

تشكيل النمو المستدام



التقرير السنوي 2024

بِسْمِ
اللّٰهِ
الرَّحْمٰنِ
الرَّحِيْمِ





حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى



حضرة صاحب السمو
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد

بلدنا ش.م.ع.ق - مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة المستقلون



ناصر حسن الأنصاري
عضو مجلس الإدارة مستقل



الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني
عضو مجلس الإدارة مستقل



ايدن تينان
عضو مجلس الإدارة مستقل

أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين



علي هلال الكواري
نائب رئيس مجلس الإدارة



محمد معتز محمد رسلان الخياط
رئيس مجلس الإدارة



حمد بن عبد الله بن خال العطية
عضو مجلس الإدارة



رامز الخياط
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب



مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة



عبد العزيز محمود عبد العزيز الزبارة
عضو مجلس الإدارة

شعار العام

تشكيل النمو المستدام

يرتكز نهجنا على الالتزام بتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. فنحن لا ننظر إلى النمو باعتباره مقياساً للأداء المالي فحسب، بل ننظر إلى النمو باعتباره دليلاً على التأثير الإيجابي الذي نحدثه في حياة موظفينا وعلى مجالنا والعالم أجمع. ومن خلال تضمين الاستدامة في صميم عملياتنا، فإننا نؤسس نموذجاً للتميز في الأعمال يتماشى مع الأولويات الوطنية وأفضل الممارسات العالمية.

بفضل الابتكار والرؤية الاستراتيجية لدينا، نواصل رسم ملامح مستقبل مزدهر ومستدام. وفي إطار تعزيز مكانتنا في السوق المحلي أو التوسع على الصعيد العالمي، لا نتوانى في الالتزام بتحقيق قيمة تدوم طويلاً، فضلاً عن تمكين المجتمعات، والإسهام في بناء عالم أكثر استدامة. وهذه المسيرة ترسم إرثاً يعبر عن تفانينا الراسخ في تحقيق التقدم وتحمل المسؤولية.

نستلهم رؤيتنا من الفرص التي تمكننا من تحقيق تقدم ملموس، بما يجسد قيم الابتكار والمرونة والاستدامة في كل خطوة نخطوها. وباعتبار "بلدنا" شريكاً موثوقاً في تحقيق الأمن الغذائي لقطر ورائداً في مسيرة تحولها، نلتزم بدعم تحقيق نمو يلبي احتياجات الحاضر ويؤسس لمستقبل مزدهر. كما ينصب تركيزنا بقوة على تعزيز القيمة لجميع أصحاب المصلحة مع الإسهام في تحقيق ازدهار المجتمعات التي نخدمها.

يجسد أداؤنا المالي قوة رؤيتنا واستراتيجيتنا. ففي عام 2024، حققنا إيرادات وأرباحاً غير مسبقة مدفوعة بالابتكار والتميز التشغيلي والتركيز الواضح على متطلبات السوق. ومن خلال توسيع محفظة منتجاتنا، وتحسين الكفاءة، والنفوذ إلى أسواق جديدة، أثبتنا مرونة نموذج أعمالنا وقدرته على تحقيق النمو المستدام. كما تضعنا هذه الإنجازات في مكانة متميزة تتيح لنا اغتنام المزيد من الفرص وتحقيق القيمة لمساهميننا.





تتمثل الأولوية الرئيسية لشركة بلدنا في المساهمة في رؤية البلاد للأمن الغذائي عبر توفير الطعام المغذي والصحي لشعب قطر.

وعدنا لشعب قطر هو القيام بدورنا في تحقيق الأمن الغذائي للبلاد على مدار العام، وتوفير ما يكفي لهم من الغذاء الآمن والمغذي بأسعار معقولة. وهذه ركيزة أساسية لنجاحنا كشركة وواجب وطني تجاه شعبنا.

المحتويات

01. لمحة سريعة

02. نظرة عامة

16	معلومات عنا
18	رحلة الشركة
20	استعراض لأهم أحداث العام
22	رؤية قطر الوطنية 2030
24	التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم
28	الركائز الاستثمارية للشركة
30	بيانات المساهمين

03. التقرير الاستراتيجي

34	كلمة رئيس مجلس الإدارة
38	رسالة الرئيس التنفيذي
42	نموذج العمل التجاري
44	الاستراتيجية
46	دراسة حالة
48	المراجعة التشغيلية
66	لمحة عامة عن السوق
70	تقرير المدير المالي التنفيذي
76	إدارة المخاطر
80	الاستدامة

04. تقرير الحوكمة

94	تقرير حوكمة الشركة
96	مجلس الإدارة
125	الإدارة التنفيذية
128	الرقابة الداخلية
139	تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)
142	تقارير تأكيد المدقق الخارجي المستقل

05. البيانات المالية

152	تقرير مدقق الحسابات المستقل
156	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
157	بيان المركز المالي الموحد
158	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
159	بيان التدفقات النقدية الموحد
160	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

امسح الرمز للوصول إلى موقعنا التفاعلي واستكشف أبرز المعلومات والميزات.



علامة تجارية قطرية رائدة

بلدنا هي شركة رائدة في السوق وإحدى أكبر مزارع الألبان في المنطقة.

منتج قطري
QATARI PRODUCT



الاستراتيجية

صفحة 44



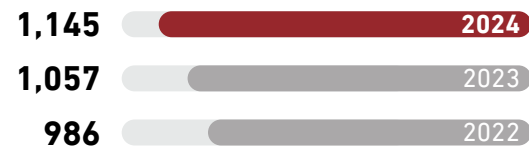
01. لمحة سريعة

حققت بلدنا
نمواً قوياً في
الإيرادات ونمواً
هائلاً في
صافي الربح
خلال 2024.

أبرز المؤشرات المالية

إن التزامنا بالتميز في منتجاتنا وعملياتنا وأفرادنا قد أدى إلى أداء قياسي غير مسبوق، مما يعزز قوة نموذجنا المتكامل.

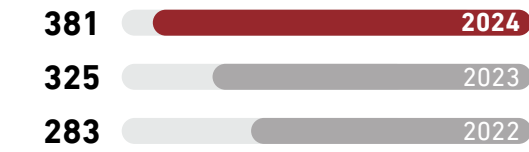
الإيرادات مليون ريال قطري



تجاوزنا الأهداف الطموحة التي وُضعت مقارنة بأداء العام السابق، مما أسهم في تحقيق نمو في الإيرادات والأرباح.

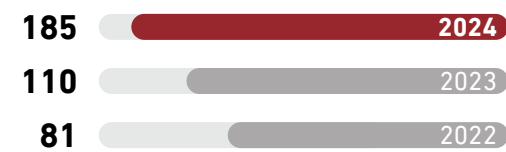
الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة

والاستهلاك والإطفاء مليون ريال قطري



أدى نمو الإيرادات وتدابير الرقابة الصارمة على التكاليف إلى تحقيق هامش ربح قوي قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء.

صافي الربح مليون ريال قطري

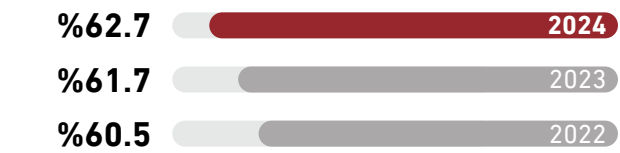


تعزيز كفاءة العمليات عبر سلسلة القيمة أسهم في تحسين صافي الأرباح.

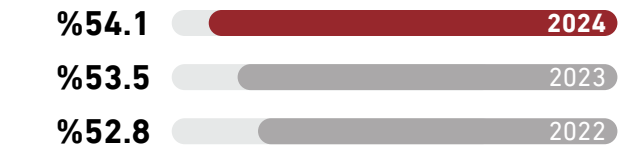
أبرز مستجدات العمليات التشغيلية

أثبتت خبرة بلدنا الراسخة كواحدة من أبرز الشركات المنتجة للألبان والمشروبات في الشرق الأوسط جدارتها من خلال أداء استثنائي، حيث ارتفعت الأرباح بنسبة 69% مع انخفاض في النفقات التشغيلية.

الحصة السوقية للألبان*



إجمالي الحصة السوقية*



نمو حصتنا السوقية، وتعزيز مكانتنا الريادية في القطاع على مستوى دولة قطر.

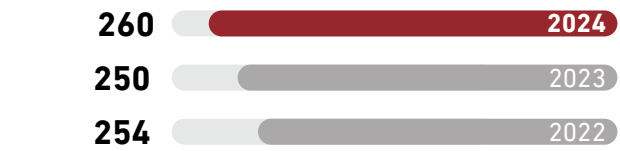
* اعتمدنا على بيانات شركة نيلسن لتحديد النسبة المئوية ل حصتنا السوقية، وهي البيانات التي لا تغطي سوى فئة البيع بالتجزئة.

عدد العملاء



نمو قاعدة عملائنا مع تعزيز أعمالنا التجارية.

إجمالي عدد المنتجات



أسهمت منتجاتنا الجديدة بشكل كبير في تحقيق النتائج الإجمالية للإيرادات، وكانت أبرز الفئات أداءً هي منتجات الألبان.

الجوائز والشهادات

تعكس شهادات التقدير والاعتماد التي فازت بها شركة بلدنا، التزامها بريادة القطاع وتحقيق رضا العملاء والإسهام في الأمن الغذائي والنمو الاقتصادي لدولة قطر.



الشركة القطرية الوحيدة للألبان والعصائر التي تفوز بجائزة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الرقمية لعام 2024 عن أفضل حملة إبداعية.



تشمل حزمة شهادات الشركة في أنظمة إدارة سلامة الغذاء، ومعياري الآيزو 22000:2018، ومعياري الآيزو 22002 - 1:2009 ومتطلبات FSSC 22000 الإضافية V6.

وهي بذلك أول شركة في قطر تحصل على هذه الشهادة.



فازت شركة بلدنا بجائزة أفضل تقرير سنوي رقمي لعام 2023 في فئة شركات رأس المال الصغيرة.

وحازت على الجائزة في فئة الطباعة الورقية والرقمية لأربع سنوات متتالية.



نظرة عامة

16	معلومات عنا
18	رحلة الشركة
20	استعراض لأهم أحداث العام
22	رؤية قطر الوطنية 2030
24	التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم
28	الركائز الاستراتيجية للشركة
30	بيانات المساهمين

معلومات عنا

غايتنا

توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملائنا وتساهم في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

من نحن

تأسست شركة «بلدنا» في عام 2014، وهي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكثفية ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

أعمالنا

«بلدنا» هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من 250 منتجاً للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

رؤيتنا



أن نكون المورد الأكثر موثوقية للمنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في قطر، مع التوسع في الزراعة المستدامة والمتكاملة للوصول إلى أسواق جديدة.

مهمتنا



ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي.

مبادئنا



نلتزم في شركة «بلدنا» التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:

دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوقان توقعاتهم.



رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين «بلدنا» بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة المواشي.



العناية بالحيوانات والمواشي: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية المواشي والإنتاج الحيواني.



منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج.



الالتزام بالقيم والتقاليد القطرية الأصيلة: الاعتراز بإنجازاتنا وكرم الضيافة والالتزام بالتقاليد والاعتماد على الذات والمسؤولية.



رحلة الشركة

لقد ساهم التطور والابتكار المستمر لشركة «بلدنا» في تعزيز مكانتها كشركة رائدة في مجال منتجات الألبان في قطر ومساهمة رئيسي في الأمن الغذائي للدولة. وبدءاً من القيادة المحلية، وصولاً إلى الشراكات الاستراتيجية الجريئة للتوسع في الأسواق الدولية، تعكس رحلة شركة «بلدنا» التزامنا بالتميز ورؤيتنا نحو تحقيق مستقبل مستدام.



إنشاء مزرعة لتربية الأغنام والماعز

2018

توسيع نطاق مصانع الألبان والعصائر والبلاستيك

بناء حظائر إضافية لاستيعاب 24,000 بقرة وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الحليب الطازج بنسبة 100%



توسيع محفظة منتجات الألبان والعصائر

2020

إبرام شراكة مع المنتج العالمي للألبان «بيل جروب» لتوسيع مجموعة منتجات الألبان في قطر

تحقيق إيرادات بقيمة 1 مليار ريال قطري، مما يؤكد على الأداء القوي للشركة

زيادة حصة «بلدنا» في شركة جهينة للصناعات الغذائية (مصر) إلى 15% لتعزيز الشراكة الاستراتيجية

2023

الاستحواذ على شركة «إي لايف ديترجنت» لتنويع مصادر الدخل

تشغيل منشأة متطورة لتصنيع الحليب المبخر والكريمة لتعزيز الاكتفاء الذاتي للبلاد وإطلاق المنتجات في السوق

2024

فتح آفاق جديدة: إطلاق أكبر مشروع ألبان من قطر إلى العالم بالتعاون مع الحكومة الجزائرية لدعم أهداف التوسع الدولي للشركة



2021

حققت الشركة المركز الأول في مجال الألبان والمشروبات في قطر

2019

إدراج سهم الشركة في بورصة قطر

2017

بداية تصميم مشروع تربية الأبقار

اكتمال المرحلة الأولى لإيواء 4,000 بقرة حلوب مع حظيرة حلب دوارة



استعراض لأهم أحداث العام

ركزت "بلدنا" خلال العام 2024 على تنفيذ استراتيجيتها بإتقان لتحقيق أهدافها المنشودة، مواصلة مسيرة توسعها ومسجلة أداءً مالياً غير مسبوق، إذ استفادت من الأساس القوي لسوقها المحلية في قطر لتواصل توسيع حضور علامتها

يونيو

مواصلة الابتكار والتوسع في المنتجات
دخلت "بلدنا" سوق الحليب عالي البروتين وتوسعت بنجاح في مجموعة منتجات الزبادي اليوناني.

تجديد مجموعة منتجات "عوافي"
أعادت "بلدنا" إطلاق مجموعة منتجات عوافي بحلة جديدة وبشعار مُميز لقيمة العلامة تجارية "قيمة يومية، جودة يومية"، بالإضافة إلى هوية تغليف جديدة لكامل المجموعة.

تطبيق معيار رائد لسلامة وجودة الأغذية
أصبحت "بلدنا" أول شركة في قطر تطبق معيار FSSC 22000 النسخة 6.0 في مصانع إنتاج الألبان، مما يعزز التزامها بتقديم منتجات آمنة وعالية الجودة.



يوليو

ارتفاع أرباح النصف الأول بنسبة 137%

ارتفعت الأرباح الصافية لـ "بلدنا" بنسبة 137% في النصف الأول من 2024، لتصل إلى 100.42 مليون ريال قطري مقارنة بـ 42.29 مليون ريال قطري في الفترة نفسها من 2023.

سبتمبر

توقيع اتفاقية المساهمين لمشروع الجزائر
بناءً على الاتفاقية الإطارية الموقعة سابقاً، وقعت "بلدنا" اتفاقية المساهمين لمشروعها المتكامل لمزرعة الألبان وإنتاج الحليب المجفف في الجزائر، والذي سيصبح أحد أكبر المشاريع الزراعية في المنطقة.

مذكرة تفاهم لاستكشاف إنتاج حليب الأطفال في الجزائر
استكمالاً لمشروع إنتاج الحليب المجفف، وقعت بلدنا اتفاقية تعاون مع وزارة الصناعة والإنتاج الصيدلاني الجزائرية لاستكشاف إنشاء مشروع إنتاج حليب الأطفال، بالشراكة مع "الصندوق الوطني للاستثمار" الجزائري.

نشر أول تقرير استدامة، بما يتماشى مع الأهداف المؤسسية وأهداف الاستدامة للشركة.

نوفمبر

فوز تاريخي بعقد إنتاج الحليب المبخر
نجحت "بلدنا" في بناء وتشغيل مصنع جديد لتلبية احتياجات قطر من الحليب المبخر، وفازت بعقد تموين بقيمة 100 مليون ريال قطري لعام 2025 من خلال عملية مناقصة ومفاوضات دقيقة.

تعيين مجلس الإدارة لفترة 2024-2027
عينت "بلدنا" مجلس إدارة جديداً في عام 2024 لفترة 2024-2027 بعد أول عملية ترشيح مستقلة، تماشياً مع أفضل الممارسات القانونية وحوكمة الشركات.

ديسمبر

تكريم وإشادة بتميز "بلدنا" في إعداد التقارير المؤسسية
كُرِّمت "بلدنا" في حفل جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) السادس عشر، حيث صُنِّف تقريرها السنوي الرقمي ضمن الأفضل لعام 2023 في فئة الشركات ذات رأس المال الصغير، مسجلة أربع سنوات متتالية من التكريم تقديراً لالتزامها بالتواصل الفعال مع المستثمرين.

الاحتفاء بروح المجتمع والإبداع
نُوِّجت حملة "بلدنا في قلب كل لحظة" الرمضانية 2024 بنجاح لافت، إذ جسّدت دورها المحوري في حياة المستهلكين، وحققت إنجازاً تاريخياً بحصولها على جائزة "ميناء" الرقمية المرموقة لأفضل حملة إبداعية، لتصبح بذلك أول شركة ألبان وعصائر قطرية تنال هذا التكريم المتميز.

ربحية قياسية
اختتمت بلدنا عام 2024 بتحقيق أعلى صافي ربح في تاريخها بقيمة 185 مليون ريال قطري، مما يشكل نمواً مستداماً ويمهد الطريق لمستقبل واعد.





رؤية قطر الوطنية 2030

دعم الرؤية الوطنية والمواءمة معها

بصفتنا شركة قطرية رائدة، نلتزم التزاماً راسخاً بتعزيز الأهداف الاستراتيجية لرؤية قطر الوطنية 2030. ومن خلال مبادراتنا في مجال التنمية الاقتصادية والبشرية والاجتماعية والبيئية، نعمل باستمرار على مواءمة عملياتنا وابتكاراتنا مع أولويات الدولة. ومن خلال تركيزنا الدائم على الاستدامة والأمن الغذائي وإثراء المجتمع، نضطلع بدور أساسي في تشكيل مستقبل قطر مع تجسيد المرونة والتطور.

الوطنية، نستمر في الإسهام بشكل أساسي في تشكيل مستقبل قوي ومبتكر يعزز الشمولية لدولة قطر.

جهودنا عملياتنا فحسب، بل تؤكد التزامنا بدورنا كشركة مسؤولة تجاه المجتمع. وللإطلاع على المزيد، ندعوكم للإطلاع على تقرير الاستدامة لعام 2024.

