستهلكين والعملاء
- التواجد على مقربة من الموردين والعملاء يضمن الاستمرارية
- ثقة العملاء
- أحدث التقنيات المتطورة
- سلسلة توريد مرنة وذات كفاءة عالية
- تطبيق أفضل الممارسات الدولية في عمليات مراقبة الجودة
- تحسين وتطوير العمليات



... دعم "بلدنا" لمواصلة مسيرتها نحو النمو

... استناداً إلى مركز مالي قوي وميزانية عمومية متينة

... مما نتج عنه الوصول الكبير إلى قطاع التجزئة، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي

... تحسين محفظة المنتجات باستمرار والتسويق المبتكر

... مدعومة بحجم العمليات الكبيرة وذات الكفاءة العالية

• تركز إدارة بلدنا جّل تركيزها على تحقيق النمو

• التقييم المستمر لفرص التوسع في قنوات التسويق وخطوط المنتجات والتوسع الجغرافي

• الالتزام الراسخ نحو تحقيق الرؤية والرسالة

• السجل الحافل والمتميز

• قاعدة أصول قوية متميزة، تم تمويلها بشكل أساسي من خلال أموال الملكية - نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال بلغت ٣٩%

• نهج معتدل في الاقتراض يركز على تعزيز القيمة للمساهمين

• سهولة الحصول على التمويل الخارجي بشكل ممتاز وفوري عند الحاجة

عدد منافذ البيع ١٣٥

عدد العملاء ٣,٤٧٦



عدد المنتجات ٢٦٨

إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير



حجم المزرعة ٢,٤ مليون متر مربع

إجمالي عدد القطيع ٢٣,٥٨١

عائد الحليب لكل بقرة يومياً ٣٦,٦ لتر



نموذج العمل التجاري

آلية خلق وتعزيز القيمة



مهمتنا

ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة.



رؤيتنا

أن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد الأفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.



الابتكار

حرصت شركة "بلدنا" منذ تأسيسها على ترسيخ الابتكار كقيمة جوهرية لجميع أنشطة أعمالها. ويعتبر الحليب طويل الأجل المعالج بالحرارة العالية أول منتج يتم تصنيعه محلياً في مزرعة تبعد ٦ كيلومتراً فقط عن العاصمة الدوحة، مما جعله الخيار المفضل للمستهلكين نظراً لجودة طعمه الطازج.



قطاعات الأعمال والعلامات التجارية

- الحليب الطازج
- الحليب طويل الأجل
- اللبن
- العصائر
- الحلويات
- الزبادي
- اللبنة
- منتجات الألبان
- الكريمة

المدخلات

رأس المال

- استثمار بقيمة ٣,٥ مليار ريال قطري
- قاعدة مساهمين تضم ٣٤,٨٠٠ مساهم
- إدراج أسهم الشركة في بورصة قطر للأوراق المالية

التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متطورة
- سلسلة توريد مرنة
- سلسلة قيمة متكاملة وفعالة
- أكثر من ٣,٤٥٠ نقطة بيع

الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة
- أكثر من ١,٧٠٠ موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية متميزة

رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة

- ملكية قطرية بنسبة ٩٤,٢%
- علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
- سمعة متميزة قائمة على الجودة وطرح المنتجات والعلامات التجارية الموثوقة

الابتكار
الابتكار وتطوير المنتجات | دعم حكومي وفورات الحجم
رعاية الأبقار | الابتكار وتنظيم المنتجات | دعم حكومي وفورات الحجم
الابتكار وتنظيم المنتجات | دعم حكومي وفورات الحجم



”بلدنا“ هي الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر

المخرجات

نتائج مالية متميزة

٤٩,٢ مليون ريال قطري
تدفق نقدي حر

١٣٤ مليون ريال قطري
صافي أرباح

٢٩٧ مليون ريال قطري
الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والاطفاء

١,٤٤٥ ريال قطري
سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرونة في مواجهة التحديات
انخفاض معدل ترك الموظفين للعمل أكثر من ٣٥ جنسية

التميز التشغيلي
الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة
ابتكار المنتجات (زيادة عدد المنتجات بنسبة ١٤% مقارنة بالعام الماضي)
المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر

قيمة مرتفعة للعلامة التجارية
علامات تجارية رائدة (طرح مجموعة منتجات ”عوافي“ بأسعار مناسبة)
الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية في أهم القطاعات

(الشركة رقم ١ في قطاع منتجات الألبان)

تدعم هذه الإنجازات قاعدة راسخة تقوم على الحوكمة القوية والإدارة الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو شعب دولة قطر والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.



مبادئنا

- دعم الأمن الغذائي
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار
- العناية بالحيوانات والمواشي
- منتجات طبيعية طازجة
- التمسك بقيم التراث القطري

مع الالتزام في نفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي



الجودة

من المزرعة إلى المائدة. تضع ”بلدنا“ في مقدمة أولوياتها السعي لتوفير منتجات الأغذية الطازجة والصحية والمغذية لسكان دولة قطر. حصلت الشركة على شهادة ضمان الجودة ISO 22000:2005 لنظام إدارة سلامة الغذاء. وهو أعلى نظام اعتماد عالمي للأنظمة إدارة سلامة الأغذية والجودة ومعترف به من قبل مبادرة سلامة الغذاء العالمية (GFSI).

الجودة

منتجات متميزة | جودة عالية، وتوفر في الأسواق | سلسلة متكاملة من المنتجات | سلسلة متكاملة | جودة عالية، وتوفر في الأسواق | سلسلة متكاملة من المنتجات | سلسلة متكاملة

عوامل دعم العمل التجاري



المزارع

مزرعتان تضمّان أكثر من ٢٣,٥٠٠ رأس من المواشي



التصنيع

منشآت متطورة للتصنيع والتغليف



الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات

٢٦٨ منتج ضمن مجموعات المنتجات الحالية للشركة وعبر كافة العلامات التجارية

الاستراتيجية

الاستراتيجية المؤسسية

تقوم استراتيجية شركة "بلدنا" على أساس ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. وفي هذا الإطار، قامت الشركة بتطوير مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمراقبة تحقيق هذه الأهداف. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

العوامل الرئيسية الداعمة لاستراتيجية "بلدنا" هي:

١. تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة
٢. تعزيز الأصول من خلال الصادرات
٣. التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى في السوق المحلية
٤. التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة (مثل ماليزيا)
٥. دعم الكفاءة الشاملة عبر كافة مراحل سلسلة القيمة
٦. التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
٧. الابتكار والتجديد المستمر لتلبية احتياجات المستهلك
٨. الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات
٩. المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين
١٠. التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يضاهاه أبرز مزارع الأبقار في العالم
١١. توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف

الركائز الاستراتيجية



المنتجات

ضمان جودة وتوفر المنتجات

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح



الموظفون

إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب والحرص على تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



الكفاءة

تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم



الاسم التجاري

أن تصبح شركة "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية
- محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف

من المزرعة إلى المائدة

بلدنا ترسي معايير جديدة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة المستدامة في دولة قطر

بلدنا رائدة قطاع إنتاج الألبان في دولة قطر

إن التزام بلدنا بتطبيق تقنيات إنتاج الألبان المتكاملة كان السبب لتحقيق متوسط إنتاج يبلغ ٣٦ لتراً لكل بقرة داخل مزارعنا في دولة قطر، في فترة لم تتجاوز ثلاثة أعوام منذ بدء التشغيل. ولم نتوقف عند هذا الحد بل نواصل طرح منهجياتنا المتكاملة داخل أسواقٍ جديدة، مع الشروع في شراكاتٍ جديدة تأصلت منذ عهدٍ قريب مع حكومات وهيئات مختلفة خارج دولة قطر في أذربيجان والفلبين وأندونيسيا إضافةً إلى ماليزيا.

ومن هنا كان لزاماً على حكومات البلدان قاطبةً، لا على حكومات البلدان النامية وحسب، أن تبذل كل ما في وسعها من إمكانيات لتطوير مزارع إنتاج الألبان المتكاملة وتبني هذه الفكرة المجدية. فالمستقبل الآن يفتح أبوابه أمام عمليات إنتاج الألبان المستدامة قليلة التكلفة، وبلدنا تمتلك كل الإمكانيات اللازمة لريادة هذا المجال الهام وهي تسعى لبلوغ هذه المكانة، من أجل دفع نمو القطاع وخير شعبنا.

تحديات تجابه مزارع إنتاج الألبان المستدامة

تواجه تقنيات الزراعة العالمية، بما في ذلك قطاع منتجات الألبان، ضغوطاً متزايدةً في أرجاء العالم كافة إثر النمو السكاني المطرد والتوترات الجغرافية السياسية وتغير المناخ والتحول في توجهات المستهلكين وغير ذلك الكثير من العوامل. وقد باتت هذه التحديات وأوجه القصور أشد وطأةً وأكثر وضوحاً إبان أزمة جائحة كوفيد-١٩، إذ تعطلت سلاسل التوريد وتزايدت الأسعار.

الحاجة الماسة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة

لقد بينت هذه التحديات مدى أهمية اللجوء للإنتاج على المستوى المحلي من أجل خدمة الشعوب والمجتمعات، وكان التكامل هو السبيل لذلك. ومن هذا المنطلق توفر مزارع إنتاج الألبان المتكاملة واسعة النطاق العلاج لأوجه القصور وللمخاطر التي تهدد سلاسل التوريد. والهدف من تطوير هذه المزارع هو إنتاج ألبانٍ بأعلى جودةٍ وبأقل تكلفةٍ للتر، عبر تطبيق مبدأ الشمولية والإدارة المركزية من أجل تحقيق أقصى قدرٍ من وفورات الحجم.

وتسهم هذه المنهجية في تحقيق الإنتاجية الشاملة وتأكيد سلامة وأصالة تصنيع منتجات الألبان وتوزيعها. فالمزارع هي موطن الأعشاب التي تتغذى عليها الأبقار. ثم تنتج هذه المزارع الألبان بدورها وتتولى معالجتها وتوزيعها، بما يتيح لها التحكم في كامل عناصر سلاسل التوريد ومن ثم ضمان تحقيق إنتاجيةٍ مربحةٍ ومستدامةٍ وبقدرٍ عالٍ من الكفاءة.

خلال السنة الأولى من بدء التشغيل، سينتج القطيع البالغ قوامه

١.٠/٠.٠.٠

بقرة حلوب في ماليزيا
١.٠ مليون لتر من الحليب الطازج للمستهلكين المحليين.

المراجعة التشغيلية

في ظل استمرار الاضطرابات والتحديات الاستثنائية خلال هذا العام، تثبت "بلدنا" مرة أخرى قوتها ومرونتها في الحفاظ على استمرارية العمليات والحرص على صحة وسلامة الموظفين، إلى جانب مواصلة الابتكار والاستفادة من سجلها الحافل بالتميز التشغيلي وريادة السوق، ووضع الأسس لمواصلة مسيرة النمو وتنوع المنتجات كأول شركة متكاملة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر.



الجديد للحليب المبخر والذي سيخلق قيمة إضافية للشركة عند تشغيله بكامل طاقته عام ٢٠٢٢.

على مدار العام، حافظت "بلدنا" على ريادة السوق عبر مجموعة من فئات المنتجات - بما في ذلك الحليب واللبن الزبادي واللبننة - إلى جانب إطلاق ٤٤ منتجاً جديداً لتنوع محفظة المنتجات، والاستفادة من بيانات العملاء والبحوث لمواصلة تعزيز اختيارات وتفضيلات المستهلكين وتمكين الشركة من تحقيق النجاح المستدام خلال السنوات المقبلة.

نجحت "بلدنا" في الاستفادة من أداؤها القوي خلال عام ٢٠٢٠ لتحقيق مزيد من التقدم الاستراتيجي والإنجازات البارزة خلال هذا العام. وشهدت عمليات المزارع عاماً متميزاً، مما أسهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي مع زيادة القدرة الاستيعابية والقدرات والإنتاج ورعاية الحيوانات والمواشي بشكل كبير، من أجل توفير ركيزة أساسية للتميز التجاري والنمو.

حققت عمليات التصنيع تقدماً كبيراً خلال عام ٢٠٢١ من خلال إدخال تقنيات جديدة متطورة لزيادة حجم الإنتاج وتعزيز الكفاءة وإدارة التكاليف بفاعلية وضمان الجودة المتميزة والاتساق والأداء العالي للمنتجات. وقد بدأ أيضاً بناء المصنع

شركة رائدة في السوق

(الإيرادات (مليون ريال قطري)

-٦%



٢٣٨

٢٠٢٢

٢٢٣

٢٠٢١

- حجم السوق: ٢٠٠ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ١٢% في عام ٢٠٢١
- حافظت على المركز الأول

الحليب الطازج

٨٦,٦%

الحصة السوقية



-٦%



٢٠٤

٢٠٢٢

١٩١

٢٠٢١

- حجم السوق: ١٣٣ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ١٣% في عام ٢٠٢١
- حافظت على المركز الأول

الحليب طويل الأجل المعالج بالحرارة العالية

٨٠,٤%

الحصة السوقية



-٦%



٤٨

٢٠٢٢

٤٠

٢٠٢١

- حجم السوق: ٩١ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ١٤% في عام ٢٠٢١
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

شراب اللبن

٤٥,٩%

الحصة السوقية



١٤%



٤٧

٢٠٢٢

٥٣

٢٠٢١

- حجم السوق: ٢٠٥ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٢٢% في عام ٢٠٢١
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

العصائر

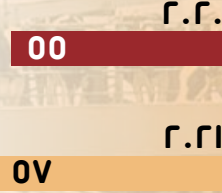
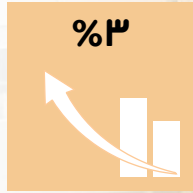
١٨,٤%

الحصة السوقية



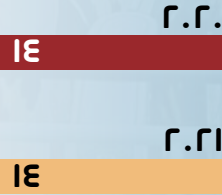
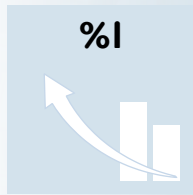
شركة رائدة في السوق

(مليون ريال قطري)



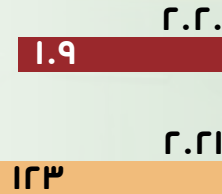
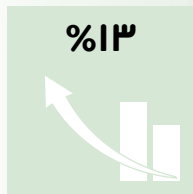
- حجم السوق: 121 مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة 11% في عام 2021
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

اللبن الزبادي
4.9%
الحصة
السوقية



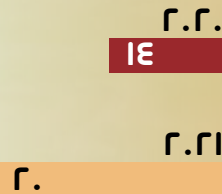
- حجم السوق: 17 مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة 21% في عام 2021
- حققت الشركة مركزاً رائداً هاماً

اللبنة
47.3%
الحصة
السوقية



- حجم السوق: 188 مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة 27% في عام 2021
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

الأجبان
23.0%
الحصة
السوقية



- حجم السوق: 43 مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة 20% في عام 2021
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

الكريمة
26.2%
الحصة
السوقية



المراجعة التشغيلية المزارع



كان عام ٢٠٢١ عاماً ممتازاً بالنسبة لعمليات المزارع من حيث الإنتاج والتوسع والاستدامة ورعاية المواشي. فقد قطعت الشركة خطوات كبيرة نحو الاكتفاء الذاتي، وخفض التكاليف، وتحسين الكفاءة العامة في الحد من الحاجة إلى استبدال المخزون، مما يسهم بشكل كبير في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

وفي ظل سعي الشركة لتوسيع إمكانياتها وقدراتها الاستيعابية، فقد بذلت أيضاً جهوداً متضافرة للعناية بالبيئة بما يسهم في ضمان استدامة عملياتها، حيث تعي الشركة مدى اعتمادها على الموارد الطبيعية، وقد وضعت الشركة - كجزء من ممارسات العمل لديها - عدداً من المبادرات لضمان تبني دور إيجابي قدر الإمكان في المحافظة على هذا التوازن.

فمن خلال استراتيجية النمو المستدام، ركزت الشركة هذا العام على هدفها المتمثل في توفير مرافق على مستوى عالمي لتعظيم الإنتاج على المدى الطويل وكذلك الربحية المحتملة. وأظهر التقدم الذي أحرزته الشركة خلال عام ٢٠٢١ أنها في طريقها نحو تحقيق هذا الهدف والتوسع بشكل أكبر في عام ٢٠٢٢، على الرغم من استمرار آثار جائحة كورونا "كوفيد-١٩" على عملياتها.

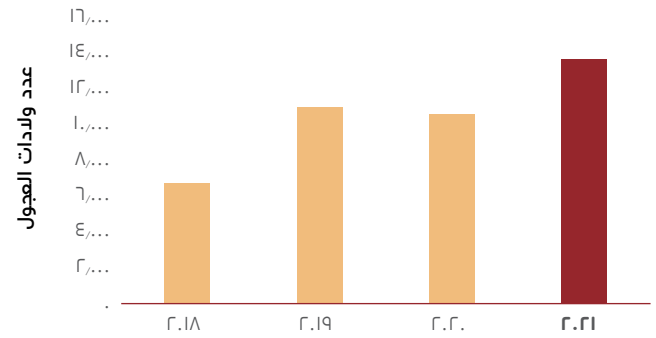
دفع وتيرة الاكتفاء الذاتي

يُعد نجاح عمليات المزارع المحور الأهم الذي تركز عليه أعمال الشركة والتقدم الذي تحرزه من أجل الحفاظ على مكانة "بلدنا" وتعزيزها باعتبارها الشركة الرائدة والمتكاملة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر.

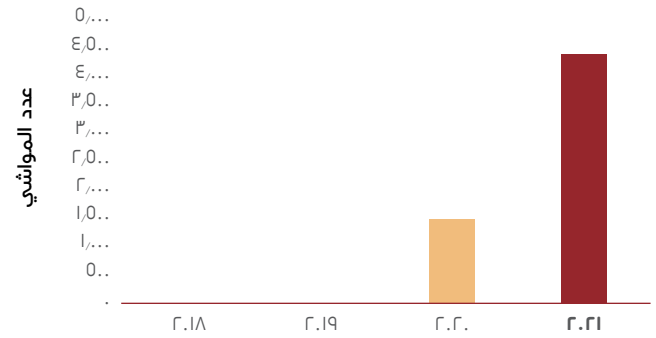
وقد تبلورت استراتيجية الشركة منذ بداية عام ٢٠٢١ حول توفير كميات أكبر من المنتجات بجودة أعلى من أي وقت مضى. ولتحقيق ذلك، دشنت الشركة العديد من المبادرات الرئيسية، وأهمها القدرة على تربية العجول التي ولدت وترعرعت في قطر.

ولعل ذلك يمثل خطوة كبيرة إلى الأمام، فقد أصبحت الشركة لديها منظومة فاعلة لإنتاج الألبان بدعم ذاتي دون الحاجة إلى استبدال وشراء مواشي جديدة، وهذا بدوره سيكون له مردوداً على المدى الطويل، بينما تقوم الشركة بزيادة أعداد القطيع، وخفض تكاليف التشغيل، والتطلع نحو رفع مستويات الإنتاج وتوفير مزيد من التنوع في المنتجات.

ولادة العجول



عجول "بلدنا" الحلوب المولودة محلياً



التغلب على التغيرات والتحديات

مُعظم النجاحات التي تحققت خلال العام الماضي كانت بفضل إعادة تقييم العمليات الحالية وتحسينها، علاوة على أن استكمال المشاريع الكبيرة - منها حظيرتي الحلب الجديدتين - قد أضاف بشكل كبير إلى إمكانات الإنتاج المستقبلية.

كما استفادت الشركة من استثمارها في رعاية الثروة الحيوانية، حيث شهدت أجواء هي الأشد حرارة منذ أربع سنوات خلال أشهر الصيف. وبرغم الظروف القاسية، إلا أن أنظمة التبريد الأساسية وأنظمة إدارة المباني التي تم شراؤها مؤخراً عملت بشكل مثالي، مما أسهم في الحفاظ على رعاية القطيع والوصول إلى المستهدفات المثلى للإنتاج.

تحطيم الرقم القياسي للإنتاج

تقترب الشركة، بإجمالي عدد القطيع البالغ ٢٣,٥٨١ رأس، من تحقيق قدراتها الاستيعابية المُقدرة بـ ٢٤,٠٠٠ رأس، مع زيادة المرافق وتحسين الإنتاج، الذي بلغ ٣٦,٦ لتراً من الحليب لكل بقرة يومياً خلال عام ٢٠٢١. وتبلغ مساحة المزرعتين حالياً ٢,٤ مليون متر مربع، مما يوفر مساحة واسعة للعمليات ومواصلة إنتاج الكميات التي تلبي احتياجات العدد الكبير من منتجات الألبان.

السنة	عدد القطيع في نهاية العام	القدرة الاستيعابية القصوى
٢٠١٨	١٤,٨٦٦	٢٤,٠٠٠
٢٠١٩	١٩,٣٤٥	٢٤,٠٠٠
٢٠٢٠	٢٢,٢٥٠	٢٤,٠٠٠
٢٠٢١	٢٣,٥٨١	٢٤,٠٠٠

توفر "بلدنا" منتجات الألبان والمشروبات لدولة قطر والمنطقة ودول أخرى. وفي ظل حصتها السوقية الحالية ضمن فئة الحليب الطازج والبالغة ٨٧%، فإن الشركة تعمل باستمرار على تطوير موارد المزارع لزيادة هذه الحصة بشكل أكبر وتلبية الطلبات المتزايدة التي تأتي مع توسع مجموعة منتجات "بلدنا".

وعلى الرغم من التحديات الكبيرة جراء أزمة جائحة كورونا "كوفيد-١٩"، فقد حققت الشركة مستهدفات المزارع مع نهاية عام ٢٠٢٠، الأمر الذي يعكس المرونة والابتكار في قطاع المزارع. وخلال عام ٢٠٢١، رسمت الشركة تطلعات أعلى ووضعت معايير جديدة للمستقبل.

وقد دشنت "بلدنا" مشروعاً يستهدف تقليل الانبعاثات الكربونية من خلال جمع المواد الصلبة الدقيقة من مياه الصرف الصحي للمزرعة مما سيقلل من غاز الميثان بنسبة هائلة تصل إلى ٧٠% بالإضافة إلى زيادة كمية السماد القابل للبيع بنسبة ٣٠%. إضافة إلى ذلك، تعمل "بلدنا" على نظام يسمح بتنظيف وإعادة استخدام المياه العادمة، مما سيقلل من استهلاك المياه العذبة بنسبة ٤٠% تقريباً.

نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٢

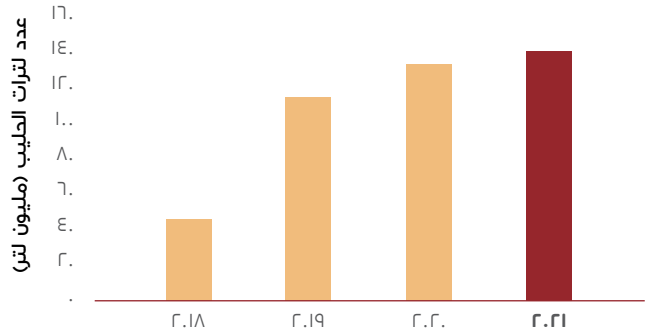
في حين تواصل "بلدنا" مسيرتها نحو النمو وتحقيق الاكتفاء الذاتي، ستوفر مزارعها الموارد الطبيعية التي أصبحت عنوناً للصحة والتغذية والأسعار المعقولة، فالتقنيات المتطورة والعمليات المتزايدة تدريجياً تعكسان مدى قدرة "بلدنا" على توسيع إنتاجها بما يتماشى مع المتطلبات الجديدة والتنوع في خطوط جديدة من المنتجات.

وفي عام ٢٠٢٢، ستطلق "بلدنا" مزرعة عضوية لتلبية الطلب المتزايد "على الحليب العضوي الطازج"، الذي أصبح شائعاً بشكل متزايد، مما يمثل فرصة أخرى للشركة لزيادة السوق. إن صحة ورعاية الحيوانات والمواشي في صدارة أولويات "بلدنا"، حيث تقوم بتحديث أنظمة ومرافق التبريد لتوفير أفضل بيئة ممكنة للمواشي.

حققت "بلدنا" على مدار الاثني عشر شهراً الماضية مستويات قياسية من الإنتاج وعدد القطيع، وتوفير الموارد الطبيعية التي تجعل من "بلدنا" العلامة التجارية الأكثر شهرة لمنتجات الألبان والمشروبات. وقد بات المستهلكون والعملاء على يقين بأن "بلدنا" لن تتوانى في تقديم أفضل جودة على الإطلاق - كما تعهدت دائماً - خلال مسيرتها نحو المضي قدماً بخطى واثقة وتطلعات طموحة.

شهد الإنتاج نمواً قوياً مقارنةً بالعام السابق وزيادة بنسبة ٢٥% في إجمالي إنتاج الحليب منذ مستويات ما قبل الجائحة. فمنذ عام ٢٠١٨، قامت الشركة بزيادة هذا الإنتاج بنسبة ٢٣٨% تقريباً من ٤٢ مليون لتر إلى أكثر من ١٤١ مليون. وتعد الشركة الآن أكثر إنتاجية مما كانت عليه في أي وقت مضى.

إجمالي إنتاج الحليب



وتماشياً مع الإدارة المستمرة لعدد القطيع، قامت الشركة بزيادة مبيعات المواشي في عام ٢٠٢١ مقارنةً بالعام الماضي، مما نتج عنه زيادة بنسبة ٥٣% في الإيرادات من مبيعات المواشي لتصل إلى ٢٤ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢١. وسوف تواصل العمليات مسيرتها نحو النمو على مدار السنوات القادمة من خلال المرافق ذات المستوى العالمي والبنية التحتية المتطورة.

الحد من الآثار السلبية على البيئة

لطالما كان الالتزام تجاه رعاية البيئة الطبيعية الشغل الشاغل لشركة "بلدنا". وخلال عام ٢٠٢١، بدأت الشركة العديد من التطويرات والتحصينات الرئيسية لتقليل تأثير العمليات على البيئة المحيطة.



المراجعة التشغيلية التصنيع

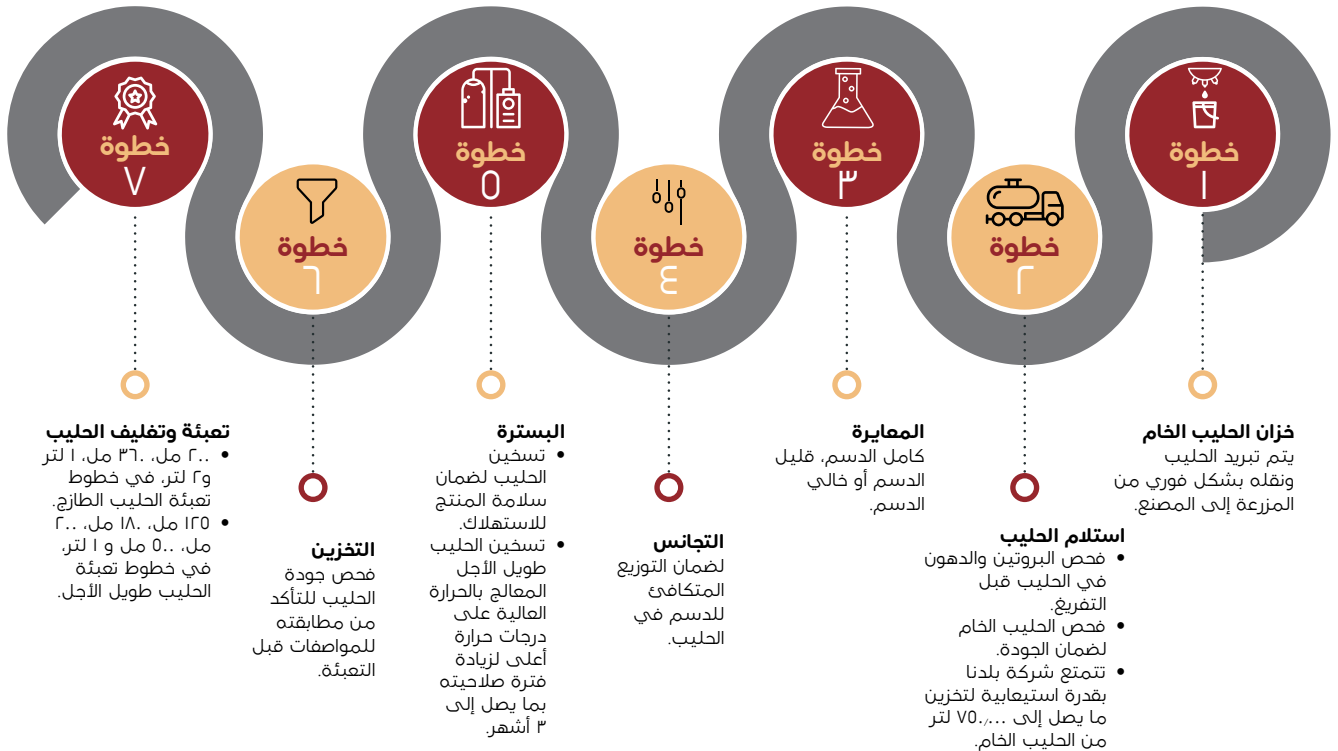
على الرغم من التأثير المستمر لجائحة كوفيد-١٩ على عملياتنا، فقد تمحور تركيزنا الاستراتيجي في عام ٢٠٢١ حول زيادة إنتاج منتجاتنا الرائدة، وإدخال خطوط إنتاج جديدة، وضمان أن عملنا يسير في حدود الميزانية، وقد حققنا كل ذلك بنجاح كبير. بالإضافة إلى كونه عاماً لا يُنسى على صعيد طموحاتنا التوسعية نحو أسواق جديدة، فقد أنشأنا أيضاً البنية التحتية اللازمة للنمو المستقبلي. وقد ساعدتنا التكنولوجيا الجديدة، والابتكار الصناعي، ومبادراتنا الخاصة على تعزيز مرونتنا وقدرتنا، والتي أدت بدورها إلى تطوير قنوات رئيسية للشركة.

بالإضافة إلى الاستثمار التقني، فقد ركزنا أيضاً على مواردنا البشرية من خلال التدريب، والتقييمات، وتخطيط التعاقب على مستويات المشغلين والتقنيين، وهو ما كان أيضاً عاملاً مساهماً كبيراً في زيادة الإنتاج والتنويع.

لمحة عامة عن مصنع معالجة مشتقات الألبان في شركة "بلدنا"

مجموعة واسعة من المنتجات يتم تصنيعها في منشآت حديثة ومتطورة

منشآت وعملية تصنيع الحليب



لمحة عامة عن عمليات تصنيع العصائر في شركة "بلدنا"

توفير القيمة المميزة وتحقيق كفاءة التكاليف من خلال التوظيف الأمثل للمنشآت القائمة لإنتاج العصير

المنشآت وعمليات التصنيع



التعبئة

يتم استخدام آلات التعبئة من خط إنتاج الحليب لتعبئة المشروبات الأخرى التي تنتجها شركة "بلدنا".



البسترة

بسترة العصير وذلك بالتسخين السريع ثم تبريده من أجل ضمان صلاحيته للاستهلاك.



المرزج

يتم مرزج مركّزات العصائر مع الماء في منشأة التصنيع رقم (٣)، وتتوفر مركّزات العصير بنوعين هما المركّزات طويلة الأمد والمركّزات قصيرة الأمد.

نفس العمليات المستخدمة لإنتاج مشتقات الألبان

- يتم إنتاج عصائر "بلدنا" في منشآت التصنيع القائمة للاستفادة من التقنيات المتوفرة في منشآت تصنيع الحليب ومشتقات الألبان.