تجسد إسهاماتنا في ركائز رؤية قطر الوطنية 2030 التزامنا الراسخ بدعم مسيرة التقدم الوطني. ومن خلال مواءمة استراتيجياتنا مع الأولويات

نبني الاستدامة لضمان مستقبل أخضر ومستدام للأجيال القادمة

نلتزم بتعزيز التنمية البيئية، بما يتوافق مع رؤية قطر التي تسعى لتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة. ومن خلال إطار استدامة شامل، نطلق مبادرات رائدة تركز على إدارة المياه، وإدارة النفايات، وتحسين كفاءة الطاقة، والتوزيع المستدام، والرفق بالحيوان. ولا تعزز

تمكين الموظفين لبناء قوة عاملة ناجحة

في إطار دعمنا للتنمية البشرية، نساهم في تحقيق هدف قطر المتمثل في بناء قوة عاملة مستقرة تتسم بالحماسة من خلال جذب أفضل المواهب واستبقائها، وحماية حقوق العاملين، وترسيخ معايير السلامة. وعلاوة على استيفاء معايير الامتثال، فإننا نستثمر في تطوير القوى العاملة لدينا عبر برامج تدريب متكاملة ومبادرات قيادية واستراتيجيات تعزز التفاعل، ما يضمن تمتع فريقنا بالمهارات العالية والتحفيز اللازم. كما تساهم هذه الجهود في تعزيز مؤسستنا ودعم أهداف قطر طويلة المدى لتنمية الموارد البشرية.

تمكين المجتمعات من خلال التأثير الاجتماعي الملموس

يتجلى التزامنا الدائم بالتنمية الاجتماعية في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات التي نقدمها. فمن خلال تعاوننا مع قطر الخيرية، نساهم في الجهود الإنسانية التي تلبي الاحتياجات الاجتماعية الملحة. وخلال شهر رمضان، تُبرز حملات مثل "رفيق الخير" حرصنا على مساندة المجتمع في المناسبات التي تحمل طابعاً ثقافياً مميزاً. كما ندعم الإثراء الثقافي والتعليمي عبر رعاية برامج متاحف قطر ومتحف الأطفال "دَد" في قطر، لتعزيز التعلم والإبداع وترسيخ المشاركة المجتمعية.

تعزيز الاكتفاء الذاتي الاقتصادي وتنويع مصادر الدخل

تعد إسهاماتنا في التنمية الاقتصادية محور تركيزنا الأساسي. فمن خلال إعطاء الأولوية للأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي، نتعامل مع واحدة من أهم التحديات الاقتصادية التي تواجه قطر. وبعد اعتمادها الكبير على الواردات في الماضي، أصبحت قطر الآن تعتمد على مرافقنا المتقدمة، مثل مصنع إنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة الذي قضى على الحاجة إلى الاستيراد في هذه الفئات. ولا تقتصر جهودنا على المستوى الوطني فحسب، بل نصدر نموذجنا الناجح إلى دول أخرى، ما يعزز تنوع الاقتصاد القطري ويمهد الطريق لبناء اقتصاد أكثر توازناً واستدامة.

من خلال مواءمة استراتيجياتنا مع الأولويات الوطنية، نستمر في الإسهام بشكل أساسي في تشكيل مستقبل قوي ومبتكر يعزز الشمولية لدولة قطر.

التواصل مع أصحاب المصلحة وتعزيز مشاركتهم

أكدت "بلدنا" في عام 2024 مجدداً على التزامها الراسخ بالتواصل مع أصحاب المصلحة المعنيين، مما يبرهن على تفانيها العميق في سبيل إقامة علاقات قوية وهادفة عبر مختلف فئات الأطراف المعنية بأعمالها. ونسعى لدعم موظفينا وتمكينهم، وإقامة

روابط دائمة لخلق قيمة لعملائنا ومستثمرينا وشركائنا في المجتمع، وتحقيق تأثير إيجابي كبير في مجتمعتنا ولصالح البيئة من حولنا. ويقف هذا الالتزام الشامل شاهداً على قيم "بلدنا" الجوهرية ورؤيتنا لمستقبل مستدام ومترابط.

أصحاب المصلحة

الموظفون

العملاء

المجتمع والبيئة

شركاء الأعمال

المؤسسات الحكومية والجهات التنظيمية

المستثمرون

- برنامج تهيئة المستجدين
- إرشاد التطور الوظيفي
- جمعيات الموظفين
- البرنامج التدريبي
- العمل التطوعي
- فعاليات الموظفين الخاصة
- الاتصالات الداخلية

- زيارات العملاء
- مراكز الخدمة
- الفروع
- الإعلانات الإعلامية
- الموقع الإلكتروني للشركة
- ورش عمل العملاء
- وسائل التواصل الاجتماعي

- قنوات الخدمة
- البيانات الصحفية والمؤتمرات
- الإحاطات الإعلامية
- الإحاطات والاتصالات غير الرسمية
- الفعاليات الجماهيرية
- الموقع الإلكتروني للشركة
- وسائل التواصل الاجتماعي
- البرامج التعليمية
- مساعدة المحتاجين والضعفاء

- إدارة علاقات الموردين
- الزيارات واللقاءات الميدانية

- التشاور
- اجتماعات بناء العلاقات
- اجتماع الجمعية العمومية
- الجمعيات العمومية غير العادية
- التقرير السنوي
- القوائم المالية المرحلية
- الإعلانات الموجّهة إلى بورصة قطر

- الجمعية العمومية السنوية
- الجمعيات العمومية غير العادية
- موقع إلكتروني مخصص لعلاقات المستثمرين
- القوائم المالية المرحلية
- العروض التقديمية للمستثمرين
- ومكالمات إعلان الأرباح ربع السنوية
- البيانات الصحفية
- إفصاحات المستثمرين والجولات
- الترويجية والمؤتمرات
- المناقشات واللقاءات الثنائية
- التقرير السنوي
- الإعلانات الموجّهة إلى بورصة قطر

صور المشاركة

- معايير الأداء
- التدريب والتطوير
- السلامة في مكان العمل
- تحقيق التوازن بين العمل والحياة

- جودة المنتج وسلامته
- تجارب العملاء
- ابتكار المنتج، والقيمة
- الغذائية، وسعر المنتج
- الرفق بالحيوان
- تسويق عادل وأخلاقي
- الاهتمام بالعائلة
- الصحة والعافية
- الاعتراف الدولي
- والشهادات
- سمعة العلامة التجارية
- ممارسات إنتاج
- صديقة للبيئة

- تمكين المجتمع
- الأداء البيئي
- فرص العمل
- المساهمة في التنمية
- الاجتماعية والاقتصادية
- الصحة والعافية
- الاهتمام بالبيئة

- الأداء التعاقدية
- استمرار فرص الأعمال
- المحافظة على علاقات سليمة
- تسوية المستحقات في حينها
- التعاون من أجل التطورات
- التكنولوجيا الجديدة
- في القطاع المالي
- فرص النمو
- سهولة العمل

- الامتثال للتوجيهات والقوانين
- الأداء المالي
- عوائد المساهمين
- الأمن السيبراني
- الحوكمة
- خلق فرص العمل
- الاستراتيجية

- الأداء المالي
- الحوكمة
- إدارة المخاطر
- خطط توسيع الأعمال
- الشفافية والإفصاح
- استمرارية الأعمال
- النمو المستدام
- دائرة مخصصة لعلاقات المستثمرين

أهم البنود التي نوقشت

أصحاب المصلحة

الموظفون



العملاء



المجتمع والبيئة



شركاء الأعمال



المؤسسات الحكومية
والجهات التنظيمية



المستثمرون



الإجراءات التي نفذت

- تدريب الموظفين من خلال تنفيذ جدول تدريبي شهري
- برامج التهيئة والتوجيه
- تعزيز دور شركاء الأعمال في الموارد البشرية
- إشراك الموظفين
- الاتصالات الداخلية
- برامج الصحة والسلامة

- تشكيلة المنتجات الموسعة
- تعزيز توفر المنتجات
- تجربة العملاء المحسنة
- استقرار الأسعار
- توسيع التجارة الإلكترونية والمنصات الرقمية

- البرامج الخيرية
- تشجيع الرياضة
- بناء مرافق متمحورة حول الأطفال
- تعزيز الأنشطة الثقافية
- الرعاية المؤسسية

- تعزيز العلاقات مع الموردين
- نقاط الاتصال المتكررة
- التعاون
- الشفافية

- ضمان الامتثال التنظيمي تجاه بورصة قطر
- تأكيد التزامنا تجاه الحكومة القطرية

- المشاركة
- أعلى مستوى من الشفافية

القيمة التي حققناها "بلدنا"

- توفير عملية سلسلة ومجهولة المصدر للموظفين للتعبير عن الاستفسارات والطلبات والشكاوى
- تعزيز مشاركة الموظفين وإنتاجيتهم ورضاهم العام
- توفير بيئة عمل إيجابية
- زيادة معدلات احتفاظ المؤسسة بالموظفين
- تحسين الأداء المؤسسي بشكل ملحوظ
- تنمية الوعي وزيادة المشاركة الفعالة بين الموظفين

- تصنيع منتجات عالية الجودة
- ضمان توفر المنتجات
- ابتكار المنتجات وتطوير منتجات جديدة من خلال ملاحظات وتفضيلات المستهلكين
- تمكين المستهلكين من خلال التواصل الشفاف
- حل المشكلات بسرعة
- لتجربة إيجابية للعملاء

- تعزيز الوعي العام تجاه قطاعات المجتمع المدعومة وقضاياها

- استدامة العمليات التشغيلية للأعمال
- تعزيز الشراكات المؤسسية
- الدعوة إلى السلوك التجاري الأخلاقي
- الالتزام بالقوانين واللوائح
- الوفاء بالالتزامات التعاقدية

- تقديم مساهمات كبيرة في الأمن الغذائي في قطر
- وضع معايير الصناعة للالتزام والشفافية والإبلاغ
- ضمان التحديثات السريعة بشأن التغييرات التنظيمية والمعلومات الجديدة المتعلقة بأفضل الممارسات في سلامة الغذاء والصحة

- التأكد من اطلاع المساهمين على جميع التطورات المهمة
- شفافية تامة من خلال بورصة قطر وتطبيق علاقات المستثمرين

الركائز الاستثمارية للشركة

أبرز المقومات الاستثمارية لشركة "بلدنا"

01

الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر

المركز الأول عبر 6 فئات مع فرصة نمو هامة عبر الفئتين الأخرى، مدعومة بانتشار لافت لدى عملاء التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.



145
عدد مسارات المبيعات

3,780
عدد العملاء

02

التميز في ابتكار المنتجات واستكشاف تفضيلات المستهلكين



إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير مع تشكيلة متنوعة من المنتجات المعروضة، مدعومة ببنية تشغيلية قوية.

260
إجمالي عدد وحدات التخزين

03

أداء مالي متميز ومركز مالي قوي

الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (مليون ريال قطري)

التدفقات النقدية التشغيلية الحرة (FCFF)

2024	2023
381	325
251	78

تقييم الفرص الاستراتيجية لتطوير مزارع الأعلاف لتلبية الطلب الداخلي، وتعزيز الاكتفاء الذاتي من خلال ضمان استمرارية إمدادات الأعلاف وجودتها، مدعومة بقدرة تشغيلية قوية للاستفادة من مبادرات التحسين.

04

العوامل المحددة لتمكين النمو

تحقيق تقدم إيجابي في المشروع الجزائري المرتقب، مما يخلق قيمة قوية للمساهمين، وتعزيز التحالف الاستراتيجي في مصر مع امتلاك حصة 15% في أكبر منتج للألبان في مصر، شركة جهيئة للصناعات الغذائية، بفضل الدعم الاستراتيجي والمخلص من المساهمين.

52%

من الحصة الاستراتيجية وحصة المؤسسين



بيانات المساهمين

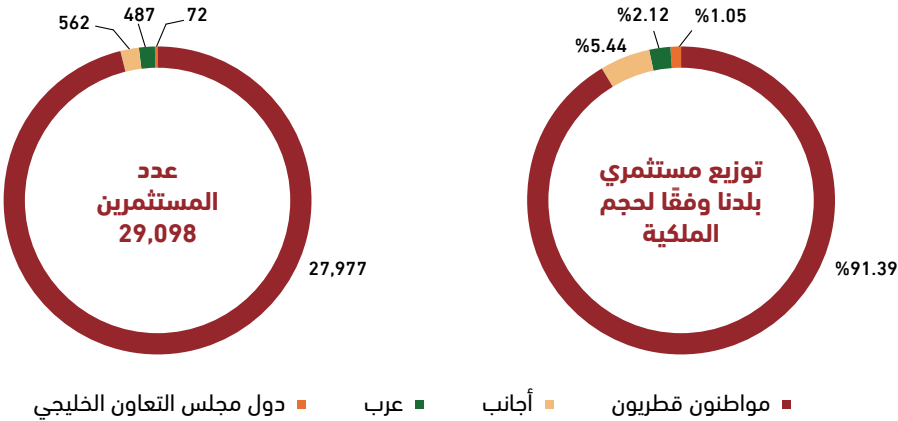
معلومات السهم

تاريخ الإدراج: 11 ديسمبر 2019
البورصة: قطر
رمز التداول: BLDN
رقم تعريف الأوراق المالية الدولية (ISIN): QA000T98R9J4
عدد الأسهم المصدرة: 1,901,000,000

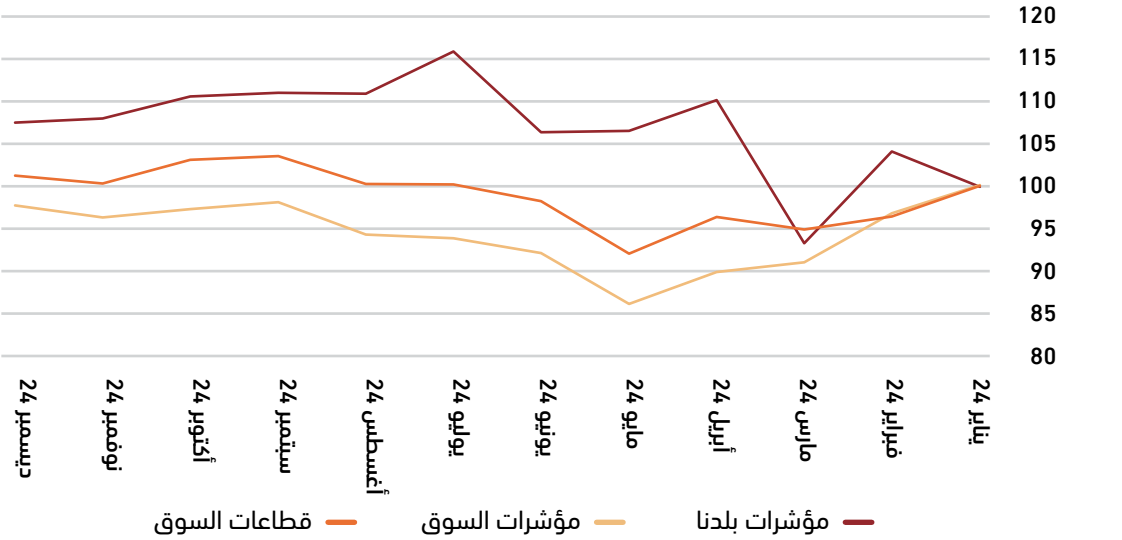
سعر الإغلاق في 31 ديسمبر 2024: 1.317 ريال قطري
القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2024:
2,503,617,000 ريال قطري
حد التملك الأجنبي: 49%
الأسهم المتاحة للتداول: 1,900,700,000



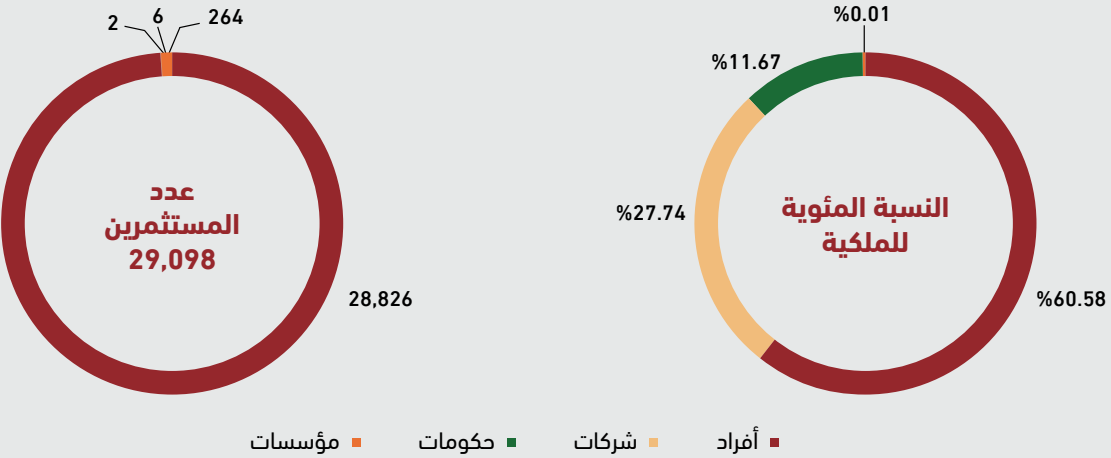
توزيع مستثمري بلدنا وفقًا للموقع الجغرافي



سعر السهم مقابل مؤشرات السوق 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024

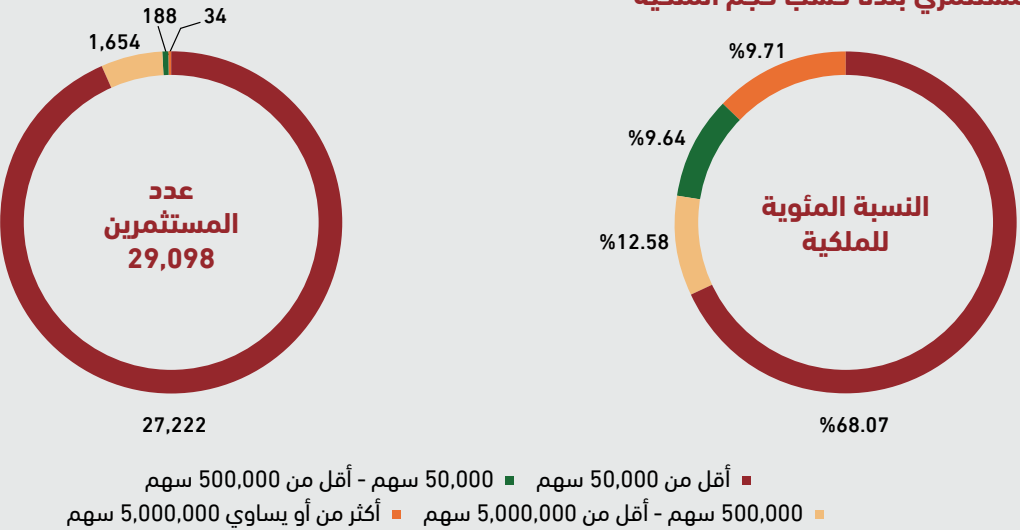


توزيع مستثمري بلدنا وفقًا لنوع المساهمين



أفراد | شركات | حكومات | مؤسسات

توزيع مستثمري بلدنا حسب حجم الملكية



أقل من 50,000 سهم | 50,000 سهم - أقل من 500,000 سهم | 50,000 سهم - أقل من 5,000,000 سهم | أكثر من 5,000,000 سهم أو يساوي 5,000,000 سهم

كبار المساهمين

السيد/ معنز الخياط	257,713,509	13.557%
السيد/ رامز الخياط	261,278,594	13.744%
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	178,376,663	9.383%
المجموع	697,368,766	36.684%

تقويم علاقات المستثمرين 2024

المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للسنة المالية 2023	29 فبراير 2024
المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الأول 2024	25 أبريل 2024
المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للنصف الأول 2024	28 يوليو 2024
المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الثالث 2024	29 أكتوبر 2024



التقرير الاستراتيجي

34	كلمة رئيس مجلس الإدارة
38	رسالة الرئيس التنفيذي
42	نموذج العمل التجاري
44	الاستراتيجية
46	دراسة حالة
48	المراجعة التشغيلية
66	لمحة عامة عن السوق
70	تقرير المدير المالي التنفيذي
76	إدارة المخاطر
80	الاستدامة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

نحو نمو مستدام

السيدات والسادة مساهمي بلدنا الكرام،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني بصفتي رئيس مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام 2024 الذي نستعرض فيه أبرز ملامح الأداء المالي والتشغيلي للشركة وأهم ما حققته من إنجازات خلال العام الماضي. وتمكنت بلدنا مجدداً من تحقيق قيمة استثنائية لجميع أصحاب المصلحة، ما يرسّخ أولى خطواتنا الكبرى على طريق تنفيذ الاستراتيجية التي رسمناها للتوسع الدولي. وتوجت مسيرتنا هذا العام بإبرام اتفاقية مشروع مشترك في الجزائر هو الأول من نوعه بقيمة 3.5 مليار دولار يشمل إنشاء مزرعة للألبان ومصنع لإنتاج الحليب المجفف.