وضع الخط موضع التنفيذ

كشركة رائدة بلا منازع في قطاع الألبان والمشروبات في قطر، كانت أولويات "بلدنا" هي الاستمرار في توسيع نطاق إنتاجنا ومحفظتنا منتجاتنا. وقد بدأ العام بأهداف طموحة وانتهى بإنجازات مبهره. حيث امتد نمونا إلى كل جانب من جوانب التصنيع والإنتاج تقريبا من زيادة القدرة الانتاجية إلى بدء العمليات الجديدة. ما أدى إلى تحقيقنا لتلك الأهداف وتوسيع نطاقنا الجغرافي وحجم السوق لدينا.

يعود الفضل في ذلك جزئيا لتوسعنا في المعالجة مع زيادة قدرة أنظمة التبريد من إنتاج شركة GEA، وكان أحد أبرز الإنجازات خلال العام خط تعبئة الحليب طويل الأجل الجديد الذي يخلق فرصا هائلة لقطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الطعام الذي بدأ في التعافي، بالإضافة إلى سوق التصدير الشامل.

بدأ السيد/ ديفيد ستيوارت أداء مهام منصبه كمدير عام للتصنيع في ديسمبر ٢٠٢١، وسيستمر في تنفيذ أنشطة التحسين المخطط لها في مختلف جوانب عملية التصنيع. من حيث التطوير والابتكار، لعبت التقنيات الأكثر تطورا وأساليب المعالجة دوراً رئيسياً في التصنيع في "بلدنا". فقد أصبحت لدينا الآن القدرة على استخدام الزيت والفشدة والكريمة كبدايل للدهون، ما يوفر قدراً أكبر من المرونة في تقديم المنتجات الحالية والمستقبلية، بما يتماشى مع إحدى أولويات الشركة الرئيسية لتزويد عملائنا بنقطة اتصال واحدة لمجموعة أكبر من السلع. ومن خلال الجهاز الجديد لبسترة إجمالي المواد الصلبة العالية ذات النسبة المرتفعة، قمنا بتحسين معالجتنا لمنتجات مثل اللبنة التقليدية، والحلويات، والأجبان المطبوخة، بالإضافة إلى زيادة قدرتنا بشكل كبير على إنتاج جبنة فيتا باستخدام المضاف الغذائي جلوكونو دلتا لاكتون (GDL).

إجمالي الإنتاج لعام ٢٠٢١

تحقيق الأهداف

لقد حددنا لأنفسنا مهمة تتمثل في رفع مستوى مؤشرات الأداء الرئيسية لدينا العام الماضي وتحسين تتبع دقتها من خلال أحدث برامج خدمة تحليل الأعمال. وفي طريقنا لتحقيق ذلك، كان أحد أكبر إنجازاتنا هو تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع من ٦,٥% إلى ٤,٣%. وإلى جانب ذلك، قمنا بتحسين تكاليف القوى العاملة بشكل كبير وخفض الميزانيات وفقا لذلك.

معايير مؤشرات الأداء الرئيسية:

- تحسين مستويات المهارات من خلال التدريب، وتقييمات الكفاءة، وتخطيط التعاقب على مستويات المشغلين والتقنيين.
- أهداف تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع.
- تتبع فعالية المعدات بشكل عام.
- إدخال عملية معالجة الجبن.
- تعزيز القدرة الانتاجية للأجبان المعالجة.
- زيادة سعة التخزين البارد.

من خلال تتبع ومراقبة فعالية أجهزتنا عن قرب، تمكنا من تحديد المزيد من الأماكن التي يمكن تحقيق وفورات معينة أو تحسين الكفاءة فيها. ومن خلال الوصول إلى مؤشرات الأداء الرئيسية هذه وتجاوزها طوال عام ٢٠٢١، تمكنا من توسيع آفاقنا من حيث زيادة حجم المنتجات في السوق.

ندعم استدامة البيئة المحيطة

لم يرغب عن وعينا مطلقا أن أعمالنا تعتمد على بيئتنا ومواردنا الجوهريّة. وبالفعل نتمتع بمنتجات طبيعية بطبيعتها ويعود الفضل في ذلك إلى البيئة المباشرة المحيطة بنا.

ونعتقد أننا بحاجة إلى الاهتمام بهذه السلع الثمينة، ونشعر بالامتنان لأنها توفر لنا وسيلة مستمرة لضمان تزويد شعب دولة قطر بأطعمة ومشروبات ألبان نظيفة وصحية. وكجزء من خططنا لرد الجميل إلى محيطنا الطبيعي، نقوم حاليا بتكيب وتشغيل محطة معالجة النفايات السائلة الجديدة المزودة بمفاعل الغاز الحيوي. وسوف يسمح لنا ذلك بتوليد الغاز من مخلفات مصانعنا والذي يمكن استخدامه بدوره في توليد الطاقة. تُطبّق "بلدنا" سياسة مستمرة للحفاظ على بيئة صحية ومستدامة، ومن خلال هذا المفاعل سنحقق المزيد من التقدم.

مقدرة بالمليون (كيلوجرام / لتر)	فئة المنتج
٧٥,٢	الحليب الطازج والحليب طويل الأجل
١١,٠	الزبادي
٨,٥	اللبن ولبن العيران
٤,٢	الجبن
٠,٧	اللبنة
١,٠	الكريمة الطازج وطويلة الأجل
٠,٦	منتجات الألبان الأخرى (مثل الكسترد، والحلويات، والسمن، وما إلى ذلك)
١٣,٣	العصير المبرد وطويل الأجل

نتطلع في "بلدنا" باستمرار إلى تحسين مزيج منتجاتنا من خلال إضافة عناصر إضافية إلى محفظتنا. في عام ٢٠٢١، قدمنا ٤٤ منتجاً جديداً، بما في ذلك خطوط الإنتاج الجديدة، مثل كرك لاتييه وإسبريسو لاتييه، كما أضفنا أصنافاً جديدة إلى خطوط الحالية، مثل منتجات الكريمة والجبن.

المنتجات الجديدة في عام ٢٠٢١

عدد المنتجات الجديدة	فئة المنتج
١١	الحليب الطازج
٦	الحليب والكريمة طويلة الأجل
١,٠	الجبن
١٧	العصير المبرد وطويل الأجل

بفضل خطوط المعالجة الجديدة، تمكنا من تقديم منتجات جديدة لعملائنا، وبفضل معيارنا لممارسات التصنيع الجيدة، شهدنا زيادة كبيرة في رضا العملاء.

ففي الوقت الذي قمنا فيه بإزالة ١١ منتجاً لتحسين محفظة منتجاتنا، نقوم حالياً بتصنيع ٢٦٨ منتجاً في المجمل، ويرجع الفضل في ذلك جزئياً إلى توسعنا في المعالجة باستخدام أنظمة التبريد من إنتاج شركة GEA، وزيادة سعة التبريد وخط تعبئة الحليب طويل الأجل الجديد.

ومع الشروع في تشييد مصنعنا الجديد لإنتاج الحليب المبخر، فإننا نخطط لإدخال الزبدة ونقل منتجات الجبن إلى المصنع الجديد، ما سيعزز الزيادة في السعة والكفاءة.



المبخر والزبدة عاملاً مهماً في زيادة قدرة خطوطنا الجديدة.

هدفنا النهائي هو توفير منتجات استهلاكية صحية وآمنة وبأسعار معقولة لعملائنا، ومع التصيين المستمر في الكفاءة والجودة، سوف نظل حريصين على تقديم ذلك ليس فقط في العام ٢٠٢٢ ولكن في كل عام.

نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٢

في الاثني عشر شهراً القادمة، سنواصل توسيع محفظتنا على مستوى الفئات العامة لمنتجاتنا والمنتجات الفردية لنستحوذ على حصة سوقية أكبر. من المتوقع أن تكون أوروبا الشرقية وآسيا على وجه الخصوص وجهات رئيسية لنمو "بلدنا" بما يشمل الخبرة التصنيعية والمعدات التي تأتي معها. وسيكون المصنع الجديد للإنتاج الكامل للحليب

المراجعة التشغيلية البيع والتوزيع

باعتبارها أكبر شركة ألبان ومشروبات متكاملة في دولة قطر، تدير "بلدنا" أكبر وأحدث أسطول من الشاحنات للتوزيع المبرد في الدولة. وتتيح لها البنية التحتية والقدرات الخاصة بالتوزيع الرائدة في السوق توزيع أكثر من ٢٦ منتج صحي وموثوق من منتجات "بلدنا" و"عوافي" لأكثر من ٣,٤٠٠ عميل ونقاط اتصال في جميع أنحاء دولة قطر يومياً على مدار العام.

وعلى الصعيد الخارجي، ركزنا على توسيع حضور علامتنا التجارية وتميزها خارج دولة قطر من خلال قسم التصدير في شركة "بلدنا"، وزيادة عدد البلدان التي نصدّر إليها منتجاتنا من دولتين في العام ٢٠٢٠ إلى ثماني دول في نهاية عام ٢٠٢١.

بشكل عام، وعلى الرغم من بيئة التشغيل الصعبة للغاية، والتي تمثلت في انكماش كبير في السوق بنسبة ١٩%، وقيود جائحة كوفيد-١٩ المستمرة، وأكبر انخفاض في عدد سكان الدولة شهدناه في السنوات الأخيرة، إلا أن فريق المبيعات التجارية واصل خلق قيمة مستدامة للأعمال وتحقيق اتجاه للنمو حتى عام ٢٠٢٢.

شرعت "بلدنا" في إجراء تحول كبير في فريق المبيعات والعمليات في عام ٢٠٢١، تحت قيادة مدير عام المبيعات المعين حديثاً. وأطلقنا حملة توظيف في وقت مبكر من العام لتجديد هيكل فريق المبيعات لدينا، مع التركيز بشكل أساسي على جذب المواهب الرئيسية لتعزيز فرق المبيعات والتسويق لدينا. وقد تزامن ذلك مع التنفيذ الناجح لنظام المبيعات والتجارة الجديد في "بلدنا"، روت برو (RoutePro)، ما أدى إلى تحسن كبير في أداء المبيعات مع انخفاض هائل بنسبة ٣٣% في الهدر وتحسن بنسبة ١١% في كفاءة المبيعات.

كانت قناتنا التجارية الحديثة أيضاً نقطة محورية رئيسية لأعمالنا في عام ٢٠٢١. وبالتعاون الوثيق مع جميع شركائنا الرائدة في مجال التجزئة، قمنا بتطوير خطط عمل مشتركة واستثمرنا في رؤيتنا داخل المتاجر ونقاط الاتصال الثانوية، ما زاد من قيمة علامتنا التجارية.



نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٢

سنواصل خلال الاثني عشر شهراً المقبلة الاستفادة من التحديثات والتحسينات التي نفذناها بنجاح في العام ٢٠٢١ على مستوى أنظمتنا وهيكل فريق عملنا. حيث نسعى للاستفادة من الزخم الإيجابي والتحسين الذي شهدته قطاع أعمالنا أواخر عام ٢٠٢١. ومن خلال دعم استثماراتنا في شراكاتنا مع شركاء تجاريين جدد، والعلامات التجارية المتاحة حالياً المقرر طرحها في ٢٤ متجراً إضافياً، وزيادة المشاركة في البرامج الترويجية لتجار التجزئة، تستعد "بلدنا" للنمو بمعدلات أعلى من السوق وتحقيق زيادة في الوصول للأسر المستهلكة.

سنحافظ على تركيزنا على ضمان توفير المنتجات الطازجة في المتاجر في جميع الأوقات، ما يمنح المستهلكين أفضل تجربة ممكنة. حيث أن النظرة على رفوف المتاجر هي المحرك الرئيسي في فئة منتجات الألبان. وبالنسبة لقطاع التجارة الحديثة الخاصة بالمأكولات الجاهزة، والذي تزيد فيه حصتنا في السوق عن ٥٠% وهي في تزايد مستمر. سنعمل على تسريع وتيرة النمو من خلال جهود فريق المبيعات المختص لدينا، حيث نقوم بتطوير العلاقات الرئيسية مع رؤساء أقسام المأكولات الجاهزة في المتاجر والتأكد من التوزيع الكامل لمحفظه منتجات الألبان المتنامية الخاصة بنا.

تعتبر التجارة التقليدية أيضاً من أولويات أعمالنا. حيث إنها تمثل جزءاً كبيراً من مبيعات التجزئة وهي قناة عملاء رئيسية لعمليات البيع بالتجزئة. وسيزيد نظام المبيعات

المحسن من توفر منتجاتنا في هذه القناة. مع التركيز على المواد الأساسية مثل الحليب، والزبادي، والعصير، والجبن. وسنستهدف أيضاً تحسين كفاءتنا التشغيلية في هذه القناة بنسبة ١٠% في عام ٢٠٢٢.

وبالنسبة لخططنا خارج حدود قطر، سنبني على النجاحات التي تحققت في عام ٢٠٢١ لمواصلة دفع زيادة الصادرات في العام المقبل. فنحن نسعى لمضاعفة صادراتنا من خلال توسيع مجموعة منتجاتنا عبر شبكة الموزعين المعيّنين حديثاً.

وأخيراً، من المقرر أن تنطلق بطولة كأس العالم لكرة القدم في نهاية عام ٢٠٢٢، والتي ستشهد وصول أكثر من مليون زائر إلى قطر. ويُمثل هذا الحدث العالمي فرصة رائعة لدفع النمو في النصف الثاني من العام لفريق مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي. وقد شهدنا بالفعل زيادة في المبيعات، حيث تم تأمين غالبية المناقصات والعقود لهذا الحدث في عام ٢٠٢١، كما أنشأنا فريقاً مخصصاً متعدد الوظائف لضمان تعظيم الإمكانيات الكاملة لهذه الفرصة الفريدة. وستستفيد قناة مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي الخاصة بنا أيضاً من إطلاق تطبيق مبيعات التجارة الإلكترونية الجديد في أوائل عام ٢٠٢٢، والذي سيوفر لعملاء مبيعات الفنادق والمطاعم والمقاهي أداة سهلة الاستخدام لطلب منتجاتنا في الوقت الفعلي بسرعة وكفاءة أكبر.

المراجعة التشغيلية منتجات جديدة

كان عام ٢٠٢١ عاماً مليئاً بالتحديات غير المسبوقة. على الرغم من البيئة الصعبة، أطلقت "بلدنا" بنجاح ٤٤ منتجاً جديداً تحت علامتنا التجارية الرئيسية "بلدنا" وعلامة "عوافي" ذات القيمة الغذائية العالية، بما في ذلك ١١ منتجاً من منتجات الألبان الطازجة، و٦ منتجات طويلة الأجل، و١٠ منتجات ألبان، و١٧ منتج عصائر.

وما زلنا مستمرين في استهداف انتشار أكبر من خلال إطلاق العصير بأحجام مختلفة تحت علامتي "بلدنا" و"عوافي". ومن التطورات الرئيسية الأخرى في الإنتاج إطلاق كرك لاتييه وإسبريسو لاتييه في فئة القهوة للاستفادة من فرص المبيعات الدافعة.

المنتجات الجديدة المطروحة خلال عام ٢٠٢١

فئة المنتج - بلدنا	الربع الأول - ٢٠٢١	الربع الثاني - ٢٠٢١	الربع الثالث - ٢٠٢١	الربع الرابع - ٢٠٢١
الألبان الطازجة	-	٨	١	٢
الألبان والكريمة طويلة الأجل	-	٦	-	-
الألبان	٤	٣	٣	-
العصائر	٨	٣	٦	-
المجموع	١٢	٢٠	١٠	٢

تطوير المنتجات: دور استراتيجي

يلعب تطوير منتجات جديدة أمراً مهماً في سياق حماية نجاح واستدامة أعمالنا ودعم الأمن الغذائي في دولة قطر. لذلك، تم دمج برنامج تطوير المنتجات الجديدة في "بلدنا" في قطاعات عملنا الرئيسية، ويعمل به فريق من ذوي الخبرة والكفاءة العالية من خبراء المنتجات الذين تراكمت خبراتهم على مر السنين من خلال عملهم لدى نخبة من شركات الأطعمة والمشروبات الإقليمية ومتعددة الجنسيات.

بلدنا



عائلة منتجات "بلدنا" المتنامية

عوافي



منتجات جديدة تنضم لعائلة عوافي

المراجعة التشغيلية جائحة كوفيد-١٩: تأثيراتها واستجابة الشركة لها

استمرت جائحة كوفيد-١٩ العالمية في التأثير على الاقتصاد العالمي والقطري، وإن كان التأثير بدرجة أقل مقارنة بالعام السابق.

تم تنفيذ تدابير سيطرة قوية خلال عام ٢٠٢٠ واستمرت طوال عام ٢٠٢١. وشملت الإجراءات ما يلي:

- تم توفير أجهزة قياس درجة الحرارة في منشأتنا ومستلزمات الحماية الشخصية وتوزيعها على الجميع.
- تم توفير إمكانية العمل عن بُعد لجميع الوظائف التي يناسبها ذلك في جميع عملياتنا، واستمر تنفيذ مجموعة متنوعة من الوظائف التشغيلية عن بُعد بما في ذلك اجتماعات الفريق، والوصول إلى البيانات، وعمليات اعتماد والموافقة على الأعمال التجارية.
- بدأنا التوظيف أيضاً من أجل إيجاد بدائل محلية للموظفين الذين لم يتمكنوا من العودة إلى العمل.

ستظل خطة استمرارية الأعمال في ظل جائحة كوفيد-١٩ سارية استعداداً لأي تصاعد مستقبلي محتمل في وضع جائحة كوفيد-١٩ على المستوى الدولي و / أو المحلي قد ينتج عن السلالات الجديدة للفيروس.

خطة استمرارية الأعمال في ظل جائحة كوفيد-١٩: نهج مقسّم إلى مراحل

السيطرة على الموقف	حماية الأنشطة الرئيسية	إعادة ترتيب الأولويات بشكل استراتيجي	إعادة الهيكلة التشغيلية	الرصد والتحكم
تشكيل فريق لإدارة أزمة كوفيد ١٩- تحت إشراف جهة تنسيق متفرّغة	يجوز إلغاء كافة الزيارات والمشاريع الخارجية اعتماداً على الظروف القائمة.	تحديد أماكن إقامة إضافية لفريق العمل.	تعزيز البروتوكولات القائمة حالياً	استمرار تطبيق ضوابط العمل
مواءمة كافة رحلات السفر (من وإلى قطر) مع الظروف القائمة	استمرار الموظفين في المواقع الحيوية في أماكن عملهم، مقابل العمل عن بعد لبقية الوظائف إذا لزم الأمر.	تطوير الخطط لتحقيق اللامركزية السريعة في أماكن الإقامة إذا لزم الأمر	توفير حماية إضافية في مزارعنا ومصنعنا	استئناف تنفيذ المشاريع الخارجية وفق ضوابط جديدة
إطلاق دورات توعية بفيروس كوفيد - ١٩				دعم العملاء بخطط إعادة فتح الأعمال
توفير وشراء مستلزمات الحماية الشخصية والتعقيم، وتنفيذ بروتوكولات الحماية والتعقيم، وفحص درجات الحرارة وتطبيق احتراز				

إدارة المخاطر

يتم تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» منذ فترة تتجاوز العام بقليل. وخلال الاثني عشر شهراً الماضية، استمرت الظروف الصعبة والمتقلبة لبيئة الأعمال، ما أكسب الإدارة الفعالة للمخاطر وتخفيفها مزيداً من الأهمية. وساعدت منهجية إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

تعريف المخاطر

تُعرّف شركة «بلدنا» الخطر بأنه «احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا لشركة «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة وأقسام التقارير التشغيلية، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

تتبنى شركة «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة، تتسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة توريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار ISO 31000¹ فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً للاحتياجات التجارية للشركة، ما يمكّن «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وتوظف الإدارة العليا في شركة «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

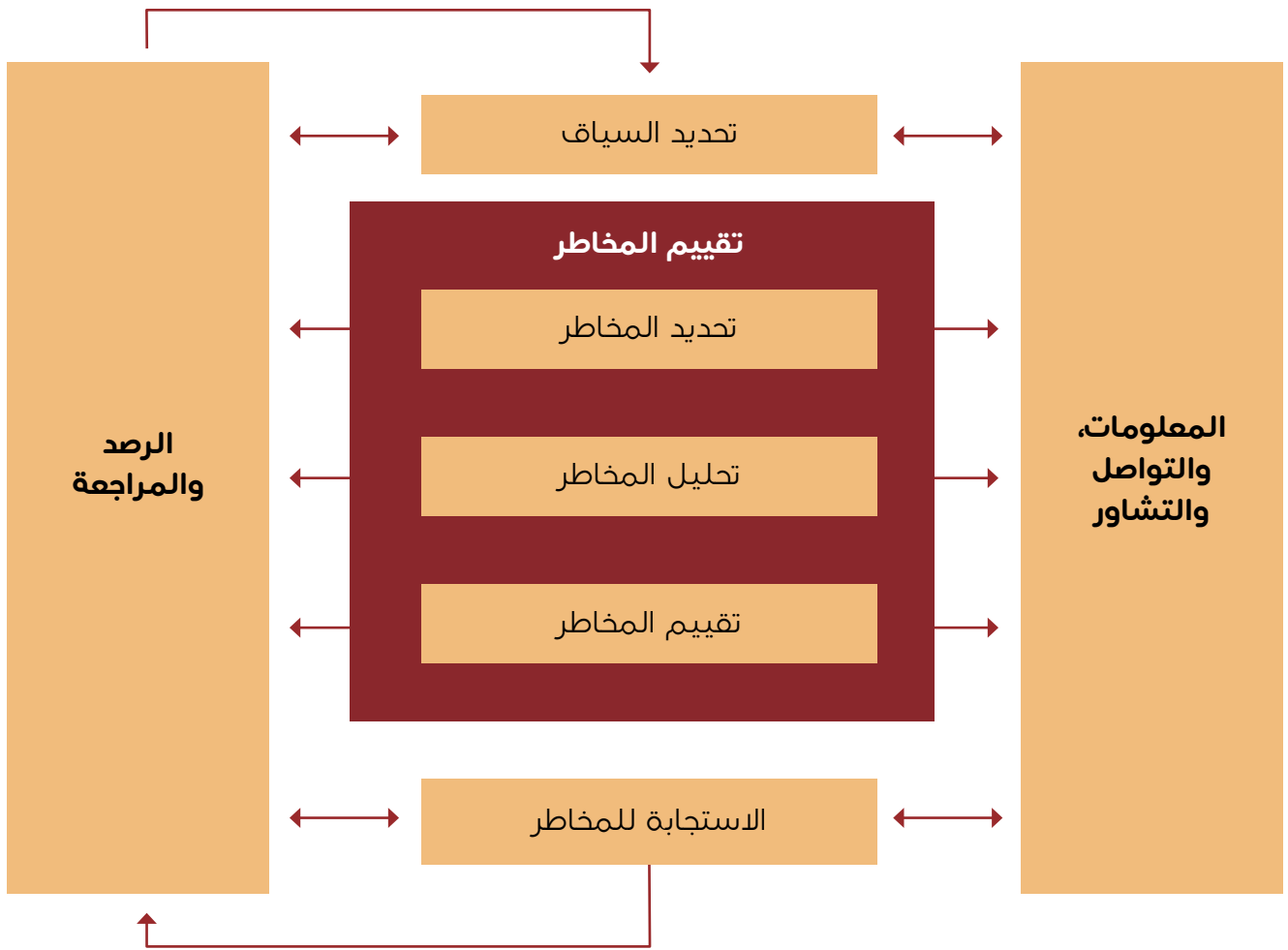
¹ لجنة المنظمات الراعية للجنة توريد واي
^٢ المنظمة الدولية للمعايير

نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة بلدنا مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في شركة بلدنا عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة «بلدنا» في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

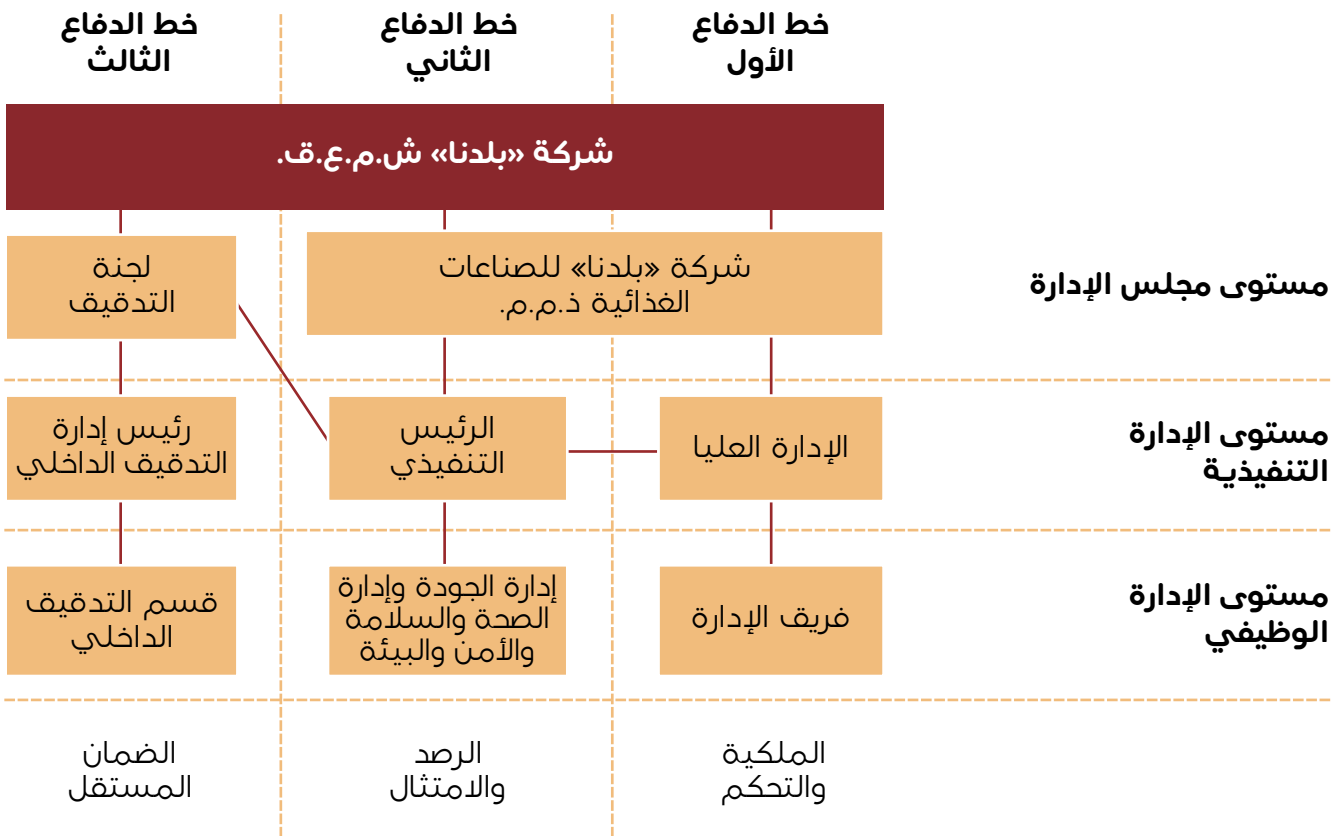
عملية إدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



إدارة المخاطر

تطبق شركة «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

نموذج خطوط الدفاع الثلاث لإدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



لتنم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة التدقيق في الشركة.

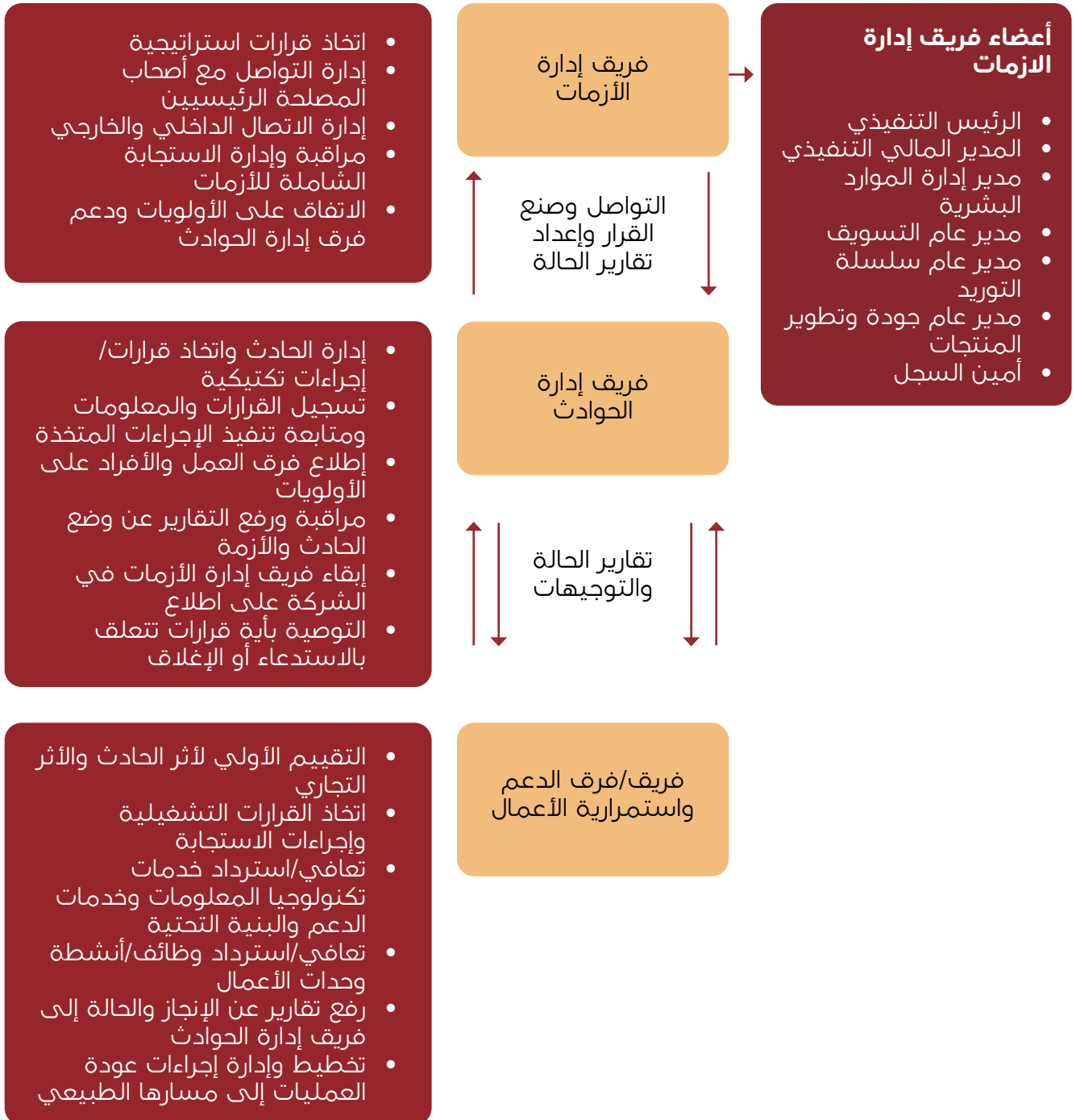
رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال شركة «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة أهم المخاطر التي تواجهها شركة «بلدنا».

النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.