إن ما حققناه من تقدم في 2024 يجسد التزامنا الراسخ بالإسهام في تحقيق الأمن الغذائي لدولتنا، بالإضافة إلى ترسيخ مكانتنا لنصبح العلامة التجارية الأكثر ثقة وشعبية في مجال الأطعمة المغذية والمشروبات الصحية في دولة قطر الحبيبة.

أداء مالي قوي وحصة سوقية متنامية

تجلى في هذا العام نجاح استراتيجياتنا القائمة على تلبية احتياجات السوق، والتزامنا الثابت بالتميز في العمليات التشغيلية، بدعم من تركيزنا الاستراتيجي على مواصلة مسيرة النمو وتحسين مستويات الكفاءة التشغيلية وتوسيع حضورنا في السوق.

وقد بلغت حصتنا السوقية وقيمة علامتنا التجارية مستويات غير مسبوقة في عام 2024، محققة نمواً ملموساً أثمر عن إيرادات ممتازة وربحية مرتفعة. ويمثل هذا التطور المستمر في مؤشرات أدائنا

دليلاً راسخاً على متانة أعمالنا في المرحلة الراهنة، وأداة جوهرية تمكن مساهمينا من استشراف قدرات شركتنا على بناء القيمة المستدامة في الأمد البعيد.

حققت بلدنا إيرادات بلغت قيمتها 1,145 مليون ريال قطري في 2024، مدفوعة في المقام الأول بارتفاع المبيعات عبر جميع قنوات البيع والتوزيع، لا سيما قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي وقنوات البيع بالتجزئة. واستكمالاً لمسيرة النجاح، أدخلنا منتجات جديدة، وأطلقنا حملات تسويقية ناجحة، كما حققنا ارتفاعاً في حصتنا السوقية على مستوى فئات المنتجات الرئيسية التي نتفوق فيها. وتمكنا بفضل قدراتنا القوية في مجال البحث والابتكار، نالت الأصناف الجديدة من منتجات الأطعمة والمشروبات التي ابتكرناها لتلبية أذواق المستهلكين المتغيرة صدقاً طيباً في السوق، مما عزز من قدرتنا التنافسية.

وارتفعت من جهة أخرى أرباحنا الصافية إلى 185 مليون ريال قطري بفضل التحسينات المستمرة في الكفاءة التشغيلية، والتدابير التي اتخذناها لمراقبة التكاليف وضبطها. وعلى الرغم من بدء عودة أسعار السلع العالمية إلى مستوياتها الطبيعية خلال العام، فقد واجهت بلدنا، كحال العديد من الشركات الأخرى العاملة في المنطقة، تحدياً تمثل في استمرار الاضطرابات في سلاسل التوريد والإمداد، ومنها المخاطر الأمنية التي أضرت بخطوط التجارة في البحر الأحمر. إلا أننا استجبنا لهذا التحدي ببراعة، وأوجدنا حلولاً لتلك العقبات، دون الإخلال بعلاقاتنا المهمة مع الموردين. فاستمرت بلدنا في الازدهار والنمو بفضل المرونة التي أبديناها في وجه مشكلات قد تبدو للوهلة الأولى عصية على الحل. وهذه التدابير التي اتخذناها مع تركيزنا على تحسين مستويات الكفاءة واقتناص الفرص الدولية، عززت من ربحيتنا، ونقلنا بلدنا لمرتبة الصدارة بين صفوف منافسينا في المنطقة من حيث هامش الأرباح.

معزز الخياط رئيس مجلس الإدارة

كما مكّنا أداء الشركة في العامين الماضيين من توزيع الأرباح على المساهمين الكرام. فصادت الجمعية العامة في مارس 2024 على توزيع أعلى أرباح نقدية في تاريخ بلدنا، بقيمة تصل إلى 132 مليون ريال قطري عن سنة 2023، تمثل 6.95% من القيمة الاسمية للسهم.

واستناداً إلى ما حققناه من أرباح في 2024، ستقوم بلدنا بإصدار 100 مليون سهم مجاني للمساهمين الحاليين كتوزيع أرباح على المساهمين، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العامة على ذلك في اجتماعها المقرر انعقاده في مارس 2025. كما تلتزم بلدنا بالسياسة المدروسة التي رسمتها لتوزيع الأرباح النقدية، والتي تتماشى مع مصالح مساهميننا وتكافئهم على ولائهم للشركة وثقتهم بها.

ستسهم قدراتنا الإنتاجية الجديدة في تقليص الاعتماد على الواردات الغذائية بشكل ملموس.

وإن نهجنا الاستراتيجي القائم على تبني الابتكار وريادته واضحٌ جليّ لمستثمرينا، وقد واصلنا خلال هذا العام السير على هذا النهج، مركزين على فهم توجهات المستهلكين وتلبية تطلعاتهم. فتوسعنا في قطاعات جديدة، ونلنا ثقة المستهلكين بمنتجاتنا المبتكرة، كما أعدنا تطوير بعض علامتنا التجارية القائمة وتجديد هويتها. ويأتي نجاح هذه المبادرات ليؤكد مجدداً عمق فهمنا للسوق المحلي وقدرتنا على مواكبة الأذواق المتطورة لعملائنا، ويجسد روح الابتكار المتأصلة في نهجنا نحو تحقيق الاستدامة.

إنجازات استراتيجية ومحطات فارقة

شهد العام المالي 2024 إنجازات استثنائية على مختلف الأصعدة، مما عزز مكانتنا الريادية وعمّق مساهمتنا في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر، ودفع بمسيرة الاستدامة نحو آفاق جديدة، محققين قيمة مستدامة لمساهميننا.

ويأتي فوزنا في نوفمبر بالمناقصة الحكومية لإنتاج الحليب المبخر وتوريده في عام 2025 كإنجاز استراتيجي بارز. وسنقوم بتنفيذ هذا العقد، الذي تقارب قيمته 100 مليون ريال قطري، من خلال منشأتنا الصناعية المتطورة المجهزة بأحدث التقنيات العالمية. وبعد أن كانت دولة قطر تعتمد على استيراد احتياجاتها من الحليب المبخر، ستسهم قدراتنا الإنتاجية الجديدة في تقليص الاعتماد على الواردات الغذائية بشكل ملموس.

يشرفني أن أسلط الضوء على إنجازاتنا التشغيلية المتميزة خلال عام 2024، والتي تجسد التزامنا الراسخ بمعايير الجودة العالمية. فمع تنوع محفظة منتجاتنا التي تضم أكثر من 250 منتجاً، نفخر بقدرتنا على تصنيع ما بين 60 إلى 70 وحدة منها يومياً وتوريدها بكفاءة عالية لعملائنا داخل قطر وخارجها. وللعام الثاني على التوالي، حافظنا على سجلنا المتميز في جودة الإنتاج دون تسجيل أي حالات لمنتجات معيبة، مما يؤكد التزامنا الصارم بأعلى معايير الجودة والموثوقية.

ويمثل توقيع اتفاقية المشروع المشترك مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري في سبتمبر علامة فارقة في تاريخ شركتنا، بقيمة استثمارية تبلغ 3.5 مليار دولار. وبموجب هذه الشراكة الاستراتيجية، التي نمتلك فيها حصة مهيمنة بنسبة 51%، سننشئ أكبر مشروع زراعي صناعي متكامل لإنتاج الألبان والحليب المجفف

على مستوى العالم. وقد باشرنا بالفعل الأعمال التمهيدية للمشروع في الشهر نفسه الذي وقعنا فيه الاتفاقية، كما نستكشف فرصة واحدة للتعاون مع وزارة الصناعة والإنتاج الصيدلاني الجزائرية لإنشاء مشروع مكمل لإنتاج حليب الأطفال الرضع مما سيعزز بشكل كبير من مكانتنا الإقليمية. ونحن على ثقة بأن الشراكة الجزائرية سيكون لها بالغ الأثر على أعمالنا في ظل طموحاتنا للتوسع محلياً ودولياً.

ومع أن قطر ستظل دائماً محور اهتمامنا الرئيسي، فإن رؤيتنا التوسعية تمتد إلى آفاق أرحب، حيث نتطلع إلى نقل نموذج أعمالنا الناجح إلى دول أخرى تسعى لتعزيز أمنها الغذائي. إن توسعنا خارج حدود قطر، بدءاً بالشراكة الاستراتيجية مع الجزائر، سيفتح آفاقاً جديدة لتعزيز القيمة المضافة لمساهميننا وتعزيز مكانتنا الرائدة في السوق.

حوكمة مؤسسية مسؤولة

تنطلق رؤيتنا الاستراتيجية من مفهوم شامل للاستدامة يتخطى الأطر التقليدية، ليجسد التزاماً راسخاً تجاه مساهميننا وموظفينا وشركائنا، فضلاً عن رعايتنا المتميزة لقطاع الماشية وحرصنا على حماية البيئة.

ومن موقعنا كمنتج وطني رائد في صناعة الألبان والمشروبات في قطر، نتبنى أرقى معايير الحوكمة المؤسسية ونعمل بكل شفافية. وينعكس هذا النهج في تبنينا لأفضل الممارسات العالمية وتقيدنا بالضوابط التنظيمية، مع التزامنا المطلق بالنزاهة في كل تعاملاتنا. وتشهد مسيرة نجاحنا المتواصلة على فعالية نهجنا المتوازن في التنمية المستدامة، عبر الاهتمام بمصالح شركائنا وصحة مواشينا، والمحافظة على بيئتنا والثروات الطبيعية لدولتنا.

نشرنا في عام 2024 تقريرنا الأول المستقل حول الاستدامة، ونعتزم نشر نسخة محدثة منه سنوياً، بينما نواصل رحلتنا في تطوير منظومة عمل مستدامة.

وعلى المستوى التشغيلي، أجرينا تغييرات جوهرية في عام 2024 لتحسين استخدامنا للموارد غير المتجددة، وكان أبرزها تطوير أنظمة لإدارة المياه والنفايات. وطبقنا منهجية الاقتصاد الدائري لتحويل النفايات إلى موارد قيّمة بما يتماشى مع رؤية قطر 2030 وأهدافنا طويلة الأجل للاستدامة.

أدرجنا في عام 2023 مبادئ الاستدامة في استراتيجيتنا المؤسسية، ما أثمر عن وضع إطار عمل وخريطة طريق للإدارة البيئية والاجتماعية والحوكمة، نسعى من خلالها إلى تحقيق منافع اقتصادية واجتماعية وبيئية للشركة.

وانسجاماً مع تركيزنا الرئيس على تعزيز الأمن الغذائي لدولة قطر، واصلنا العمل في برنامج زيادة القيمة المحلية المضافة الذي وضعته بلدنا، وهو مقياسٌ يعكس حجم إنفاق الشركة في وطنها الأم.

حقبة جديدة من الحوكمة

شكل مجلس الإدارة في نهاية العام الماضي، ثلاث لجان جديدة - اللجنة التنفيذية ولجنة الاستثمار ولجنة المناقصات - ليصل العدد الإجمالي للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إلى ست لجان، بهدف تعزيز ممارسات الرقابة والحوكمة في الشركة. وتحولت بدورها اللجان الجديدة إلى العمل بكامل طاقتها خلال عام 2024، مما أسهم بشكل كبير في تحسين ممارساتنا في إعداد التقارير ومعايير الحوكمة المؤسسية لدينا.

وأعلنت بلدنا خلال الجمعية العامة التي انعقدت في شهر نوفمبر، عن تشكيل مجلس إدارتها الجديد للسنوات الثلاث المنتهية في نوفمبر 2027. حيث شكل تعيين الأعضاء الجدد، الذين جرى انتخابهم بعد عملية ترشيح مستقلة، وبما يتماشى مع أفضل الممارسات، علامة فارقة في مسيرة الحوكمة بالشركة. فقد تأسس مجلس الإدارة السابق، وهو المجلس المؤسس للشركة، بموجب النظام الأساسي للشركة الصادر في 2019.

ولا يسعني إلا أن أتقدم بوافر الشكر والعرفان لمجلس إدارتنا الأول على الدور الهام الذي لعبه أعضاؤه في توجيه دفة النمو الاستثنائي الذي حققناه في السنوات الخمس الماضية. وأنطلع إلى إسهامات مجلس إدارتنا الجديد في تحقيق نقلة نوعية لبلدنا خلال المرحلة المقبلة من النمو المحلي والتوسع الدولي.

عام واعدٌ في الأفق

ستواصل بلدنا في العام 2025 تنفيذ استراتيجيتها الرامية إلى البناء على صرح أعمالها القوي في قطر، وزيادة حصتها السوقية في فئات منتجاتها الحالية، واستكشاف إمكانات جديدة في القطاعات سريعة النمو. وستبني الشركة على نجاح دخولها أسواقاً جديدة كالحليب المبخر والمنظفات. كما سنعمل على تسريع وتيرة مشروعها المشترك الجديد في الجزائر متطلعةً إلى بدء الإنتاج في مطلع عام 2027.

نتطلع إلى عام 2025 بتفاؤل كبير وطموح متجدد، إذ تستعد بلدنا لمواصلة مسيرة نجاحها مستندةً إلى أسس مالية وتشغيلية متينة أرستها على مدى السنوات السبع الماضية. وفيما تمضي نحو هدفها في

أن تكون العلامة التجارية الأكثر موثوقية في قطاع الأغذية والمشروبات في قطر، ستواصل تعزيز القيمة لمساهمينها ودعم الاكتفاء الذاتي للبلاد.

شكر وتقدير

أود، بالأصالة عن نفسي وبالنابة عن مجلس الإدارة، أن أعرب عن خالص شكري وعميق تقديري لموظفينا وشركائنا ومساهميننا على دعمهم المستمر وثقتهم الثابتة ومساهماتهم القيّمة في نجاح بلدنا المتواصل.

كما أشكر فريقنا التنفيذي الذي أدى دوراً محورياً خلال العام المنصرم، إذ نجح في الارتقاء بأعمالنا المحلية إلى مستويات غير مسبوقة، كما قاد بكفاءة جهود الشركة لإتمام الاتفاق على مشروعنا المشترك الدولي البارز.

والشكر موصول لمجلس إدارتنا السابق، الذي كان لحكمته وتوجيهاته الفضل في تحقيق إنجازاتنا الكبيرة خلال هذه الفترة الوجيزة. فباسم الشركة بأكملها، أتقدم إليكم بخالص الامتنان والعرفان على دوركم الثمين في قيادة دفة بلدنا نحو عصر جديد من النمو والازدهار.

والله ولي التوفيق..

رسالة الرئيس التنفيذي

رسم ملامح النمو المستدام

في عامها السادس، استطاعت شركة "بلدنا" أن تسهم إسهامًا فعالًا في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر، محققة بذلك عوائد مالية واعدة. وقد أتت هذه النتائج المميزة ثمرّة لجهود الشركة الحثيثة في تقديم منتجات وخدمات ذات جودة عالية، مما يعكس قوة نموذج عملها المتكامل. ولا يزال التزام "بلدنا" بدعم الاكتفاء الذاتي لدولة قطر يمثل حجر الأساس لنموها المستمر وتنوع أعمالها.

تؤكد هذه النتائج المالية والتشغيلية المتميزة استمرار دورنا الريادي في بناء قطاع الإنتاج الغذائي المحلي في قطر، وتوفير لنا الأدوات والوسائل التي تعزز استراتيجيتنا الدولية.

أداء ربحي رائد في السوق

إلى جانب الأثر الإيجابي الذي أحدثته نتائجنا على الأداء النهائي، أسفرت نتائجنا التشغيلية القوية عن زيادة استثنائية في صافي الربح، حيث بلغ 185 مليون ريال قطري مقارنة بـ 110 مليون ريال قطري في عام 2023، مدعومة بالمكاسب القيمة التي تحققت من استثمارات الأسهم. ومن دواعي الفخر أن هامش ربحيتنا قد أصبح اليوم الأفضل بين نظرائنا في المنطقة.

تؤكد هذه النتائج المالية والتشغيلية المتميزة استمرار دورنا الريادي في بناء قطاع الإنتاج الغذائي المحلي في قطر، وتوفير لنا الأدوات والوسائل التي تعزز استراتيجيتنا الدولية، مما يسهم في تحقيق طموحاتنا المستقبلية وتعزيز حضورنا في الأسواق العالمية.

ومن الإنجازات البارزة، تعزيز الحصة السوقية إلى أعلى مستوياتها، إلى جانب زيادة قيمة العلامة التجارية بشكل ملحوظ. وقد ساهم الابتكار المستمر في تطوير المنتجات الحالية، فضلًا عن إطلاق 39 منتجًا جديدًا، في تعزيز الحصة السوقية الإجمالية، التي وصلت إلى 54.1% (مقارنة بـ 53.5% في عام 2023)، وذلك عبر كافة الفئات الرئيسية، رغم المنافسة الشديدة مع الشركات المحلية والدولية. كما تمكنت الشركة من دخول أسواق الحليب والزبادي عالي البروتين، ووسعت محفظتها من الزبادي اليوناني بإضافة نكهات مبتكرة، فضلًا عن زيادة تنوع منتجات الجبن. وقد شهدت محفظة العصائر إعادة إطلاق متميزة في عام 2024، مع تغليف جديد ونكهات مبتكرة، كما تم إحياء مجموعة منتجات "عوافي" تحت شعار "جودة يومية، قيمة يومية".

وفيما يتعلق بالتحكم في التكاليف، فقد استمر نظامنا في تحقيق نتائج إيجابية، حيث استفادت سلسلة القيمة بأكملها من تحسينات إضافية في الكفاءة. وتم خفض تكاليف التمويل من خلال إعادة التفاوض على الديون، مع الحفاظ على رقابة صارمة على نفقات الإدارة العامة. كما شهدت أسعار السلع الأولية تحسنًا ملحوظًا خلال عام 2024، مما أسهم بشكل إيجابي في الأداء العام للشركة.

وانطلاقًا من خبرتنا المتميزة وعملياتنا المتكاملة في السوق المحلية، خطونا خلال العام خطوات حاسمة لدفع عجلة النمو نحو آفاق جديدة وأسواق واعدة تتجاوز حدود الوطن. وكان من أبرز هذه الإنجازات إعلان تأسيس شركة "بلدنا والجزائر"، التي ستتولى قيادة مشروعنا المتكامل في قطاع الألبان بالجزائر، بقيمة استثمارية تبلغ 3.5 مليار دولار أمريكي.

إيرادات قياسية وكفاءة عالية في التكاليف

ارتقت "بلدنا" في عام 2024 إلى مستوى جديد من الإنجاز، متجاوزة الأهداف الطموحة التي وضعتها استنادًا إلى نجاحات العام الماضي، حيث حققت الشركة نموًا ملحوظًا في الإيرادات والأرباح، مما عزز مكانتها وقيمتها لدى مستثمريها.

وقد سجلت الإيرادات ارتفاعًا استثنائيًا بنسبة 8% لتصل إلى 1.15 مليار ريال قطري، مقارنة بـ 1.06 مليار ريال قطري في العام السابق. وجاء هذا النمو مدفوعًا بأداء قوي عبر جميع قنوات البيع وفئات المنتجات، سواء على أساس ربع سنوي أو سنوي. ويُعزى هذا النجاح إلى عوامل متعددة منها تعزيز الحصة السوقية في الفئات الرئيسية للمنتجات، والمساهمة الكبيرة لمبيعات شهر رمضان المبارك، واستضافة قطر لبطولة كأس آسيا للمرة السادسة، مما ساهم في رفع معدلات الاستهلاك والإقبال على المنتجات.

سجلت الإيرادات ارتفاعًا استثنائيًا بنسبة 8% لتصل إلى 1.15 مليار ريال قطري، مقارنة بـ 1.06 مليار ريال قطري في العام السابق.

مالكوم جوردن
الرئيس التنفيذي لشركة بلدنا

من قطر إلى العالم

تمكّننا في عام 2024 من تحقيق اتفاقية تاريخية مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري، تهدف إلى الشراكة في تصدير نموذج ”بلدنا“ الناجح في مجالات الزراعة والإنتاج والتوزيع إلى خارج حدود دولة قطر.

ومن المقرر أن يُسهم هذا المشروع المشترك في إنشاء أكبر مزرعة ألبان متكاملة في العالم، تشمل الزراعة البعلية، ومزارع الألبان، ومرافق إنتاج حليب البودرة. ويبلغ حجم الاستثمار في هذا المشروع 3.5 مليار دولار أمريكي، حيث تمتلك فيه ”بلدنا“ 51% من أسهمه بينما يمتلك الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري النسبة المتبقية. وقد بدأنا العمل في المشروع هذا العام، ومن المتوقع نقل أولى قطعان الماشية في بداية عام 2026، وبدء إنتاج الحليب في أوائل عام 2027.

وتسعى الجزائر، مثل قطر، إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي في مجال إنتاج الغذاء. ومن خلال هذه الشراكة مع ”بلدنا“، تهدف الجزائر إلى تعزيز قدرتها على ضمان الأمن الغذائي. ومن المتوقع أن يُنتج المشروع المتكامل للألبان 194 ألف طن من حليب البودرة سنويًا، وهو ما يشكّل جزءًا كبيرًا من احتياجاتها المحلية من الألبان.

كما قامت ”بلدنا“، بعد توقيع هذه الاتفاقية التاريخية، بتوقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الصناعة والإنتاج الصيدلاني الجزائرية لاستكشاف جدوى مشروع لإنتاج حليب الأطفال، والذي سيدعم بدوره مشروع إنتاج حليب البودرة.

إن مشروع الجزائر يوفر قيمة كبيرة لمساهميننا، ونحن فخورون بكوننا الشريك المختار لهذا المشروع البيئي الضخم. وبناءً على نجاحنا الباهر في قطر، نحن على يقين أن هذا المشروع سيكون نموذجًا يُحتذى به للعديد من المشاريع الدولية المستقبلية.

فمن خلال هذا النموذج المتكامل والناجح، يمكننا تلبية احتياجات الدول الأخرى التي تسعى إلى تعزيز استقلالها الغذائي، وبالتالي نرى في الأفق مجموعة واسعة من الفرص الواعدة لتحقيق القيمة من خلال الاستفادة من قدراتنا الفريدة في مواجهة التحديات العالمية للأمن الغذائي.

هدفنا الأسمى

رغم الآفاق الربحية التي نتطلع إلى بلوغها في مسيرتنا نحو التوسع الدولي، يظل هدفنا الأسمى، هو ضمان الأمن الغذائي وتحقيق الاستقلالية الغذائية لدولة قطر. ومن هذا المنطلق، نُكرّس التزامنا الراسخ لتلبية احتياجات عملائنا المتجددة، ومواكبة تطلعات شركائنا وأصحاب المصلحة المتطورة، بينما نهيئ أنفسنا لمستقبل أكثر إشراقًا واستدامة.

إن ممارساتنا الزراعية تتبثق من منهجية مستدامة وشاملة ترتكز على رفاهية الثروة الحيوانية، باعتبارها محورًا أساسيًا لمنظومتنا. وأطلقنا خلال العام الجاري نظامًا دقيقًا لتسجيل أداء الماشية الصغيرة، مُستهدفين به تحسين صحة عجولنا وتعزيز إنتاجيتها منذ لحظة ميلادها الأولى. ومع اعتمادنا المتزايد على الأنظمة المتطورة القائمة على البيانات، أصبحنا أكثر حكمة في اتخاذ قراراتٍ واعية تُسهم في استثمار الإمكانات الكامنة لكل عجل، لضمان تحقيق أقصى درجات الكفاءة والنمو. كما واصلنا تحسين منظومة التغذية، بحيث يتم تخصيصها بعناية وفقًا لعمر كل عجل وحجمه، مما يضمن نموه بشكل متوازن ومثالي. ومن خلال توفير أفضل سبل التغذية لقطعاننا الصغيرة، نرسم معالم الطريق نحو تربية أبقار متفوقة عند مرحلة النضج، بما يُعزّز ريادةتنا ويؤكد التزامنا ببناء منظومة زراعية تتسم بالاستدامة والابتكار، وترتقي بمكانتنا في مواجهة التحديات العالمية في هذا المجال.

تعزيز التكامل لرفع الكفاءة والجودة

شهدت عملياتنا تحولًا نوعيًا بفضل التكامل الأمثل لمرافق الإنتاج، إذ أضفت منشأتنا الصناعية الجديدة، بتكلفة استثمارية بلغت 450 مليون ريال قطري، ركيزة أساسية لبنية الأمن الغذائي في البلاد. وقد تمكنا بفضل هذه المنشأة من إنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة محليًا، مما عزز من استقلالنا الغذائي.

بتطبيق أحدث التقنيات في التصنيع وتحسين العمليات، تمكنا من تعزيز الكفاءة والإنتاجية بشكل ملحوظ، حيث ساهمت المؤشرات الجديدة في تحقيق قفزات نوعية في الأداء. وقد أثمرت هذه الجهود المتكاملة عن نمو كبير في حجم الإنتاج مقارنة بالعام الماضي.

نمو مبيعاتنا وتوسع آفاقنا التسويقية

شهد عام 2024 نموًا ملحوظًا في مبيعاتنا عبر مختلف القنوات، مدفوعًا بحملاتنا التسويقية المبتكرة خلال شهر رمضان المبارك، والاستفادة من الزخم السياحي الذي شهدته الدولة خلال استضافة بطولة كأس آسيا.

وقد لعب شركاؤنا الاستراتيجيون دورًا محوريًا في تحقيق هذه النجاحات، حيث ساهمت شراكتنا الوثيقة مع الخطوط الجوية القطرية في فتح آفاق جديدة أمامنا، وزادت من حجم مبيعاتنا. كما جددنا شراكتنا الاستراتيجية مع ”ودام الغذائية“ لمدة ثلاث سنوات، وعززنا التعاون مع شركاء آخرين مثل شركة ”بيبل جروب“، مما ساهم في تعزيز موقعنا في السوق المحلية. ولتأكيد مكانتنا الرائدة، حصلنا على مناقصة حكومية بقيمة 100 مليون ريال قطري لتوريد الحليب المبخر، والتي ستبدأ في يناير 2025 لمدة اثني عشر شهرًا.

لبّينا متطلبات السوق في عام 2024 بعد تطبيق أنظمة متقدمة لإدارة المخزون وتوفير نظام دعم الطلبات. وفي إطار تحسين استراتيجية الوصول إلى السوق، ارتفعت حجم المبيعات دون الحاجة إلى موارد إضافية، مما عزز كفاءة العمليات وقلّل من تأثيرنا البيئي.

نحو بناء مستقبل مستدام

انطلاقًا من التزامنا الراسخ بمسؤوليتنا الاجتماعية كشركة ريادية في قطاع الأعمال الزراعية، نضع الاستدامة البيئية في صميم أولوياتنا. ونسعى بلا كلل إلى استكشاف تقنيات وأساليب مبتكرة تهدف إلى ترشيد استخدام الموارد غير المتجددة، مما يعكس حرصنا على تحقيق التوازن بين متطلبات الحاضر واحتياجات المستقبل. وقد أحرزنا تقدّمًا لافتًا في عام 2024 فيما يخص تحسين نظم إدارة المياه والمخلفات، حيث تبنيّا نهجًا متكاملًا يعتمد على مفهوم الاقتصاد الدائري، مما أتاح لنا تحويل النفايات إلى موارد قيّمة. وتتماشى هذه الجهود مع رؤية قطر الوطنية 2030، وتؤكد التزامنا بتحقيق أهداف الاستدامة طويلة الأجل.

كما نجحنا خلال العام في تقليل الفاقد الناتج عن العمليات (LIP)، وذلك بفضل اعتماد الأنمّة الحديثة، وتحسين إدارة الموارد، واستخدام تقنيات متطورة لتحسين التخطيط، وإدارة الوصفات، وضبط الجودة.

بناء منظومة مواهب متفردة

شرعنا في عام 2023 في إطلاق هيكل تنظيمي جديد أتاح لنا تبسيط العمليات وتعزيز مرونة الأداء، مما أثمر عن تحقيق نتائج ملموسة تنسجم مع أهدافنا.

وواصلنا في عام 2024 مساعينا نحو تطوير منظومتنا البشرية عبر إعادة هيكلة شاملة، مدعومة بتحسينات نوعية في العمليات والتكنولوجيا، صُمّمت خصيصًا لصقل فريق عمل يتميز بالقدرة على التكيف والابتكار، بما يواكب طموحاتنا المستقبلية. وانسجامًا مع هذه التحولات، أطلقنا برامج تدريبية مكثفة وهادفة لتأهيل موظفينا ودعمهم في التأقلم مع التغييرات الجديدة، وضمان تزويدهم بالمهارات والمعارف التي تعزز من نجاحهم في أدوارهم الجديدة. وقد أثمرت هذه الجهود عن بناء منظومة مواهب متفردة تتسم بالكفاءة، وروح التعاون، والقدرة على تجسيد رؤيتنا الاستراتيجية وتحقيقها على أرض الواقع.

نحو آفاق أرحب في عام 2025

بعد عام حافل بالإنجازات والازدهار في 2024، نستقبل العام المقبل بتفاؤل وشغف، مستندين إلى مشروعنا الطموح في الجزائر، الذي يمثل نقطة انطلاق نحو آفاق جديدة. ففي الأشهر المقبلة، سنبدأ بزراعة المحاصيل، وتشيد البنية التحتية، وبناء مرافق التصنيع، إلى جانب تحديد الشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين، الذين سيشكلون ركائز هذا المشروع العملاق.

وسنسعى، بعزم لا يلين، لاستكشاف مزيد من الفرص الواعدة على الساحة الدولية، مع تعزيز مكانتنا الريادية في السوق القطرية. وسنظل متمسكين باستراتيجيتنا القائمة على تحسين الكفاءة التشغيلية، ورفع جودة المنتجات، والابتكار المستمر، الذي يشكل حجر الأساس لرؤيتنا الطموحة.

التقدير والامتنان

أعنتم هذه الفرصة لأعرب عن أعمق مشاعر الامتنان لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس الموقرين على دعمهم المتواصل ورؤيتهم الثاقبة التي أضأت لنا درب النجاح خلال عام 2024. كما أتوجه بخالص الشكر والتقدير لفريق عمل ”بلدنا“ الذي أبدى تفانيًا استثنائيًا وجهودًا دؤوبة كانت العمود الفقري لإنجازاتنا المتحققة.

ونحن ممتنون ثقةً ودعمًا للمساهمين والشركاء، وأهم من ذلك، لعملائنا الأعزاء، الذين كانوا ولا يزالون مصدر إلهامنا ودافعنا نحو المضي قدمًا. إنه لشرف لنا أن نعمل جنبًا إلى جنب لبناء مستقبل مستدام لدولة قطر، وأن نوسع آفاقنا نحو أسواق جديدة وفرص واعدة.

إن مشروع الجزائر يوفر قيمة كبيرة لمساهميننا، ونحن فخورون بكوننا الشريك المختار لهذا المشروع البيئي الضخم.

نموذج العمل التجاري

نموذج العمل التجاري

المُدخلات

رأس المال

- 4.2 مليار ريال قطري استثمارات
- 29,098 قاعدة المساهمين
- إدراج سهم الشركة في بورصة قطر

التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متطورة
- سلسلة توريد مرنة
- سلسلة قيمة قوية ومتكاملة تضم أكثر من 3,780 نقطة بيع

الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة أكثر من 1900 موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية قوية

رأس المال الاجتماعي وعلاقات

الشراكة

- ملكية قطرية بنسبة 91%
- علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
- سمعة متميزة قائمة على الجودة وطرح المنتجات والعلامات التجارية الموثوقة

رأس المال الفكري

- مكتبة الوصفات وتركيبات المنتجات بالإضافة إلى قدرتنا على الابتكار وعلامتنا التجارية

رأس المال الطبيعي

- الموارد الطبيعية التي نستخدمها في عملياتنا، بما في ذلك الطاقة والمياه والمواد الخام

آلية خلق وتعزيز القيمة

رؤيتنا

نهدف لأن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.

مهمتنا

سنحقق رؤيتنا بضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء ومنتجات الألبان الحيوي.



منافسة

الابتكار وتطوير المنتجات

بدعم من الحكومة

سلة منتجات شاملة

سلسلة إمداد متكاملة



إيجابيات

رعاية الأبقار

وفورات الحجم

جودة المنتج المتفوقة عالي الجودة ويلي احتياجات السوق

إنتاجية البقرة الواحدة

مبادئنا

- دعم الأمن الغذائي
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار
- العناية بالحيوانات والمواشي
- منتجات طبيعية وطازجة
- التمسك بقيم التراث القطري

عوامل دعم العمل التجاري

الابتكار
الاستراتيجي في تطوير المنتجات
260 منتجاً ضمن مجموعات المنتجات الحالية للشركة وعبر كافة العلامات التجارية

التصنيع
منشآت متطورة للتصنيع والتغليف

مزارع الأبقار
مزرعتان بمساحة 2.4 مليون متر مربع

الجودة

من المزرعة إلى المائدة. تضع "بلدنا" في مقدمة أولوياتها السعي لتوفير منتجات الأغذية الطازجة والصحية والمغذية لسكان دولة قطر. حصلت الشركة على شهادة ضمان الجودة ISO 22000:2005 لنظام إدارة سلامة الغذاء، وهي أرفع شهادة عالمية للأنظمة سلامة الأغذية وإدارة الجودة وتحظى باعتراف مبادرة سلامة الأغذية العالمية (GFSI).

المُخرجات

نتائج مالية متميزة

1,145 مليون ريال قطري إيرادات

185 مليون ريال قطري صافي أرباح

381 مليون ريال قطري أرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

1,317 ريال قطري سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرونة في مواجهة التحديات

- انخفاض معدل ترك الموظفين للعمل
- أكثر من 30 جنسية

التميز التشغيلي

- الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة
- ابتكار المنتجات
- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر

قيمة مرتفعة للعلامة التجارية

- علامات تجارية رائدة
- الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية في أهم القطاعات

تدعم هذه الإنجازات قاعدة راسخة تقوم على الحوكمة القوية والإدارة الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو شعب دولة قطر والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.