هيكل إدارة الأزمات بشركة «بلدنا»

طوّرت شركة «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند



الموظفون

كان التزام موظفينا بإظهار مستوى استثنائي من المرونة والقوة في مواجهة ظروف البيئة التشغيلية الصعبة الناجمة عن جائحة كوفيد-19- من الأمور بالغة الأهمية. فقد كانت قدرتهم على التكيف مع هذه الظروف المتغيرة باستمرار رائعة، وبفضل دعمهم المخلص وتفانيهم في أداء مهام عملهم، تمكنت الشركة من الحفاظ على مكانتها وتعزيزها بصفتنا الشركة الرائدة في قطاع الألبان والمشروبات في قطر.

شامل. حيث تمكنا من خلال تنفيذ حملة منظمة مع الحكومة القطرية من تطعيم 99% من موظفينا تطعيماً كاملاً، وكان هذا إنجازاً بارزاً برهن على قدرة الشركة على سرعة التصرف وثقة الموظفين في شركة «بلدنا» باختيارهم لتلقي اللقاحات داخلها.

وبجانب تداعيات الجائحة، وجدت العديد من المؤسسات أن قيود التكيف مع "الوضع الطبيعي الجديد" كانت من أكبر التحديات التي واجهتها على مدار أجيال. ورغم أن الآثار السلبية للجائحة قد طالت جميع الشركات، إلا أن شركة «بلدنا» قد نجحت بفضل موظفيها في التغلب على أكثر العقبات ضرراً وحافظت على سير أنشطة الإنتاج والتوزيع بكفاءة وفعالية طوال العام.

دورنا كجهة عمل في رعاية الموظفين

لطالما كان ضمان صحة وسلامة موظفينا على رأس أولوياتنا، كما نحرص على تقديم ما يحتاجونه من دعم والتعامل معهم كجهة عمل تراعي العدالة والإنصاف. وقد تجلت أهمية هذا الجانب خلال العامين الماضيين أكثر من أي وقت مضى، نظراً لما تسببت به جائحة كورونا من تعطيل للحياة الطبيعية لكل عضو من أعضاء فريقنا.

وفي المقابل، كانت قوتنا العاملة المتميزة التي تضم أكثر من 170.0 فرد مقدرة لهذا الالتزام، حيث كان مستوى أدائهم مصدر فخر كبير لشركة «بلدنا»، وكان اجتهادنا بالموظفين الحاليين واستقطاب موظفين جدد دليلاً على شعورهم بالرضا والارتباط بالشركة.

خلال العام 2021، حرصنا على ضمان توفير أعلى مستوى ممكن من الحماية لموظفينا من خلال برنامج تحصين

قوتنا العاملة
المتميزة التي
تزيد عن

170.

موظف مقدرة لهذا الالتزام،
حيث كان مستوى أدائهم مصدر
فخر كبير لبلدنا.



ثقافة الأهداف المشتركة

لطالما كانت قناعتنا الراسخة أن الطريقة المثلى للاحتفاظ بالقوى العاملة لدينا هي جعل بيئة العمل لدينا مكاناً يشعر فيه كل موظف، بغض النظر عن وضعه أو درجته الوظيفية، بأنه جزء من عمليات الشركة وطموحاتها وفلسفتها. لذلك، يتم دمج قيمنا باستمرار في الأنشطة اليومية ويقدر موظفونا عملهم في ظل ثقافة مؤسسية تتسم بالاحترام والمكافأة والتقدير.

هذه الأرضية المشتركة لها تأثير العمل الجماعي لتحقيق نفس الأهداف والرغبة في تحقيق ما نسعى إليه. كذلك، فمن ناحية الإنتاجية، تؤثر هذه القيم بشكل مباشر على أداء موظفينا حيث تزيد من إنتاجيتهم وتدعم أهداف العمل.

وعلى مدار العام ٢٠٢١، واصلت شركة «بلدنا» اتباع سياستها المتمثلة في تقدير جهود وإنجازات الموظفين وأظهرت بانتظام امتنانها لأعضاء الفريق الذين تجاوزوا التوقعات. ولم تكن الجوائز والشهادات دليلاً على تقديرنا لإنجازات الفرد فحسب، بل كانت أيضاً حافزاً كبيراً لزملائه لتحقيق نجاحات وإنجازات أكبر.

فرص جديدة

مع استمرار توسع شركة «بلدنا» في منتجات ومناطق وأسواق جديدة، فمن الواضح أنه ستكون هناك حاجة إلى موارد بشرية أكبر. من حيث عدد الموظفين والخبرة. وقد تؤدي مذكرات التفاهم مع عدد من الدول والهيئات خارج دولة قطر إلى تسريع الحاجة إلى إعادة هيكلة وحدات الأعمال الأخرى، وكذلك أعمالنا المحلية بطبيعة الحال. كما أن اقتراب أحداث ضخمة مثل بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ سيخلق عدداً من الفرص الوظيفية.

ونحن متحمسون للغاية لهذا الاتجاه الذي سيمنحنا الفرصة لتقديم ابتكارات وحلول جديدة لتطورات كبرى جديدة.

تغطي مسؤوليتنا لضمان حسن سير إجراءات الموظفين بالفعل جميع جوانب عمليات الشركة. حيث يجب توحيد جميع الخدمات من المزارع والتصنيع والمبيعات إلى التوزيع وخدمة العملاء والأبحاث، وتحقيق أكبر الفوائد لفرق العمل لدينا. كما نعمل أيضاً على تلبية احتياجات الموظفين غير العاملين بالانتاج، بما في ذلك الصحة والسلامة والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة.

مساهماتنا الوطنية

ستظل رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ من الاعتبارات الهامة التي نبني على أساسها استراتيجيات الشركة، حيث يُعد نمونا والتزامنا بإثراء اقتصاد البلاد من الأمور بالغة الأهمية. كذلك، فإن سعينا المستمر لتقديم نموذج مؤسسي للتنوع والاستدامة سيكون له أعمق الأثر على توجهاتنا التجارية.

إننا نسعى جاهدين لتكون وجهة العمل المفضلة للقوى العاملة الحالية والمستقبلية لدينا وسنواصل جهودنا لتوظيف وتوجيه المزيد من الكفاءات المحلية في سبيل دعم تحقيق أهداف الشركة والمساهمة في رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠.

طموحاتنا وأجندتنا المستقبلية

ستركز شركة «بلدنا» خلال العام المقبل على إدارة المواهب وفقاً لتوسيع وتنويع إستراتيجيتها للعام ٢٠٢٢، حيث لا نتطلع إلى مجرد الحفاظ على مكانتنا القوية الحالية، بل سنقوم بدور محوري في مساعدة الشركة على تحقيق أهداف نموها.

مع هذا التطور تأتي الحاجة إلى إعطاء الأولوية لإدارة التعاقب الوظيفي وتطوير إدارتنا نفسها للتعامل مع الفرص والتحديات الجديدة التي سنواجهها. يُعد موظفو الشركة ركيزة أساسية في تحقيق طموحاتنا وسنعمل على بناء المزيد من الخبرات والتجارب لدعم هذا الدور.

إننا على ثقة في قدرة موظفينا المتميزين على التكيف مجدداً مع التغييرات الجديدة في الأسواق الجديدة وزيادة الكفاءة وتقديم منتجات ذات جودة عالية.

تمكنا من خلال تنفيذ حملة منظمة مع الحكومة القطرية في تحقيق نسبة

٩٩%

تطعياً كاملاً للموظفين. يعد هذا إنجازاً باهراً أظهر قدرة الشركة على التصرف بشكل سريع وثقة الموظفين في بلدنا باختيارهم لتلقي اللقاءات داخلها.

وفي إطار سعينا لمساعدة الموظفين على تحقيق إمكاناتهم الكاملة، قدمت الشركة عدداً استثنائياً من ساعات التدريب بلغ أكثر من ٢,٠٠٠ ساعة تدريب على مدار العام. لقد كان هدفاً طموحاً للعام ٢٠٢١، لكن مهمتنا المتمثلة في رفع مستوى مهارات القوى العاملة لدينا من حيث الإنتاجية والإدارة والقدرات التقنية أثبتت نجاحها الباهر، وكانت روح التعلم والتطوير والمشاركة لدينا عاملاً رئيسياً لتقدم «بلدنا» كشركة والموظفين لدينا بوجه عام.

وبجانب نظرتنا الكلية لموظفينا في إطار الكيان الواحد للشركة، فقد لعبت كل إدارة على حدة أيضاً دوراً في اتباع نهج أكثر فردية، حيث تم تنظيم أنشطة شهرية من أجل تسهيل عملية بناء فرق العمل وكذلك اجتماعات الغداء غير الرسمية والفعاليات غير المتعلقة بالعمل لتعزيز الترابط بين الموظفين.

وقد شملت هذه الأنشطة والفعاليات الاحتفال بالأعياد الوطنية والمناسبات الخاصة، بما في ذلك شهر رمضان المبارك وعيد الديوالي وأعياد الميلاد ورأس السنة الجديدة، كما تم تنظيم فعاليات أخرى للموظفين المقيمين في مساكن الشركة مثل الأنشطة الرياضية خلال فترة العيد.

تزويد الموظفين

بأكثر من

٢,٠٠٠

ساعة تدريبية خلال العام

ومع ذلك فإننا لا نفترض افتراضاً مسبقاً أن هذه الأنشطة أو أي إجراءات أخرى نقدمها ستكون ذات فائدة لموظفينا؛ بل إن لدينا علاقة خاصة للغاية مع القوى العاملة لدينا حيث نستمتع باستمرار إلى آرائهم ومقترحاتهم في إطار سياسة الباب المفتوح النشطة التي تطبقها الشركة ويمكن من خلالها لأعضاء فريق العمل التعبير عن مخاوفهم أو آرائهم لأنه من الضروري بالنسبة لنا أن يشعر موظفونا بالاستقرار والرضى والثوق بنا وبإصغائنا إليهم.

ومن الطرق العديدة التي يمكننا من خلالها قياس مدى نجاح استراتيجياتنا وتنفيذ مبادرات جديدة تلقي التعليقات وتنظيم استطلاعات الرضا وصناديق الاقتراحات بشكل منتظم.

الاستدامة

إن التزام شركة "بلدنا" بالاستدامة المؤسسية والمعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة متأصل في استراتيجيتنا وعملياتنا وثقافتنا المؤسسية، وهو ما يُمثل أساساً للنمو طويل الأمد وتحقيق القيمة لأعمالنا ومجتمعنا ووطننا.

ومن خلال نهجنا القوي فيما يتعلق بالحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر، نُدير أعمالنا بنزاهة ونمتثل لجميع اللوائح السارية، مع بذل قصارى جهدنا لتلبية المعايير الدولية والالتزام بأفضل الممارسات.

خلال عام ٢٠٢١، حققنا قفزة كبيرة نحو ترسيخ النهج الشامل الذي سلكناه لتحقيق الاستدامة، مع مواصلة العمل للوفاء بمسؤوليتنا المؤسسية عن طريق الحد من تأثير أعمالنا على البيئة الطبيعية بأقصى درجة ممكنة، وتحفيز التغيير الإيجابي لمجتمعنا، والاضطلاع بدورنا في مساعدة دولة قطر على الوفاء بالتزاماتها.

إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة

تمضي شركتنا قدماً في مسيرة الاستدامة الاستراتيجية طويلة الأمد من أجل الفهم التام للموضوعات ذات الأهمية الجوهرية لأعمالنا ولجميع أصحاب المصلحة، ومن ثم بناء استراتيجية الاستدامة الشاملة وإطار العمل الذي يحكمها، من خلال المبادرات والالتزامات ذات الصلة، في سبيل الاستغلال الأمثل لمواردنا وقدراتنا بهدف تحقيق مستقبل أكثر استدامة لأعمالنا ومجتمعنا وبيئتنا.

فخلال عام ٢٠٢١، قطعنا شوطاً كبيراً من هذه المسيرة عن طريق تقييم مستوى النضج الحالي الذي بلغته المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة، مع مقارنة إنجازاتنا بإنجازات شركات مشابهة لشركتنا، وتحديد موضوعات الاستدامة الجوهرية، وتعكف الشركة حالياً، من خلال هذه العملية، على صياغة إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة لفترة قادمة تتراوح من عام إلى ثلاثة أعوام.

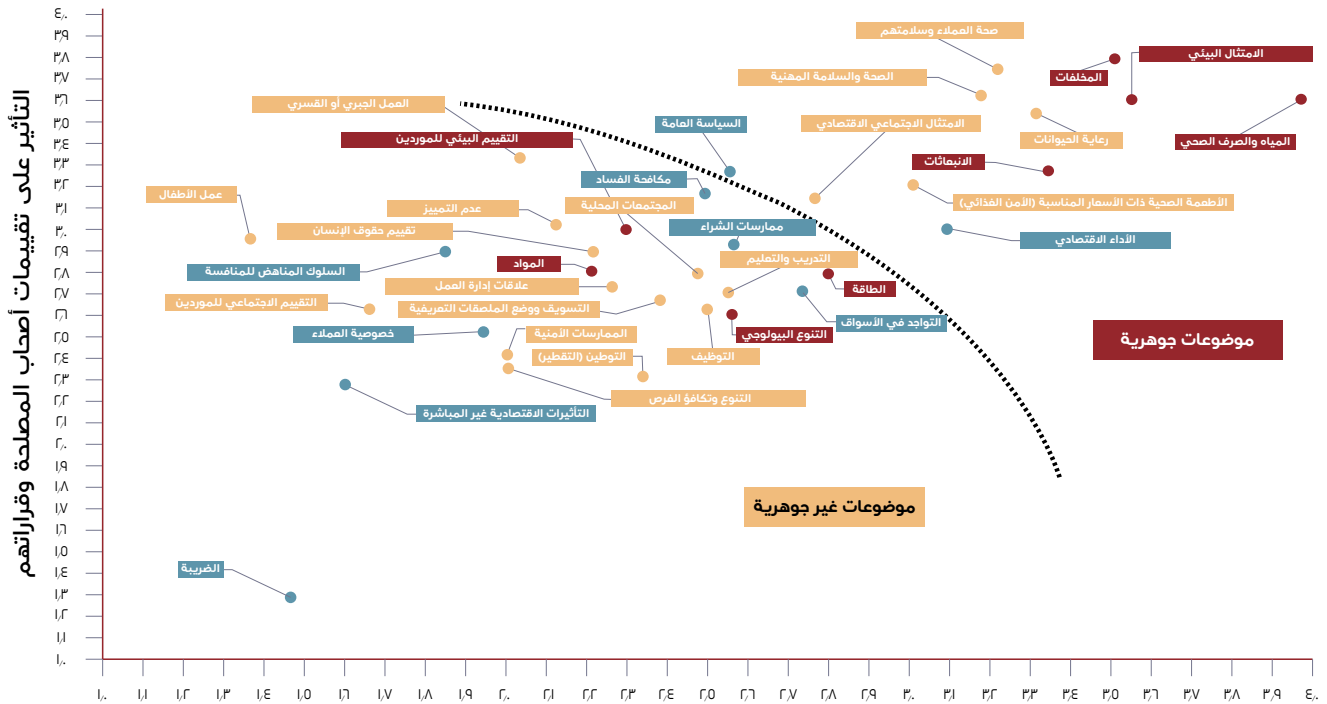


وعن طريق صياغة إطار عمل للاستدامة و خارطة طريق مدتها ثلاثة أعوام تُعزِّز النهج الاستراتيجي الذي ننتهجه في إدارة الاستدامة، ستصبح الشركة قادرةً علي إثبات نضجها في مواجهة تحديات الاستدامة وإظهار الكيفية التي تخطط بها لتعزيز أدائها في جوانب الاستدامة عاماً بعد عام، في سبيل مضاعفة المكاسب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للشركة ومختلف فئات أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالها وأنشطتها.

ومن خلال هذه العملية الشاملة، ستصبح الشركة مؤهلةً تماماً لخوض المراحل التالية:



واعتباراً من نهاية عام ٢٠٢١، استعانت الشركة بأصحاب المصلحة داخلياً وخارجياً لتحديد موضوعاتها الجوهرية بنجاح وإعداد خريطة لها وفقاً لمصفوفة الأهمية الموضحة أدناه:



الموضوعات الجوهرية لدى شركة "بلدنا":	بيئي	اجتماعي	اقتصادي/ حوكمة
1. المياه ومياه الصرف	4. صحة العميل وسلامتهم	7. الانبعاثات	10. الامتثال الاجتماعي الاقتصادي
2. المخلفات	5. رعاية الحيوانات	8. الأنظمة الصحية ذات الأسعار المناسبة (الأمن الغذائي)	11. السياسة العامة
3. الامتثال البيئي	6. الصحة والسلامة المهنية	9. الأداء الاقتصادي	

وستعمل الشركة خلال العام المقبل على تعزيز هذه القاعدة المعرفية لزيادة زخم مسيرتنا نحو الاستدامة وتنفيذ خارطة الطريق التي وضعناها في سبيل تحقيقها، وصياغة إطار العمل الذي يحكمها، والمضي قدماً نحو تقريرنا الأول حول الاستدامة، من أجل الالتزام بأفضل الممارسات وموافاة أصحاب المصلحة دوماً بما نحرزه من تقدم.

إسهاماتنا في المجتمع القطري

تُمثّل شركتنا ركيزة أساسية من ركائز المجتمع القطري، ولذا لا نذخر جهداً للاضطلاع بمسؤوليتنا المجتمعية لما فيه صالح الحكومة والشعب القطريين. ففي كل عام، نُنَفِّذ طيفاً واسعاً من الأعمال والمبادرات، بما ينسجم مع التزامنا، حيث نكرس الكثير من وقتنا وطاقتنا ومواردنا لرعاية ودعم الأهداف والمنظمات الجديرة بالرعاية والدعم.



فخلال عام ٢٠٢١، قدمنا الرعاية لنادي الريان لكرة القدم من أجل تعزيز أسلوب حياة سكان قطر عبر تشجيع المحافظة على الصحة السليمة والحيوية والنشاط من خلال كرة القدم والرياضات الأخرى. ونادي الريان هو نادٍ رياضي تُمارَس فيه رياضاتٌ متنوعة، ومقره مدينة الريان، ويتولى النادي مهمة إعداد الفرق الرياضية في عددٍ من الرياضات مثل كرة القدم وكرة القدم الخماسية وكرة السلة والكرة الطائرة وكرة اليد وألعاب القوى وكرة الطاولة والسباحة. كما قدمنا الرعاية لنادي البدع لكرة القدم بهدف الترويج أكثر وأكثر للعبة كرة القدم في البلاد. وإضافةً إلى ذلك، قدمنا الرعاية لبطولة الذخيرة الأولى للمضرب والتي نظمها مركز شباب الذخيرة كراعٍ رئيسي للترويج لهذه الرياضة وأسلوب الحياة الصحي بين الشباب.





كجزء من التعاون المشترك، يخطط متحف الأطفال وبلدنا لتقديم ورش عمل عبر الإنترنت للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٧ و ١١ عاماً خلال فصل الصيف. وتشمل ورش العمل تجارب عملية يمكن للأطفال من خلالها تعلم كيفية صنع الزبدة والبلاستيك القابل للتحلل.

وقدمت الشركة كذلك الرعاية لمجلة **جاسم للأطفال**. وهي واحدة من المطبوعات الإيجابية التي تهدف إلى نشر الثقافة وتعزيزها بين الأطفال من مختلف الأعمار من خلال مجلة وطنية شهرية تحمل اسم "مجلة جاسم".

تعتبر بلدنا أحد أفراد الأسرة المؤسسين لمبادرة (دَدُ). **متحف الأطفال في قطر**. يهدف المتحف إلى توفير إعدادات وموارد مبتكرة لتنمية ودعم الأطفال والأسر والمعلمين من أجل الازدهار والمساهمة في مستقبل مستدام.

وكعضو مؤسس لهذه المبادرة، تساهم بلدنا في مسعى جماعي لإثراء المجتمع من خلال دعمها للمتحف في تحقيق هدفه المتمثل في مساعدة الأجيال القادمة على تحقيق إمكاناتهم من خلال برامج مصممة خصيصاً لتحسين نتائج التعلم للأطفال في كل مرحلة من مراحل نموهم.





وتأتي هذه المبادرة كجزء من جهود دريمة لتوسيع الشراكات مع قطاع الأعمال في دولة قطر بغرض دعم أنشطتها في مجالات رعاية الأطفال وحماية حقوقهم. تأسس مركز رعاية الأيتام "دريمة" في عام ٢٠٠٣ تحت رعاية صاحبة السمو الشيخة موزة بنت ناصر للمساهمة في تحقيق رؤية قطر للتنمية البشرية والاجتماعية. ومنذ ذلك الحين، لعبت المنظمة دوراً حيوياً في توفير الرعاية للأيتام أو أطفال الآباء المهولين أو المحرومين من العيش في الأسر الطبيعية وذلك من خلال توفير برامج لإدماجهم في المجتمع والعمل مع أسر بديلة.

يوم الطبيب العالمي

من خلال دعم المجتمع المحلي في خدمات الإغاثة والتنمية، قدمت بلدنا دعماً لجمعية الهلال الأحمر القطري من خلال توفير مجموعة من منتجات الألبان والعصائر بشكل دوري. وشمل ذلك أن تكون جزءاً من مبادرة "شكراً أطباء ومتطوعي قطر" الذي أقيم في يوم الأطباء العالمي.

مبادرات بلدنا المدرسية التعليمية

من خلال تقديم الدعم المحلي للمؤسسات التعليمية، تدعو بلدنا المدارس المختلفة للقيام بجولة تثقيفية إلى مزارع بلدنا وتقديم منتجات الألبان / العصير إلى المدارس عند الطلب. كان الظهور في المجلات المدرسية من خلال الإعلانات أيضاً أحد الأنشطة الرئيسية.

وتعزيزاً لدعمنا للثقافة والتراث في قطر، قدمت الشركة الرعاية **لبطولة سيف صاحب السمو لقفز الحواجز**، وهي فعالية سنوية تقام برعاية كريمة من حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى "حفظه الله". ويشكل هذا الحدث مزيجاً رائعاً من الثقافة والتقاليد المحلية، حيث أن سباق الخيل تقليد تم اتباعه لعدة أجيال في دولة قطر. وإضافةً إلى ذلك قدمنا الرعاية ل**جمعية القناص القطرية**، وهي مؤسسة ثقافية تهتم بالصيد. وتجدر الإشارة إلى أن جمعية القناص القطرية تمثل الصيادين العرب في مسابقات دولية وإقليمية، كما تُنظم الفعاليات وتقدم الدعم. وتملك الجمعية أفضل المرافق والمعدات اللازمة للصيد، كما تشجع الأبحاث والدراسات في هذا المجال.

وأخيراً، دعمت الشركة مؤسسةً وطنية رائدة من خلال رعايتها لأعمال تنسيق الحداثف والري **في مؤسسة قطر**، وهي مؤسسة غير هادفة للربح تضم أكثر من 0٠ كياناً يعملون في مجال التعليم والأبحاث وتنمية المجتمع.

دريمة

أبرمت بلدنا إتفاقية شراكة مع مركز رعاية الأيتام "دريمة". وبموجب الاتفاقية، ستوفر بلدنا منتجات تحمل شعار دريما إلى جانب شعار بلدنا، وسيذهب جزء من أرباح هذا المنتج إلى دريمة.



كيدزوندو

في إطار جهودنا في دعم الأنشطة التعليمية في دولة قطر، تواصل بلدنا التعاون مع كيدزوندو- الدوحة وهي حديقة تعليمية ترفيهية دولية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٢ و ١٤ عاماً، تضم هذه الحديقة مدينة مكتفية ذاتياً تتم إدارتها فقط من قبل الأطفال الذين سيعرفون باسم "Kidizens". وفي هذه الحديقة يجذب الأطفال إلى المؤسسات المختلفة التي تشتمل عليها، مع تزويدهم برحلة عقلية وجسدية من التحقيق والاستكشاف ولعب دور الكبار بقيادة فريق مؤهل تأهيلاً عالياً يضم أكثر من ١١٠ معلماً، حيث يساعد الأطفال على تعلم تعقيدات عالم الكبار المهنية.

منتزه بلدنا وقاعة الزوار

يعد منتزه بلدنا أحد أفضل مناطق الجذب السياحي في دولة قطر، وتأتي أهميته هذا المنتزه من تصنيف القطاع السياحي في الدولة كقطاع لا يتجزأ عن خمسة قطاعات أخرى ذات أولوية بغرض تنويع الاقتصاد القطري وزيادة مشاركة القطاع الخاص.

من خلال المنتزه، يمكن التعرف على حياة المزرعة في دولة قطر وتجربتها. كما أنه متاح للجمهور وقد أصبح شائعاً لدى العائلات والطلاب، من منظور تعليمي.

يوفر المنتزه فرصة الإستمتاع بالأنشطة التعليمية والترفيهية المختلفة، ومشاهدة حلب الأبقار، وتناول المأكولات المستوحاة من المطبخ العربي، كما يشتمل المنتزه على ملاعب مختلفة وإطعام الحيوانات في منطقة الحيوانات.

يتيح منتزه بلدنا للجميع فرصة المشاركة في الأنشطة الخارجية المفضلة لديهم في أرض العجائب ذات الطبيعة الهادئة.

كما توفر قاعة زوار بلدنا، فرصة مشاهدة حلب الحي للأبقار من خلال مرافق الحلب المباشرة.



حماية البيئة

تعتبر حماية بيئتنا جزءاً مهماً من ممارسات الاستدامة لدينا. وكشركة ألبان رائدة نعد انفسنا مسؤولين عن احترام البيئة المحيطة والتعامل معها بطريقة مستدامة من خلال المحافظة على نظافتها والعناية بالموارد الطبيعية.

التخلص من الروائح المنبعثة من البحيرات الضحلة المفتوحة والاستعاضة عن هذه البحيرات بأنظمة مغلقة لمعالجة المخلفات الأمر الذي يعمل على تحسين جودة البيئة. كما سيوفر المشروع إمكانية إعادة استخدام المياه في أنظمة التبريد والإستخدامات الأخرى.

يشتمل هذا النظام على مرحلة فصل أولية تبلغ ٢٢... متر مكعب/يوم وإعادة تدوير ١٢... متر مكعب/ يوم، وسوف يتم استخدام هذه المياه في تنظيف الحظائر والأرضيات وتشغيل عملية فصل السماد الرملي. كما سيتم معالجة الكمية المتبقية من المياه ١٠... متر مكعب/يوم في نظام MBR متبوعاً بمحطة التناضح العكسي وإنتاج المياه التي ستحل محل المياه المستخدمة حالياً في أنظمة النقع والتبريد.

وقد فازت شركة فيوليا لتقنيات المياه بالمشروع، وهي شركة رائدة عالمياً في مجال معالجة المخلفات والمياه. يمثل هذا المشروع علامة فارقة في خطة الاستدامة لبلدنا ويعتبر ركيزة أساسية للمتطلبات البيئية لمنطقة الخور.

وفي إطار التزامنا تجاه الدولة والبيئة ودعمنا منا للجهود الحكومية الرامية إلى خفض ملوثات الهواء وانبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، تعهدت الشركة بزراعة 0... شجرة، ضمن أهداف "الاستدامة" لعام ٢٠٢١.

تأتي هذه المبادرة كدعم إضافي لحملة تشجير على مستوى دولة قطر تهدف إلى زراعة مليون شجرة بغية الحفاظ على البيئة، باعتبار ذلك أحد الأهداف الرئيسية لرؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، ومن أجل تعزيز النمو الأخضر على مستوى الدولة. كما أن المبادرة تدعم التزام دولة قطر بتنفيذ مبادرة الشرق الأوسط الأخضر التي تحمل اسم "تخضير الصحراء" وتهدف إلى مواجهة التحديات البيئية عن طريق التوعية بأهمية الحفاظ على البيئة، وتسليط الضوء على أهمية التشجير بوصفه المحصلة النهائية للمبادرة، وهو ما من شأنه أن يسفر في نهاية المطاف عن تحسين مستوى جودة الحياة.

بوصفها الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر، تسعى شركة "بلدنا" للتوسع في أعمالها، مع الحرص في الوقت ذاته على التقليل من تأثير نشاطاتها على البيئة. فنحن ملتزمون بخفض انبعاثات الغازات الدفيئة، عن طريق استخدام الموارد بفعالية والحد من تأثير نشاطاتنا على البيئة لأقصى درجة ممكنة.

فخلال عام ٢٠٢١، أسست الشركة منشأةً متطورة لإنتاج السماد العضوي، والهدف من هذه المنشأة الحد من انبعاثات غاز الميثان، أحد غازات الدفيئة الذي ينبعث من عمليات إدارة مخلفات الألبان. فعن طريق تسميد المخلفات العضوية (روث الحيوانات) ثم بيعها للمشروعات الزراعية والمزارع من أجل استخدامها كأسمدة للتربة، يصبح بمقدور هذه المشروعات والمزارع التقليل من استخدامها للأسمدة الكيماوية ومن ثم تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة منخفضة الكربون في البلاد.

وتضم منشأة السماد العضوي الجديدة التي أسستها الشركة نظاماً ضُمَّم خصيصاً لجمع النفايات العضوية إضافةً إلى حُفر السماد، وأجهزة تصفية السماد من الماء، والمكابس، ومنطقة التسميد، وماكينات التقليل لتهوية السماد ومن ثم دعم عملية التسميد. والمنشأة مصممة لمعالجة نحو ٤٧,٩ كيلو طن من المخلفات سنوياً وإنتاج نحو ١٢,١٦ كيلو طن من السماد العضوي كل عام، الأمر الذي من المتوقع أن يسفر عن انخفاض إجمالي في غازات الدفيئة من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون السنوية بنحو ٣٨٤.٢ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون كل عام.

ومن خلال استخدام التكنولوجيا والعمليات المستدامة بيئياً، يتوقع أن تسهم المنشأة الجديدة في تحقيق الأهداف الرئيسية للتنمية المستدامة، بما يشمل تعزيز الزراعة المستدامة، وضمان إدارة المياه إدارةً مستدامة، وضمان العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق للجميع، وضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة، والتصدي لتغير المناخ وآثاره عن طريق الحد من وصول انبعاثات غاز الميثان إلى الغلاف الجوي.

كذلك واصلت الشركة في عام ٢٠٢١ جهودها للحد من تأثير نشاطاتها على البيئة. ومن بين التزاماتنا في هذا الصدد تأسيس محطة معالجة جديدة للمياه العادمة بهدف





تقرير الحوكمة

١. مجلس الإدارة
٢. تقرير حوكمة الشركة
٣. تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
٤. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الإلتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية
٥. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

كلمة رئيس مجلس الإدارة

الطول لمواجهة التهديدات المستمرة التي فرضها الوباء. بالتوازي مع ذلك، واصلنا صياغة خططنا لحالة ما بعد كوفيد-١٩ والعودة لممارسة الحياة بشكل طبيعي.

حافظت الإدارة التنفيذية في بلدنا على إشرافها والتحدي البناء من أجل تنفيذها لاستراتيجية بلدنا ورغبة مجلس الإدارة في إدارة المخاطر. وقد ساعد هذا النهج المتوازن على ضمان الحفاظ على مستويات عالية من ممارسات الحوكمة؛ استمرت إدارة الشركة في التوافق مع أهدافنا واستراتيجيتنا وقيمنا. أعطت القرارات التي اتخذها مجلس الإدارة الأولوية لمصالح أصحاب المصلحة في بلدنا واستمرت في تحقيق المصلحة الفضلى للشركة ككل.

إنني على ثقة تامة من أن ثقافتنا الفريدة المبنية على الإنفتاح والتعاون، وشففنا بالجودة، وتوجهاتنا - والتي جعلت هذا العمل ناجحاً في الماضي، ستستمر في دعم وتعزيز أداء بلدنا في عام ٢٠٢٢.