الاستراتيجية

ترتكز استراتيجية "بلدنا" على ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. ومن هذا المنطلق، وضعت الشركة مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمتابعة تحقيق هذه الأهداف وتحسينها. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو، وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

العوامل الرئيسية

تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة بالفعل	تعزيز الأصول من خلال تنويع المنتجات	التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى والتنويع بدخول فئات جديدة في السوق المحلية
التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة	دعم الكفاءة الشاملة عبر جميع مراحل سلسلة القيمة والعمل على تعزيز الاستدامة	التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
التركيز على إنتاج الأعلاف	استمرارية الابتكار والتجديد لتلبية احتياجات المستهلك	الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات
التركيز بقوة على تحسين التكلفة على مستوى كامل العمليات	التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يوازي أبرز مزارع الأبقار في العالم	توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف
المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين		



تشكيل النمو المستدام

الركائز الاستراتيجية



الموظفون

إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب وضمان تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



الاسم التجاري

أن تصبح "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري / المنتجات / التغليف



المنتجات

ضمان جودة المنتجات وتوفرها

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعرضة بشكل واضح



الكفاءة

تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم

دراسة حالة

وعند الوصول إلى طاقته التشغيلية القصوى، سيحتضن المشروع نحو 270,000 رأس من الماشية، مع إنتاج سنوي يُقدر بحوالي 1.7 مليار لتر من الحليب.

بلدنا والجزائر: شراكة استراتيجية لاستقلال الألبان في شمال إفريقيا

تتصدر الجزائر قائمة الدول المستوردة لمنتجات الألبان على مستوى العالم، حيث تحتل المرتبة الثانية في استيراد مسحوق الحليب. وفي سعيها الحثيث لتحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي، أبرمت شراكة استراتيجية مع شركة "بلدنا" القطرية، الرائدة في صناعة الألبان المتكاملة، بهدف إرساء قطاع ألبان مستدام قادر على تلبية الاحتياجات المحلية وتأمين الاستقلالية في هذا المجال الحيوي.

تمثل هذه الشراكة أولى خطوات شركة "بلدنا" نحو التوسع الدولي، مما يمهد الطريق لمشاريع مماثلة في أسواق مستقبلية واعدة. وبتطبيق نموذجها الناجح في الزراعة المتكاملة، تسعى الشركة إلى تعزيز الإنتاج المحلي للألبان في الجزائر، وتلبية احتياجات السوق المحلية، ودعم الأمن الغذائي للبلاد. وتتماشى هذه المبادرة مع جهود الجزائر الرامية لتحقيق الأمن الغذائي وتعزيز التنمية الزراعية المستدامة.

شراكة تحويلية ومشروع ريادي

يُعد مشروع الألبان الجزائري، المُقام على مساحة شاسعة تبلغ 117,000 هكتار في جنوب الجزائر، مبادرة طموحة تهدف إلى أن تصبح واحدة من أكبر عمليات تربية الألبان في العالم. يضم المشروع مجمعا متكاملًا يشمل مزارع زراعية واسعة، ومزرعة ضخمة لتربية الماشية وإنتاج الألبان، بالإضافة إلى مصنع متخصص لإنتاج الحليب المجفف. وعند الوصول إلى طاقته التشغيلية القصوى، سيحتضن المشروع نحو 270,000 رأس من الماشية، مع إنتاج سنوي يُقدر بحوالي 1.7 مليار لتر من الحليب. كما

يُتوقع أن يصل إنتاج الحليب المجفف وحده إلى 194,000 طن على أساس سنوي بحلول عام 2033، مما سيسهم في تلبية 50% من الطلب السنوي للجزائر.

تعتمد الهيكلية التمويلية لهذا المشروع الضخم الذي تبلغ قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي على تمويل خارجي بنسبة 51% من الحكومة الجزائرية، بينما تُشكل حقوق الملكية نسبة 49% المتبقية. وبموجب اتفاقية المساهمين، يمتلك الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري حصة قدرها 49%، بينما تمتلك شركة "بلدنا" حصة قدرها 51%، مما يجعلها مساهماً رئيسياً يتمتع بنفوذ كبير في عمليات المشروع وتطوره المستقبلي.

إنجازات استراتيجية تربط بلدنا وقطر والجزائر

إن مشاركة "بلدنا" في مشروع الألبان الجزائري لا تعزز مكانتها الدولية كرائد في إنتاج الألبان المتكامل فحسب، بل تُضيف أيضاً قيمة لمساهمتها. فمع امتلاكها حصة قدرها 51% في حقوق الملكية، من المتوقع أن تحقق "بلدنا" عوائد مالية كبيرة وتضمن موطئ قدم استراتيجي في شمال إفريقيا. ويعكس هذا المشروع نجاح نموذج "بلدنا" في الزراعة المتكاملة لإنتاج الألبان في قطر، مما يمهد الطريق لمشاريع دولية مستقبلية في أسواق ناشئة. ومن خلال ترسيخ مكانتها كلاعب عالمي في حلول الأمن الغذائي، يمكن لـ "بلدنا" تنويع مصادر دخلها وتوسيع نطاق انتشار علامتها التجارية خارج حدود قطر.

ويُمثل هذا المشروع بالنسبة للجزائر خطوة حاسمة نحو تحقيق الأمن الغذائي والمرونة الاقتصادية. فبحلول عام 2033، ستكون قادرة على إنتاج 194,000 طن

من الحليب المجفف على أساس سنوي، مما يغطي 50% من احتياجاتها المحلية.

ولا يقتصر هذا التطور على تقليل اعتماد الجزائر على الواردات الخارجية فحسب، بل يعزز أيضاً أمنها الغذائي ويسهم في استقرار إمدادات الحليب لسكانها. علاوة على ذلك، سيوفر المشروع فرصاً للعمل، ويعزز ممارسات الزراعة الحديثة،

وينعش القطاع الزراعي الجزائري. كما أن النموذج المتكامل للألبان، الذي يشمل الزراعة البعلية وتربية الألبان وإنتاج الحليب المجفف، سيعمل على تعزيز البنية التحتية الزراعية في الجزائر ويساهم في استدامتها الاقتصادية على المدى الطويل.

تعمل "بلدنا"، بالشراكة مع الحكومة الجزائرية، على سد ثغرة مهمة في

سلسلة الإمداد، ووضع معيار جديد للزراعة المستدامة للألبان في المنطقة. وستساهم هذه الشراكة في تعزيز العلاقات الثنائية بين الجزائر وقطر، وستعزز مكانة "بلدنا" كلاعب رئيسي في هذا القطاع، مما سيمكنها من تحقيق المزيد من النمو والتوسع على الصعيد الدولي.



المراجعة التشغيلية

حققت «بلدنا» في العام 2024 أداءً استثنائياً مُكرّسةً خبراتها القوية وسمعتها الطيبة بوصفها إحدى أبرز الشركات الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في الشرق الأوسط، إذ ارتفعت أرباحها بنسبة 69%، وانخفضت نفقاتها التشغيلية وعززت حصتها السوقية في قطاعات أعمالها الرئيسية. وكان لمتانة أداء «بلدنا» التشغيلي خير دليل على التزام الشركة بتحقيق أعلى جودة ممكنة في كل ما تقدمه من منتجات، والارتقاء بكفاءة عملياتها ومواردها البشرية، مما يؤكد التميز الشامل لنموذج أعمالها المتكامل الذي بات مصدر إلهام للدول الأخرى ممن تستثمر في تحقيق أمنها الغذائي.

تركز الشركة المستمر على تحقيق التميز في كل منتجاتها التي تلتزم فيها بأعلى المعايير في سلامة الأغذية وأمنها البيولوجي، بجانب تقديم خدمات متميزة وتجربة استثنائية للعملاء والمستهلكين، لإسعادهم ورفع مستوى رضاهم.

عززت الشركة مكانتها بوصفها العلامة التجارية الأكثر موثوقية في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، ورسّخت أسسها الاستراتيجية بما يضمن تحقيق نموٍ مستدام في المستقبل. ومجدّداً، كانت الركيزة الأساسية لهذا التقدم الكبير

وتجلى هذا التميز في نتائج استطلاعات رضا العملاء، إذ سجلت الشركة انخفاضاً ملحوظاً في معدل الشكاوى لكل مليون وحدة مبيعة من 2.2 في عام 2023 إلى 1.6 في عام 2024.

شركة وطنية رائدة الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي

تنطلق مسيرة «بلدنا» من ركيزة أساسية تتمثل في دعم التوجه الاستراتيجي لدولة قطر نحو تقليص الاعتماد على الواردات الغذائية. ويتجلى هذا الدعم في بناء قطاعٍ غذائيٍّ مستدامٍ يتبنى أرقى المعايير العالمية في مجالات الصحة الحيوانية وتنمية الموارد البشرية والتطور التقني وابتكار المنتجات.

وقد أثمرت جهودها في عام 2024 عن تحقيق أداءٍ قياسي عزز أهداف الأمن الغذائي الوطني وأسهم في تعظيم القيمة للمساهمين. وتمكنت الشركة من تنفيذ حزمة متطورة من مبادرات تحسين الكفاءة

شملت سلسلة القيمة بأكملها، مع ضخ استثمارات جديدة في التقنيات المتقدمة وإعادة طرح منتجات مطورة في الأسواق. كما نجحت في تطبيق منظومة استراتيجية لضبط التكاليف، مما أرسى دعائم متينة لمستقبل مزدهر يدعم مساعي الدولة نحو الاكتفاء الذاتي في القطاع الغذائي.

وفي إطار مسيرة التطوير والتحديث، نفذت الشركة مشروعاً طموحاً لإعادة الهيكلة التنظيمية، والذي يعكس التزامها بالتطوير المستمر ومواءمة عملياتها مع توجهاتها الاستراتيجية. وبدأ المشروع بدراسة تحليلية شاملة حددت مجالات التحسين ومتطلبات تطوير الأداء المؤسسي.

وبناءً على مخرجات التحليل، طورت الشركة هيكلًا تنظيمياً جديداً يتسم بالمرونة والكفاءة، مع إعادة تصميم المستويات الإدارية وتحديث الأدوار القيادية. ويهدف هذا التطوير إلى تعزيز قدرات النمو وتحسين آليات التواصل الداخلي في جميع قطاعات أعمال «بلدنا».

ولضمان سلاسة التحول، وضعت الشركة برنامجاً متكاملاً لإدارة التغيير يوفر الدعم المباشر للموظفين ويسهل تكيفهم مع منظومة العمل الجديدة.

شركة رائدة في السوق

96.1%

الحليب الطازج

الحصة السوقية

تجاوزت الحصة السوقية للحليب الطازج من «بلدنا» 96% مما عزز مكانة الشركة بوصفها رائدة في السوق.

92.5%

الحليب طويل الأجل

الحصة السوقية

تجاوزت الحصة السوقية للحليب طويل الأجل 90% محافظاً بذلك على مركزه الرائد في السوق.

62.8%

اللبن

الحصة السوقية

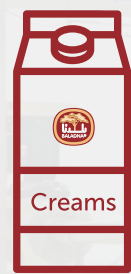
حقق قطاع اللبن نموًا قويًا، مما عزز حضوره في السوق.

63.0%

الكريمة

الحصة السوقية

استمرت الكريمة في أدائها القوي لتستحوذ على حصة سوقية بنسبة 63.0% ضمن فئتها.



7% ↗

الإيرادات (مليون ريال قطري)



7% ↗

الإيرادات (مليون ريال قطري)



6% ↗

الإيرادات (مليون ريال قطري)



9% ↗

الإيرادات (مليون ريال قطري)





وتجلى هذا التميز في نتائج استطلاعات رضا العملاء، إذ سجلت الشركة انخفاضاً ملحوظاً في معدل الشكاوى لكل مليون وحدة مبيعة من 2.2 في عام 2023 إلى 1.6 في عام 2024. ويعزى هذا التحسن الملموس إلى حزمة من المبادرات النوعية شملت تطوير عمليات التصنيع وتعزيز ضوابط الجودة والارتقاء بمنظومة خدمة العملاء.

وقد أسهم الأداء المتميز خلال عام 2024 في ترسيخ المكانة الاستراتيجية للشركة وتعزيز قدراتها على النمو المستدام، مدعومةً بمنهجية واضحة تركز على الابتكار والكفاءة التشغيلية والتوسع في الأسواق المحلية والدولية.

التي تنتجها وتقدمها يومياً إلى شركائها وعملائها داخل دولة قطر وخارجها. كما عكس ذلك نجاح عملياتنا في المبيعات والتسويق، وقدرتنا الفائقة على الاستجابة بمرونة لتغيرات تفضيلات المستهلكين المتطورة باستمرار.

التزام صارم بالجودة

تميّز الأداء النوعي لشركة «بلدنا» في عام 2024 بسجل استثنائي، إذ أكملت، عاماً خالياً من أي استدعاءات للمنتجات، مما يؤكد التزامها الراسخ بأعلى معايير الجودة والموثوقية. وحافظت منتجات الشركة على أمثالها الكامل لمعايير السلامة والجودة الصارمة، الأمر الذي أسهم في خفض المخاطر التشغيلية وتعزيز ثقة العملاء.

وأثمرت عملية إعادة الهيكلة عن تطوير بيئة عمل أكثر كفاءة وفاعلية، تعزز التعاون بين الموظفين وتضمن تناغم الأداء المؤسسي مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

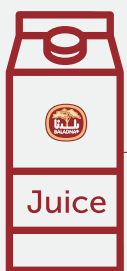
استراتيجية فعّالة لخدمة العملاء

يعد التميز في خدمة العملاء وتحقيق أعلى مستوى ممكن من رضا المستهلكين من أهم الركائز التي تقوم عليها أعمال «بلدنا». وقد تجلّى التحسن الملموس في هذا الصدد من خلال ما حققته الشركة من توسع كبير هذا العام في حصتها السوقية، إذ سجلت نجاحاً كبيراً في عمليات التسويق والمبيعات، وكذلك سرعة الاستجابة لتفضيلات المستهلكين دائمة التغير، وانعكس هذا بوضوح في الطلب المتزايد على أكثر من 250 صنفاً من منتجات الألبان والعصائر المبتكرة

17.8%

العصائر

الحصة السوقية



فيما تواصل «بلدنا» توسيع حضور منتجاتها واستحواذها على حصص سوقية أكبر، يعد قطاع العصائر أحد قطاعات أعمالها ذات إمكانات النمو الواعدة بحصة سوقية بلغت 17.8% في عام 2024.

25.4%

الأجبان

الحصة السوقية



واصلت محافظة أعمالنا في قطاع الأجبان نموها لهذا العام، مستحوذة على حصة سوقية أكثر من 25%، مما يمنحنا بذلك آفاقاً واعدة للاستفادة من المزيد من الفرص.

40.3%

اللبننة

الحصة السوقية



حافظت اللبننة التي تنتجها الشركة على حضورها الواسع في السوق، فحققت حصة السوقية 40.3% لتعكس بذلك ثقة المستهلك في علامتنا التجارية.

46.6%

الزبادي

الحصة السوقية



واصل الزبادي أدائه القوي واستحوذ على حصة سوقية بلغت 46.6% ضمن فئته، مما يؤكد ميزته التنافسية في هذا القطاع.

6%

الإيرادات (مليون ريال قطري)



4%

الإيرادات (مليون ريال قطري)



6%

الإيرادات (مليون ريال قطري)



7%

الإيرادات (مليون ريال قطري)



المراجعة التشغيلية سلسلة القيمة

بفضل تميزها في تقديم منتجات مغذية وعالية الجودة من المزرعة إلى المائدة، أرسّت “بلدنا” نموذجًا رائدًا وقابلًا للتطوير على المستوى العالمي. وتلتزم الشركة بجعل تحقيق القيمة في صدارة أولوياتها، بما يضمن التركيز على

كيف تحقق “بلدنا” القيمة



التمويل

تعزيز القيمة من خلال الإدارة الرشيدة للسيولة، وتعزيز الابتكار فيما يتعلق بالمنتجات والعمليات، وتنفيذ الاستراتيجيات الاستثمارية المنضبطة، وضمان تطبيق معايير صارمة فيما يتعلق بالحوكمة والتقارير المالية



الموارد البشرية

تعزيز قدرة المؤسسة على الاستجابة لاحتياجات الموارد البشرية المتغيرة من خلال بيئة عمل تعاونية وقاعدة مواهب متنوعة ومرنة، مع التركيز على تنمية قادة المستقبل



تكنولوجيا المعلومات

دعم عملية تحقيق القيمة عن طريق تسريع وتيرة رحلة الأتمتة، والتحول الرقمي، وتحسين الكفاءات والحفاظ عليها عبر مختلف مسارات العمل على مستوى سلسلة القيمة بأكملها



مزارع الأبقار

تبني عمليات ابتكارية ومستدامة فيما يتعلق بالمزارع، مع ضمان إدارة الموارد بكفاءة والالتزام بالممارسات الأخلاقية والتوريد المسؤول



العمليات

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية العالية لكلٍ من الإنتاج والسلامة الغذائية والجودة وإدارة الخسائر

تطوير المنتجات

إنتاج منتجات ألبان مبتكرة وعالية الجودة تستوفي تطلعات المستهلكين المتغيرة، مع الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة والممارسات المستدامة لتوفير تغذية وقيمة متميزة.



المبيعات والتوزيع

استمرار الجهود المبذولة للحفاظ على المركز الريادي في تغطية الطلب في السوق عن طريق توسعة قاعدة العملاء وتعزيز الشراكات الاستراتيجية

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية العالية لكلٍ من الإنتاج والجودة وإدارة الخسائر



تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة



المجتمع



الموظفون



المساهمون



الموردون



الشركاء



العملاء



سلسلة التوريد

تعزيز عملية تحقيق القيمة عبر الاستعانة الفعالة بالمصادر، وإدارة المخازن وأسطول الشاحنات، والعلاقات الموثوقة مع شركاء العمل



التسويق

دعم عملية تحقيق القيمة عن طريق تعظيم الحصة السوقية وتحقيق الريادة في ابتكار المنتجات والاستفادة من حقوق ملكية العلامات التجارية، وبناء محفظة منتجات شهيرة.

وضع صحة المواشي ورعايتها على قائمة الأولويات عن طريق متابعتها بوجه عام، وتنفيذ تدابير وقائية في الرعاية الصحية، وتحسين غذاء الحيوان، والحرص الدائم على راحته من خلال الاستفادة من الخبرات رفيعة المستوى

إدخال تحسينات مستمرة على الكفاءة التشغيلية من أجل تلبية الطلب المتزايد للعملاء مع تحسين التكلفة

ابتكار وصفات جديدة لتلبية الطلب على منتجات صحية ولذيذة ومغذية.

التركيز على قنوات البيع بالتجزئة واختراق الأسواق من أجل تحقيق المزيد من الإيرادات وتعظيم الحصة السوقية.