معترز الخياط

رئيس مجلس الإدارة

أعزائي المساهمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

واجهت بلدنا في عام ٢٠٢١ عاماً مليئاً بالتحديات المستمرة التي فرضتها جائحة كورونا. ومع استمرار انتشار الوباء في جميع أنحاء العالم والتحديات التي واجهها قطاع الأعمال وإغلاق نسبة كبيرة من الأعمال بسبب قيود الجائحة المستمرة، تصرفنا قيادتنا وفرق الخطوط الأمامية في بلدنا بسرعة وفعالية لإعطاء الأولوية لصحة وسلامة موظفينا وعملائنا.

اختبرت التحديات التي أسفر عنها الوباء قدرة فرقنا التي تعاملت معه بشكل مباشر على الصمود والمرونة في أداء الأعمال، مع التركيز على التكاليف، وإجراء تغييرات تنظيمية انتقالية، وإدخال الابتكار والمرونة في نموذج التشغيل.

خلال عام ٢٠٢١، ركزنا جهودنا على مواجهة التحديات الإستثنائية التي أسفر عنها الوباء. بصفتنا مجلساً لإدارة الشركة، فقد سارعنا وبشكل جماعي على توظيف مهارتنا وخبراتنا الكبيرة والمتنوعة لتحديد

مجلس الإدارة



السيد / المهندس محمد بدر السادة
نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد السادة عمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب رئيس العمليات ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات، يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

يحمل السيد محمد السادة شهادة الهندسة من جامعة أريزونا - الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد / معزز الخياط
رئيس مجلس الإدارة

السيد معزز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام ١٩٨٣، وقد طور شركته أورباكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بالعديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة بدءاً من الطرق السريعة والجسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتنويع اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً مؤسس ورئيس شركة اسيتس للتطوير العقاري وإدارة الممتلكات، كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا للضيافة والترفيه، يمتلك السيد معزز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يقود السيد معزز الخياط أكثر من ٤٠ شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، والضيافة، والترفيه، والمطاعم والخدمات العامة.

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام ٢٠١٥.

مجلس الإدارة (تتمة)



السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية
عضو مجلس الإدارة

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

يحمل السيد حمد شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.



السيد / رامز الخياط
عضو مجلس الإدارة /العضو المنتدب

يُعدّ السيد رامز الخياط قائد كفو ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات والمخاطر وأعمال التطوير. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام ٢٠١١، أسس وشقيقه السيد معزز الخياط شركة أورباكون القابضة (UCC) في قطر، كمالكين من الجيل الثاني. هذه الشركة الخاصة يديرها السيد رامز، ويترأسها بصفته المدير العام، وقد شيدت العديد من المشاريع المشهورة عالمياً.

في عام ٢٠١٥، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سفراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

من خلال شركة باور إترناشيونال القابضة، يمتلك السيد رامز ويدير العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة، الزراعة والصناعات الغذائية؛ التطوير العقاري؛ لايف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات أفقياً من خلال إنشاء العديد من الشركات التابعة، التي تعمل في جميع أنحاء العالم في مناطق ودول مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع.



معالي الشيخ / الدكتور فالخ بن ناصر بن أحمد آل ثاني
عضو مجلس الإدارة

يرأس معالي الشيخ/الدكتور فالخ بن ناصر بن أحمد آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي في دولة قطر، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر الأمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية. كما أنه من ذوي الخبرة في إدارة المشاريع الإستثمارية لدى وزارة البلدية والبيئة. شغل معالي الشيخ/الدكتور منصب وكيل وزارة الزراعة والثروة السمكية في وزارة البلدية والبيئة منذ ٢٠٠٥، ويترأس منذ العام ٢٠١١ اللجنة الدائمة للثروات المائية الحية واللجنة الدائمة لشؤون المزارع والآبار منذ العام ٢٠٠٦. كما يرأس مجلس إدارة الشركة الوطنية للأغذية وهي شركة تابعة لشركة حصاد الغذائية.

خلال مسيرته المهنية الحافلة ترأس معالي الشيخ/الدكتور فالخ بن ناصر بن أحمد آل ثاني عديد من البعثات والوفود الرسمية لتمثيل دولة قطر في محافل إقليمية ودولية تعنى بالقطاع الزراعي منها منظمة IFAD، ICARDA، ACSAD، AOAD، FAO ASIAN على ذلك، قدم أوراقاً بحثية أكاديمية في المؤتمرات الدولية وورش العمل والاتفاقيات المتعلقة بتحلية المياه من خلال استخدام الطاقة الشمسية وكذلك زيادة الإنتاجية الزراعية.

يحمل معالي الشيخ/الدكتور فالخ شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة الموارد المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.



السيد / ايدن تينان
عضو مجلس الإدارة

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواد.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣ إلى ٢٠١٧)، بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي ل Irish greyhound board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming.

السيد تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركتين إيرلنديتين هما Buildvalue Limited and Exhibitside Limited.



السيد / مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

تقرير الحوكمة

مقدمة

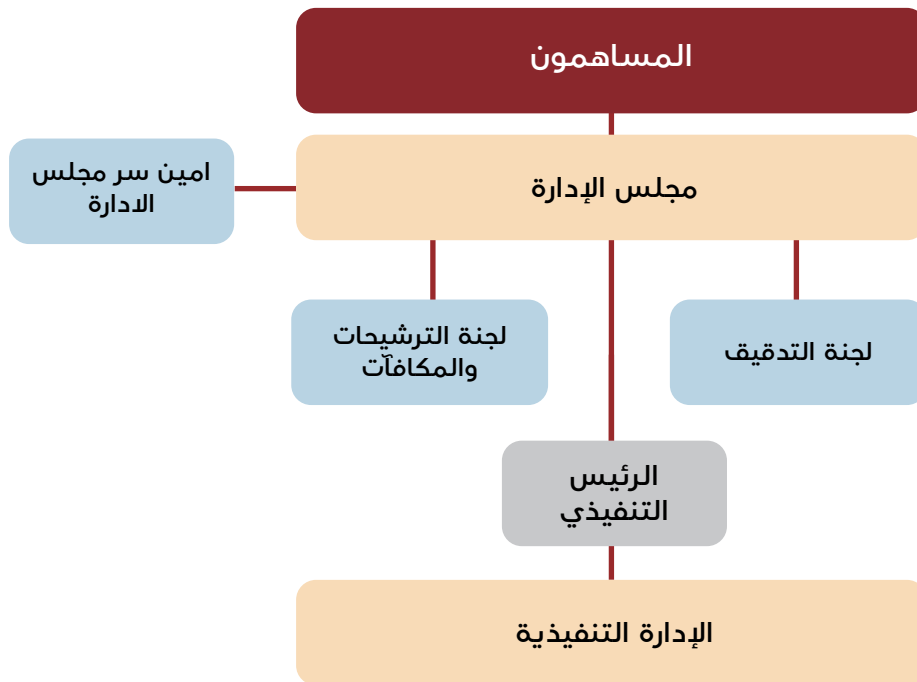
يغطي تقرير الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ف (والمشار إليه لاحقاً بـ "التقرير") الفترة من ١ يناير ٢٠٢١م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م (والمشار إليها لاحقاً بـ "الفترة") وقد تم اعداده بموجب المادة (٤) من قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م. ويشكل التقرير جزءاً من التقرير السنوي لشركة بلدنا ش.م.ع.ف لنفس الفترة المذكورة أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المؤسسية المطبقة لدى شركة بلدنا لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لبورصة قطر والموقع الإلكتروني لشركة بلدنا.

ممارسات الحوكمة في بلدنا ش.م.ع.ف

تلتزم شركة بلدنا ش.م.ع.ف في تطبيق أعلى مستويات الحوكمة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمسائلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

هيكل الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ف



هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الإعتبار المبادئ التي تبنتها والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لعام ٢٠١٥ وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والقوانين واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتوافق مع متطلبات قواعد الحوكمة والقوانين واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وذلك من خلال الامتثال لبنود النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان الفرعية، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر. كما أننا في شركة بلدنا نؤكد التزامنا بأحكام وقواعد الحوكمة والقوانين ذات الصلة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبمتطلبات الإفصاح.

تطبيق مبادئ الحوكمة

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

- تم التأكد من أن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين متوافقة مع القوانين والتشريعات ذات الصلة.
- تم التقيد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيد واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر الورقة المالية وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل.

تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

بغرض ممارسة مهامهم، فإن مجلس الإدارة على علم تام، وفهم واضح لكل القوانين والقواعد واللوائح من أجل أن يتمكنوا من الإمتثال لها في جميع الظروف. لذلك كان على أعضاء مجلس الإدارة إنجاز مهامهم بناءً على مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية.

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث بلغ عددها ٦ اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق ٦ اجتماعات، كما عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ٤ اجتماعات، بالإضافة إلى ٢ اجتماعات للجنة الرقابة الشرعية. حيث مارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة لهم.
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
السيد / معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠
السيد / المهندس محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / شركة حصاد الغذائية)	نائب الرئيس	-
السيد / رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب	٢٣٧,٤٨٥,٠٠٠
معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة	٥,٠٠٠
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة	-
السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	١٠,٠٠٠
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة	-

تشكيل مجلس الإدارة

تم اقرار تعيين مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة التأسيسية المنعقد بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م ولمدة خمس سنوات، هذا ويضم المجلس سبعة أعضاء، وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بهم وصفة عضويتهم:

الاسم	المنصب	تنفيذي	غير تنفيذي
السيد / معتر الخياط	رئيس مجلس الإدارة		✓
السيد / محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / شركة حصاد الغذائية)	نائب الرئيس		✓
السيد / رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب	✓	
معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)	عضو مجلس الإدارة		✓
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة		✓
السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة		✓
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة		✓

عضو منذ	الخبرات والمؤهلات
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	رائد أعمال متميز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	يحمل شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة المصادر المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	يرأس معالي الشيخ/الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر الأمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي من HEC Paris متخصص في الابتكار والأعمال الاجتماعية.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا.
٢٦ نوفمبر ٢٠١٩	لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، التجارة الإلكترونية وتطوير العقارات والاستحواذ.

السهم الممتاز

الممتاز حق الاعتراض على بعض القرارات التي تتخذها الشركة من خلال الجمعية العامة العادية أو الجمعية العامة غير العادية أو مجلس الإدارة. لا يجوز للشركة اتخاذ التصرفات التالية ما لم يتم الموافقة عليها من قبل المساهم الممتاز: أي دمج أو اندماج يتصل بالشركة أو أي بيع جوهري لأي من أصولها؛ حل الشركة؛ وكذلك بعض التعديلات للنظام الأساسي للشركة.

تم تخصيص السهم الممتاز لصالح دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة معنية بتعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم الممتاز، بصفته مالك السهم الممتاز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز كما هي واردة في المادة ٢٨ من النظام الأساسي. يمنح السهم الممتاز المساهم

ممثلي السهم الممتاز من أعضاء مجلس الإدارة:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	المساهم الممتاز
السيد/ المهندس محمد بدر السادة	نائب الرئيس	ممثلًا عن المساهم الممتاز / شركة حصاد الغذائية
معالي الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة	ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة	ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية

عضوية أعضاء مجلس الإدارة

عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة أخرى ومناصبهم في جهات مهمة أخرى:

عضو مجلس الإدارة	الشركة / الجهة	المنصب
السيد / معتز الخياط	-	-
السيد / محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / حصاد الغذائية)	<ul style="list-style-type: none"> شركة ودام الغذائية الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة) بنك قطر للتنمية (QDB) الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد) شركة الحصن للاستثمار (سلطنة عُمان) 	<ul style="list-style-type: none"> رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس إدارة الشركة عضو مجلس إدارة عضو مجلس إدارة عضو مجلس إدارة
السيد / رامز الخياط	-	-
معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي)	الشركة الوطنية للأغذية (نافكو) - التابعة لشركة حصاد	رئيس مجلس إدارة
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	<ul style="list-style-type: none"> شركة المدينة اللوجستية للخدمات - سلطنة عُمان الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء 	<ul style="list-style-type: none"> عضو مجلس إدارة عضو مجلس إدارة
السيد / مازن السبيتي	-	-
السيد / ايدن تينان	-	-

مكافآت و بدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام ٢٠٢١	١,147,563 ريال قطري*
بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس عن الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ تتضمن حضور ما مجموعه ١٩ اجتماعاً بما في ذلك اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس واجتماع الجمعية العامة**.	٨٧٤,٠٠٠ ريال قطري

* للعرض على الجمعية العامة العادية للموافقة

مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس واجتماع واحد للجمعية العامة غير العادية.

بلغ إجمالي رسوم حضور أعضاء مجلس الإدارة ٨٧٤,٠٠٠ ريال قطري وذلك عن الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ يتضمن حضور ما مجموعه ١٩ اجتماعاً بما في ذلك اجتماعات

الجدول التالي يوضح تفاصيل تلك الاجتماعات:

الاجتماعات		العضوية	عضو مجلس الإدارة
لجنة الرقابة الشرعية	لجنة التدقيق	مجلس الإدارة	الجمعية العامة
		٤	١
		٤	١
		٦	١
		٥	١
٥		٦	١
	٤	٦	١
٦		٥	
	٤*		
٦			
٢			
٢			
١			

* تم استبدال السيد أحمد الزفتاوي ليحل محله السيد مراد سهاونة منذ مارس ٢٠٢١.
** عضو لجنة ذو خبرة فنية "ليس عضواً في مجلس الإدارة".

اجتماعات مجلس الإدارة:

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢١ للفترة من ١ يناير ٢٠٢١ ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢١:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / معتز الخياط	السيد / محمد بدر السادة	السيد / رامز الخياط	معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	السيد / مازن السبيتي	السيد / ايدن تينان
٢٠٢١/١	٢٠٢١/٣/١٧	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢١/٢	٢٠٢١/٤/٢٧	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢١/٣	٢٠٢١/٧/٤	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢١/٤	٢٠٢١/٨/١١	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢١/٥	٢٠٢١/١٠/٢٨	■	■	■	■	■	■	■
٢٠٢١/٦	٢٠٢١/١٢/٢٧	■	■	■	■	■	■	■

■ الحضور شخصاً ■ الحضور بوكيل

خلال الفترة المذكورة أعلاه أصدر مجلس الإدارة أربعة قرارات بالتمرير تفصيلها كما يلي:

رقم القرار الصادر بالتمرير	تاريخ القرار	تم عرض ومناقشة القرار باجتماع مجلس الإدارة رقم
٢٠٢١/١	٢٠٢١/٢/٠١	٢٠٢١/١
٢٠٢١/٢	٢٠٢١/٣/١١	٢٠٢١/١
٢٠٢١/١٢	٢٠٢١/٦/٠٨	٢٠٢١/٣
٢٠٢١/١٤	٢٠٢١/٧/١٢	٢٠٢١/٤

واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يتمحور في تمثيل المساهمين وأن يتحمل المسؤولية أمامهم في خلف قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

وقد تم تعريف هذا الدور بالتفصيل من خلال النظام الأساسي للشركة، وأحكام النظام الأساسي ذات الصلة، بالإضافة إلى أحكام قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، وكذلك أحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتحديداً المادتين (٨) و(٩) حيث تم إدراجهما من ضمن ميثاق مجلس الإدارة، وعليه فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة حسب ميثاق المجلس تتضمن كحد أدنى مايلي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلى.
- ضمان التقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبعقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي.
- حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة.
- على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موثوق به.
- يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس.
- يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة.

- ع. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين.
- و. العمليات التي يكون فيها لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة.
- ز. المبالغ التي أنفقت فعلاً في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفاصيل الخاصة بكل مبلغ.
- ح. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفصيلاته.

أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

خلال الفترة المذكورة أعلاه حققت شركة بلدنا أهداف الحوكمة التالية:

- عقدت شركة بلدنا جمعيتها العامة العادية السنوية في ٢٠ إبريل ٢٠٢١، وتم اتخاذ القرارات التالية:
١. المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وخطة عمل الشركة لعام ٢٠٢١.
 ٢. المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
 ٣. اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
 ٤. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة ٣% من القيمة الاسمية للسهم عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٠.
 ٥. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
 ٦. الموافقة على إبراء ذمة مدقق الحسابات الخارجي من أية مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
 ٧. الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢١ ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
 ٨. الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٠، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

- ح. يجب على المجلس التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية فضلاً عن تدريبهم إن لزم الأمر.
- د. يجب على المجلس التأكد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه عام ولأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وذلك من أجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة.
- ذ. يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لإنعقاد الجمعية العامة التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس كشفاً تفصيلياً بالتعاملات والصفقات مع أي طرف ذو علاقة في حالة إن كان الطرف ذو العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة.
- ر. متابعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن.
- ز. التأكد من أن جميع عمليات الإفصاح، التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة.
- س. ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين.
- ش. اعتماد آلية تسمح للعاملين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة. وعلى المجلس حال التأكد من سلامة الشكوى وعدم كيديتها، أن يضمن للعامل مقدم البلاغ، الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائهم، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر الحماية من الإنتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي.
- ص. إعداد كشفاً تفصيلياً سنوياً يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، يتضمن البيانات التالية:

١. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة، وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، من أجور وأتعاب ومرتببات ومقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصاريف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت.
٢. المزايا العينية والنفدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة، وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية.
٣. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة.

٢. التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة

انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل بشكل حثيث على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

٣. أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة. وقد عين مجلس الإدارة السيد / حسان مراد آغا ليكون أمين سر الشركة وذلك بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٢٠م.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد إخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

المؤهلات:

يحمل السيد حسان درجة البكالوريوس في المالية والتجارة ويحمل شهادة مراجع داخلي معتمد CIA وكذلك شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة

٤. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكل مجلس الإدارة ثلاث لجان تابعه له وهي:

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الرقابة الشرعية

وقد تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلاتها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

خلال عام ٢٠٢١، عقدت شركة بلدنا اجتماعات مجلس إدارتها وكذلك اجتماعات اللجان المنبثقة عنه حيث تم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على وثائق حوكمة الشركة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر الموافقة على أية تعديلات على ميثاق المجلس واللجان المنبثقة عنه والسياسات والإجراءات وجدول تفويض الصلاحيات.
- الموافقة على خطة عمل الشركة للسنوات ٢٠٢١، ٢٠٢٢، ٢٠٢٣؛ وكذلك الموازنة المالية وخطة التمويل لعام ٢٠٢١؛
- الموافقة على إنشاء مصنع جديد لإنتاج الحليب المبخر، وتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة FELCRA و FGV في دولة ماليزيا لتأسيس مشروع ألبان بهدف إنتاج ١٠ مليون لتر في السنة الأولى من التشغيل.
- تزامناً مع إستراتيجية بلدنا نحو التوسع في أسواق جغرافية مهمة خارج دولة قطر، تم توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع عدة دول ومؤسسات.

١. تقييم فعالية مجلس الإدارة

خلال العام قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي وسنوي لأدائه العام، وأداء لجان وأعضائه ومدى التزام أعضائه بتحقيق مصالح الشركة، حيث إن مجلس الإدارة مسؤولاً ومسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بفعالية. بحيث يتحمل مسؤولية وضع السياسات والأهداف الإستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة، بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل. وعلى وجه الخصوص إعتد تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- أ. عدد الاجتماعات سنوياً.
- ب. التقيد بدورية الاجتماعات.
- ج. نسبة حضور الاجتماعات.
- د. سرعة وفعالية إنجاز القضايا المطروحة على جداول أعمال المجلس.
- هـ. مدى التقيد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس.
- و. التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها.
- ز. تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة.
- ح. أية معايير أخرى يستوجبها التقييم الذاتي والموضوعي.

كما اظهر نتائج التقييم النصف السنوي والسنوي ان مجلس الادارة قد إمتثل إمتثالاً تاماً لأحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحوكمة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس. وبالتالي أظهر أداء المجلس نقاط القوة المفترضة ولم يبد منه أية نقاط ضعف.

- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة.
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكّن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى. مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزهة في هذه المسائل.
- مراجعة أية معاملات للأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وحوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.

خلال عام ٢٠٢١، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والرابعة بانتظام.
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام ٢٠٢١.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي التي تم إعدادها بناءً على المخاطر للعام ٢٠٢١م.
- إقرار البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة وأية سياسات جديدة تم اعتمادها وعرضها على مجلس الإدارة من أجل اعتمادها.
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢١م.
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمن الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده.

ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة. يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في اعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة. وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

٥. لجنة التدقيق

تتألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة، وعضوية اثنين آخرين، تساعد اللجنة مجلس إدارة شركة بلدنا في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة، كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية وإتخاذ قرار. كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتحقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة.
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمن الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعاليتها عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق:

السيد / إيدان تاينان

رئيس لجنة التدقيق

السيد تاينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرف الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات والتجارة الإلكترونية والاستحواد.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تاينان في شركة دانون الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣ إلى ٢٠١٧). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تاينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرف الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أريبيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسادافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish Greyhound Board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming

السيد تاينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركتين إيرلنديتين وهما Buildvalue Limited and Exhibitside Limited.

السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية

عضو لجنة التدقيق

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

السيد / حسان مراد آغا

عضو لجنة التدقيق

السيد/ حسان لديه أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في مجالات التدقيق الداخلي، والرقابة الداخلية، والامتثال، وإدارة المخاطر، حوكمة الشركات، والاستراتيجية، والخبرة بالتعامل مع مجالس الإدارة، والاستشارات، وإدارة المشاريع وإدارة الموارد؛ وفي قطاعات مختلفة بشكل رئيسي في الصناعات الثقيلة والتصنيع والتطوير العقاري والمقاولات و EPC و FMCG والضيافة والخدمات اللوجستية. عمل السيد / حسان في دولة الإمارات العربية المتحدة لدى الشركة الخليجية للاستثمارات العامة وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي، منذ عام ٢٠١٤، كرئيس للرقابة الداخلية والامتثال للمجموعة، حيث كان يحكم المنصب يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بالإضافة إلى دوره كأمين سر الشركة حيث يعمل بشكل وثيق مع مجلس الإدارة.

وقبل ذلك، ومنذ عام ٢٠٠٤ عمل السيد / حسان مع شركة صناعات، إحدى أكبر الشركات القابضة للاستثمار الصناعي في الإمارات العربية المتحدة المملوكة لحكومة أبوظبي، بوظيفة مدير إدارة التدقيق الداخلي والمخاطر للمجموعة، حيث كان يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق في شركة صناعات، بالإضافة إلى كونه عضواً في لجان التدقيق في جميع الشركات التابعة لشركة صناعات، بما في ذلك شركتين مساهمتين عامتين "أغذية و أركان" مدرجتين في سوق أبوظبي للأوراق المالية "ADX"؛ كما تم تعيينه كعضو مستقل في لجنة التدقيق لصندوق خليفة لتطوير المشاريع.

يحمل السيد / حسان شهادة بكالوريوس في المالية والتجارة بالإضافة لكونه يحمل شهادة مدقق داخلي معتمد (CIA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وأمين سر مجلس إدارة معتمد (CBS) من المملكة المتحدة.

هذا ويفر السيد/ إيدان تاينان، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة بلدنا بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمأن فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال العام ٢٠٢١ وهي كالتالي:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / ايدين تاينان	السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	السيد / حسان مراد آغا
٢٠٢١/١	٢٠٢١/٣/١٥	■	■	■
٢٠٢١/٢	٢٠٢١/٤/٢٦	■	■	■
٢٠٢١/٣	٢٠٢١/٧/٥	■	■	■
٢٠٢١/٤	٢٠٢١/٨/١١	■	■	■
٢٠٢١/٥	٢٠٢١/١٠/٢٨	■	■	■
٢٠٢١/٦	٢٠٢١/١٢/٢٦	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

٦. لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسؤولية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكبار المسؤولين

التنفيذيين في الشركة لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة. إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء اثنين منهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين وعضو واحد مستقل عن مجلس الإدارة.

فيما يلي أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:

السيد / محمد بدر السادة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار الذي يستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب مدير العمليات التشغيلية ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار. بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات. يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن ش.م.ع. (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

السيد / مازن السبيتي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور. لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد / مراد سهاونة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد سهاونة هو مدير تنفيذي في الإدارة العليا وقائد فكر للموارد البشرية العالمية مع خبرة كبيرة وعملية في جميع المجالات الوظيفية للموارد البشرية الإستراتيجية وإدارة التحول الرقمي. تمكن قيادته ذات التفكير المستقبلي المؤسسات من تبني التغيير والارتقاء بتجربة الموظف إلى المستوى التالي.

يتولى السيد سهاونة مسؤولية رئيس الموارد البشرية لمجموعة باور القابضة حيث يقود استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة ويتأكد من أن التنفيذ مناسب للغرض الذي يدعم الرؤية وخطط النمو.

السيد سهاونة حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيدفوردشير في المملكة المتحدة بالإضافة إلى أوراق اعتماد الموارد البشرية العالمية (GPHR ، SHRM-SCP ، SPHRi ، SPHR) من أفضل معاهد الموارد البشرية العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية.

المهام والمسؤوليات:

- مراجعة استراتيجية التطوير والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل للاستراتيجية وكيفية تنفيذها.
 - مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة.
 - تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك.
 - رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلى أخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها على بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية.
- يقر السيد / محمد بدر السادة، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.
- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف اللوقات.
 - مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب.
 - تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة وتتماشى مع أداء الشركة.
 - دراسة المقترحات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء والحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة.
 - تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة.
 - تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أسس الاختيار.

هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت أربعة مرات خلال السنة:

رقم الاجتماع	التاريخ	السيد / محمد بدر السادة	السيد / مازن السبيتي	السيد / مراد سهاونة
٢٠٢١/١	٢٠٢١/٣/٠٩	■	■	■
٢٠٢١/٢	٢٠٢١/٣/١٥	■	■	■
٢٠٢١/٣	٢٠٢١/٦/٢١	■	■	■
٢٠٢١/٤	٢٠٢١/٨/٠٤	■	■	■

*قدم السيد أحمد الزفتاوي عضو اللجنة المؤسس استقالته في ١٠ مارس ٢٠٢١ وتم تعيين السيد مراد سهاونة بديلاً عنه.

■ حاضر

٧. لجنة الرقابة الشرعية

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق

أحكام الشريعة الإسلامية، وتتكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها:

فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية:

السيد / إباد عبد الرحيم

عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع إباد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية. كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إباد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو.

إباد هو قائد أثبتت كفاءته في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص. وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعية

الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (١٩٩١). حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام ٢٠٠٢، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام ٢٠٠٨.

بدأ الشيخ وليد حياته المهنية كقاض في المحكمة الشرعية بدولة قطر (١٩٩١). كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام ١٩٨٠. وهو حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للإتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS). شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من ٣٠ كتاباً وأكثر من ١٠٠ بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

٤. ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة.

يقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

اللجنة مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

كما أن مسؤولية اللجنة تتضمن ما يلي:

١. تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة.
٢. مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.
٣. تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرتين خلال السنة:

الاجتماع رقم	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي	السيد اياد عبد الرحيم
٢٠٢١/١	٢٠٢١/٠٣/١٤	■	■	
٢٠٢١/٢	٢٠٢١/١١/١٤	■	■	■

*تم تعيين السيد اياد عبد الرحيم كعضو لجنة بتاريخ ٢٥ اغسطس ٢٠٢١.

■ حاضر

تفويض الصلاحيات

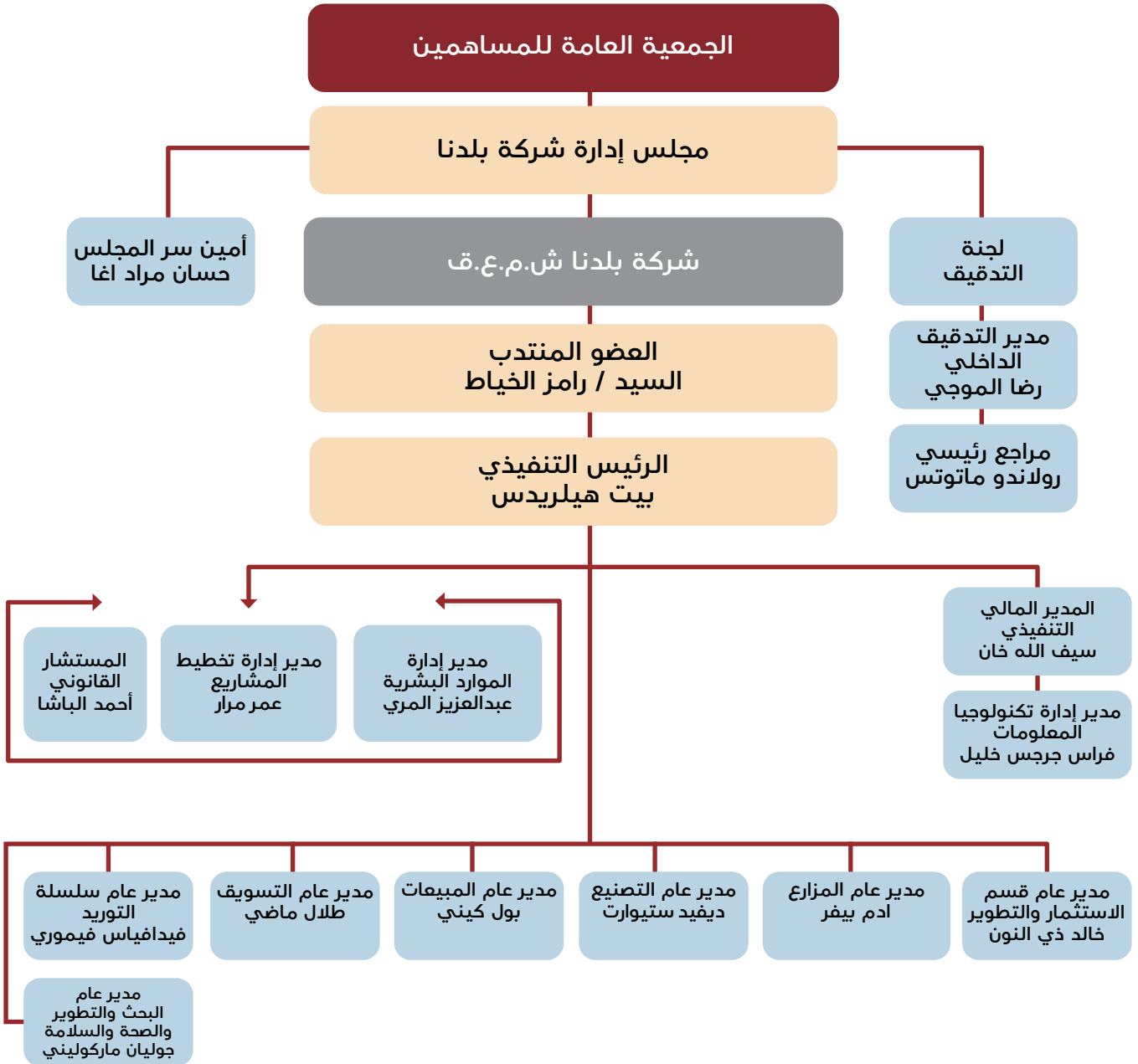
يُعتبر مجلس الإدارة وسببى مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائيه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب توكيل خاص العضو المنتدب بصلاحيات نذكر منها:

- تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية؛
- تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوقيع على نظامها الأساسي.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار وسياسة تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة، وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها؛
- تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية؛
- التوقيع على جميع العقود والإتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة؛
- تمثيل إدارة الشركة في أية صفقات أو معاملات تصنيعية أو توزيعية؛

الهيكل التنظيمي



الإدارة التنفيذية

السير الذاتية لفريق الإدارة التنفيذية



آدم دوغلاس بيفر
مدير عام المزارع

السيد آدم بيفر هو المدير العام لمزارع بلدنا.