ساهمنا في تحقيق نجاحنا في ترسيخ ريادتنا وتعزيز قوة علامتنا التجارية في السوق، إلى جانب بناء علامات قوية مع عملائنا ومستهلكينا

المراجعة التشغيلية مزارع الأبقار

يشكل التزام «بلدنا» بالممارسات المستدامة وعالية الكفاءة في إدارة مزارع الأبقار ركيزة أساسية في مساهمتها بتحقيق الأمن الغذائي الوطني. وقد أثمرت المبادرات التطويرية التي نفذتها الشركة خلال عام 2024 عن تعزيز مكانتها الريادية في قطاع الصناعات الغذائية، مرتكزة على محورين أساسيين: الرعاية المثلى للقطيع والابتكار في الممارسات البيئية.

وشهد عام 2024 تحولاً نوعياً في أداء مزارع الأبقار التابعة للشركة، إذ حققت تقدماً ملموساً في جميع جوانب العمليات التشغيلية. وتضمن منهجية الشركة في الضبط الدقيق للعمليات تحقيق معايير التميز وتجاوزها باستمرار، مما ينعكس إيجاباً على صحة القطيع وجودة المنتجات. وتواصل «بلدنا» مسيرة الابتكار، مستندة إلى أسسها الراسخة في تطوير معايير متقدمة لإدارة مزارع الأبقار، كما تعمل الشركة على تحسين نموذج أعمالها لتعزيز نجاحاتها محلياً والتوسع في مشاريعها الدولية الواعدة.

نموذج عالمي في مزارع الأبقار وإنتاج الألبان

حققت «بلدنا» إنجازاً استراتيجياً بارزاً في عام 2024 بتوقيع اتفاقية بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري. ويهدف هذا المشروع الطموح إلى إنشاء أكبر مزرعة للأبقار ومنتجات الألبان عالمياً، مستندة إلى نموذج "من المزرعة إلى المائدة" الذي أثبت نجاحه في قطر. وقد ساهم فريق مزارع الأبقار بخبراته المتراكمة في تصميم وتخطيط هذا المشروع الرائد، ناقلاً معايير التميز والمعرفة العميقة التي طورتها الشركة في دولة قطر. كما أننا بصدد وضع أسس رحلة "بلدنا" في الجزائر.

تطوير إدارة القطيع والأمن الحيوي في مزارع الأبقار

شهد العام 2024 تركيزاً استثنائياً على مراقبة أداء الأبقار الصغيرة في مزارع الشركة بدولة قطر، فقد تبنت المزارع نهجاً شاملاً لتعزيز صحة القطيع وإنتاجيته منذ المراحل الأولى. وأتاح هذا النهج المبني على تحليل البيانات الدقيقة فرصة فريدة لاتخاذ قرارات مدروسة تضمن تحقيق كل حيوان لكامل إمكاناته، مما يعزز استدامة القطيع على المدى البعيد. فمن خلال المتابعة اليومية والتسجيل المنتظم لمؤشرات النمو والتطور، أصبح بإمكان المختصين تقديم الرعاية المثلى التي تناسب احتياجات كل حيوان على حدة.

تولي «بلدنا» عناية فائقة برعاية الأبقار الحوامل ضمن استراتيجيتها الشاملة لتعزيز سلامة قطعانها، إذ خصصت حظائر متطورة تيسر انتقال الأبقار من مرحلة إدرار الحليب إلى فترة انقطاعه.

وفي خطوة متقدمة نحو تعزيز الأمن الحيوي، طبقت المزارع منظومة متكاملة من تقنيات القياسات الحيوية، تتمحور حول التعرف على الوجه في جميع نقاط الدخول والخروج. وتعمل هذه المنظومة المتطورة وفق بروتوكولات دقيقة تضبط حركة الدخول والخروج، وتراقب مخاطر التلوث المحتملة، وتوفر حماية شاملة لصحة القطيع وسلامته. وأثبت هذا النظام فعاليته في تحقيق مستويات غير مسبوقة من الأمان الحيوي، مما انعكس إيجاباً على صحة القطيع وإنتاجيته.

تدعيم مهارات مواردنا البشرية بخبرات عالمية

شملت المبادرات التي أطلقتها الشركة في عام 2024 جلب كبار الخبراء والاستشاريين لرفع مستوى مهارات موظفي الشركة، وتنفيذ الممارسات المتقدمة لرعاية القطيع، مما كان له أكبر الأثر في زيادة مستوى راحة الأبقار وتعزيز مستوى العناية بها. وواصلت «بلدنا» استراتيجيتها للاستثمار في أنظمة مبتكرة لإدارة

المياه والنفايات السائلة، والنهوض بالممارسات المستدامة للشركة فيما يخص مزارع الأبقار، كما خفّضت مستوى تأثير عملياتها على البيئة من حولها.

تطلعاتنا للعام 2025

ستواصل «بلدنا» الابتكار في مزارع الأبقار المستدامة، حيث تبحث حالياً عن فرص للاستحواذ على مزارع أعلاف لتلبية الطلب الداخلي وتحقيق الأمان في سلسلة

وتتبنى الشركة منهجية علمية دقيقة في تغذية العجول، تراعي فيها العمر والحجم لكل عجل على حدة، مع تخصيص الأعلاف وتحسين توافرها بما يضمن نمواً متوازناً. كما تعتمد نظاماً متطوراً للانتقاء الجيني، يركز على تطوير سلالات مقاومة للحرارة، مما يضمن تكوين قطيع يتمتع بصحة وقوة عاليتين، ويتكيف مع ظروف الصيف الحارة والرطوبة المرتفعة في دولة قطر.



المراجعة التشغيلية العمليات التشغيلية

حققت «بلدنا» خطوات كبيرة خلال العام 2024 في قدراتها التصنيعية من خلال تدعيم مرافقها القائمة، وإدخال تقنيات جديدة متطورة لتعزيز كفاءة الأداء وجودة المنتجات.

أبرز ملامح العام 2024

فئة المنتج	إجمالي حجم الإنتاج لعام 2024 (مليون كيلوجرام/لتر)
الحليب الطازج والحليب طويل الأجل	85.9
الزبادي	13.3
اللبن ولبن العيران	8.3
الأجبان	5.3
اللبننة	1.0
الكريمة الطازجة وطويلة الأجل	5.8
منتجات الألبان الأخرى (مثل الكسترد، والحلويات، والسمن، وما إلى ذلك)	0.8
العصير المبرد وطويل الأجل	15.9
الحليب المبخر	1.6
المجموع	137.9

تحقيق أفضل المعايير في سلامة الأغذية وجودتها

سجلت «بلدنا» إنجازاً استراتيجياً في عام 2024 بالتطبيق الناجح للإصدار السادس من معيار (FSSC 22000) في مصانع إنتاج الألبان، لتكون بذلك أول شركة في دولة قطر تُمنح هذه الشهادة المرموقة. ويعكس هذا الإنجاز التزامها المتواصل بتقديم منتجات تتميز بأعلى معايير السلامة والجودة، مع الحرص على التطوير المستمر لممارسات أعمالها.

ويمثل معيار (FSSC 22000) في إصداره السادس شهادة عالمية متقدمة في مجال السلامة الغذائية، إذ يتصدى للتحديات المستجدة في القطاع ويستجيب لتطلعات المستهلكين المتنامية، مع دعم أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وقد أحدث هذا الإصدار نقلة نوعية في منظومة إنتاج الأغذية عبر الشهادات المعتمدة، مع تركيزه الاستراتيجي على تطوير أنظمة الإدارة الفعالة.

وتجسد هذه الشهادة التزام «بلدنا» الراسخ بمعايير السلامة الغذائية والجودة من خلال تطبيق حزمة متكاملة من التدابير الرئيسية. وتشمل هذه التدابير تطوير منهجيات تقييم المخاطر، وتعزيز أنظمة المراقبة البيئية، وتحسين إدارة المواد المسببة للحساسية، وتطبيق معايير صارمة في توسيم المنتجات، وتبني استراتيجيات متقدمة للدفاع الغذائي، وتطوير آليات فعالة للتخفيف من مخاطر الغش الغذائي. وتتناغم هذه المبادرات مع احتياجات المستهلكين المتطورة والمتطلبات التنظيمية وضوابط سلامة سلسلة التوريد، مما يضمن تحقيق أعلى المعايير في جميع مراحل العمل.

واستكمالاً لهذه التحسينات الفنية التي حققتها، تجاوزت «بلدنا» مستوى الامتثال الأساسي للمعايير لترسي ثقافة مؤسسية متكاملة تعزز السلامة والجودة، وتشجع القيم المشتركة والممارسات الاستباقية في جميع فرق العمل.

ويتجلى هذا الالتزام في تبني نهج شامل يوازن بين متطلبات السلامة والجودة على امتداد سلسلة القيمة «من المزرعة إلى المائدة».

وتعزيزاً لهذه المنظومة المتكاملة، أكملت «بلدنا» للصناعات الغذائية بنجاح المرحلتين الأولى والثانية من معيار الآيزو (ISO 22000:2018) في مصنع إنتاج العبوات البلاستيكية. ويضمن هذا الإنجاز استيفاء مواد التغليف المستخدمة في منتجاتها الغذائية لأعلى معايير السلامة والجودة العالمية، مما يوفر ضماناً إضافياً للعملاء والمستهلكين ويؤكد التزام الشركة بأعلى المعايير الدولية. وترسخ هذه الإنجازات مكانة «بلدنا» كشركة رائدة وموثوقة في قطاع الصناعات الغذائية القطري.

تحسين مستمر ونتائج ملموسة بفضل الاستباقية في حل المشكلات

توجت مسيرة «بلدنا» هذا العام بإنجاز نوعي تمثل في تحقيق مستهدفات خطة الإنتاج بنسبة 100%. ليعكس هذا النجاح تضامر جهود فرق العمل في أقسام التصنيع والتخطيط والمخزون والمستودعات والخدمات اللوجستية والمشتريات، وقد أثمر هذا التكامل عن تقليص فترات التأخير وتعزيز الإنتاجية وضمان تسليم منتجات عالية الجودة في مواعيدها المقررة، وذلك عبر موائمة الإنتاج مع متطلبات العملاء وتطوير العمليات التصنيعية وتبسيط الإجراءات اللوجستية.

وتميزت استراتيجية الشركة باعتماد نهج استباقي في رصد التحديات المحتملة ومعالجتها قبل تأثيرها على مستوى الخدمة، مما ضمن انسيابية العمليات طوال العام. ولم تقتصر ثمار هذه الجهود



وقد مكّن هذا الأداء المتكامل الشركة من تجاوز توقعات عملائها باستمرار، وهي ماضية في تعزيز هذا الزخم وتطويره لتحقيق قيمة أكبر مستقبلاً.

خفض التكاليف لخلق قيمة مالية أفضل

نجحت الشركة خلال الفترة المشمولة بالمراجعة في تحقيق خفض ملموس في التكاليف التشغيلية مع الحفاظ على معايير التميز في جودة المنتجات وكفاءة الخدمات. ويستند هذا النجاح إلى تطبيق ممارسات التصنيع الجيدة (GMP) في مختلف أقسام العمل، مما عزز سلامة المنتجات وقلص أوجه القصور في العمليات وخفض معدلات الهدر إلى حدودها الدنيا. وشكل نقل خطوط الإنتاج إلى منشآت حديثة ومجهزة بتقنيات متطورة، خطوة محورية في خفض النفقات التشغيلية.

على تحقيق الأهداف المرسومة فحسب، بل تجاوزتها لتعزيز مكانة الشركة في مجال التميز التشغيلي وخدمة العملاء. وقد أرسى هذا النجاح معايير جديدة للكفاءة والموثوقية والمرونة. وتتطلع «بلدنا» إلى مواصلة تطوير عملياتها وتعزيز التعاون بين مختلف الأقسام والارتقاء بمعايير الخدمة لترسيخ مكانتها شريكاً استراتيجياً موثقاً.

ويضاف إلى سجل إنجازات «بلدنا» تحقيق معدل متميز في تنفيذ طلبات المبيعات الذي بلغ 99.8%. ليؤكد التزامها الراسخ بالتميز التشغيلي وإرضاء العملاء. ويعود الفضل في هذا الإنجاز إلى التنسيق المحكم بين فرق التوزيع والمبيعات والتخطيط والتصنيع وإدارة المخزون، إذ أثمر تعاون قسمي المبيعات والتخطيط عن إدارة مثلى للمخزون وتلبية سلسة للطلبات. كما نجح فريق التصنيع في تحسين جداول الإنتاج لمواكبة المواعيد الحرجة، بينما ركز فريق المخازن على تعزيز كفاءة إجراءات الانتقاء والمناولة والشحن والعمليات النظامية.

وأثمرت المبادرات المتعددة لتحسين كفاءة الطاقة عن تخفيض ملحوظ في المصروفات التشغيلية، لا سيما تحويل العمليات الصناعية من الديزل إلى غاز البترول المسال (LPG)، ولم يقتصر أثر هذا التحول على خفض تكاليف الوقود فحسب، بل امتد ليعزز التزام الشركة بأهداف الاستدامة. ويعكس هذا التخفيض في النفقات - مع استيعاد البنود غير المتكررة - فاعلية مبادرات ترشيد التكاليف المستمرة، ويؤكد التزام «بلدنا» بتعزيز كفاءة العمليات مع ضبط النفقات التشغيلية الاعتيادية.

وتؤكد هذه الخطوات الاستراتيجية حرص الشركة على تحقيق التوازن بين كفاءة التكلفة والحفاظ على معايير الجودة المتميزة على مستوى المنتج وخدمة المستهلك.

تقنيات متقدمة وقرارات مدعومة بالبيانات لتعزيز الأداء

تتبنى الشركة في مسيرتها نحو التميز التشغيلي مجموعة من الأهداف الاستراتيجية، يأتي في مقدمتها تقليل الفاقد في العمليات التصنيعية. وقد أثمر هذا التركيز نتائج ملموسة في خفض معدلات هدر المواد، والحد من توقف العمليات، وتقليل الحاجة لإعادة العمل، وخفض نسبة العيوب، وضبط مستويات المخزون، ورفع كفاءة العمليات المختلفة. ولتعزيز هذه النتائج، طبقت الشركة منهجيات مرنة تتضمن لقاءات يومية لمتابعة سير الإنتاج، تهدف إلى تبسيط

الإجراءات وتحسين التنظيم، مع ترسيخ ثقافة التطوير المستمر في جميع أقسامها.

وفي إطار تحديث عملياتها، قامت «بلدنا» بتطبيق حلول الأتمتة المتقدمة مستفيدة من أحدث التقنيات، إلى جانب تبني نظام الصيانة الإنتاجية الشاملة وتقنيات الصيانة التنبؤية لتحسين كفاءة المعدات وضمان اعتماديتها. وقد ساهمت هذه الحلول التقنية المبتكرة في تخفيض حالات التوقف غير المخطط، مع تحسين ملحوظ في الكفاءة التشغيلية. كما عززت الشركة قدراتها على مواجهة التحديات التشغيلية بشكل استباقي من خلال دمج منظومة اتخاذ القرارات المبنية على البيانات في عملياتها، معتمدة على جمع وتحليل مؤشرات الأداء الرئيسية وتحليلات البيانات اللحظية. وتواصل «بلدنا» التزامها بمسيرة الابتكار، مركزة على هدفها الاستراتيجي المتمثل في تطوير منتجات مبتكرة ومعقولة التكلفة، تُثري محفظتها الحالية وتلبي تطلعات عملائها المتنامية.

التحسين المستمر في التصنيع

حققت «بلدنا» إنجازاً نوعياً هذا العام بتدشين خط إنتاج الحليب المُبخر، الذي تكامل بكفاءة مع منظومة الإنتاج القائمة، مما أسهم في تعزيز الأداء التشغيلي ورفع مستويات الإنتاج.

وفي خطوة استراتيجية، طبقت الشركة خلال عام 2024 منهجية التخطيط المتكامل للأعمال (IBP)، التي تهدف إلى تحسين كفاءة التخطيط وتعزيز التنافس بين مختلف الإدارات. وقد أثمر هذا النهج عن تكامل فعال بين أنشطة المبيعات والعمليات التشغيلية والتخطيط المالي، مما عزز قدرة الشركة على اتخاذ قرارات مدروسة مبنية على تحليل البيانات، ووضع خطط بديلة للتعامل مع مختلف السيناريوهات المحتملة. ولضمان التطبيق الأمثل لهذه المنهجية، خضعت الفرق العاملة في «بلدنا» لبرامج تدريبية متخصصة، مع تطبيق نظام متابعة دقيق لقياس مؤشرات الأداء، وضمان توافق الجهود مع الأهداف الاستراتيجية للشركة، ودفع عجلة التطوير المستمر.

وتتطلع الشركة، من خلال هذه المبادرات النوعية، إلى مواصلة تحقيق عوائد مالية مجزية، وتعزيز كفاءة العمليات، وتلبية تطلعات العملاء المتنامية، مع الحفاظ على مستويات تكلفة مثالية.

يضاف إلى سجل إنجازات «بلدنا» تحقيق معدل متميز في تنفيذ طلبات المبيعات الذي بلغ 99.8%، ليؤكد التزامها الراسخ بالتميز التشغيلي وإرضاء العملاء.

تطلعاتنا للعام 2025

تستهل «بلدنا» عام 2025 بخطط طموحة تركز على تعزيز الكفاءة التشغيلية وجودة المنتجات، معتمدة على أحدث التقنيات والتوسع المدروس في الأسواق ذات إمكانات النمو الواعدة. وتسعى الشركة لتطوير قدراتها التصنيعية لمواكبة الطلب المتزايد على منتجاتها، مع العمل على تبسيط العمليات التشغيلية لخفض التكاليف.

وتأتي في مقدمة مبادرات العام الجديد خطة توسعة المرافق الصناعية، لضمان تلبية متطلبات الإنتاج المتنامية. كما تستهدف الشركة تطوير عمليات التصنيع لتحسين الأداء التشغيلي، ومعالجة نقاط الضعف، وترشيد النفقات التشغيلية. وتعتزم أيضاً مواصلة رفع كفاءة أعمالها من خلال تطبيق منهجية التصنيع المرن،

مع التوسع في برامج التدريب وتطبيق هذه المنهجية في جميع مراحل الإنتاج. ويشمل ذلك تنظيم اجتماعات يومية، وتحليل جذور المشكلات، وتطوير استراتيجيات للحد من الهدر، سعياً نحو التحسين المستمر والتميز التشغيلي.

وتتضمن خطط الشركة استثمارات جديدة في خطوط إنتاج المنتجات الطازجة وطويلة الأجل، إضافة إلى تطوير خطوط التعبئة لمضاعفة الطاقة الإنتاجية. ويسهم هذا التنوع في تقليل المخاطر التشغيلية من خلال تنويع القدرات عبر مصنعين. وتفخر الشركة بإضافة خط إنتاج جديد لجبنة الموزاريلا، مجهز بتقنية التجميد السريع الفردي (IQF)، مما يتيح إنتاج كميات كبيرة من جبنة الموزاريلا الطازجة بجودة عالية.

وتتطلع الشركة بثقة إلى عام 2025، متوقعة تحقيق نمو ملموس وتحسينات نوعية في كفاءة العمليات وجودة منتجات «بلدنا». وسيعزز هذا قدرة الشركة على تلبية احتياجات عملائها المتنامية، مع ترسيخ المكانة الرائدة لعلامتها التجارية في القطاع.

المراجعة التشغيلية التسويق وتطوير المنتجات

ركزت «بلدنا» جهودها في مجالي التسويق وتطوير المنتجات خلال العام على الابتكار وتعزيز قوة سمعتها في السوق لتحافظ على مكانتها باعتبارها الاسم الأبرز لمنتجات الألبان والعلامة المفضلة للمستهلكين ضمن فئتها في دولة قطر. وقد نجحت في إعادة إطلاق علامة “عوافي” التجارية التابعة لها، كما عززت حضورها في سوق العصائر من خلال إعادة إطلاق شاملة لمجموعة منتجاتها من العصائر المبردة.

أدى التزام الشركة بتقديم منتجات متميزة، ومرونتها المتزايدة في الاستجابة لتفضيلات المستهلكين المتغيرة واتجاهات السوق، إلى تحسن ملحوظ في مؤشرات تتبع أداء علامتها التجارية. فقد ارتفع عدد فئات المنتجات التي حققت فيها الشركة تفوقاً على منافسيها من فئتين إلى ست فئات، وذلك وفقاً لأحدث قياسات مؤشر تتبع العلامة التجارية. كما حققت زيادة في حصتها السوقية الإجمالية لتصل إلى 54.1%.

وبنهاية العام، وصلت حصة الشركة في سوق الحليب الطازج إلى 96.1%، مدفوعة بإطلاق نكهات جديدة تستهدف فئة الأطفال، وإضافة مجموعة متكاملة من الحليب عالي البروتين الموجه لشريحة جديدة من المستهلكين. وحافظت «بلدنا» على مكانتها القوية في سوق الحليب طويل الأجل، إذ ارتفعت حصتها إلى 92.5% مقارنة بـ 88.7% في عام 2023. واستحوذت منتجات اللبن على أكثر من 60% من السوق، في حين بلغت الحصة السوقية للبيئة 40.3%، ووقفت حصة قطاعي الأجبان والزبادي إلى 25.4% و46.6% على التوالي.

ترسيخ مكانة «بلدنا» بوصفها شركة منتجات الألبان المفضلة في قطر

نجحت «بلدنا» خلال عام 2024 في إثراء محفظتها بـ 260 منتجاً جديداً، ليصل إجمالي منتجاتها إلى 39 صنفاً توزع في أسواق الألبان والعصائر داخل قطر وخارجها. وتميزت الإضافات الجديدة بباقة متنوعة من منتجات الحليب المعزز بالفيتامينات، إلى جانب مجموعة متكاملة من منتجات الحليب والزبادي عالي البروتين. وقد مثل دخول الشركة إلى سوق منتجات البروتين، سواء الغذائية أو المشروبات، خطوة استراتيجية تتيح للمستهلكين خياراً مريحاً ومغذياً لإدراج البروتين في وجباتهم اليومية. وتبلي هذه الخطوة احتياجات المهتمين بالصحة، مع التركيز على قطاع سريع النمو يستهدف شرائح جديدة وأنماطاً استهلاكية مبتكرة. كما عززت «بلدنا» ريادتها في سوق الزبادي اليوناني عبر طرح نكهات جديدة مثل التوت المشكل والتوت الأزرق، مما أسهم في تحقيق نمو تراكمي ورسخ مكانتها كخيار أول وعلامة تجارية رائدة في فئة الزبادي اليوناني في دولة قطر.

وشكّل تحديث محفظة العصائر الطازجة

وكالة أبحاث المستهلك التي تعاقدت معها الشركة نجاح هذا التحديث في تعزيز قوة العلامة التجارية. كما دعمت حملة تسويقية متكاملة هذا التجديد، امتدت عبر المنصات الرقمية ونقاط البيع، مما رسخ مكانة “عوافي” كعلامة تجارية متنامية الأهمية والشعبية ضمن محفظة «بلدنا».

وتميز عام 2024 بتعزيز التواصل المجتمعي عبر حملات وفعاليات هادفة، أبرزها حملة “العودة إلى المدارس للمرح والتعلم” التي قدمت باقات منتجات مبتكرة خاصة بالموسم الدراسي. وشملت الحملة أنشطة ترويجية لمختلف المنتجات من الحليب والزبادي والعصائر والكسترد والأجبان، إضافة إلى كتب مصورة للأطفال تروي مغامرات البقرة ميلا. وحملت الحملة

الرمضانية في مارس وأوائل أبريل شعار “بلدنا في قلب كل لحظة”، مؤكدة الحضور المحوري في الحياة اليومية للمستهلكين. كما تعزز الحضور المجتمعي للشركة عبر تنظيم فعاليات متنوعة للجاليات الآسيوية وغيرها من المغتربين، مما وُظِد العلاقات مع مختلف شرائح المجتمع. وتوجت هذه الجهود بإنجاز تاريخي جعل من «بلدنا» أول شركة قطرية في قطاع الألبان والعصائر تفوز بالجائزة الرقمية المرموقة لأفضل حملة إبداعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لعام 2024.

تطلعاتنا للعام 2025

تستهل «بلدنا» العام المقبل بإطلاق هوية مؤسسية جديدة تمتد عبر أسواقها وعلاماتها التجارية، تهدف إلى تعزيز

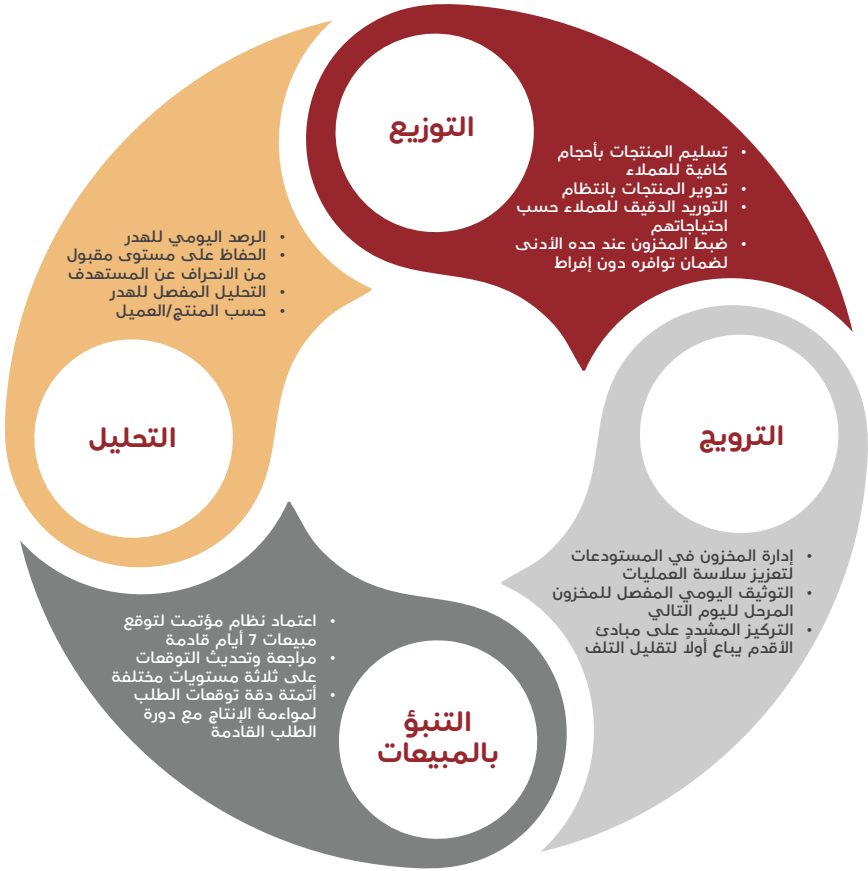
وتعتبر “عوافي”، العلامة التجارية الثانية، محورياً أساسياً في توفير خيارات متعددة وقيمة مضافة لمستهلكي منتجات الألبان. وشهد الربع الثالث من العام إعادة إطلاق شاملة لهذه العلامة، حيث تم طرحها من جديد كعلامة تقدم قيمة يومية وخياراً مغذياً للجميع. ورافق هذا التحديث الشامل للهوية البصرية، مما منح العلامة مظهراً عصرياً ومتجدداً. وأكدت

وحافظت «بلدنا» على مكانتها القوية في سوق الحليب طويل الأجل، إذ ارتفعت حصتها إلى 92.5% مقارنة بـ 88.7% في عام 2023. واستحوذت منتجات اللبن على أكثر من 60% من السوق.



المراجعة التشغيلية المبيعات والتوزيع

لعب النهج متعدد القنوات والشراكات الاستراتيجية دوراً مهماً في ضمان التوافر الواسع لمنتجات «بلدنا» وتحقيق حضور قوي في السوق. وتميزت عمليات المبيعات والتوزيع بكفاءة عالية وموثوقية في تلبية طلبات العملاء، مما أسهم في الأداء المتميز لهذا العام والذي تُوِّج بمعدل استثنائي في تلبية الطلبات بلغ 99.8%. وتواصل الشركة عملياتها على مدار الساعة طوال أيام السنة، محافظةً على مركزها الريادي كأكبر شركة لتصنيع المواد الغذائية وتوزيعها في دولة قطر تقدم خدمة متميزة وعالية الجودة تلي توقعات عملائها في قطاعات التجزئة والفنادق والمطاعم والمقاهي.



التوظيف الاستراتيجي للفعاليات الكبرى لتوسيع حضورنا

استثمرت «بلدنا» عدداً من المناسبات والفعاليات والمبادرات المهمة خلال العام 2024 لتحقيق نمو كبير في جوانب متعددة، وكان من أبرز هذه المناسبات بطولة كأس آسيا لكرة القدم التي استضافتها دولة قطر هذا العام، إذ تمكنت عبر هذه المنصة من توسيع قاعدة مستهلكيها وتحقيق قفزة ملموسة في حجم مبيعاتها. وعززت حضورها داخل

حققت «بلدنا» نمواً هائلاً في قنوات مبيعاتها الرئيسية، إذ شكل قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي نسبة 34% من إجمالي الإيرادات في عام 2024، مسجلاً زيادة بمعدل 8% على أساس سنوي. وبالمثل، سجلت منافذ البيع بالتجزئة الكبرى للشركة زيادة بنسبة 5% في حجم المبيعات مع نهاية العام، مسهمةً في الدخل الإجمالي بنسبة 44%، كما حقق قطاع تجارة التجزئة التقليدية نمواً بنسبة 8%، ليسهم بما يقارب خمس إيرادات الشركة.

ولمواكبة هذا النمو المتسارع، عززت الشركة شبكة توزيعها بشكل كبير إذ أضافت لها ستة مسارات جديدة في النصف الثاني من العام، وذلك للتعامل مع حجم المبيعات المتزايد على مستوى جميع القنوات، إلى جانب زيادة حجم سلة المنتجات، والتحقق من كفاية عدد الموظفين في فريق المبيعات بما يُمكّنهم من تلبية الطلب والاستفادة من الفرص المتزايدة.

وشكل موسم شهر رمضان المبارك رافداً مهماً لأداء الشركة، مواصلاً النجاح المتحقق خلال المواسم الرمضانية في السنوات الثلاث الماضية. وقد عززت الشركة تناغم علامتها التجارية مع أنماط الاستهلاك خلال هذه الفترة المهمة، ودعمت حضورها بإضفاء الطابع الرمضاني على هويتها التسويقية، وتكثيف الحملات الإعلانية في المتاجر. وأثمرت هذه الجهود مجتمعةً عن نمو حجم مبيعاتها بنسبة 4%، وزيادة إيراداتها بنسبة 7%، محققةً بذلك المستهدفات المرسومة.

شراكات استراتيجية مثمرة

واصلت «بلدنا» تعزيز علاقتها مع الخطوط الجوية القطرية، التي تُعد شريكاً وطنياً مهماً في مسيرة نموها. وقد تجلّى هذا النجاح في زيادة حجم المنتجات المقدمة للقطرية والفوز بمناقصات جديدة منها. ونجح فريق التطوير في الشركة بابتكار منتجات فريدة تناسب الوصفات المقدمة سواء في المرافق الأرضية أو على متن الطائرات، لخدمة موظفي الخطوط الجوية القطرية ومسافريها. وجددت «بلدنا» شراكاتها الاستراتيجية مع شركة ودام للأغذية لمدة ثلاث سنوات إضافية، مما يعزز مساهمتها في تحقيق الأمن الغذائي الوطني ويحسن من ربحية مزارعها.

كما أنشأت «بلدنا» وشغّلت مصنع ألبان جديداً يمكنه تلبية الاحتياجات الكاملة للسوق القطرية من الحليب المبخر. بُني

هذا المصنع استناداً إلى قدرة الشركة على المشاركة والفوز في مناقصات التموين الحكومية. وتتسم عملية الفوز بالمناقصة الحكومية بالتعقيد وتستغرق وقتاً طويلاً، إذ تمر بمراحل متعددة تبدأ بالدعوة للمناقصة، ثم تقديم العطاءات، فالتقييم الفني، والتسعير التنافسي، وصولاً إلى الفوز بالمناقصة. وبفضل التعاون بين فرق العمل والمتابعة المستمرة والتفاوض مع لجنة المناقصات الحكومية، نجحت الشركة في الفوز بمناقصة التموين للحليب المبخر لعام 2025 بقيمة 100 مليون ريال قطري. وستبدأ «بلدنا» توريداتها الأولى في يناير 2025، مع استمرار التوريد اليومي حتى ديسمبر 2025.

وفي قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA)، وسعت الشركة سلة منتجاتها لتشمل منتجات مستوردة، مما عزز خدماتها ومكانتها كأكبر مورد لمنتجات الألبان والعصائر في هذا القطاع. ونجحت في إطلاق العديد من المنتجات مثل معجون الطماطم، وجبن القشقوان، والشيدر، ومونتري جاك، وغيرها. كما فازت بأثنتي عشرة مناقصة إضافية لمنتجات لم تكن توردها سابقاً. وقد أسهمت هذه التطورات بشكل ملموس في تحسين أداء الشركة وتعزيز مكانتها كمورد مفضل في هذا القطاع المتنامي.

التعامل مع تزايد حدة المنافسة

من اللاعبين الخارجيين

شهد العام تحديات استثنائية، كان أبرزها تصاعد حدة المنافسة في السوق المحلي مع دخول شركات جديدة من دول مجلس التعاون الخليجي - السعودية والإمارات والكويتية - مما أدى إلى اشتداد المنافسة خاصة في فئات المنتجات غير الخاضعة للتنظيم، مثل العصائر بنوعها الطازجة وطويلة الأجل، إضافة إلى الأجبان الطبيعية والمطبوخة. وقد تفاقم الوضع التنافسي مع زيادة حجم الواردات من الأجبان والحليب العضوي واللبننة، مدفوعاً

بانخفاض أسعار الحليب الأوروبي. هذا التدفق الكبير للمنتجات المستوردة أدى إلى انخفاض أسعار البيع في السوق، مما شكل ضغطاً كبيراً على المنتجين المحليين. ورغم أن هذه الفئات من المنتجات تمثل فرصاً واعدة للنمو في نظر «بلدنا»، إلا أن الشركة تبنت استراتيجية متوازنة للتعامل مع هذه التحديات، تركز المرحلة الأولى من هذه الاستراتيجية على حماية حصتها السوقية الحالية والحفاظ على مواقعها في منافذ البيع بالتجزئة. وما أن تؤمن هذه المكتسبات، ستنقل إلى المرحلة الثانية المتمثلة في تنفيذ خطتها للنمو والتوسع.

تطلعاتنا للعام 2025

ستركز «بلدنا» خلال السنوات القادمة على مواجهة تحدي الزيادة في واردات دول الخليج، وقد طورت لذلك استراتيجية استباقية شاملة موجهة للعملاء الرئيسيين والفئات الأساسية من المنتجات. وتشمل هذه الاستراتيجية مجموعة من المبادرات المتكاملة، تتمثل في تطوير مواقع عرض المنتجات، وتعزيز الحضور في المتاجر، وتقوية حضورها في مجال التجارة الإلكترونية، مع الاستفادة من ابتكارات المنتجات الجديدة. وفي إطار خطتها التوسعية، تسعى «بلدنا» إلى استكشاف أسواق جديدة واعدة، مع تطوير قنوات المبيعات القائمة، وبناء شراكات استراتيجية من شأنها تعزيز حضورها وزيادة حصتها السوقية في المناطق الرئيسية.

تمكنا عبر هذه المنصة من توسيع قاعدة مستهلكيها وتحقيق قفزة ملموسة في حجم مبيعاتها. وعززت حضورها داخل المتاجر خلال العام بافتتاح 10 متاجر حديثة، ودعمت ذلك بالتنفيذ الاستراتيجي لحملات الإعلان المباشرة التي تستهدف شرائح محددة من العملاء والمستهلكين المحتملين. وشملت أنشطة هذه الحملات نشر المواد الترويجية في نقاط البيع، وزيادة أماكن عرض الإعلانات في قسم المنتجات المبردة وفي القسم العادي، إلى جانب الإعلان في منشورات البيع بالتجزئ.

المراجعة التشغيلية المنتجات الجديدة

إن التزامنا الراسخ بتقديم منتجات مغذية يعكس جوهر رسالتنا في تحقيق القيمة يومًا بعد يوم. فمن خلال تركيزنا الثابت على الجودة والابتكار، تفخر "بلدنا" بتقديم منتجات تلبي أذواق عملائنا وتثري حياتهم بالتغذية السليمة والمتعة الحقيقية.

اللبن اليوناني



تماشيًا مع الطلب المتزايد على اللبن اليوناني ورغبة في تلبية مختلف الأذواق الاستهلاكية، قمنا بتوسيع خط إنتاج اللبن اليوناني المصنوع من حليب طازج 100% عبر إطلاق مجموعة جديدة من النكهات المبتكرة. كما أضفنا لبن يوناني خالٍ من الدسم ليكون خيارًا صحيًا مناسبًا للمستهلكين الباحثين عن نمط حياة متوازن. تعزز هذه الابتكارات تنوع محفظتنا من المنتجات وترسخ مكانتنا في سوق اللبن اليوناني التنافسي.