من خلال دوره، يتولى السيد بيفر مسؤولية إدارة جميع المزارع، والتي تشمل: تخطيط وتطوير وتنفيذ السياسات والإجراءات وأفضل الممارسات لتشغيل مزارع الألبان لضمان الامتثال لمعايير الشركة للإنتاج الزراعي.

يتمتع السيد بيفر بأكثر من ٢٢ عاماً من الخبرة في إدارة المزارع جنباً إلى جنب مع إدارة الأعمال في تحديد وتحقيق أهداف الإنتاج والأهداف المالية.



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في بلدنا فمن خلال منصبه، يشرف السيد خان على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية في بلدنا. ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية، كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة

شغل السيد خان مناصب عدّة في قطاعات مختلفة من ضمنها البناء والصناعة وصناعة الألبان والأجبان. بالإضافة إلى ذلك، تبوأ عدّة مناصب مالية رفيعة المستوى لدى شركات متعددة الجنسيات كإن آل سي باكستان وقطر للمقاولات الكهربائية والمقاولات.

يحمل السيد خان شهادة البكالوريوس في المحاسبة، وشهادة الماجستير في التمويل، بالإضافة إلى شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).



بيت هيلريديس
الرئيس التنفيذي

بيت هيلريديس هو خبير أعمال متمرس يتمتع بخبرة تزيد عن ٣٠ عاماً في مجال الأعمال التجارية في سلع استهلاكية. وكان آخر منصب له هو رئيس APAC لشركة Perfettivan Melle، وهي شركة عالمية رائدة في صناعة الحلويات. الجزء الأكبر من حياته المهنية مكرساً للعمل في Royal Friesland Campina، وكان آخرها كعضو مجلس إدارة مسؤول تشغيلياً عن آسيا وقيل ذلك في وحدة أعمال الجبن والزبدة والليب.

طوال الجزء الرئيسي من حياته المهنية، كان بيت مسؤولاً عن جميع وظائف الأعمال. يمكن وصف بيت كعضو مجلس إدارة سلع استهلاكية مع خبرة أوروبية وأفريقية وآسيوية واسعة في كل من الصفقات التي تتم بين الشركات والمستهلكين أو الصفقات التي تتم بين الشركات. ماهر في تطوير الاستراتيجيات وتنفيذها، إن دافع التحسين المستمر لديه وعقليته تزيد من مستوى الاحتراف في العمل وتضمن التحسين الهيكلي.



جوليان ماركوليني

مدير عام البحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة

انضم السيد جوليان ماركوليني إلى شركة بلدنا كمدير عام للبحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة.

السيد ماركوليني هو خبير إداري متميز يتمتع بخبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في مجالات الجودة، والأمن الغذائي، والتصنيع، وسلسلة التوريد، والتطوير المستمر.

عمل السيد / ماركوليني في الشرق الأوسط على مدار الـ ١٢ عاماً الماضية في شركة المراعي وشغل العديد من المناصب العليا بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتغذية الرضع.

أكمل السيد ماركوليني درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة وارويك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD، سويسرا.



خالد ذي النون

مدير عام قسم الاستثمار والتطوير

السيد خالد ذي النون هو المدير العام لشركة بلدنا - قسم الاستثمار والتطوير.

يتمثل دوره الرئيسي في رسم و تنفيذ استراتيجية النمو و التوسع لشركة بلدنا لزيادة البصمة الجغرافية للشركة في الأسواق الدولية، من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ والاستثمارات الأجنبية المباشرة.

قبل هذا المنصب، ادار السيد خالد ذي النون عمليات التوسع في بلدنا كمدير عام لسلسلة التوريد مشرفاً على جميع الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ وتطوير وإدارة اقسام التخطيط والتخزين والمشتريات من خلال تقديم أعلى معايير التشغيل في هذا الاختصاص.

مع خبرته المهنية المكثفة في ادارة المشتريات وسلسلة التوريد لقد طور فريق عمل للتعامل مع متطلبات العمل من خلال إدارته، قام بتوجيه وتحفيز الفريق، لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.



ديفيد ستيوارت

مدير عام التصنيع

السيد ديفيد ستيوارت هو مدير عام التصنيع في بلدنا.

يقود السيد ستيوارت عمليات تصنيع البلاستيك في بلدنا ولديه أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في العمل في صناعة المواد الغذائية، بما في ذلك أكثر من ١٥ عاماً في دول مجلس التعاون الخليجي، في مجال السلع الاستهلاكية سريعة الحركة والخدمات والمكونات الغذائية. قبل انضمامه إلى بلدنا، شغل السيد ستيوارت مناصب تشغيلية عليا في شركة المراعي.

السيد ستيوارت مؤهل في عمليات الهندسة والتصنيع وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



طلال ماضي
مدير عام التسويق

السيد طلال، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاما في مجال التسويق والادارة في مؤسسات متنوعة. لديه مهارات ممتازة في انشاء الأقسام والتخطيط والتنفيذ وقيادة العمليات لتحقيق الأرباح بتوظيف مهاراته الادارية.

يملك طلال مهارة عالية في تنفيذ المبادرات الإستراتيجية، وتطوير تقنيات اختراق السوق، وخلف العلامة التجارية، وله سجل حافل في زيادة المبيعات والنمو مع قيادة التحسينات التشغيلية لدفع الإنتاجية وتقليل التكلفة وهو شديد التركيز والواقعية، يتفوق في البيئات الديناميكية التي تتطلب الكثير من التحدي

يتمتع طلال بخبرة واسعة في التسويق والمبيعات وتطوير الأعمال والتخطيط وتعزيز الإيرادات وإدارة المنتجات والعلامات التجارية وتحليل السوق في شركات مثل

Leo and Mccan Erickson
Philip Morris and Burnett
International في منطقة الخليج وأفريقيا وأوروبا

يعتبر طلال من أشد المؤمنين بالتسويق الذي يماشى مع أهداف العمل، ويخلف التمايز بناءً على رؤى قوية تؤدي إلى زيادة الربحية.



فيدافياس فيموري
مدير عام سلسلة التوريد

السيد فيدافياس فيموري هو مدير عام سلسلة التوريد بلدنا

يوفر دوره الرئيسي كرئيس تنفيذي لسلسلة التوريد الدعم الاستراتيجي والتوجيه لجميع مبادرات سلسلة التوريد لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية للمؤسسة. يقود السيد فيدافياس ويطور ويوجه وينفذ أفضل سلسلة التوريد والتخزين والممارسات اللوجستية في حدود الميزانية.

قبل هذا المنصب، يتمتع السيد فيدافياس، بصفته كقائدًا متمرسًا في العمليات والأعمال الفنية، بسجل حافل في الشركات متعددة الجنسيات مثل Unilever و Cadbury و Friesland و Perfetti Van Melle و Fonterra و Campina مع خلفية الأدوار الإقليمية والقطرية. كان يعمل كمدير للعمليات في Fonterra .

لقد أثبت خبرته الموجهة نحو النتائج في الأطعمة - منتجات الألبان ١١ عامًا، الشوكولاتة، والحلويات لمدة ١١ عامًا، في المشروبات لمدة عام واحد والأدوية لما يقرب من ٥ سنوات لتسليم مسؤولية الأرباح والخسائر على مستوى الهامش الإجمالي للحسابات الرئيسية والموزعين. لقد تولى إدارة سلسلة التوريد بأكملها لأكثر من ٢٥ عامًا على مستوى فريق الإدارة في ٧ دول - الهند وتايلاند وماليزيا وفيتنام وإندونيسيا والصين ونيجيريا.



عمر مرار
مدير إدارة تخطيط المشاريع

يشغل السيد عمر مرار منصب مدير إدارة المشاريع في شركة بلدنا.

بفعل منصبه، يتولى السيد مرار إدارة المشاريع العمرانية والهندسية في الشركة. وبما أنه خبير في إدارة المخاطر والمطالبات، فهو يشرف على دورة حياة المشاريع في الشركة بما فيها تلك المرتبطة بالتخطيط والبرمجة والمناقصات ومراقبة التطور.

ويتمتع السيد مرار بخبرة تفوق الـ ١٠ سنوات في التخطيط الاستراتيجي ومراقبة تنفيذ المشاريع والتحليل، مساهمًا بذلك في تطوير نجاح لمشاريع عمرانية رفيعة المستوى في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا.



فراس جرجس خليل
مدير إدارة تكنولوجيا المعلومات

يدير السيد فراس خليل قسم تكنولوجيا المعلومات في شركة بلدنا. وكان السيد خليل أحد الأعضاء المؤسسين لشركة بلدنا وساهم في تطوير أنظمة المعلومات في الشركة، فضلًا عن أنه قاد عملية التحول الرقمي فيها مع تنفيذه برنامج SAP وتوفيره للعاملين.

عمل قبل انضمامه إلى شركة بلدنا مع عدد من الشركات الرائدة المزودة لخدمات تكنولوجيا المعلومات في فرنسا بما فيها Automotive Valeo, Dassault , EDF Energy و

السيد خليل حائز شهادة دراسات عليا في إدارة المشاريع المعنية بتخطيط موارد المؤسسة من كلية التعليم العالي والتدريب المهني El-CESI في باريس وإجازة في الهندسة الميكانيكية وهندسة الإنتاج من جامعة باريس XI.

اللجنة التنفيذية

تتكون اللجنة التنفيذية من المدراء التنفيذيين في الشركة، وهي مسؤولة عن إدارة العمل وتعقد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيسي للجنة التنفيذية

في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

تعويضات الإدارة العليا

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	
١٢,٥٩٣,٨٨١	رواتب وعلاوات
٥٦٤,٣٦٦	مصاريف رواتب اجازات
٦١٦,٠٠٢	مصاريف تذاكر سفر
٤١٧,٢٨٧	مصاريف نهاية الخدمة
١٤,١٩١,٥٣٦	إجمالي تعويضات الإدارة العليا

تعاملات المطلعين

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة، لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث أن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أياً من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة.

- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للوائح والقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً.

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، الأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن.
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديريها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها

الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية، وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (0) لسنة ٢٠١٦ بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

تعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة. مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي. وتُراجع اللجنة فعالية وظيفية إدارة التدقيق الداخلي.

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطتها ومسؤوليتها بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ لم تُشخص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٩، عُيّن السيد/ رضا الموجي، مديراً لإدارة الرقابة الداخلية، يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

المؤهلات

بكالوريوس تجارة (محاسبة ومراجعة)، ومدقق داخلي معتمد، ومدقق معتمد في إدارة المخاطر، وغيرها من الشهادات المهنية.

المخالفات

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. كما لم تُسجل أية مخالفة جوهرية لأي من القواعد والأنظمة المطبقة.

إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "بلدنا" وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة صُممت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. وتسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلف قيمة مستدامة للمساهمين.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولى لجنة التدقيق الإشراف على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق "بلدنا" منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من أثرها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها.

المدقق الخارجي

يُرشح مجلس الإدارة المدققَ الخارجيَّ للشركة وتتولى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته.

وفي اجتماع الجمعية التأسيسية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ ٢٠ إبريل ٢٠٢١م، وافق المساهمون على تعيين شركة "مور ستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون - قطر"، كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠٢١م مقابل أتعاب إجمالية بلغت ٣٤,٠٠٠ ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة ١٤١ من قانون الشركات.

وتعتبر شركة "مور" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات. كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م، كما أن السيد/ فتحي أبو فرح، شريك في "مورستيفنز" يتولى مهمة اصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

هذا ولم يُبلّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

المسؤولية الاجتماعية

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المجتمعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرفاه، البيئة، والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ على مبادرات المسؤولية الاجتماعية ١٣,٨١٨,٩٣٣ ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا تعمل وتلتزم بلدنا بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها. وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشمل الإستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين.

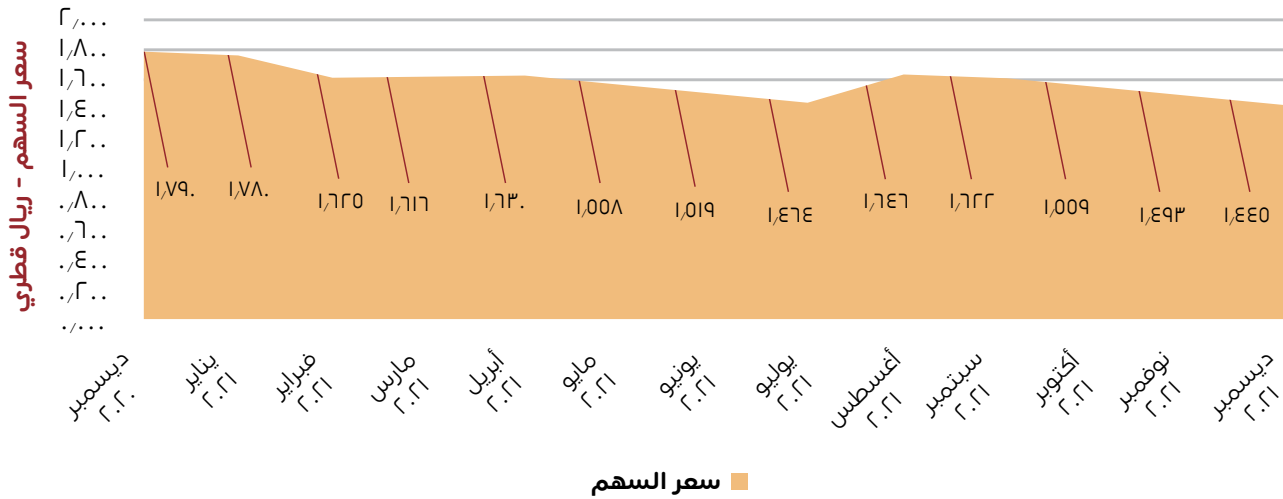
وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمايتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من حالات إساءة استخدام قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

أداء السهم

قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية ٢٠٢١ بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر	السنة	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
يناير	٢٠٢١	١,٧٨٠	١,٨٤٩	١,٧٠٦	١,٧٧٣	١٠,٤٧٣,٥٠	٨,٠٠٢,٠٠
فبراير	٢٠٢١	١,٦٢٥	١,٨٠٩	١,٥٣٠	١,٦٨٨	١٠,١٤٥,٩٩	٧,٧٠٤,٣٧
مارس	٢٠٢١	١,٦١٦	١,٧٤٥	١,٥٥٠	١,٦٦٣	١٠,٤٠١,٥٠	٨,٠٧٥,٩٤
أبريل	٢٠٢١	١,٦٣٠	١,٧١٥	١,٦١٥	١,٦٥٢	١٠,٩١١,٤٠	٨,٣٣٢,٦٥
مايو	٢٠٢١	١,٥٥٨	١,٦٢٩	١,٥٥١	١,٥٩٠	١٠,٧٤٨,٢٦	٨,٢١٥,٩٨
يونيو	٢٠٢١	١,٥١٩	١,٦٣٣	١,٤٢٠	١,٥٦٣	١٠,٧٣٠,٦٨	٨,١٠٠,٢٣
يوليو	٢٠٢١	١,٤٦٤	١,٥٤٣	١,٤٤٧	١,٥٠٢	١٠,٧٥٣,٢٨	٨,١١٨,٠٠
أغسطس	٢٠٢١	١,٦٤٦	١,٦٨٩	١,٤٧١	١,٦١٨	١١,٠٩٢,٩٠	٨,٣٠٨,٣٤
سبتمبر	٢٠٢١	١,٦٢٢	١,٦٨٢	١,٥٩٠	١,٦٣٢	١١,٤٨٥,٢٣	٨,١٨٠,١٩
أكتوبر	٢٠٢١	١,٥٥٩	١,٦٧٦	١,٥٥٧	١,٦٣١	١١,٧٦٤,٧٧	٨,٢٨٦,٢٣
نوفمبر	٢٠٢١	١,٤٩٣	١,٥٨٥	١,٤٧١	١,٥٤٤	١١,٣٨٦,٣١	٨,١٧٦,٢٦
ديسمبر	٢٠٢١	١,٤٤٥	١,٥٠٥	١,٤٣٢	١,٤٦٥	١١,٦٢٥,٨١	٨,٢١٦,٦٤

سعر سهم بلدنا



بيانات المساهمين

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م

	مجموع		أجنبي		عربي		خليجي		محلي	
	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم
أفراد	٦٣,٨٦١%	١,٢١٣,٩٩٨,٠٤٦	٩٨٩%	١٨,٨٠٢,٤٣٨	٢,٥١٧%	٤٧,٨٣٨,٩٢٣	٠,٦٣%	١,٢٠٧,٤١٤	٦٠,٢٩٢%	١,١٤٦,١٤٩,٢٧١
شركات	٢٤,٦٦%	٤٦٨,٧٨٥,٦٨	١,٧٥٦%	٣٣,٣٨٥,٥٦٦	٠,٠٠٤%	٨٣,٠٠٠	٠,٥١٧%	٩,٨٢٢,٩١	٣٨,٣٨٣%	٤٢٥,٤٩٤,٢٠٤
حكومات	١١,٤٧%	٢١٨,٠٤١,٧٧٤	-	-	-	-	-	-	١١,٤٧%	٢١٨,٠٤١,٧٧٤
مؤسسات	٠,٠٠٩%	١٧٤,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	٠,٠٠٩%	١٧٤,٥٠٠
المجموع	١٠٠,٠٠٠%	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	٢,٧٤٥%	٥٢,١٨٨,٠٠٤	٢,٥٢١%	٤٧,٩٢١,٩٢٣	٠,٥٨%	١١,٠٣٠,٣٢٤	٩٤,١٥٤%	١,٧٨٩,٨٥٩,٧٤٩

المساهمين الذين يملكون ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المساهم	عدد الأسهم كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	النسبة المئوية %
السيد / معتز الخياط	٢٣٧,٤٧٥,٠٠٠	١٢,٤٩٢%
السيد / رامز الخياط	٢٣٧,٤٨٥,٠٠٠	١٢,٤٩٣%
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	١٨٣,٨٤١,٩٦٨	٩,٦٧١%
المجموع	٦٥٨,٨٠١,٩٦٨	٣٤,٦٥٦%

توزيع المساهمين وفقا لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة الى رأس المال
أقل من ٥,٠٠٠ سهم	٣٢,٤١٧	٢٢٣,١٩٣,١٧٣	١١,٧٤١%
من ٥,٠٠٠ - أقل من ٥٠,٠٠٠ سهم	٢,١٢٤	٢٣٥,٧٥٠,١٩٦	١٢,٤٠١%
من ٥٠,٠٠٠ - أقل من ٥٠٠,٠٠٠ سهم	٢٣٦	٢٧٥,٨٣٥,٧١٥	١٤,٥١٠%
أكثر من ٥٠٠,٠٠٠ سهم	٢٣	١,١٦٦,٢٢٠,٩١٦	٦١,٣٤٨%
المجموع	٣٤,٨٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠%

يارسال سجل محدث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام و/أو كلما طرأ أي مستجدات.

شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية
تتلقى بلدنا وبشكل شهري سجل محدث للمساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وكذلك تقوم

علاقات المستثمرين

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، في هذا الصدد قامت شركة بلدنا بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد ابيندرا جياماها مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته الأساسية كمدير مالي في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به: بريد الكتروني: u.jayamaha@baladna.com هاتف: ٤١.٦ ٣.٥٣ ٩٧٤+
- للحفاظ على تواصل فعال مع حملة الأسهم، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنوية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بعمليات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوف وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة.

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرئية ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية؛
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة؛
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا؛
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين؛
- انشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا: <https://baladna.com/investor-relations>

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

الجمعية العامة

عقدت بلدنا اجتماع جمعيتها التأسيسية بتاريخ ٢٠ إبريل ٢٠٢١م حيث تم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وخطة عمل الشركة لعام ٢٠٢١.
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة ٣% من القيمة الاسمية للسهم عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٠.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- الموافقة على إبراء ذمة مدقق الحسابات الخارجي من أية مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمُدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢١ ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
- الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٠، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات:

تلتزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات أو انتهاكات للقوانين أو اللوائح أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التفاوضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها الموظفون بحسن نية.

القروض أو المكافآت أو الجوائز أو العمولات. وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد ١.٨ و ١.٩ و ١١ و ١١١ من قانون الشركات التجارية رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ وتعديلاته والتي تنص على أن:

١. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها.
٢. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المديرين أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة.
٣. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تقرض أياً من أعضاء مجالس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.
٤. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة ثلاث سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

بشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكاً للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواءً الاحتيال أو الرشوة أو انتهاكات الصحة والسلامة أو الفساد و / أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها، بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضا في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

تجاوزات ومخالفات الشركة

يحرص مجلس إدارة شركة بلدنا وإدارته التنفيذية على تطبيق كافة القواعد واللوائح المحددة في قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥. وبناءً على ذلك، لم ترتكب الشركة أية مخالفة خلال السنة المالية ٢٠٢١م.

هذا ولا توجد أية دعاوى قضائية رئيسية تم رفعها إلى المحكمة ضد الشركة تؤثر بأي شكل من الأشكال على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية وكذلك سعر السهم.

تضارب المصالح:

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

يجب على موظفي الشركة عدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب في المصالح وبخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول أو طلب الهدايا أو الرشاوى أو

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١		العلاقة	المشتريات والمبيعات
مشتريات ريال قطري	مبيعات ريال قطري		
-	١٩,١٨,٦٤٩	شركة حليفة	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م
-	٦,١٢,٠٠٠	شركة حليفة	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ف
٥٤,٣.٨	٣,٧٣٩,٦٧٨	شركة حليفة	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
٢,٥٢٢,٦٨٢	٣,٦٥٢,١١٠	شركة حليفة	إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م
-	٨٣٦,٤٩٥	شركة حليفة	أورا للترفيه ذ.م.م
-	٤٣٩,٠٧٥	شركة حليفة	مطعم سازلبي ذ.م.م
٧٥,٩٢٧	١٧٢,١٤٩	شركة حليفة	مطعم لؤلؤة الشرف ذ.م.م
٩,٠١٩٣	١٤١,٣٤٧	شركة حليفة	مصنع أوريكون والات وسيارات (فرع لشركة أوريكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
-	٩٩,٢٣٠	شركة حليفة	مطعم داماسكا ذ.م.م
١٥,٥٩٦,٢٠٥	-	شركة حليفة	باور انترناشيونل القابضة ذ.م.م
١٣,٩٨٠,١٢٥	-	شركة حليفة	أوريكون قسم الورشة (فرع لشركة أوريكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٥,٨١٧,٨٣٣	-	شركة حليفة	أعلام قطر ذ.م.م
٤,١٤٥,٣٢٧	-	شركة حليفة	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
١,٣٦٣,٨٢٣	-	شركة حليفة	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م
١,٢٠٣,٤٩٧	-	شركة حليفة	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
٣٢٣,٦٨٠	-	شركة حليفة	إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
٢٤٠,٩٢١	-	شركة حليفة	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
١٨٢,٢٩٨	-	شركة حليفة	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
١٠٢,٣٠٦	-	شركة حليفة	شركة اليجانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م
٤٢,٢٤٠	-	شركة حليفة	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
١٤,٦٨١	-	شركة حليفة	إليجانسيا ستون للرخام والجرانيت
٨,٠٠٠	-	شركة حليفة	ريتاچ بايواك ريزيدنس ذ.م.م
٣,٥٠٠	-	شركة حليفة	اليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
١,٧١٨	-	شركة حليفة	أوريكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
أعضاء مجلس الإدارة :			
-	٤٤٥,٧٨٢	رئيس مجلس الإدارة	السيد معتز محمد الخياط
٤٥,٧٦٩,٢٦٤	٣٤,٧٥٤,٥١٥		

المصاريف الرأسمالية

الطرف ذو العلاقة	طبيعة المعاملات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
		ريال قطري
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	أعمال بناء	٣٠,٣٢١,٨٤٦
إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	توريد وتركيب مرافق	٢٥,٤٣٢,٠٩٨
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م	توريد وتركيب محطة التناضح العكسي المحمولة / معدات تكنولوجيا المعلومات	١,٣٢٠,٠٠٠
إيجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م	توريد وتركيب أثاث ومفروشات	٨٤,٠٠٠
أورا للترفيه ذ.م.م	بيع أصول	٤,٠٠٠

تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

المطلوب من أطراف ذات علاقة	٣١ ديسمبر ٢٠٢١
	ريال قطري
الشركات الحليفة	
يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م	٤,٣٨٥,٨٣٨
أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م	٤,٢٠٠,٧١٣
إيجانسيا لاندسكيب ذ.م.م	٣,٨٩٦,٢٦٩
شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ف	٧٦,٠٠٠
أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م	٩٨٠,٥٤٠
مطعم سارلي ذ.م.م	٥٥٧,٦٣٦
برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	٢٨٩,٠٢٥
مطعم داماسكا ذ.م.م	١٦١,٨٧٦
مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م	٧,٠٠٠
مصنع أورباكون واللات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	٥٠,٥٥٤
ريتاچ بايواك ريزيدنس ذ.م.م	٢٤,٠٠٠
المجموع	١٥,٣٧٦,٤٥٦

تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

المطلوب إلى أطراف ذات علاقة	٣١ ديسمبر ٢٠٢١
الشركات الحليفة	ريال قطري
أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)	٥,٨٥٧,١٨١
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	٥,٢٠٥,٤٨٧
إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م.	٢,٣٧٥,٥٢٩
أعلاف قطر ذ.م.م.	٤,١٨٣٩
أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م.	٢٥٥,٩٢١
جوري للسفر والسياحة ذ.م.م.	١٨٥,٣٩٣
إيجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م.	١٦٢,٢٢٧
إيجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م.	١٢٥,٣٠٨
الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية	١٥,٧٢٩
أخرى	٥,٨٢٥
	١٤,٥٩٠,٤٣٩

أبرز الأحداث للعام ٢٠٢١

- البدء بإنشاء مصنع جديد لإنتاج الحليب المبخر والقشطة، ويتوقع بدء الإنتاج الفعلي في ٢٠٢٢.
- بدأت بلدنا مناقشات مع كل من أذربيجان، اندونيسيا والفلبين بغرض التوسع في أسواق خارجية إضافة إلى ماليزيا.
- البدء ببناء محطة تحلية المياه العادمة في المزرعة.
- تم إطلاق ٤٤ منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات / القنوات وزيادة الحصة السوقية في كل فئة
- إعلان توزيعات أرباح نهائية بقيمة ١.١ مليون ريال قطري في أبريل ٢٠٢١ (٠.٥٣٪ ريال قطري لكل سهم)

تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

يتضمن إطار عمل اللجنة سبعة عشر مبدأً أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والإتصال
- المراقبة

تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأ من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، إعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وأن المعاملات قد حدثت بالفعل.
- الإكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والإلتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والإلتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن ادارته وتشغيله يمكن ان يوفر تأكيداً معقولاً وليس كاملاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناء على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR جميع الأخطاء أو جميع أشكال الإحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب أخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها بعين الإعتبار.

٢. تنظيم نظام الرقابة الداخلية

الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية مبنية على التوقعات والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناءً على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

تقرير تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق. والتي يشار لها بـ ("الشركة") مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR") والحفاظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل توفير ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي ("COSO").

لقد قمنا بتغطية جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، وللفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون (مور) - قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

١. مخاطر التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت غير متعمدة أو ناشئة عن إحتيال، أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية على أخطاء أو إغفالات جوهرية.

تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على البيانات المالية.

لتقييم مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس كامل على الأخطاء الجوهرية. قامت الشركة بإجراء تقييماً لفعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية بناء على الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي "The COSO Framework" حيث توصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعال أم لا. إن هذه الأدلة نفسها تأتي من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تثير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو الأخطاء.

وقد تضمن التقييم تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات الذمم المدينة والخزينة والمشتريات والدفعات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح.

نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل من مخاطر أخطاء البيانات المالية إلى حدها الأدنى. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات،
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية.
- تكون وقائية أو مانعة للأخطاء في طبيعتها.
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية عناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر. في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة.
- تكون مميزة للعناصر الآلية و / أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمنة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص إكمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض المعاملات.

٣. قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية

قامت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء في البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتك الأخطاء.
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق. فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

إلى السادة المساهمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق.)
الدوحة - دولة قطر

المحترمين

الإفصاح عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكد ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءات للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الالتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقول، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقول.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف الجوهرية لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكيد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.

وفقاً لمتطلبات المادة رقم ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى التزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركة)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفي على الأقل بمتطلبات المادة ٤ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦ وإعداد "تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام"، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحوكمة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة الخاصة بنا.

جودة الرقابة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعمَلنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (1) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيبقى أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقرير الحوكمة والطرف المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في" (تقرير مجلس الإدارة) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.

وبناءً عليه، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيد معقول فيما ما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وتضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقارير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظراً لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اعتمدها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات؛
- الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (E) من النظام؛
- مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام؛
- إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما ما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

الاستنتاج

بناء على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

فتحي أبو فرح

شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)
سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية
رقم (١٢.١٨٩)

٧ مارس ٢٠٢٢
الدوحة - دولة قطر

إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ف. حول ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة ورقابة التطبيق، والرقابة على مستوى المنشأة، والإيرادات، والمبالغ المستحقة القبض، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية)؛
- أهداف الرقابة؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة؛
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنه؛ و
- تحديد الثغرات والإخفاقات في السيطرة؛ وكيفية معالجتها؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة.

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية أصولها؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦.

إلى السادة / المساهمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ف)
الدوحة - دولة قطر

تقرير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. ("الشركة")، وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦.

وفقاً لمتطلبات المادة ٢٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (0) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معقول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بناءً على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework".

مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة الرقابة
- المعلومات والاتصالات
- الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف الجوهرية لملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي نعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

جودة الرقابة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعمَلنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للعمليات الجوهرية" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣... (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإقفال الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية. لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لغرض هذه المهمة، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة. تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية:
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبدى أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأً جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأً جوهرياً فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" متضمناً إستنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

فتحي أبو فرح

شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

٧ مارس ٢٠٢٢

الدوحة - دولة قطر

معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشتمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

١. تتعلف بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف في أصول المنشأة؛
٢. تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة؛ و
٣. تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالوقاية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التخلص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة.

القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تحقيقها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية و الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تفعيل هذه الرقابة.



البيانات المالية الموحدة

١. تقرير مدقق الحسابات المستقل
٢. بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
٣. بيان المركز المالي الموحد
٤. بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
٥. بيان التدفقات النقدية الموحد
٦. إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة / المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الخور - دولة قطر

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ «المجموعة»). والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد وبيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة، وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة «مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة» من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين» قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين» وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بحسب تقديرنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدى رأياً منفصلاً بشأنها.

كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

أمور التدقيق الرئيسية

قمنا بفحص الإيرادات من خلال مجموعة من اختبارات الرقابة وتحليل البيانات وإجراءات التدقيق التفصيلية والتي تغطي على وجه الخصوص:

- تحديث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والتقارير)؛
- إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات الموضوعية للتأكد من دقة واكتمال الإيرادات؛
- تقييم واختبار السياسات المحاسبية لإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتقدير المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 10؛
- تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة؛

الاعتراف بالإيرادات

اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة ٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧ ريال قطري من الأنشطة الزراعية.

تتم ترتيبات مبيعات المجموعة على أساس نقطة البيع، مع توفير حقوق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء فترة صلاحية المنتج المباع.

لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متأصلة في التحريف لتلبية توقعات أو أهداف محددة.

أمور التدقيق الرئيسية

كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

نقوم أيضًا بتقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٣-٢، ٣-٣ و ٤ حول البيانات المالية الموحدة.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٣-٢: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤: الإيرادات
- إيضاح ٣-٣: الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرصيات

التقييم العادل للموجودات البيولوجية

يتطلب معيار المحاسبة الدولي E1 «الزراعة» قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها.

رصيد الأصول البيولوجية للمجموعة، والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع. استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.

- تحديد الأساليب المتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني.

- التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربية، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.

يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعجول.

- تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الحساسية.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٣-٢: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ١٥: الموجودات البيولوجية

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحًا لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبدى أي تأكيد أو استنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى، حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهريًا مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهريّة.

إذا استنتجنا، استنادًا إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهريًا في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الإحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعتمز الإدارة إما تصفية المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل واقعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. وبعد الضمان المعقول هو مستوى عال من الضمانات، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سنكشف دائماً الأخطاء الجوهرية حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الإحتيال أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهرية، إذا كان من الممكن توقع انها ستؤثر، منفردة أو فى مجملها، على القرارات الإقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أية أخطاء جوهرية ناتجة عن الإحتيال يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الإحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة فى ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأى حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة إتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فى حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد فى استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحوكمة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نرود المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضمانات الوثائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة بها، نحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ماسبق، كما هو متطلب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نصح عما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحتفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالقات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢.١٨٩)

٧ مارس ٢٠٢٢

الدوحة - دولة قطر

بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	إيضاح	
٨١٤,٧٨٦,٢٢١	٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	٤	الإيرادات
(٥٧٨,٠٠١,٣٩٦)	(٥٧٦,٢٦٠,٩٥٨)	٥	تكلفة الإيرادات
٢٣٦,٧٨٤,٨٢٥	١٩٦,٧٠٦,٧٢٩		مجمّل الربح
١٧١,٦٦٩,٦٦٢	١٢٧,٨٩٦,٨٥٨	٦	إيرادات أخرى
-	١٠,٨٢٩,٧٩١		أرباح القيمة العادلة الخاصة بالاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(٩٩,٥٨١,١٤٨)	(٨٣,٤٥٢,٠٣١)	٧	مصروفات بيع وتوزيع
(١١٤,٩٢٢,٢٣٢)	(٨١,١١٤,٠٠٦)	٨	مصروفات عمومية وإدارية
١٩٣,٩٥١,١٠٧	١٧٠,٨٦٧,٣٤١		الربح التشغيلي للفترة
(٤١,٥٨٦,٦٢١)	(٣٦,٤٠٣,٣٨٣)	٩	تكاليف تمويل ومصروفات بنكية
١٥٢,٣٦٤,٤٨٦	١٣٤,٤٦٣,٩٥٨		ربح الفترة قبل الضرائب
(٢٣٥,٤٦٤)	(٦٢٨,٠٧٥)	١٠	مصروف ضريبة الدخل
١٥٢,١٢٩,٠٢٢	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣		ربح الفترة بعد الضرائب
-	-		الدخل الشامل الآخر
١٥٢,١٢٩,٠٢٢	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣		إجمالي الدخل الشامل للفترة
٠,٠٨٢	٠,٠٧٠	٢٧	العائد الأساسي والمخفف للسهم (بالريال القطري)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
			ممتلكات ومصنع ومعدات
٢,٧٢١,٩٣٠,١٦.	٢,٨٢٦,٣٥١,٨٩٦	١١	حق استخدام موجودات
٥٣,١٧٨,٣٨٢	٣٩,٨٦٧,١٨٩	١٢	موجودات غير ملموسة
٣,٩٦١,٣٦٩	٥,٧٤٧,٠٧٠	١٣	استثمارات مالية محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
-	١٤٤,٠٦٠,١٨	١٤	موجودات بيولوجية
١٨٥,٨٩٢,٥٤٢	١٩٧,٧٢٢,٦١٤	١٥	
٢,٩٦٤,٩٦٢,٤٥٣	٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧		إجمالي الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
			موجودات بيولوجية
٧٣١,٢٠١	٥٦٢,٨٠٠	١٥	مخزون
٣٠٠,٧٤٥,٤٣٢	٢٧١,٩٣٦,٤٣٨	١٦	مطلوب من أطراف ذات علاقة
١٤,٥٨٩,٠٦٣	١٥,٣٧٦,٤٥٦	٢٨ ب	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧	٣٥٨,٤٦٤,٤٦٩	١٧	نقد لدى البنوك وبالصندوق
١٢,٣٧٤,٤٧٣	٥٢,٢٥٥,٣٨٢	١٨	
٦٥٧,٧٠٨,٩٠٦	٦٩٨,٥٩٥,٥٤٥		إجمالي الموجودات المتداولة
٣,٦٢٢,٦٧١,٣٥٩	٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢		إجمالي الموجودات
			حقوق المساهمين والمطلوبات
			حقوق المساهمين
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١٩	رأس المال
١٥,٧١٢,٩٠٣	٢٩,٠٩٦,٤٩١	٢٠	احتياطي قانوني
٢٠١,١٢٣,٠١١	٢٠١,١٢٣,٠١١	٢١	احتياطي استحواذ
١٢٣,٤٥٨,٨١٩	١٣٩,٨١٢,٢١٧		أرباح مدورة
٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣	٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩		إجمالي حقوق المساهمين
			المطلوبات
			المطلوبات غير المتداولة
٤١,٦٩١,٦٨٣	٢٨,٤٠٤,٤٠٤	٢٢	مطلوبات إيجار
٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤	١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤	٢٣	تمويل إسلامي
٧,٦٥٢,٦٢٥	١٠,٥٧٨,٨٣٢	٢٥	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٠٤٤,٦٧١,٨٣٢	١,٢٣٢,٣١٠,٧٦٠		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة
١٢,٩١٢,١٠٤	١٤,٠٦,٩٢٥	٢٢	مطلوبات إيجار
٤,٧٦٦,٢٨٢	١٤,٥٩٠,٤٣٩	٢٨ ج	مطلوب إلى أطراف ذات علاقة
١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	١٧٧,٠٣٠,٨٣٥	٢٦	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٢٦,٠٠٠,٠٠٠	٧٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٣	تمويل إسلامي - الجزء المتداول
٥٦,٣٨٧,٢٦٧	٥١,٣٢١,٧٥٥	٢٤	قروض قصيرة الأجل
٥١,٣١٠,٣٧٩	٧٤,٠٤١,٨٩٩	١٨	سحب على المكشوف
٣٣٦,٧٠٤,٧٩٤	٤٠٩,٠٠١,٨٥٣		إجمالي المطلوبات المتداولة
١,٣٨١,٣٧٦,٦٢٦	١,٦٤١,٣١٢,٦١٣		إجمالي المطلوبات
٣,٦٢٢,٦٧١,٣٥٩	٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢		إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مارس ٢٠٢٢.

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

الإجمالي ريال قطري	أرباح مدورة ريال قطري	احتياطي استحواذ ريال قطري	حساب جاري المؤسسين ريال قطري	احتياطي قانوني ريال قطري	رأس المال ريال قطري	
٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣	١٢٣,٤٥٨,٨١٩	٢.١,١٢٣,٠١١	-	١٥,٧١٢,٩٠٣	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	كما في ١ يناير ٢٠٢١
١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	-	-	-	-	ربح السنة
(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)	(١٠٠,٧٥٣,٠٠٠)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ٢٩)
-	(١٣,٣٨٣,٥٨٨)	-	-	١٣,٣٨٣,٥٨٨	-	المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح ٢٠)
(٣,٣٤٥,٨٩٧)	(٣,٣٤٥,٨٩٧)	-	-	-	-	المحول لصندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية (إيضاح ٣٥)
٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩	١٣٩,٨١٢,٢١٧	٢.١,١٢٣,٠١١	-	٢٩,٠٩٦,٤٩١	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
٧١٥,٤٥١,٣٦٥	٣٩,٥٧٨,٣٥٤	-	٦٧٥,٣٧٣,٠١١	٥٠,٠٠٠	-	كما في تاريخ التأسيس
(٩,٢٣٢,٤٢٨)	(٩,٢٣٢,٤٢٨)	-	-	-	-	الاكتتاب العام المبدئي ومصروفات الإدراج
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	مساهمة رأس المال (إيضاح ١٩)
١٥٢,١٢٩,٠٢٢	١٥٢,١٢٩,٠٢٢	-	-	-	-	ربح الفترة
(٤,٠٠٠,٠٠٠)	(٤,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مرحلية معلن عنها (إيضاح ٢٩)
-	(١٥,٢١٢,٩٠٣)	-	-	١٥,٢١٢,٩٠٣	-	المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح ٢٠)
(٣,٨٠٣,٢٢٦)	(٣,٨٠٣,٢٢٦)	-	-	-	-	المحول لصندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية (إيضاح ٣٥)
(٦٧٥,٣٧٣,٠١١)	-	-	(٦٧٥,٣٧٣,٠١١)	-	-	صافي الحركة على حساب جاري المؤسسين
٢.١,١٢٣,٠١١	-	٢.١,١٢٣,٠١١	-	-	-	صافي الحركة على حساب احتياطي استحواذ
٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣	١٢٣,٤٥٨,٨١٩	٢.١,١٢٣,٠١١	-	١٥,٧١٢,٩٠٣	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ سبتمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	إيضاح	
			الأنشطة التشغيلية
١٥٢,٣٦٤,٤٨٦	١٣٤,٤٦٣,٩٥٨		ربح الفترة قبل الضرائب تعديلات على:
١,٥,٩٨١,٩٩٢	١١١,١٩٤,٦٣٣	١١	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات
٢١,٢١٧,٣٨٠	١٣,٣١١,١٩٣	١٢	استهلاك حق استخدام موجودات
١,٣٦٢,٩٧٦	١,٧٩٨,٠٤١	١٣	إطفاء موجودات غير ملموسة
٣,٩٢٢,٦٥٦	٤,٠٣٣,٢٢٤	٢٥	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٧٢١,٨٧٢	٨٩,٩٣٥	١٧	خسائر تدني قيمة الذمم المدينة
١٢٣,٣٩٢	(٢٥,٧٣٤)	٦	(أرباح) / خسائر استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
-	(١٠,٨٢٩,٧٩١)		أرباح القيمة العادلة الخاصة بالاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(٣٤,٨٠٨,٨٨٠)	(٥٢,٤٧٠,٥٧٦)	١٥	الربح الناتج عن التغيير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية
٩,٣٦٨,٩٢١	١٢,٠١٤,٧١٢	١٥	تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح
٧.٦.٩.٢٧٧	٨,٨٧٥,٤٨٠	١٥	خسائر نفوق مواشي
٤,٢١٨,٩٢٣	٢,٠٥٢,٧٢٩	٢٢	الفائدة على مطلوبات الإيجار
٣٧,٤٦٧,٩١٥	٣٤,٣٥٠,٦٥٤		تكاليف تمويل ومصروفات بنكية
٣.٩.٥٥٠,٩١٠	٢٥٨,٨٥٨,٤٥٨		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل
			التغيرات في:
(٩٥,٧١٦,٥٧٨)	٢٨,٨٠٨,٩٩٤		المخزون
٨,٥٥٣,٨٥٤	(٧٨٣,٣٩٣)		مطلوب من الأطراف ذات العلاقة
٥٧,٦.٩.٥٨٤	(٢٩,٢٦٢,٦٢٥)		ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
(٢٩٤,٤٧٧)	٩,٨٢٤,١٥٧		مطلوب الى الأطراف ذات العلاقة
٦٢,٧٨٠,٩٥٥	(١٧,٦٨٢,٧٦٣)		ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٣٤٢,٤٨٤,٢٤٨	٢٤٩,٧٦٢,٨٢٨		النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(١,٣٧٤,١٠٦)	(١,١٠٧,٠١٧)	٢٥	المسدد من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
(٤٥,٦٨٥,٥٧٦)	(٣٣,٥١٢,٩٤٧)		المسدد من تكاليف التمويل
(٤,٢١٨,٩٢٣)	(٢,٠٥٢,٧٢٩)		المسدد من فائدة مطلوبات الإيجار
(٣٥,٤٦٤)	(٣٨٠,٤٣١)		المسدد من ضريبة الدخل
٢٩١,١٧٠,١٧٩	٢١٢,٧٠٩,٧٠٤		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الإستثمارية
(٢١٨,٣٢٤,١٢٨)	(٢١٧,١٤٧,٥٥١)	١١	شراء ممتلكات ومصنع ومعدات (أ)
٢٠,٣٨١	٣١,٩٠١		متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
(٦٥٠,٣٠٥)	(١,٩١٩,٩٩٧)	١٣	شراء موجودات غير ملموسة
-	(١٣٣,٢٣٠,٢٢٧)		استحواذ الاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(١,٨٨٠,٠٧٩)	١٩,٩١٨,٧١٣		صافي الحركة على الموجودات البيولوجية
(٢٢٠,٨٣٤,١٣١)	(٣٣٢,٣٤٧,١٦١)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
١,٤٢٥,٧٥٠,٠٠٠	-		صافي المتحصل من الاكتتاب العام المبدئي
(١,٤١٣,٩٧٤,٤٠٤)	٢٤٤,٩٣٤,٤٨٨		صافي حركة القروض
(٢١,٣١٠,٩٨٨)	(١٢,١٨٢,٤٥٨)		العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار
(٣٢,٠١٤,٤١٣)	(٩٥,٩٦٥,١٨٤)		توزيعات أرباح مسددة
٦,٧٧٨,٤٠٢	(٣٠,٨٣٨,٢٥٤)		صافي الحركة في النقد المقيد
(٣٤,٧٧١,٤٠٣)	١.٥.٩٤٨,٥٩٢		صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
٣٥,٥٦٤,٦٤٥	(١٣,٦٨٨,٨٦٥)		صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما في حكمه
(٧٤,٥٠٠,٥٥١)	(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)		النقد وما في حكمه في بداية السنة / الفترة
(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)	(٥٢,٦٢٤,٧٧١)	١٨	النقد وما في حكمه في نهاية السنة / الفترة

(أ) تم استبعاد مبلغ ٢٧٨,٨٧٢ ريال قطري من بند شراء ممتلكات ومصنع ومعدات من بيان التدفقات النقدية لأنها تمثل تكلفة التمويل المرسلة خلال السنة. تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

١. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ف («الشركة») في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية، بموجب السجل التجاري رقم ١٤.٣١، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ ٢ ديسمبر ٢٠١٩ («تاريخ التأسيس»)، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم ٣٣٨٢، مزرة أم الحوايا، دولة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد «بالمجموعة») على النحو التالي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نوع العلاقة	نسبة السيطرة
بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج)	عُمان	شركة تابعة	١٠٠%
عوافي ذ.م.م. (إيضاح د)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%
بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. (إيضاح هـ)	قطر	شركة تابعة	١٠٠%

إيضاحات:

(أ) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٦٤٧٥٦ وهي مملوكة للشركة بنسبة ١٠٠%. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.

(ب) بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٣٥٩٢ وهي مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. نشاطها الرئيسي هو التجارة في المواد الغذائية.

(ج) بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٤٣٦٢٣ وهي مملوكة بنسبة ٩٩% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. و١% لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. تتمثل أنشطتها الرئيسية في:

- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
- مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.

(د) عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٤١٤١٩ مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.

(هـ) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٥٧٤٣٥ وهي مملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بلدنا ش.م.ع.ف. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التجارة في الأعلاف، استثمار وإدارة المشاريع الزراعية والاستثمارات الخارجية.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.

٢. تطبيق المعايير الدولية الجديدة والمعدلة لإعداد التقارير المالية

١-٢ المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة لدى المجموعة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات اعتباراً في ١ يناير ٢٠٢١. وقد اعتمدت المجموعة المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ولجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والتي كانت سارية التطبيق للفترة المحاسبية الحالية:

ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة
١ يناير ٢٠٢١	<p>تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية E و ٧ و ٩ و ١٦ ومعيار المحاسبة الدولي ٣٩ إصلاح معيار سعر الفائدة - المرحلة الثانية</p> <p>نتيجة لهذه التعديلات، من بين أمور أخرى، فإن المنشأة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • لن تضطر إلى إلغاء الاعتراف أو تعديل القيمة الدفترية للأدوات المالية للتغييرات التي يتطلبها الإصلاح، ولكن سيتم بدلاً من ذلك تحديث سعر الفائدة الفعلي ليعكس التغيير في المعدل المعياري البديل؛ • لن تضطر إلى التوقف عن محاسبة التحوط لمجرد أنها تقوم بالتغييرات التي يتطلبها الإصلاح، إذا كان التحوط يفي بمعايير محاسبة التحوط الأخرى؛ و • سيطلب منها الإفصاح عن معلومات حول المخاطر الجديدة الناشئة عن الإصلاح وكيفية إدارته للانتقال إلى معدلات مرجعية بديلة.
١ يونيو ٢٠٢١	<p>تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" لامتيازات الإيجار ذات الصلة بـ كوفيد-١٩</p> <p>توفر التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" وسيلة عملية تسمح للمستأجرين بحساب امتيازات الإيجار، التي تحدث كنتيجة مباشرة لوباء كوفيد-١٩ وتفي بشروط محددة، كما لو لم تكن تعديلات الإيجار.</p>
١ أبريل ٢٠٢١	<p>تعديلات على 'عقود الإيجار' للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ المتعلقة بـ كوفيد-١٩ "امتيازات الإيجار" بعد ٣٠ يونيو ٢٠٢١. يوسع هذا التعديل الوسيلة العملية لاستئجار الامتيازات التي تقلل فقط من مدفوعات الإيجار المستحقة أصلاً في أو قبل ٣٠ يونيو ٢٠٢٢، بشرط استيفاء الشروط الأخرى لتطبيق الوسيلة العملية.</p>

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢-٢ المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة لدى المجموعة

ساري المفعول للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة
١ يناير ٢٠٢٣	يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ "عقود التأمين" مبادئ الاعتراف بعقود التأمين الصادرة وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. كما يتطلب أيضًا تطبيق مبادئ مماثلة على عقود إعادة التأمين المحتفظ بها وعقود الاستثمار مع ميزات المشاركة التقديرية الصادرة.
١ يناير ٢٠٢٣	توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية" متطلبات عرض الالتزامات في بيان المركز المالي على أنها متداولة أو غير متداولة. كما تم توضيح معنى تسوية المطلوبات.
١ يناير ٢٠٢٢	تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ "الممتلكات والمنشآت والمعدات" أن تعترف المنشأة بعائدات المبيعات من بيع البند المنتجة أثناء إعداد الممتلكات والآلات والمعدات للاستخدام المقصود والتكاليف ذات الصلة في الربح أو الخسارة، بدلاً من خصم المبالغ المستلمة من تكلفة الأصل.
١ يناير ٢٠٢٢	التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٣ "دمج الأعمال"، حيث تم تحديث الإطار المرجعي لإعداد التقارير المالية دون تغيير المتطلبات المحاسبية لدمج الأعمال.
١ يناير ٢٠٢٢	تحدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٣٧ "المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة" التكاليف التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة.
١ يناير ٢٠٢٢	التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٢٠١٨-٢٠٢٠: <ul style="list-style-type: none"> المعيار الدولي للتقارير المالية ١ لتبسيط تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية للمنشآت التابعة التي تطبق هذا المعيار للمرة الأولى وذلك بعد تبني شركاتها الأم لتلك المعايير، وتتعلق التحسينات المقترحة بقياس فروق الترجمة المتراكمة. المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ لتوضيح الرسوم التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كانت شروط الالتزام المالي الجديد أو المعدل تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط الالتزام المالي الأصلي؛ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، المثال التوضيحي رقم ١٣ والخاص بإزالة الرسم التوضيحي للمدفوعات من المؤجر والتي تتعلق بالتحسينات على العقارات المستأجرة. <p>المعيار المحاسبي الدولي ٤١ لإزالة شرط استبعاد التدفقات النقدية من الضرائب عند قياس القيمة العادلة، وبالتالي مواءمة متطلبات قياس القيمة العادلة في معيار المحاسبة الدولي ٤١ مع تلك الموجودة في المعايير المحاسبية الأخرى.</p>
تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير محدد. تم السماح بالتطبيق المبكر	توضح التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ "البيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨" الاستثمارات في الشركات الزميلة "المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركائه الزميلة أو المشاريع المشتركة. عندما تشكل الأصول غير النقدية نشاطاً تجارياً، فسوف يعترف المستثمر بالمكاسب أو الخسارة الكاملة من بيع الأصول أو المساهمة فيها. وبخلاف ذلك، يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من قبل المستثمر فقط في حدود حصص المستثمر الآخر في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. تم تأجيل التعديلات حتى ينتهي مجلس معايير المحاسبة الدولية من مشروع البحث حول طريقة حقوق الملكية.

ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير محدد. تم السماح بالتطبيق المبكر

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

- تعديل الإفصاح عن السياسات المحاسبية وتعريف التقديرات المحاسبية:
- المعيار الدولي للتقارير المالية ٧، لتوضيح أنه من المتوقع أن تكون المعلومات حول أسس قياس الأدوات المالية جوهرية بالنسبة للبيانات المالية للمنشأة؛
 - معيار المحاسبة الدولي ١، لمطالبة الكيانات بالإفصاح عن معلومات سياساتها المحاسبية الجوهرية بدلاً من سياساتها المحاسبية الهامة؛
 - معيار المحاسبة الدولي ٨، لتوضيح كيف يجب على الكيانات التمييز بين التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية.
 - معيار المحاسبة الدولي ٣٤، لتحديد معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية كأحد مكونات مجموعة كاملة من البيانات المالية. و
 - بيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، إصدار أحكام جوهرية، لتوفير إرشادات حول كيفية تطبيق مفهوم الأهمية النسبية على الإفصاحات المتعلقة بالسياسة المحاسبية.

تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير محدد. تم السماح بالتطبيق المبكر

تعديل التعديلات على الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ لتوضيح المحاسبة عن الضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء فروق ضريبية متساوية وخاضعة للخصم. في ظروف محددة، يتم إعفاء المنشآت من الاعتراف بالضريبة المؤجلة عند الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات لأول مرة. توضح التعديلات أن الإعفاء لا ينطبق على المعاملات التي تعترف بها المنشآت بأصل والتزام والتي تؤدي إلى فروق ضريبية مؤقتة قابلة للخصم. قد يكون هذا هو الحال بالنسبة للمعاملات مثل عقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة. يتعين على الكيانات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على هذه المعاملات.

يعدل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ ليطالب الضريبة المؤجلة المتعلقة بعقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة التي يجب الاعتراف بها من قبل المتبنين لأول مرة في تاريخ الانتقال إلى معايير المحاسبة الأسترالية. على الرغم من الإعفاء المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٣. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة والتقديرات

٣-١ أساس اعداد البيانات المالية

بيان الإلتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها، والنظام الأساسي للشركة.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

أساس القياس

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والأصول البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغييرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها. يكون لديها سلطة على الشركة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم في ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حيازة أصحاب الأصوات الأخرى.
- الترتيب التعاقدية مع أصحاب الأصوات الأخرى للشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداءً من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة، ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو إستبعادها خلال السنة في بيان الربح أوالخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب إلى حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حالياً أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر، عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

التغيرات في حصص ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة تعامل كمعاملات حقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مساهمي الشركة.

فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

٢-٣ السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم تطبيقها بشكل ثابت من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة موضحة أدناه.

الاعتراف بالإيرادات

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحليب طويل الأجل والجبن والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها من قبل العميل ويتم تحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إصدار الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الإئتمان مستحقة الدفع في غضون ٣٠-٦٠ يوماً. يتم إصدار الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم منح نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

حف الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حفاً في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصافي الإيرادات من حف الاسترجاع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمنة في عقودها مع العملاء ولا تنطبق التزامات الضمان.

الدعم الحكومي

تتلقى المجموعة دعماً حكومياً فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلامه وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أقساط ثابتة على أساس منتظم لمطابقة الضرائب التي تكبدتها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

المباني والهيكل	٤ - ٥ سنة
الآلات	٢ - ٢٥ سنة
السيارات	٥ - ١٢ سنة
الأثاث والتراكيبات	٣ - ٥ سنة

تشمل المباني والهيكل كبائن بورتا وحظائر الأبقار والمصانع والمباني لذلك العمر الإنتاجي للأصول يمتد بين ٥ إلى ٤ عاماً، حسب اختلافها.

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير ولكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للأصول.

المصروفات المتكبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسميتها ويتم الغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تتم رسمة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبناء المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريف.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

الأصول البيولوجية

الأصل البيولوجي هو حيوان أو نبات حي. تتكون الأصول البيولوجية من الأبقار. يتم قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع. مع إدراج أي تغيير فيها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل الحيوي بتكلفته ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر إطفاء متراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل الحيوي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بقيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

الأصول غير الملموسة

تمثل الأصول غير الملموسة تكلفة اسم العلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الانتاجي للأصول غير الملموسة من 3 إلى 10 سنوات ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الاطفاء المتراكم ويتم حساب الاطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت.

المخزون

يقاس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون من خلال طريقة المتوسط المرجح للتكلفة وتشمل التكلفة الواردة في الفاتورة والنفقات الأخرى المتكبدة في جلب المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة إن وجدت.

تدني قيمة الأصول غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر على أن الأصل قد انخفضت قيمته. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عند الحاجة إلى اختبار انخفاض القيمة السنوية للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. القيمة القابلة للاسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو وحدات توليد النقد، أيهما أعلى، ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام، ويتم تحديدها للأصل الفردي. ما لم يكن الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة عن الأصول الأخرى أو مجموعة من الأصول. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقدير القيمة في الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. هذه الحسابات مدعومة بمضاعفات التقييم، وأسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المتداولة علناً أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لمعرفة ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً ربما لم تعد موجودة أو قد انخفضت. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للأصل منذ أن تم الاعتراف بآخر خسارة انخفاض في القيمة. إذا كان هذا هو الحال، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى قيمته القابلة للاسترداد. لا يمكن أن يتجاوز هذا المبلغ المتزايد القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، إذا لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بالمبلغ المعاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع العكس كزيادة في إعادة التقييم.

الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه أصل مالي لكيان ما ومطلوب مالي أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

الأصول المالية

أ) الاعتراف والقياس المبدئي

يتم تصنيف الأصول المالية، عند الاعتراف المبدئي، كما تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، وبالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفق النقدي التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. باستثناء الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويل مهم أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأداة العملية، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة مضافاً إليه تكاليف المعاملة. في حالة وجود أصل مالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يتم قياس الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويل هام أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأداة العملية بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (10).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

من أجل تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بقيمته العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يؤدي ذلك إلى تدفقات نقدية تمثل "مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط" على المبلغ الأصلي المستحق. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارة أصولها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الأصول المالية أو كليهما. يتم الاعتراف بمشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليم الأصول خلال فترة زمنية محددة بموجب اللوائح أو الاتفاقية في السوق (الصفقات العادية) في تاريخ التداول، أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل.

(ب) القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الأصول المالية إلى أربع فئات:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر دون إعادة تصنيف للأرباح والخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

هذه الفئة هي الأكثر صلة بالمجموعة. تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

- يحتفظ بالأصل المالي في نموذج عمل يهدف إلى الاحتفاظ بأصول مالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي تؤدي في تواريخ محددة إلى التدفقات النقدية التي هي فقط مدفوعات رأس المال والفائدة على المبلغ الأصلي المستحق.

يتم قياس الأصول المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع لتدني القيمة. يتم إدراج المكاسب والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو تدني قيمته. تشمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة على الذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى والمطلوب من الأطراف ذات العلاقة والأرصدة البنكية.

الاستثمارات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

لا يمكن تصنيف استثمارات المجموعة في أدوات حقوق الملكية المدرجة كأداة ضمن التدفق النقدي ونموذج الأعمال للاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط أو الاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط، والبيع، وبالتالي، وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩، قامت المجموعة بقياس الأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

(ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي (أو، عند الحاجة، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الأصول المالية المماثلة) بشكل أساسي (أي، يتم إزالته من بيان المركز المالي الموحد للمجموعة) عند:

- انتهاء الحق في استلام تدفقات نقدية من الأصل؛ أو
- تحويل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من الأصل أو تعهدت بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "التمريض"؛ وإما (أ) قامت المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل بشكل كبير، أو (ب) لم تقم المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل أو الاحتفاظ به، ولكنها نقلت السيطرة على الأصل.

عند قيام المجموعة بنقل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو دخلت في ترتيب تمريري، تقوم بتقييم ما إذا كانت، وإلى أي مدى، احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية. عندما لم تنقل أو تحتفظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل، أو تم نقل السيطرة على الأصل، تواصل المجموعة الاعتراف بالأصل المنقول إلى حد مشاركتها المستمرة في الأصل. في هذه الحالة، تعترف المجموعة أيضاً بالالتزام المرتبط. يتم قياس الموجودات المنقولة والالتزامات المرتبطة بها على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

يتم قياس المشاركة المستمرة والتي تأخذ شكل ضمان على الأصل المنقول بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل، والحد الأقصى للمبلغ الذي قد يُطلب من المجموعة سداً، أيهما أقل.

المطلوبات المالية

أ) الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو القروض أو الذمم الدائنة أو المشتقات المعينة. كأدوات تحوط في حال التحوط الفعال، حسب الحاجة.

يتم الاعتراف بجميع المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى، بعد خصم التكاليف المباشرة للمعاملة. تشمل المطلوبات المالية للمجموعة على ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى والمطلوب إلى أطراف ذات علاقة ومطلوبات الإيجار والقروض والسحب على المكشوف

تحتسب التكلفة المطفأة بأن يؤخذ في الاعتبار أية خصومات أو رسوم عند الشراء والرسوم أو التكاليف التي تعتبر جزءاً من سعر الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

ب) القياس اللاحق

ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى هذه هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد التحقق المبدئي، يتم قياس الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالالتزامات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم انتفاء الغرض منه أو إلغاء الالتزام أو انتهاء الالتزام. عندما يتم استبدال التزام مالي قائم بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط الالتزام الحالي إلى حد كبير، يتم التعامل مع هذا التبادل أو التعديل على أنه إلغاء الاعتراف بالمسؤولية الأصلية والاعتراف بالتزام جديد. يتم إثبات الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض المبلغ الصافي في بيان المركز المالي إذا كان هناك حق قانوني ملزم في مقاصة المبالغ وكان هناك نية للتسوية على أساس الصافي، لتحقيق الأصول وتسوية الإلتزامات في وقت واحد.

تدنى قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسائر الإئتمان المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تستند خسائر الإئتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة عند تقدير سعر الفائدة الفعلي الأصلي. سوف تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو تحسينات الإئتمان الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الإئتمانية التي لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم توفير خسائر الإئتمان المتوقعة الناتجة عن أحداث عدم السداد المحتملة خلال الـ ١٢ شهراً القادمة (لمدة ١٢ شهراً لخسائر الإئتمان المتوقعة). بالنسبة للتعرض للمخاطر التي حدثت فيها زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي، فإنه يتطلب أخذ مخصص لخسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض، بصرف النظر عن توقيت عدم السداد (خسائر ائتمان متوقعة مدى الحياة).

بالنسبة للذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى والمطلوب من أطراف ذات علاقة، تطبق المجموعة طريقة مبسطة في حساب خسائر الإئتمان المتوقعة. لذلك لا تقوم المجموعة بتتبع التغييرات في مخاطر الإئتمان، ولكن بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة على أساس خسائر الإئتمان المتوقعة مدى الحياة في تاريخ كل تقرير. وضعت المجموعة مصفوفة مخصصات تستند إلى خبرتها التاريخية في خسارة الإئتمان، بعد تعديلها وفقاً للعوامل الاستثنائية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة للودائع قصيرة الأجل لدى البنوك والودائع الأخرى، طبقت المجموعة النهج العام لتحديد الخسائر الإئتمانية التي تقل قيمتها عن ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة مع الأخذ في الاعتبار أنه لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان المرتبطة بأدوات الدين..

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تكون المدفوعات التعاقدية متأخرة ٩٠ يوماً. ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة أيضاً أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية غير المسددة بالكامل قبل مراعاة أي تسينات إئتمانية تحتفظ بها المجموعة. يتم شطب الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والأرباح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي فوائد اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه الفوائد الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

ضريبة الدخل

تطبق المجموعة ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل القطري الجديد رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨ واللوائح التنفيذية الجديدة لضريبة الدخل التي تم تطبيقها في دولة قطر والتي ألغت وحلت محل اللوائح التنفيذية القديمة.

حقوق المساهمين

يمثل رأس المال إجمالي رأس المال في السجل التجاري الذي يتم التعامل معه كحقوق ملكية. يتم قياس أدوات الملكية بالقيمة العادلة للنقد أو الموارد الأخرى المستلمة أو المستحقة. بعد خصم التكاليف المباشرة لإصدار أدوات الملكية.

تشمل الأرباح المدورة جميع الأرباح أو الخسائر المتراكمة للمجموعة ناقصاً أي توزيعات أرباح والاحتياطي القانوني ومخصص صندوق المساهمة الإجتماعية والرياضية.

توزيعات أرباح

يتم الاعتراف بالأرباح الموزعة لمساهمي المجموعة كمطلوبات في البيانات المالية الموحدة خلال الفترة التي يتم فيها اعتماد تلك التوزيعات من جانب المساهمين. يتم اعتبار توزيعات الأرباح للسنة التي تم اعتمادها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث لاحق لتاريخ التقرير.

العائدات على السهم

تعرض المجموعة بيانات العائدات الأساسية والمخففة للسهم لأسهمها العادية. يحتسب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة لحاملي الأسهم العادية في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم تحديد العائد المخفف للسهم بتسوية الربح أو الخسارة المنسوبة للمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة لأثر التخفيف بالنسبة لجميع الأسهم العادية المخففة المحتملة والتي تشتمل على أوراق نقدية قابلة للتحويل وخيارات أسهم ممنوحة للموظفين، إن وجدت.

أيضا كان الأثر المحتمل للخيارات المتوفرة لتحويل أوراق نقدية قابلة للتحويل وكان لإجراء الخيارات القائمة تأثير غير مخفف، فإن بيانات العائدات الأساسية والمخففة للسهم يتم عرضها بنفس المبلغ.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تتماشى مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة. يتم احتساب التكاليف المتوقعة لمكافأة نهاية الخدمة على مدى فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٠٢ بشأن التقاعد والمعاشات، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

تكلفة التمويل

يتم تضمين تكلفة التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في تكلفة ذلك الأصل حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الأصول جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع. يتم تسجيل كافة تكاليف التمويل الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

القروض

بعد الإعراف الأولي لصافي القيمة العادلة لتكاليف المعاملات المباشرة، فإن التمويل الإسلامي، القروض قصيرة الأجل والسحوبات البنكية تقاس لاحقاً عند التكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية، ويتم الاعتراف بالمكاسب والخسائر في الدخل الشامل الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء طريقة معدل الفائدة الفعلية.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير مؤثف لمبلغ الإلتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل إذا كان من المؤكد فعلياً أنه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل مؤثف.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تمسبياً مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبنود (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة وأيضاً في بنود الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

الإيجارات

عند ابتداء العقد، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان عقداً ما هو عقد إيجار، أو يتضمن شروط إيجار. يعتبر العقد على أنه عقداً يمثل إيجاراً أو ينطوي على إيجار إذا كان ينص على نقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الوقت بمقابل محدد. لتقييم ما إذا العقد يشمل الحق في السيطرة على استخدام أصل معين، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان:

- العقد ينطوي على استخدام أصل محدد- قد يتم تحديد ذلك صراحة أو ضمناً، ويجب أن يكون مميزاً مادياً أو يمثل بشكل كبير قدرة الأصل المميز مادياً. إذا كان لدى المورد حق جوهري في استبدال الأصل، فإن الأصل لا يعتبر محددًا.
- لدى المجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام، و
- لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل. تتمتع الشركة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية استخدام الأصل ولاي غرض. في حالات نادرة حيث يكون القرار بشأن كيفية وسبب الغرض من استخدام الأصل محدد، يكون للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل إذا كان:
 - لدى المجموعة الحق في تشغيل الأصل، أو
 - قامت المجموعة بتصميم الأصول بطريقة تحدد مسبقاً كيفية والغرض من استخدامه.

المجموعة كمستأجر

تعترف المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار في تاريخ بدء الإيجار.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

الحق في استخدام الموجودات

يتم قياس الحق في استخدام الموجودات مبدئياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم دفعها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مبدئية مباشرة أو تم تقديرها لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الكائن عليه، مطروحاً منه أي حوافز تأجير مستلمة.

يتم إستهلاك قيمة حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي للحق في استخدام الأصل أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لهذه الموجودات بنفس الأسس المستخدمة للممتلكات والمعدات، بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض الحق في استخدام الموجودات بشكل دوري بخسائر تدني القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل إجراء بعض التعديلات المتعلقة بإعادة القياس على التزامات الإيجار.

مطلوبات الإيجار

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو إذا لم يمكن تحديد ذلك المعدل بشكل واضح، فإن معدل الإقتراض التريجي للمجموعة يتم استخدامه على مدى فترة مدة الإيجار، بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الإقتراض التريجي كمعدل خصم.

في تاريخ البدء، تشتمل مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس التزام الإيجار على مدفوعات ثابتة (بما في ذلك مدفوعات ثابتة مضمّنة)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض، من أجل الحق في استخدام الأصل الأساسي خلال فترة التأجير غير التي تدفع في تاريخ البدء، بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار على النحو الموصوف أعلاه، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تدني القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات إلى صفر.

مكونات التأجير وغير التأجير

عند بدء أو إعادة تقييم العقد الذي يحتوي على مكون تأجير، تقوم المجموعة بتخصيص المقابل في العقد لكل مكون تأجير بناءً على أسعارها الفردية النسبية. ومع ذلك، بالنسبة لعقود تأجير الأراضي والمباني المستأجرة، اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير المؤجرة وحساب مكونات التأجير وغير التأجير كمكون تأجير واحد.

خيارات التمديد والإنهاء

عندما يتم تضمين خيارات التمديد والإنهاء في عقود الإيجار، يتم استخدام هذه الخيارات لزيادة المرونة التشغيلية من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد والإنهاء. تعيد المجموعة تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيارات إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها.

عقود الإيجار والإيجارات قصيرة الأجل للأصول متدنية القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بالموجودات الخاصة بحق الاستخدام ومطلوبات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل، وتكون مدة الإيجار ١٢ شهراً أو أقل ولإيجارات الأصول متدنية القيمة. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. تقوم المجموعة بتقييم قيمة الأصل الأساسي بناءً على قيمة الأصل عندما يكون جديداً، بغض النظر عن عمر الأصل الذي يتم تأجيره. تعامل المجموعة الأصول الأساسية على أنها متدنية القيمة عندما تبلغ قيمة الأصول الجديدة 0... دولار أو أقل. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بانشطة الأعمال التي تكتسب منها المجموعة إيرادات وتتكد تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى.

النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخاذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم ٣٢ حول البيانات المالية الموحدة.

مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرة أو تقديريا باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات 1 أو 2 أو 3 على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى 1: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى 1 والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى 3: تقنيات التقييم غير واضحة للموجودات أو المطلوبات.

الالتزامات المحتملة

الالتزامات المحتملة هي التزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكاملها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضا أن يكون التزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوباً أو أن مقدار الالتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمراً مرجحاً، عندئذ سوف يعترف به كمخصص.

الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهرية.

3-3 الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

إن إعداد البيانات المالية الموحدة يتطلب إدارة قادرة على اتخاذ الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات وعلى مبالغ الموجودات والمطلوبات المبينة في التقارير وكذلك على الدخل والمصروفات. يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

الأحكام

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بإتخاذ الأحكام التالية بغض النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات والتي لها أثر جوهري على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة

الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتقييم كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها بمرور الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. تعترف المجموعة بإيرادات مبيعاتها من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريا في الوقت الذي يتم فيه بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

تحديد سعر الصفقة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند اتخاذ مثل هذا الحكم، تقوم المنشأة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب الخصومات وحقوق العائد ووجود أي عنصر تمويلي هام وأي مقابل نقدي مضمون في العقد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معا لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذه الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مديري هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الاعمال التي تم الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتابعة جزء من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لا يزال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً، تقيم إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغيراً مستقبلياً في تصنيف تلك الموجودات.

الزيادة الكبيرة في مخاطر الإئتمان

يتم قياس خسائر الإئتمان المتوقعة كمخصص يعادل ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الإئتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان. في تقييم ما إذا كانت مخاطر الإئتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تباع فيه سلعتها ليكون العامل الأكثر صلة، وبالتالي تعدل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلف حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنجائه).

تتم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقول إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

تصنيف الاستثمارات

تقرر الإدارة عند الاستحواذ على استثمار ما إذا كان سيتم تصنيفه كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر أو الموجودات المالية من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المجموعة الاستثمار على أنه موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للمتاجرة وعند التحقق المبدئي يتم تصنيف الاستثمار من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

التقديرات

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم إدراج مراجعات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعات تؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

فيما يلي تقديرات الإدارة الهامة والافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم اليقين في التقدير، والتي تنطوي على خطر كبير من التسبب في تعديل جوهري للقيم الدفترية للأصول والإلتزامات خلال السنة المالية التالية:

تدني قيمة الاصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب تدني القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الإئتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصفوفة المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشترك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعديلها وفقاً للظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية.

النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد وما يعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة 12 شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادله والمنح المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الإئتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهرية.

العمر الانتاجي للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الاعمار الانتاجية المقدر للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الاخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التآكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الانتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

استخدام المعدل المتزايد للاقتراض

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخضم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل الاقتراض الإضافي كما في 1 يناير 2021، أي بمعدل 4%. ينص تعريف معدل الاقتراض المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقديه المجموعة للاقتراض على مدة مماثلة وفي ظل ظروف مماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفيين.

مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقق. بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الاعمار أو التقادم.

قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي استهلاك متراكم وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٤. الإيرادات

المجموعات التالية توضح توزيع إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

أ) نوع السلع أو الخدمات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٦٨٥,٨٩٥,٤٩٣	٧٣٧,٨٤٠,٦٩٩	مبيعات منتجات الألبان
٥٢,٩٥٨,٢٨٥	٤٨,٥٠٧,١٧٣	مبيعات العصائر
٢٣,٧٠٠,٣٣٠	١٦,٦١٣,٤٤٩	مبيعات المواشي
٥,٨٠٠,١٦٠	٨,٩٢٧,٢٤٧	مبيعات السماد والسماد العضوي
١,٩٨٣,٣٧٠	٢,١٢٤,٧٠٠	مبيعات البلاستيك
٢,٦٣٠,٠٤٩	٧٦٨,٩٧٢	مبيعات مصنع الأعلاف
-	٣,٩٨١	مبيعات أخرى
٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	٨١٤,٧٨٦,٢٢١	

أ) توقيت الوفاء بالتزام الأداء

٧٧٢,٩٦٧,٦٨٧	٨١٤,٧٨٦,٢٢١	السلع المنقولة في فترة زمنية محددة
--------------------	--------------------	------------------------------------

0. تكلفة الإيرادات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٨٩,٦٣٧,٧٣٠	١٩٢,٦١٩,٩٥٤	تكلفة الأعلاف
١١٩,٦٠٩,٥٧٤	١١٣,٠٨٣,٢٣٦	تكلفة الحليب ومواد التعبئة والتغليف
١٠٤,٠٧٤,٥١٦	٩٨,٥٦٥,٢٠٥	استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
٧٩,٩٥٥,٩٧٠	٦٨,٢٣٢,٣٢٢	أجور مباشرة
٤١,١٣١,٧٩٥	٣٩,٠٦١,٣٢٨	إيجار وصيانة
١٩,٩١٨,٧١٣	٢٢,٩٨٨,٦٠٦	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ١٥)
١٩,٣٦٣,٢٣٩	١٧,٩٨٩,٦٠٠	مصرفات خدمات
١٧,٤٧٧,٠٦٧	١٧,٥٦٨,٤٩٥	مصرفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج
١٠,٣٨٧,٢٠٢	٢,٠٤٦,٧٥٨	تكلفة ذبح المواشي
٨,٤٧٧,٠٤٧	٩,٩٠٩,٩٦٤	تكلفة الدواء
٨,٨٧٥,٤٨٠	٧,٦٠٩,٢٧٧	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ١٥)
٣,٠١٩,٤٤٥	١١,٨١٧,٥٩٣	منتجات مستبعدة ومخصص مخزون بطيء الحركة
٢,٠٢٠,٦١٢	٦٦٩,٥٧٢	تكلفة الأعلاف المباعة
١,٦٢٧,٥١٠	٧,٣٢٢,١٦٣	تكلفة استبعاد المواشي المذبوحة
٩١,٢٦٨	٩٦,٧٦٩	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
٨٧,٢٠٠	٥٨٦,٤٣٣	مصرفات كوفيد - ١٩
٢,٩٧٧,١٦٦	٢,٦٤٣,٠٠١	تكاليف أخرى
٦٢٨,٧٣١,٥٣٤	٦١٢,٨١٠,٢٧٦	
		يخصم:
(٥٢,٤٧٠,٥٧٦)	(٣٤,٨٠٨,٨٨٠)	صافي ربح القيمة العادلة من الأصول البيولوجية (إيضاح ١٥)
٥٧٦,٢٦٠,٩٥٨	٥٧٨,٠٠١,٣٩٦	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٦. الإيرادات الأخرى

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	١٦٤,٤٣١,٤٦٤	دعم حكومي (إيضاح أ)
١,٣٤٤,٧٢٢	١,٠٧٦,١٢٣	إيراد إيجارات
٢٥,٧٣٤	(١٢٣,٣٩٢)	أرباح / (خسائر) أستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
٤,١٠١,٣٧٠	٦,٢٨٥,٤٦٧	إيرادات أخرى
١٢٧,٨٩٦,٨٥٨	١٧١,٦٦٩,٦٦٢	

خلال الفترة، قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة بالإعتراف بدعم من الحكومة بمبلغ ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

٧. مصروفات بيع وتوزيع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٣٩,٣٢٩,٨٦٣	٤٦,٦١٠,٢٤٧	تكاليف الموظفين
٣١,٣١٤,٣١٤	٢٣,٦٩٧,٥١٩	إعلان وترويج
٥,٧٢١,٨٧١	٥,٢٢٨,١١٨	ماء وكهرباء ووقود
٥,٢٠٧,٢٢١	٥,١٥٨,٥٣٤	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
٤٢٥,٢٣٦	٣٧٨,٤٥٣	تأمين
٢٥٢,٦٧٠	٢٧٤,٧٨٣	اتصالات
١٥٢,١٠٨	١٦,٠٩٤٧	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
٨٩,٩٣٥	٧٢١,٨٧٢	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح ١٧)
٨٣,٥٠٢	٦٨,١٠٤	تنقلات
٢٧,٢٣٣	٣,١٦٠	مصروفات حكومية
-	١١,٧٨٤,١٧٨	أتعاب إدارية (إيضاح أ)
-	٣,٦٨٤,٩٠٥	مصروفات كوفيد-١٩
٨٤٨,٠٧٨	١,٨١٩,٣٢٨	أخرى
٨٣,٤٥٢,٠٣١	٩٩,٥٨١,١٤٨	

إيضاح أ: يمثل هذا المبلغ إدارية مدفوعة لطرف ثالث بموجب عقد توزيع معدّل حيث سيتوقف عن العمل بهذا العقد وسيواصل ذلك الطرف تقديم الدعم. اعتباراً من شهر يناير ٢٠٢١، أنهت الشركة اتفاقية التوزيع مع الموزع.

٨. مصروفات عمومية وإدارية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
١٩,١٩٢,٧٧٥	٢٥,٤٩٩,٣٨٧	تكاليف الموظفين
١٤,٧٨٥,٢١٠	٢٦,٩٩٩,٨٢٧	رسوم مهنية
١٣,٣١١,١٩٣	٢١,٢١٧,٣٨٠	إستهلاك حق استخدام موجودات (إيضاح ١٢)
٩,٧٠١,٣٤٢	١٠,٨٩٣,٩٠٥	إتصالات
٨,٦٢٨,١٦٨	٩,٦٥٥,٩٧٢	تأمين
٢,٠٢١,٥٦٣	٢,٨٠٠,٨٨٣	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
١,٩١٢,٨٩٦	٢,٢٥٨,٢٥٣	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١)
١,٥٥٤,٦٦٥	١,١٠٥,٢٦٠	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣)
١,٢٥٠,٢١٩	٩٢٥,٣٧٩	إيجار وصيانة
١٥٦,٠٠٦	٦٤٤,٤٤٦	رسوم حكومية
١٤٣,٢٥٣	١٠٠,٣٨٢	قرطاسية ومطبوعات
-	٢,٣٧٣,٩٧٩	صدقات وتبرعات
-	٥٤٦,٦٥٢	مصروفات كوفيد-١٩
٨,٤٥٦,٧١٦	٩,٩٠٠,٥٢٧	أخرى
٨١,١١٤,٠٠٦	١١٤,٩٢٢,٢٣٢	

٩. تكاليف تمويل ومصروفات بنكية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٣٤,٧٩١,٤٨٣	٣٦,١٣٠,٨٣٨	تكاليف تمويل على القروض البنكية
١,٥٨٣,٥٠٢	١,٠١٢,٦٣٦	تكاليف تمويل على السحب على المكشوف
(٢,٣٢٣,٨١٥)	(١٠٠,٢١٧)	أرباح صرف العملات
٢,٠٥٢,٧٢٩	٤,٢١٨,٩٢٣	فوائد على مطلوبات عقود إيجار (إيضاح ٢٢)
٢٩٩,٤٨٤	٣٢٤,٤٤١	فوائد على معاملات تمويلية
٣٦,٤٠٣,٣٨٣	٤١,٥٨٦,٦٢١	

١٠. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للفترة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٦٢٨,٠٧٥	٢٣٥,٤٦٤	مصروف ضريبة الدخل المدرج في بيان الربح أو الخسارة الموحد
%١.	%١.	معدل الضريبة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

إيضاح (أ):

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٩، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لائحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة ٤ (الفقرة ١٣) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الأرباح في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهمًا في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

١١. ممتلكات ومصنع ومعدات

أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الاجمالي ريال قطري	
							٣١ ديسمبر ٢٠٢١
							التكلفة
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٥٣,٠١٧,٥٠١	٨٦٦,٤٦٣,٧٤٥	٦١,٤٩٥,٧٣٤	٤٦,٨٨٨,٧١٠	١٨٩,٤٤٠,٠٣٥	٢,٩٧٢,٥٠٥,٨٢٥	كما في ١ يناير ٢٠٢١
-	٢٤,٩٨٩,٨٥٦	١٣,٣٧١,٣٥٢	١,٠٨١,٥٥٢	٨,٨٥٦,٠٩٤	١٥٩,٣٩٠,٥٦٩	٢١٧,٤٢٦,٤٢٣	إضافات خلال السنة
-	٧٤,٥٠٢,٣٣٧	٧٢,٢٢٩,٣٢٧	١١,٣٩٠	١,٢٠٤,٥٣٣	(١٤٧,٩٤٧,٥٨٧)	-	تحويلات خلال السنة
-	-	(٦,٣٢٢)	(١٧٣,٠٠٠)	(٣,٦٢٢,٧٢٦)	-	(٣,٨٠٢,٠٤٨)	استبعادات خلال السنة
-	-	-	-	-	(١,٦٦٣,٧٤٥)	(١,٦٦٣,٧٤٥)	تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح ١٣)
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٨٥٢,٥١٧,١٦٤	٩٥٢,٠٨٤,١٠٢	٧٢,٥٧٧,٢٨٦	٥٣,٣٢٦,٦١١	١٩٩,٢١٩,٢٧٢	٣,١٨٤,٤٦٦,٤٥٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
							الاستهلاك المتراكم
-	١٢٨,١٦٣,١٢٧	٨٤,٨٥٥,٦٠٣	١٦,٨٠٣,٥٨٧	٢٠,٧٥٣,٣٤٨	-	٢٥٠,٥٧٥,٦٦٥	كما في ١ يناير ٢٠٢١
-	٤٧,٩٣٥,٠٠٨	٤٦,٠١١,٥٩٩	٦,٢٨٤,٩٩١	١,٠٩٦,٠٣٥	-	١١١,١٩٤,٦٣٣	استهلاك السنة
-	-	(٢,٩٤٩)	(٦٢,١٥١)	(٣,٥٩٠,٦٣٩)	-	(٣,٦٥٥,٧٣٩)	استبعادات خلال السنة
-	١٧٦,٠٩٨,١٣٥	١٣٠,٨٦٤,٢٥٣	٢٣,٠٢٦,٤٢٧	٢٨,١٢٥,٧٤٤	-	٣٥٨,١١٤,٥٥٩	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٦٧٦,٤١١,٥٥٩	٨٢١,١٩٣,٨٤٩	٤٩,٢٦٢,٢٤٩	٢٥,٢٠٠,٨٦٧	١٩٩,٢١٩,٢٧٢	٢,٨٢٦,٣٥١,٨٩٦	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الاجمالي ريال قطري	
							٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
							التكلفة
							كما في تاريخ التأسيس
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٠٩,٦١١,٤٢٣	٦٥١,١٠٣,٤١٦	٥٣,٦١٤,٢١٤	٣٢,٧٠٤,٥١٨	٢٥٦,٢٥٤,٩٣١	٢,٧٥٨,٤٨٨,٦٠٢	
-	١١,٣٥٢,١٨٢	١٤,٦٠٣,١١٧	٧,٦٩٤,٣٠١	٥,٧٣٤,٦٠١	١٧٨,٩٣٩,٩١٨	٢١٨,٣٢٤,١٢٨	إضافات خلال الفترة
-	٣٢,٠٦٩,٢١٥	٢٠١,٦٥٩,١٨٥	٤٢٣,٥٠٠	٩,٨٢٥,١٨٢	(٢٤٣,٩٧٧,٠٨٢)	-	تحويلات خلال الفترة
-	(١٥,٣١٩)	(٩,١,٩٧٣)	(٢٣٦,٢٨١)	(١,٣٧٥,٦٠٠)	-	(٢,٥٢٩,١٧٣)	استبعادات خلال الفترة
-	-	-	-	-	(١,٧٧٧,٧٣٢)	(١,٧٧٧,٧٣٢)	تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال الفترة (إيضاح ١٣)
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٧٥٣,٠١٧,٥٠١	٨٦٦,٤٦٣,٧٤٥	٦١,٤٩٥,٧٣٤	٤٦,٨٨٨,٧١٠	١٨٩,٤٤٠,٠٣٥	٢,٩٧٢,٥٠٥,٨٢٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
							الاستهلاك المتراكم
							كما في تاريخ التأسيس
-	٨٢,٧١٢,٩٧٣	٤٢,١٧١,٣٢٧	١١,٤١٢,٣٩٠	٩,٢٤٧,٣٨٣	-	١٤٥,٥٤٤,٠٧٣	استهلاك الفترة
-	٤٥,٤٦,٥٩٧	٤٢,٧٧٢,٢٣٦	٥,٤١٠,٩٩١	١٢,٣٣٨,١٦٨	-	١٠٥,٩٨١,٩٩٢	استبعادات خلال الفترة
-	(١٠,٤٤٣)	(٨٧,٩٦٠)	(١٩,٧٩٤)	(٨٣٢,٢٠٣)	-	(٩٥٠,٤٠٠)	
-	١٢٨,١٦٣,١٢٧	٨٤,٨٥٥,٦٠٣	١٦,٨٠٣,٥٨٧	٢٠,٧٥٣,٣٤٨	-	٢٥٠,٥٧٥,٦٦٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
							صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
٥٥,٢٠٠,١٠٠	١,٦٢٤,٨٥٤,٣٧٤	٧٨١,٦٨٠,١٤٢	٤٤,٦٩٢,١٤٧	٢٦,١٣٥,٣٦٢	١٨٩,٤٤٠,٠٣٥	٢,٧٢١,٩٣٠,١٦٠	

إيضاحات:

(أ) تتمثل المشروعات تحت التنفيذ في المصروفات التي تكبدها المجموعة والمتعلقة ببناء المزرعة والمصانع.
 (ب) تشمل المشروعات تحت التنفيذ إنشاء مزرعة للأبقار في أم الحوايا لتوسيع عمليات المجموعة. تم إنشاء تلك المزرعة بواسطة طرف ذو علاقة. تمثل التحويلات خلال الفترة من المشروعات تحت التنفيذ، الحظائر والماكينات التي تم رسملتها بعد الإنتهاء من الأعمال الإنشائية والتركيبات اللازمة. يتم تمويل هذه الإنشاءات بشكل رئيسي من القروض المستلمة من أحد البنوك المحلية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تشمل الإضافات في بند الممتلكات والمصنع والمعدات خلال الفترة على معاملات مع الأطراف ذات العلاقة، كما يلي:

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	طبيعة المعاملات	أطراف ذات علاقة
٥٤,٧٥٦,٧٧٥	٣٠,٣٢١,٨٤٦	أعمال بناء	شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
٢٢,٢٠٥,٢٥٢	٢٥,٤٣٢,٠٩٨	توريد وتركيب مرافق	إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م.
٨٨٩,٥٩٦	-	شراء سيارات	مصنع أورباكون واللات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
٢٨٤,١٤٣	١,٣٢٠,٠٠٠	توريد وتركيب محطة التناضح العكسي المحمولة/ معدات تكنولوجيا المعلومات	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.
٢٩,٦٠٥	-	الخدمات اللوجستية	جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.
٢٢,٦٠٠	٨٤,٠٠٠	توريد وتركيب أثاث	إيجانسيا ستيل للتجارة ذ.م.م.
١٢,٠٨٤	-	توريد العمال	تشانجر للتجارة ذ.م.م.
-	٤,٠٠٠	بيع أصول	أورا للضيافة ذ.م.م.

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ على النحو التالي:

الفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٩٨,٥٦٥,٢٠٥	١.٤.٠٧٤,٥١٦	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥)
٥,١٥٨,٥٣٤	٥,٢٠٧,٢٢١	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧)
٢,٢٥٨,٢٥٣	١,٩١٢,٨٩٦	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨)
١.٥,٩٨١,٩٩٢	١١١,١٩٤,٦٣٣	

١٢. حق استخدام موجودات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
		التكلفة
٢٣,٣٨١,٧٣٤	٧٢,٦٢٧,٦٨٥	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٦٥,٩١١,٦.٤	-	إضافات خلال السنة / الفترة
(١٦,٦٦٥,٦٥٣)	-	استيعادات خلال السنة / الفترة
٧٢,٦٢٧,٦٨٥	٧٢,٦٢٧,٦٨٥	كما في ٣١ ديسمبر
		الاستهلاك المتراكم
١,٦٥٥,٩٤٢	١٩,٤٤٩,٣.٣	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٢١,٢١٧,٣٨.	١٣,٣١١,١٩٣	استهلاك السنة / الفترة (إيضاح ٨)
(٣,٤٢٤,٠١٩)	-	استيعادات خلال السنة / الفترة
١٩,٤٤٩,٣.٣	٣٢,٧٦٠,٤٩٦	كما في ٣١ ديسمبر
٥٣,١٧٨,٣٨٢	٣٩,٨٦٧,١٨٩	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر

١٣. موجودات غير ملموسة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
		التكلفة
٤,١٣,٠١٠	٦,٥٥٨,١٣٧	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٦٥,٠٣.٥	١,٩١٩,٩٩٧	إضافات خلال السنة / الفترة
١,٧٧٧,٧٣٢	١,٦٦٣,٧٤٥	المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١١)
٦,٥٥٨,١٣٧	١,٠١٤,٨٧٩	كما في ٣١ ديسمبر
		الإطفاء المتراكم:
١,٢٣٣,٧٩٢	٢,٥٩٦,٧٦٨	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
١,٣٦٢,٩٧٦	١,٧٩٨,٠٤١	إطفاء خلال السنة / الفترة
٢,٥٩٦,٧٦٨	٤,٣٩٤,٨.٩	كما في ٣١ ديسمبر
٣,٩٦١,٣٦٩	٥,٧٤٧,٠٧٠	صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر

تم توزيع مصروف الإطفاء للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ على النحو التالي:

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٩٦,٧٦٩	٩١,٢٦٨	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥)
١٦,٠٩٤٧	١٥٢,١.٨	مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧)
١,١.٥,٢٦.	١,٥٥٤,٦٦٥	مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨)
١,٣٦٢,٩٧٦	١,٧٩٨,٠٤١	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

١٤. استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠		٣١ ديسمبر ٢٠٢١		
غير مسعر (ريال قطري)	مسعر (ريال قطري)	غير مسعر (ريال قطري)	مسعر (ريال قطري)	
-	-	-	١٤٤,٦٠,١٨	حقوق ملكية
-	-	-	١٤٤,٦٠,١٨	

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تمثل استثمارات حقوق الملكية الأسهم المدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.

١٥. موجودات بيولوجية

يتكون رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسي من الأبقار التي تستخدم في إنتاج الحليب واللحوم. يتكون مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة.

تتكون الماشية غير الناضجة من عجول يعتزم تربيتها لتنضج. يتم الاحتفاظ بهذه العجول لإنتاج الحليب، لكنها لم تبدأ في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول وتكلفة استلام العجول.

تشمل المواشي الناضجة الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى التكلفة الأحدث للعجول لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند نقطة الذبح.

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
١٦٦,٩١٢,٩٨٢	١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٢٤,٨٦٨,٦٨٥	-	المشتريات
٣٤,٨٠٨,٨٨٠	٥٢,٤٧٠,٥٧٦	الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح ٥)
(٢٢,٩٨٨,٦٠٦)	(١٩,٩١٨,٧١٣)	تكلفة بيع المواشي (إيضاح ٥)
(٩,٣٦٨,٩٢١)	(١٢,٠١٤,٧١٢)	المحوّل إلى مخزون المواشي المذبوحة
(٧,٦٠٩,٢٧٧)	(٨,٨٧٥,٤٨٠)	خسارة ناتجة عن نفوق المواشي (إيضاح ٥)
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	كما في ٣١ ديسمبر

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٧٣١,٢٠١	٥٦٢,٨٠٠	موجودات بيولوجية متداولة
١٨٥,٨٩٢,٥٤٢	١٩٧,٧٢٢,٦١٤	موجودات بيولوجية غير متداولة
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	
١١٣,٧٣٣,٦٤٣	١٢٦,٣٠٩,٤١٤	موجودات بيولوجية ناضجة
٧٢,٨٩٠,١٠٠	٧١,٩٧٦,٠٠٠	موجودات بيولوجية غير ناضجة
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	

عدد الماشية التي تملكها المجموعة. كما يلي:

١١,٧١٢	١٢,٦٧١	موجودات بيولوجية ناضجة
١٠,٥٣٨	١٠,٩١٠	موجودات بيولوجية غير ناضجة
٢٢,٢٥٠	٢٣,٥٨١	

١٦. مخزون

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
١١٧,٨٣٧,١٨٩	١٠٠,٧٧٩,٤٢٧	مخزون الأعلاف
١٠٧,١٧٤,٦٣٦	٨٦,٩٤٦,٧٠١	مخزون المواد الخام ومواد تعبئة وتغليف منتجات الألبان
٣١,٨٦٢,٠٥٩	٣٦,٤٠٩,٤٦٣	قطع غيار
٢,٠١٩,٠٥٨	٢٦,٠٤٥,٢٠٧	مخزون منتجات الألبان تامة الصنع
١١,٣٢٧,٨٨٦	٤,٣٣٥,٨٩٩	مخزون المواد الخام وتعبئة وتغليف العصائر
٤,٣٩٨,٣٦٣	٥,١٥٠,٦٦١	مخزون الأدوية والمواد الكيميائية
٢,١٠٠,٢٣٦	٣,٩٤٦,٧١١	مخزون العصائر تامة الصنع
٦٤,٠٠٠	٣,٠٦٣,١٧٢	مخزون البلاستيك
٨,٨٩٨,١٣٨	٨,٠١٨,٨٤٥	أخرى
٣.٣.٨٥٣.٠٦١	٢٧٤,٦٩٦,٠٨٦	
(٣,١٧,٦٢٩)	(٢,٧٥٩,٦٤٨)	يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٣٠٠,٧٤٥,٤٣٢	٢٧١,٩٣٦,٤٣٨	

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
١٤,٥٠٥,٢٣٢	٣,١٠٧,٦٢٩	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
(١١,٣٩٧,٦٠٣)	(٣٤٧,٩٨١)	المردود خلال السنة
٣,١٠٧,٦٢٩	٢,٧٥٩,٦٤٨	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

١٧. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٧٩,٥٦١,٥٥٩	٨٠,٣٠٨,٧٩٩	ذمم تجارية
(١,٥٥٠,١٦٤)	(١,٠٤٠,٠٩٩)	يطرح: مخصص خسارة تدني القيمة
٧٨,٠١١,٣٩٥	٧٩,٢٦٨,٧٠٠	
١٤٣,٧١٥,٢٢٨	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	دعم حكومي
٧٨,٥٢٩,٠٤٧	١٢٣,٧٥١,٤٢٠	دفعات مقدمة للموردين
٢٥,١٩٣,٤٨٠	٢٨,٨٧٦,٠٨٨	مصروفات مدفوعة مقدماً
٣,٧٨٩,٤٩٣	٣,٧٢٦,٤٥٨	فوائد مؤجلة
٣,٠٩٤	٤١٦,٧٧١	سلف الموظفين
٢٧,٠٠٠	-	أخرى
٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧	٣٥٨,٤٦٤,٤٦٩	

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
٩٦٦,٢٧٩	١,٥٥٠,١٦٤	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٧٢١,٨٧٢	٨٩,٩٣٥	المخصص المكون خلال السنة / الفترة (إيضاح ٧)
(١٣٧,٩٨٧)	(٦٠,٠٠٠)	المشطوب خلال السنة / الفترة
١,٥٥٠,١٦٤	١,٠٤٠,٠٩٩	كما في ٣١ ديسمبر

- (أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحويل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحميل أي فائدة على الذمم المدينة التجارية.
- (ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

١٨. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	
٢٢٢,٩٧٢	٣٧٧,٠٦٣	نقد في الصندوق
١٢,١٥١,٥٠١	٥١,٨٧٨,٣١٩	نقد لدى البنوك (إيضاح أ)
١٢,٣٧٤,٤٧٣	٥٢,٢٥٥,٣٨٢	نقد لدى البنوك وبالصندوق
-	(٣٠,٨٣٨,٢٥٤)	نقد مقيد لدى البنوك
١٢,٣٧٤,٤٧٣	٢١,٤١٧,١٢٨	
(٥١,٣١٠,٣٧٩)	(٧٤,٠٤١,٨٩٩)	سحب على المكشوف
(٣٨,٩٣٥,٩٠٦)	(٥٢,٦٢٤,٧٧١)	النقد وما في حكمه

إيضاح (أ)

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخراً عن موعد استحقاقه، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الإئتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة. وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

١٩. رأس المال

٣١ ديسمبر ٢٠٢١ عدد الأسهم المبلغ (ريال قطري)	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ عدد الأسهم المبلغ (ريال قطري)	
١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (١ ريال قطري لكل سهم)

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ ١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري على ١,٩٠٠,٩٩٩,٩٩٩ سهماً عادياً وسهماً واحداً ممتازاً، والقيمة الاسمية للسهم الواحد هي ١ ريال قطري.

٢٠. الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل ١٠% من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي ٥٠% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

٢١. احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل ملكية رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية حساباتهم الجارية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢٢. مطلوبات الإيجار

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	البيان
٢٣,٧٢٩,٣١٩	٥٤,٦.٣,٧٨٧	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٦٥,٩١١,٦.٤	-	إضافات خلال السنة / الفترة
(١٣,٧٢٦,١٤٨)	-	استبعادات خلال السنة / الفترة
٤,٢١٨,٩٢٣	٢,٠٥٢,٧٢٩	مصروفات الفوائد المحملة خلال السنة / الفترة (إيضاح ٩)
(٢٥,٥٢٩,٩١١)	(١٤,٢٣٥,١٨٧)	المسدد خلال السنة / الفترة
٥٤,٦.٣,٧٨٧	٤٢,٤٢١,٣٢٩	كما في ٣١ ديسمبر
١٢,٩١٢,١.٤	١٤,٠١٦,٩٢٥	الجزء المتداول
٤١,٦٩١,٦٨٣	٢٨,٤٠٤,٤٠٤	الجزء غير المتداول
٥٤,٦.٣,٧٨٧	٤٢,٤٢١,٣٢٩	

٢٣. تمويل إسلامي

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	تمويل إسلامي أ (أ)
-	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	تمويل إسلامي ب (ب)
١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤	
٢٦,٠٠٠,٠٠٠	٧٨,٠٠٠,٠٠٠	الجزء المتداول
٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤	١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤	الجزء غير المتداول
١,٠٢١,٣٢٧,٥٢٤	١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤	

ملاحظات:

- أ) تم الحصول على تسهيل المرابحة هذا رقم ١ من قبل الشركة التابعة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل إنشاء مزرعة الأبقار ومتطلبات رأس المال العامل. يحمل التسهيل معدل ربح بنسبة ٣% سنوياً (٢٠٢٠: ٣,٥% سنوياً).
- ب) يمثل هذا التمويل الإسلامي التسهيلات التمويلية التي حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال. تحمل هذه التسهيلات رسوم إدارية بنسبة ٣% سنوياً (٢٠٢٠: لا شيء).

٢٤. قروض قصيرة الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٥٦,٣٨٧,٢٦٧	٥١,٣٢١,٧٥٥	قرض

يمثل هذا تسهيل ائتمان مستندي تم الحصول عليه من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل. يحمل التسهيل معدل فائدة ٣% سنوياً (٢٠٢٠: ٣,٥% سنوياً).

٢٥. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
ريال قطري	ريال قطري	
٥,١٠٤,٧٥٠	٧,٦٥٢,٦٢٥	كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس
٣,٩٢٢,٦٥٦	٤,٠٣٣,٢٢٤	المخصص المكون خلال السنة / الفترة
(١,٣٧٤,١٠٦)	(١,١٠٧,٠١٧)	المدفوع خلال السنة / الفترة
٧,٦٥٢,٦٢٥	١٠,٥٧٨,٨٣٢	كما في ٣١ ديسمبر

٢٦. دائنون تجاريون وذمم دائنة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	البيان
ريال قطري	ريال قطري	
١١٩,٤٥٨,٠٦٣	٩٦,٥٠٥,٠٨٦	ذمم دائنة
٤٢,٩٥٧,٠٠٤	٥١,٨١٠,٩٢٣	مصرفات مستحقة
٣,٨٠٣,٢٢٦	٣,٣٤٥,٨٩٧	مخصص الصندوق الإجتماعي والرياضي (إيضاح ٣٥)
٢,٠٠٠,٠٠٠	٥٦٣,٣٥٥	ضريبة دخل مستحقة
١٨,٩١٠,٤٣٣	٢٤,٨٠٥,٥٧٤	أرصدة دائنة أخرى
١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	١٧٧,٠٣٠,٨٣٥	

٢٧. العائد الأساسي والمخفف للسهم

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	البيان
ريال قطري	ريال قطري	
١٥٢,١٢٩,٠٢٢	١٣٣,٨٣٥,٨٨٣	ربح الفترة (ريال قطري)
١,٨٥٧,٧٩٥,٤٥٥	١,٩٠١,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة
٠,٠٨٢	٠,٠٧٠	العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢٨. الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تدرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ "إفصاحات الأطراف ذات الصلة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإفصاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة هي على النحو المشار إليه في الصفحة التالية:

أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١		العلاقة
	مبيعات ريال قطري	مشتريات ريال قطري	
مشتريات ريال قطري	١٢,١٢٣,٨٧٣	١٩,١٨,٦٤٩	شركة حليفة
-	-	٦,١٢,٠٠٠	شركة حليفة
١,١٥٦,١٩٤	٤,٠٣٥,٢٨٩	٣,٧٣٩,٦٧٨	شركة حليفة
١,٢٤١,٠٠٠	٧,٥٠٦,١٥٨	٣,٦٥٢,١١٠	شركة حليفة
٦٥,٠٠٠	٧٦,٩٩٢	٨٣٦,٤٩٥	شركة حليفة
-	٢٣,٠٦٤٩	٤٣٩,٠٧٥	شركة حليفة
-	١٥٥,٦٩١	١٧٢,١٤٩	شركة حليفة
١,٥٨٥,٥٥٠	-	٩٠,١٩٣	شركة حليفة
-	١٦٠,٨٩٣	٩٩,٢٣٠	شركة حليفة
٩,٠٧٣,٧٧٦	-	١٥,٥٩٦,٢٠٥	شركة حليفة
٢٣,٢٦١,١٩٧	١,٧٠١,٩٤٨	١٣,٩٨٠,١٢٥	شركة حليفة
-	-	٥,٨١٧,٨٣٣	شركة حليفة
١,٣٣١,١٣٥	-	٤,١٤٥,٣٢٧	شركة حليفة
٢,٨٩٧,١٣٨	-	١,٣٦٣,٨٢٣	شركة حليفة
١٨٨,٩٠٠	-	١,٢٠٣,٤٩٧	شركة حليفة
٥٨٨,٨٢٠	-	٣٢٣,٦٨٠	شركة حليفة
٦٨١,٩٨٨	-	٢٤٠,٩٢١	شركة حليفة
-	-	١٨٢,٢٩٨	شركة حليفة
٥٣٨,٨٣٦	-	١٠٢,٣٠٦	شركة حليفة
٣٥٢,٩٨٧	-	٤٢,٢٤٠	شركة حليفة
-	-	١٤,٦٨١	شركة حليفة
-	-	٨,٠٠٠	شركة حليفة
-	-	٣,٥٠٠	شركة حليفة
٤٣٢,٠٠٠	-	١,٧١٨	شركة حليفة
٣٦١,٥٠٠	-	-	شركة حليفة
٣٦,١٩٢	-	-	شركة حليفة
-	١١٥,٩٨٨	٤٤٥,٧٨٢	رئيس مجلس الإدارة
٤٤,٣٧٧,٢٣٣	٢٦,١٠٧,٤٨١	٤٥,٧٦٩,٢٦٤	٣٤,٧٥٤,٥١٥

أعضاء مجلس الإدارة :

السيد معتز محمد الخياط

ب) المطلوب من أطراف ذات علاقة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
		الشركات الحليفة
٤,٧٣٠,٠٢٠	٤,٣٨٥,٨٣٨	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م
١,٤٣٨,٤٦٠	٤,٢٠٠,٧١٣	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
٦,٣٦٩,٢٤٨	٣,٨٩٦,٢٦٩	إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م
٧٦٣,٩٥٦	٧٦,٠٠٠	شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق
٢١,٧٧١	٩٨,٠٥٤	أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م
١١٨,٥٦١	٥٥٧,٦٣٦	مطعم سازلبي ذ.م.م
-	٢٨٩,٠٢٥	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
٤٧,٤٦٣	١٦١,٨٧٦	مطعم داماسكا ذ.م.م
٦٣,٧٧٢	٧,٠٠٠	مطعم لؤلؤة الشرف ذ.م.م
-	٥٠,٠٥٤	مصنع أورباكون واللات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
-	٢٤,٠٠٠	ريتاچ بابواك ريزيدنس ذ.م.م
٢٢٩,١٤٠	-	أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٤٣٨,٤٠٢	-	إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
٤٢,٧٧٣	-	إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
١٥,٧٢١	-	أرب بيلدرز للتجارة والمقاولات ذ.م.م
		أعضاء مجلس الإدارة:
٣.٩.٧٧٦	-	السيد معتز محمد الخياط
١٤,٥٨٩,٠٦٣	١٥,٣٧٦,٤٥٦	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

(ج) المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
		الشركات الحليفة:
-	٥,٨٥٧,١٨١	أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٣,٢٢٨,٨٦٦	٥,٢٠٥,٤٨٧	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
-	٢,٣٧٥,٥٢٩	إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
-	٤٠١,٨٣٩	أعلاف قطر ذ.م.م
١٩٩,...	٢٥٥,٩٢١	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
١٧٧,٦٧١	١٨٥,٣٩٣	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
-	١٦٢,٢٢٧	إيجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
٣٧,٨.٨	١٢٥,٣.٨	اليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
-	١٥,٧٢٩	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
٤٦٤,٠٣٢	-	باور انترناشيونل القابضة ذ.م.م
٢٩٣,٠١٧	-	شركة اليجانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م
٢٦٧,٨٨٧	-	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م
٨١,٠٨٠	-	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
١٠,٥٣١	-	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
٦٠٠	-	أورباكون مصنع والات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)
٥,٧٩٠	٥,٨٢٥	أخرى
٤,٧٦٦,٢٨٢	١٤,٥٩٠,٤٣٩	

(د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	
١٧,٤٧٧,٣٩٤	١٣,٧٧٤,٢٤٩	رواتب ومنافع قصيرة الأجل
٥٢٦,١٢٥	٤١٧,٢٨٧	مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا
١٨,٠٠٣,٥١٩	١٤,١٩١,٥٣٦	

٢٩. توزيعات الأرباح

أصدر مجلس إدارة المجموعة قراراً في ٢٧ أبريل ٢٠٢٠ بتوزيع أرباح مرحلية بقيمة ٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري تقريباً، أي ما يعادل ٠.٢١ ريال لكل سهم.

في ٢٠ أبريل ٢٠٢١، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٠,٧٥٣,٠٠٠ ريال قطري، أي ما يعادل ٠.٥٣ ريال قطري لكل سهم.

٣. المخاطر المالية

٣-١ عوامل المخاطر المالية

تتكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المطلوب من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى والنقد والأرصدة لدى البنوك والقروض والسحب على المكشوف والذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى ومطلوبات الإيجار و المطلوب إلى أطراف ذات العلاقة.

يركز برنامج إدارة المخاطر المالية للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة للأداء المالي. بموجب برنامج إدارة المخاطر للمجموعة، تحدد الإدارة المخاطر الرئيسية وتوثقها وتضع السياسات والإجراءات المطلوبة للتخفيف من هذه المخاطر. لم يتم إجراء أي تغييرات على أهداف وسياسات إدارة المخاطر للفترة من تاريخ التأسيس إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. إن المخاطر الرئيسية المحددة هي كما يلي:

أ) إدارة مخاطر الإئتمان

تشير مخاطر الإئتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، كان الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الإئتمان دون الأخذ في الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو أي تحسينات إئتمانية أخرى، والتي سوف تتسبب في خسارة مالية للمجموعة بسبب عدم الوفاء بالتزام من قبل الأطراف المقابلة والضمانات المقدمة من قبل المجموعة تنشأ من القيمة الدفترية للموجودات المالية المعترف بها كما هو مذكور في بيان المركز المالي الموحد.

من أجل تقليل مخاطر الإئتمان، كلفت المجموعة إدارتها بتطوير والحفاظ على مخاطر الإئتمان للمجموعة فيما يتعلق بتصنيف التعرضات وفقاً لدرجة مخاطر التخلف عن السداد. يتم توفير معلومات التصنيف الإئتماني من قبل وكالات تصنيف مستقلة حيثما كانت متاحة، وإذا لم تكن متاحة، تستخدم الإدارة المعلومات المالية الأخرى المتاحة للجمهور وسجلات التداول الخاصة بالمجموعة لتقييم عملائها الرئيسيين والمدينين الآخرين. تتم مراقبة تعرض المجموعة والتصنيفات الإئتمانية للأطراف المقابلة بشكل مستمر ويتم توزيع القيمة الإجمالية للمعاملات المبرمة بين الأطراف المقابلة المعتمدة.

يتكون إطار تصنيف مخاطر الإئتمان الحالي للمجموعة من الفئات التالية:

الفئة	الوصف	أساس الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة
عاملة	لدى الطرف المقابل مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد وليس لديه أي مبالغ مستحقة السداد	خسائر الإئتمان المتوقعة ١٢ شهرا
مشكوك في تحصيلها	المبلغ أكثر من ٣٠ يوما مستحقا أو حدثت زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي	خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر- لا يوجد انخفاض في الإئتمان
متعثرة	المبلغ أكثر من ٩٠ يوما مستحقا أو توجد أدلة تشير إلى أن الأصل قد انخفضت قيمته الإئتمانية	خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر- يوجد انخفاض في الإئتمان
شطب	هناك أدلة تشير إلى أن المدين في صعوبة مالية شديدة وليس لدى الشركة أي احتمال واقعي للتعافي	تم شطب المبلغ

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية للمجموعة وعقود الضمان المالي، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان من خلال درجات تصنيف مخاطر الائتمان.

٣١ ديسمبر ٢٠٢١	إيضاح	التصنيفات الائتمانية الخارجية	التصنيفات الائتمانية الداخلية	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية ريال قطري	مخصص الخسارة ريال قطري	صافي القيمة الدفترية ريال قطري
ذمم مدينة	١٧	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	٨٠,٣٠٨,٧٩٩	(١,٠٤٠,٠٩٩)	٧٩,٢٦٨,٧٠٠
مطلوب من أطراف ذات علاقة	٢٨	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٥,٣٧٦,٤٥٦	-	١٥,٣٧٦,٤٥٦
دعم حكومي	١٧	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢	-	١٢٢,٤٢٥,٠٣٢
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٨	BB	-	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	٥٢,٢٥٥,٣٨٢	-	٥٢,٢٥٥,٣٨٢

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	إيضاح	التصنيفات الائتمانية الخارجية	التصنيفات الائتمانية الداخلية	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية ريال قطري	مخصص الخسارة ريال قطري	صافي القيمة الدفترية ريال قطري
ذمم مدينة	١٧	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	٧٩,٥٦١,٥٥٩	(١,٥٥٠,١٦٤)	٧٨,٠١١,٣٩٥
مطلوب من أطراف ذات علاقة	٢٨	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٤,٥٨٩,٠٦٣	-	١٤,٥٨٩,٠٦٣
دعم حكومي	١٧	-	إيضاح (١)	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	١٤٣,٧١٥,٢٢٨	-	١٤٣,٧١٥,٢٢٨
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٨	BB	-	الخسائر الائتمانية المتوقعة ل ١٢ شهرا	١٢,٣٧٤,٤٧٣	-	١٢,٣٧٤,٤٧٣

إيضاح (١):

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والدعم الحكومي، طبقت المجموعة النهج المبسط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) لقياس مخصص الخسارة في الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر. تحدد المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه البنود باستخدام مصفوفة المخصص. المقدرة بناءً على الخبرة التاريخية لخسارة الائتمان بناءً على حالة تأخر الاستحقاق للمدينين، مع تعديلها حسب الاقتضاء لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية. وفقاً لذلك، يتم عرض موجز لمخاطر الائتمان لهذه الأصول بناءً على حالة تأخر استحقاقها من حيث مصفوفة المخصص.

تم تحديد مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ على النحو التالي:

تاريخ الاستحقاق بالأيام

٣١ ديسمبر ٢٠٢١	لغاية ٣٠ يومًا قطري	٦٠ - ٩٠ يومًا قطري	٩٠ - ١٢٠ يومًا قطري	١٢٠ - ١٨٠ يومًا قطري	أكثر من ١٨٠ يومًا قطري	الإجمالي قطري
-	-	-	-	٥٢%	١٠%	-
٧٠,٢٦٦,٠٤٧	٦,٩٣٧,٦٩٤	١,٢٦٨,٩٤٩	٥٨٥,٤٧٢	٤٣٧,١١٩	٨١٣,٥١٨	٨٠,٣٠٨,٧٩٩
-	-	-	-	(٢٢٦,٥٨١)	(٨١٣,٥١٨)	(١,٠٤٠,٠٩٩)
٧٠,٢٦٦,٠٤٧	٦,٩٣٧,٦٩٤	١,٢٦٨,٩٤٩	٥٨٥,٤٧٢	٢١٠,٥٣٨	-	٧٩,٢٦٨,٧٠٠

تاريخ الاستحقاق بالأيام

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	لغاية ٣٠ يومًا قطري	٦٠ - ٩٠ يومًا قطري	٩٠ - ١٢٠ يومًا قطري	١٢٠ - ١٨٠ يومًا قطري	أكثر من ١٨٠ يومًا قطري	الإجمالي قطري
-	-	-	-	١٣%	١٠%	-
٧٢,٩٨١,٢٣٠	١,٤٢٣,٤٩٣	١,٠٥٤,٨٣٧	٤٧٦,٧٨٦	٢,٣٩٨,٧٥١	١,٢٢٦,٤٦٢	٧٩,٥٦١,٥٥٩
-	-	-	-	(٣٢٣,٧٠٢)	(١,٢٢٦,٤٦٢)	(١,٥٥٠,١٦٤)
٧٢,٩٨١,٢٣٠	١,٤٢٣,٤٩٣	١,٠٥٤,٨٣٧	٤٧٦,٧٨٦	٢,٠٧٥,٠٤٩	-	٧٨,٠١١,٣٩٠

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

(ب) مخاطر السيولة

تقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان أن لديها أرصدة نقدية ذات سيولة كافية لتلبية التزاماتها المالية عند استحقاقها.

يلخص الجدول التالي أعمار الإستحقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ و ٢٠٢١:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١	أقل من سنة ريال قطري	من سنة إلى سنتين ريال قطري	من سنتين إلى خمس سنوات ريال قطري	أكثر من خمس سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
مطلوبات إيجار	١٤,١٦,٩٢٥	١٣,٤٨,٣٩٦	٧,٩٦٥,٢٠٦	٧,٠٣,٨٠٢	٤٢,٤٢١,٣٢٩
مطلوب إلى أطراف ذات علاقة	١٤,٥٩٠,٤٣٩	-	-	-	١٤,٥٩٠,٤٣٩
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	١٧٧,٠٣,٨٣٥	-	-	-	١٧٧,٠٣,٨٣٥
قروض	١٢٩,٣٢١,٧٥٥	٦٦,٠٦٢,٥٠٠	٢٨١,٢٥٠,٠٠٠	٨٤٦,٠١٥,٢٢٤	١,٣٢٢,٦٤٩,٢٧٩
سحب على المكشوف	٧٤,٠٤١,٨٩٩	-	-	-	٧٤,٠٤١,٨٩٩
	٤٠٩,٠٠١,٨٥٣	٧٩,٥٤٠,٨٩٦	٢٨٩,٢١٥,٢٠٦	٨٥٣,٠٤٥,٨٢٦	١,٦٣٠,٧٣٣,٧٨١
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠					
مطلوبات إيجار	١٢,٩١٢,١٠٤	١٣,٤٣٨,٦٤٩	٢١,٩٠٧,٣٤٣	٦,٣٤٥,٦٩١	٥٤,٦٠٣,٧٨٧
مطلوب إلى أطراف ذات علاقة	٤,٧٦٦,٢٨٢	-	-	-	٤,٧٦٦,٢٨٢
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	١٨٥,٣٢٨,٧٦٢	-	-	-	١٨٥,٣٢٨,٧٦٢
قروض	٨٢,٣٨٧,٢٦٧	٥٢,٠٠٠,٠٠٠	١٥٦,٠٠٠,٠٠٠	٧٨٧,٣٢٧,٥٢٤	١,٠٧٧,٧١٤,٧٩١
سحب على المكشوف	٥١,٣١٠,٣٧٩	-	-	-	٥١,٣١٠,٣٧٩
	٣٣٦,٧٠٤,٧٩٤	٦٥,٤٣٨,٦٤٩	١٧٧,٩٠٧,٣٤٣	٧٩٣,٦٧٣,٢١٥	١,٣٧٣,٧٢٤,٠٠١

(ج) مخاطر صرف العملات

تدير المجموعة مخاطر عملاتها من خلال تقييم منتظم للحركات الحالية والمتوقعة لسعر صرف العملات الأجنبية. تعتقد الإدارة أن هناك حد أدنى من مخاطر التعرض لخسائر كبيرة حيث أن معظم أسعار العملات الأجنبية ثابتة مقابل الريال القطري.

(د) مخاطر أسعار الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة لأنها تقترض الأموال بمعدلات فائدة ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

تحليل حساسية أسعار الفائدة

بالنسبة للقروض، تم إعداد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزام المستحق في نهاية فترة التقرير كان مستحقاً طوال العام. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار ٢٥ نقطة أساس عند الإفصاح عن مخاطر أسعار الفائدة داخلياً لموظفي الإدارة الرئيسيين وتمثل تقييم الإدارة للتغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، إذا كانت أسعار الفائدة على القروض بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار ٢٥ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن ربح الفترة سيكون أقل / أعلى بـ ٣,٤٩١,٧٢٨ ريال قطري (٢.٢٠: ٢,٨٢٢,٥٦٣ ريال قطري)، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع / انخفاض مصروفات الفائدة على القروض بسعر عائم.

إن تعرض المجموعة لمعدلات الفائدة على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصلة في تحت بند "إدارة مخاطر السيولة" في هذه الإيضاح.

٣١. إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة في الحفاظ على تصنيف إئتماني متين ونسب رأس مال قوية وذلك بغرض دعم أعمالها وتوفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير المنتجات والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض خطر تعرضها لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني واحتياطي الاستحواذ والأرباح المدورة والتي تم قياسها بمبلغ ٢,٢٧١,٣١١,٧١٩ ريال قطري (٢.٢٠: ٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣ ريال قطري).

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

٣٢. التقارير القطاعية

أ) لدى المجموعة نشاط تجاري جوهري واحد وهو نشاط زراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات العلاقة. جميع قطاعات الأعمال الأخرى ليست جوهرياً.

ب) من الناحية الجغرافية، قامت المجموعة بتوسيع عملياتها في دولة قطر وسلطنة عُمان، ولكن لا تعتبر العمليات التجارية في سلطنة عُمان جوهرياً.

٣٣. قياسات القيمة العادلة

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الأصول المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة والموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم التالية:

المستوى ١: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة:

المستوى ٢: التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر:

المستوى ٣: التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
	الأصول المالية		
١٤٤,٠٦٠,٠١٨	١٤٤,٠٦٠,٠١٨	-	-
	الأصول غير المالية		
١٩٨,٢٨٥,٤١٤	-	١٩٨,٢٨٥,٤١٤	-
	الموجودات البيولوجية		

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	المستوى ١ ريال قطري	المستوى ٢ ريال قطري	المستوى ٣ ريال قطري
	الأصول غير المالية		
١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	-	١٨٦,٦٢٣,٧٤٣	-
	الموجودات البيولوجية		

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، كلما كان ذلك متاحاً، للماشية من نفس العمر والسلالة والجدارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجول والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحوم عند نقطة الذبح.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣ للموجودات البيولوجية. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣.

٣٤. الارتباطات والالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة و ضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينتج أي التزامات جوهرية كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري
٦٧,٧٤٦,٢٢٥	٥٢,٣١١,٩٢٨
	الضمانات والاعتمادات المستندية

٣٥. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل ٢,٥% من صافي الربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

٣٦. تأثير كوفيد-١٩

انتشرت جائحة فيروس كورونا ("كوفيد-١٩") في جميع أنحاء العالم بشكل سريع. مما أدى إلى صعوبة التنبؤ بتأثير المدى الكامل لهذه الجائحة على الأعمال والإقتصاد وتحديد الفترة الزمنية لهذا التأثير. لقد سبب انتشار هذه الجائحة عدم تيقن واضطراب في الأنشطة الاقتصادية والعمليات التجارية.

بالإضافة إلى ذلك، تتركز عمليات المجموعة جزئياً في الإقتصادات التي تعتمد نسبياً على سعر النفط الخام، إن أوجه عدم التيقن الناتجة عن هذه الجائحة وتقلب أسعار النفط الخام، تتطلب من إدارة المجموعة تحديث افتراضاتها المستخدمة لتحديد الخسائر الإئتمانية المتوقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. تم إدراج بعض التغيرات في عملية احتساب خسائر الإئتمان المتوقعة لتعكس عوامل الإقتصاد الكلي الحالية الملحوظة والمعلومات المستقبلية.

بناءً على تقييم الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، فإن تأثير ما سبق على الخسائر الإئتمانية المتوقعة لأصول المجموعة المالية ضئيل ومحدود، حيث أن تلك الأصول المالية مرتبطة ببنوك عالية التصنيف وتعمل في دولة قطر، وكذلك لن تتأثر القيمة الدفترية للأصول غير المالية بشكل كبير.

لا يزال السوق متقلباً والأرصدة المسجلة حساسة لتقلبات السوق. سترافق إدارة المجموعة بشكل مستمر ودقيق الإقتصاد والوضع المستمر لأي مخاطر سلبية. تأخذ الإدارة بالإعتبار التأثيرات المحتملة للتقلبات الإقتصادية الحالية في تحديد أرصدة أصول المجموعة المالية وغير المالية المفصح عنها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، ترى الإدارة أن تلك التأثيرات محدودة للغاية مع وجود مؤشرات إيجابية.

٣٧. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة والإيضاحات على البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع عرض السنة الحالية. لا تؤثر إعادة التصنيف على صافي الأصول أو حقوق الملكية.



طريق الشمال، مخرج ٤٤
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة
ص. ب: ٣٣٨٢، الدوحة - قطر
ir@baladna.com

www.baladna.com