الحليب المنكه الطازج والقهوة الجاهزة للشرب



لتقديم تجربة جديدة لمحبي الحليب المنكه، أطلقنا حليب المانجو المنكه الطازج. يُضاف إلى تشكيلتنا الغنية من الحليب المنكه الطازج. كما عززنا فئة القهوة الجاهزة للشرب (RTD Coffee) عبر طرح موكا لاتييه، المصنوع من حليب طازج 100%، مما يؤكد التزامنا بتقديم تجربة غنية تجمع بين المذاق الفاخر والقيمة الغذائية العالية.

الحليب والزبادي عالي البروتين

استجابةً لاحتياجات عشاق اللياقة البدنية ورواد الصالات الرياضية، أطلقنا مجموعة جديدة من منتجات الألبان الغنية بالبروتين، المصنوعة من حليب طازج 100%. يوفر حليب البروتين العالي 30 غرامًا من البروتين لكل عبوة، مما يمد الجسم بالعناصر الغذائية الأساسية لدعم التدريبات المكثفة وتسريع الاستشفاء العضلي. كما توفر ألبان البروتين العالي 12 غرامًا من البروتين لكل كوب، مما يجعلها خيارًا لذيذًا ومغذيًا وسهل التناول بعد التمارين الرياضية أو أثناء التنقل.



العصائر طويلة الأجل

وسعيًا للوصول إلى المستهلكين الصغار، قدمنا عبوات عصير بحجم 125 مل ضمن مجموعة العصائر طويلة الأجل. تأتي هذه العصائر بنكهات محببة للأطفال، مثل التفاح، خليط الفواكه، والمانجو مع خليط الفواكه، مما يجعلها خيارًا ممتعًا وسهل الاستهلاك للأطفال أثناء التنقل أو في المدرسة.



العصائر المبردة

استجابةً لتطور أذواق المستهلكين وسعيًا لتعزيز محفظة منتجاتنا من العصائر المبردة، أطلقنا مجموعة "فيوجن الفواكه"، وهي توليفة فريدة من النكهات الجريئة والمنعشة. وتشمل هذه المجموعة نكهات جديدة مثل المانجو مع خليط الفواكه، إضافة إلى تحسين نكهات التوت المشكل وخليط الفواكه. كما توفر هذه الخلطات الاستوائية تجربة استثنائية للمستهلكين، مما يعزز مكانتنا القوية في سوق العصائر المبردة.



مثلثات الجبن

حرصًا على تنويع خيارات الألبان لدينا، أطلقنا مثلثات الجبن، التي تتميز بمذاقها الغني وكريمتها الناعمة وسهولة تناولها في مختلف المناسبات، سواء أثناء الوجبات اليومية أو في حقبية الطعام المدرسية للأطفال. ويساهم هذا الإطلاق في توسيع محفظة منتجاتنا ويوفر للمستهلكين خيارًا مريحًا وشهيًا من الألبان.



لمحة عامة عن السوق

الاقتصاد العالمي

شهد عام 2024 تحديات جمّة في صناعة الأغذية العالمية، إذ تأثر القطاع بمجموعة من العوامل المتداخلة، من التوترات الجيوسياسية إلى حالة عدم اليقين الاقتصادي والتغيرات المتسارعة في تفضيلات المستهلكين. وسجل الاقتصاد العالمي معدل نمو بلغ 2.9%، مما يعكس تباطؤاً ملحوظاً مقارنة بالضغوط التضخمية، وتأثراً باستمرار التجارية، وارتفاع تكاليف الطاقة.

وقد أدت النزاعات الجيوسياسية الرئيسية إلى تأثيرات متتالية على سلاسل إمداد الغذاء العالمية، متجاوزة المناطق المتضررة مباشرة. وشهدت منطقة البحر الأحمر، وهي ممر تجاري استراتيجي، اضطرابات غير مسبوقة نتيجة تصاعد النزاعات الإقليمية، بما في ذلك تقييد الممرات الملاحية وتزايد المخاطر الأمنية. وقد أثرت هذه التحديات على نقل المواد الغذائية في الوقت المناسب، مما أدى إلى ارتفاع التكاليف ونقص في الإمدادات في الأسواق المستهدفة. كما أدت التوترات الجيوسياسية في المناطق المجاورة إلى مزيد من الضغط على شبكات الإمداد، مما سلط الضوء على مدى هشاشة منظومة اللوجستيات الغذائية العالمية في مواجهة عدم الاستقرار الإقليمي.

وعلى الرغم من هذه التحديات، حافظ الطلب العالمي على الغذاء على مرونته، واستمرت عوامل مثل النمو السكاني والتوسع الحضري والاهتمام المتزايد بالمنتجات الغذائية الصحية والمستدامة في دفع عجلة الاستهلاك. وشهد قطاع منتجات الألبان نمواً ملحوظاً في

المنتجات الوظيفية وذات القيمة المضافة، بما في ذلك الحليب المدعم، والبداثل النباتية، والمنتجات الخالية من اللاكتوز.

وبرزت الاستدامة كمحور رئيسي على الصعيد العالمي. فقد أولت الحكومات والمؤسسات الخاصة اهتماماً كبيراً بالممارسات الزراعية المقاومة للتغيرات المناخية، وتقليل الهدر الغذائي، والاستثمار في الطاقة المتجددة لعمليات الإنتاج. وفي حين أدى التحول نحو العمليات الخضراء إلى زيادة التكاليف التشغيلية، إلا أنه خلق فرصاً للشركات لمواءمة أنشطتها مع تفضيلات المستهلكين المهتمين بالبيئة.

منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

لعبت منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا دوراً محورياً في تشكيل التوجهات العالمية للغذاء خلال عام 2024، إذ سجل قطاع الأغذية والمشروبات معدل نمو سنوي مركب قوي بلغ 6.7%. وقد أعطت حكومات المنطقة أولوية قصوى للأمن الغذائي من خلال تعزيز الإنتاج المحلي، والاستثمار في التقنيات الزراعية المتطورة، وإنشاء سلاسل توريد مستدامة.

وسارعت دول مجلس التعاون الخليجي، وعلى رأسها دولة قطر والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة، إلى تكتيف استثماراتها في مجال الإنتاج الغذائي المحلي للحد من الاعتماد على الواردات. وخلال عام 2024، أدت السياسات الداعمة للاكتفاء الذاتي في قطاعات الألبان والدواجن والمنتجات الطازجة إلى تحقيق نمو ملحوظ.

علاوة على ذلك، عكست الزيادة الملحوظة في الطلب على المنتجات المصنفة على أنها نظيفة وعضوية وغنية بالعناصر الغذائية اهتماماً متزايداً من المستهلكين بالصحة ونمط الحياة المتوازن، وبرز هذا التوجه بشكل خاص في المراكز الحضرية ذات الدخل المرتفع.

كما اكتسب التحول الرقمي في قطاع تجارة التجزئة الغذائية زخماً متسارعاً، مع تزايد التوجه نحو منصات التجارة الإلكترونية ومتاجر البقالة عبر الإنترنت وخدمات التوصيل. واستفادت الشركات الغذائية الإقليمية من هذه المنصات لتوسيع نطاق وصولها إلى المستهلكين وتحسين تجربة العملاء.

وفي عام 2024، واصل قطاع منتجات الألبان الإقليمي ازدهاره، لا سيما في دولة قطر والمملكة العربية السعودية. وقد دعم هذا النمو القدرات الإنتاجية المحلية القوية، وتفضيل المستهلكين للمنتجات الطازجة، وتسارع وتيرة الابتكار ضمن فئة منتجات الألبان المدعمة وذات القيمة المضافة.

الاقتصاد القطري

عكست التوقعات الاقتصادية لدولة قطر لعام 2024 توازناً استراتيجياً بين الاستقرار والنمو. وظل معدل التضخم منخفضاً، مما ساهم في استقرار القوة الشرائية للمستهلكين وهيئة بيئة أعمال موثوقة. وقد أكدت هذه البيئة الاقتصادية المنضبطة نجاح المبادرات الحكومية في تعزيز المرونة في مواجهة التحديات الخارجية.

وسجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة 2% خلال العام، مدعوماً بالاستثمارات العامة ومشروع توسعة الغاز الطبيعي المسال قيد التنفيذ. وتراجع معدل التضخم إلى 1% خلال العام، وذلك نتيجة للسياسات المالية الفعالة التي ساهمت في استقرار سلاسل التوريد وضبط الأسعار. علاوة على ذلك، خفضت قطر دينها العام من 73% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2020 إلى أقل من 44% بنهاية عام 2023، مما يؤكد التزامها بالإدارة المالية القوية.

وتتصدر القطاعات الرئيسية مثل الأمن الغذائي والتحول الرقمي مجالات تركيز استراتيجية التنويع الاقتصادي في قطر. وتعمل السياسات الاستباقية لدولة قطر في هذه المجالات على تعزيز ثقة المستثمرين وتوسيع الفرص عبر مختلف القطاعات. وقد ضُمت الاستثمارات فيها لتعزيز الإنتاج المحلي والارتفاع بمكانة البلاد كمركز إقليمي للابتكار.

ويواصل قطاع الأغذية والمشروبات دفع عجلة النشاط الاقتصادي، مدعوماً بالتطورات في الممارسات الزراعية والاستثمارات الاستراتيجية. ويضمن تركيز البلاد على هذه المجالات النمو على المدى الطويل بما ينسجم مع هدفها في تحقيق اكتفاء ذاتي أكبر. وتتمتع الشركات بموقع جيد للاستفادة من هذه الظروف المواتية، مدعومة بأساس اقتصادي كلي مستقر.

وتهدف استراتيجية قطر الوطنية للأمن الغذائي 2030 التي أطلقت مؤخراً إلى

تعزيز مرونة الدولة في مواجهة تحديات سلاسل التوريد العالمية، وتركز هذه الاستراتيجية الشاملة على زيادة الإنتاج المحلي للمواد الغذائية الأساسية، وتعزيز المخزون الاستراتيجي، وتنويع مصادر الاستيراد. وتتضمن الخطة مبادرات لتحسين الكفاءة الزراعية، وتقليل الاعتماد على الزراعة كثيفة استهلاك المياه، والاستفادة من التقنيات المبتكرة لتحسين الإنتاج. ومن خلال توسيع القدرات التخزينية وإنشاء أنظمة متقدمة لمراقبة المخاطر، تسعى الاستراتيجية إلى ضمان إمدادات غذائية موثوقة وتعزيز مكانة قطر كلاعب إقليمي رئيسي في مجال الأمن الغذائي.

قطاع منتجات الألبان

أظهر قطاع منتجات الألبان في الشرق الأوسط نمواً مستمراً، مع طلب قوي على منتجات الألبان الطازجة وذات القيمة المضافة. ومن المتوقع أن يتوسع سوق منتجات الألبان في المنطقة بشكل مطرد، مدفوعاً بالنمو السكاني وتزايد وعي المستهلكين بالفوائد الغذائية.

وأصبح سوق منتجات الألبان في دولة قطر ركيزة أساسية في جهود الأمن الغذائي. ومن المتوقع أن يصل حجم سوق منتجات الألبان القطري إلى 723.75 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مع نمو بمعدل سنوي مركب قدره 5.35% ليصل إلى 939.21 مليون دولار أمريكي بحلول عام 2030. وقد شهد قطاع الألبان معدلات نمو تتجاوز معدلات النمو في القطاع الزراعي ككل، مما عزز



نظرة مستقبلية

تشير التوقعات الاقتصادية لدولة قطر للعام 2025 إلى استمرار الاستقرار في الاقتصاد الكلي، مع بقاء معدلات التضخم عند مستويات منخفضة. ومن المتوقع أن يعزز هذا الاستقرار القوة الشرائية للمستهلكين، مما يوفر للشركات ظروفاً مواتية للنمو. ومن المقرر أن تلعب المبادرات الحكومية التي تركز على الأمن الغذائي والتحول الرقمي والاستدامة دوراً محورياً في دفع عجلة التقدم الاقتصادي.

وبالنظر إلى أداء العام السابق، أظهر القطاع الغذائي مرونة كبيرة وسط التحديات الاقتصادية والجيوستراتيجية العالمية. وتؤكد قدرة القطاع على التكيف والحفاظ على النمو متانته وفعالية المبادرات الاستراتيجية القطرية.

وتستثمر الحكومة القطرية بكثافة في الزراعة المحلية وإنتاج الأغذية لتعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي، وهما ركيزتان

أساسيتان في رؤية قطر الوطنية 2030. ويقدم بنك قطر للتنمية حزمة متكاملة من البرامج الداعمة للمنتجين المحليين، تشمل القروض الميسرة، وتخصيص الأراضي، وتوفير التقنيات الزراعية المتطورة، ما يتيح لهم التوسع في أعمالهم. وفي الوقت نفسه، تعمل الاستثمارات في الحلول الزراعية التقنية مثل الزراعة المائية والزراعة الرأسية على تحسين استخدام الموارد في الزراعة، مع معالجة تحديات البيئة القطرية الصحراوية وزيادة الإنتاج. كما تعزز الشراكات الاستراتيجية مع الشركات العالمية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المحلية سلسلة التوريد، إذ تساهم المنشآت الصناعية الموجهة للتصدير، بالتعاون مع المراكز البحثية، في تطوير القدرات الإنتاجية للقطاع الغذائي.

إضافة إلى ذلك، تعمل الحكومة على توسيع البنية التحتية للخدمات اللوجستية والتخزين المبرد للحد من خسائر ما بعد الحصاد وضمان التوزيع الفعال للمنتجات



لعبت "بلدنا" دوراً محورياً في هذا التحول، إذ حققت معدل اكتفاء ذاتي يتجاوز 85 % في مجال الحليب الطازج ومنتجات الألبان.

تقرير المدير المالي التنفيذي

ووصل هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والإطفاء إلى 33.3%، مما عزز من ريادة الشركة في المنطقة.

حققت «بلدنا» أداءً مالياً استثنائياً في عام 2024، حيث سجلت نمواً ملحوظاً في الإيرادات وصافي الأرباح، مما انعكس إيجابياً على هوامش الربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء. وساهمت هذه النتائج في تعزيز مكانة الشركة في طليعة قطاع الأغذية، متفوقة على نظرائها الإقليميين. وجاءت هذه الإنجازات بفضل عدة عوامل رئيسية، أبرزها نمو الحصة السوقية، وزيادة حجم المبيعات، وإطلاق منتجات جديدة، إلى جانب تنفيذ مجموعة من الاستراتيجيات الفعالة لتحسين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف، مما يُرسى أساساً متيناً لنمو مستدام ومستقر في المستقبل.

كما نفذت الشركة خلال العام خطوة استراتيجية بارزة بتوقيع اتفاقية لإنشاء أكبر مشروع زراعي صناعي متكامل لإنتاج الألبان والحليب المجفف على مستوى العالم في الجزائر. ويُعد هذا المشروع نقطة تحول محورية تسهم في تسريع وتيرة نمو الشركة وتحويلها إلى مؤسسة رائدة في قطاع الأغذية على مستوى العالم.

محفزات قوية لنمو الإيرادات

سجلت إيرادات «بلدنا» في عام 2024 نمواً ملحوظاً بنسبة 8% لتصل إلى 1,145 مليون ريال قطري مقارنة بـ 1,057 مليون ريال قطري في عام 2023. وذلك بفضل تنفيذ استراتيجيات فعالة لتحفيز الأداء، شملت زيادة حجم المبيعات عبر القنوات الرئيسية، وإطلاق منتجات جديدة، وتطبيق الزيادات السنوية المدروسة في الأسعار في النصف الثاني من العام الماضي.

وأُسهمت المبادرات المستهدفة مثل الحملات التسويقية الموجهة بشكل كبير في نمو الحصة السوقية ضمن الفئات الرئيسية، حيث بلغت الحصة السوقية الإجمالية كما في نهاية العام نسبة 54.1% مقارنة بنسبة 53.5% كما في نهاية عام 2023، وذلك تزامناً مع بلوغ حصتنا السوقية في قطاع الألبان في دولة قطر نسبة 62.7% مقارنة بنسبة 61.7% من العام الماضي.

سجلت إيرادات «بلدنا» في عام 2024 نمواً ملحوظاً بنسبة 8% لتصل إلى 1,145 مليون ريال قطري مقارنة بـ 1,057 مليون ريال قطري في عام 2023، وذلك بفضل تنفيذ استراتيجيات فعالة لتحفيز الأداء.

ورافق هذا النمو ارتفاع أحجام المبيعات في قنوات قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي التي شهدت تحسناً بواقع 8% وفي قطاع التجزئة التي شهدت تحسناً بواقع 6%. كما أطلقنا خلال العام عدداً من المنتجات الجديدة المصممة لتلبية احتياجات عملائنا وتطلعاتهم المتجددة. وكانت هذه المنتجات، وعلى رأسها فئات الحليب عالي البروتين وحليب الفيتامين، من أبرز العوامل المساهمة في دفع نمو الإيرادات الإجمالية.

كفاءة تشغيلية تعزز نمو الأرباح الصافية

حققت «بلدنا» نتائج مالية استثنائية في عام 2024، وكان أبرزها نمو صافي الربح المنسوب إلى المساهمين بنسبة 69% ليصل إلى 185 مليون ريال قطري لهذا العام، وذلك مقارنة بعام 2023 الذي بلغ فيه 110 مليون ريال قطري. ونتيجة لذلك، تحسّن هامش صافي الربح بشكل كبير ليصل إلى 16.2% في عام 2024 مقارنة بـ 10.4% في العام الماضي، وبلغت ربحية السهم 0.097 ريال قطري، بزيادة قدرها 69% عن العام السابق، مما أضاف قيمة كبيرة للمساهمين.

ورغم أن الأداء القوي للإيرادات كان المحرك الرئيسي، إلا أن انخفاض تكاليف المواد الخام، بفضل استقرار أسعار السلع الأساسية وتحسين الكفاءة التشغيلية، قد ساهم بشكل كبير في تعزيز صافي الأرباح على مستوى سلسلة القيمة بالكامل، إذ تمكنت الشركة من تيسير الكثير من عملياتها وأنشطتها، مع التركيز على ضبط التكاليف بشكل مدروس، مما أسهم في خفض النفقات العمومية والإدارية بنسبة 23% خلال عام 2024.

كما نجحت «بلدنا» في التفاوض على شروط تمويل أكثر تنافسية لتسهيلات المصرفية خلال الربع الأخير من العام الماضي، مما أثر إيجابياً على أرباحها الصافية على أساس سنوي، والتي تعززت أيضاً بفضل مكاسب القيمة العادلة لاستثماراتها في أسهم الشركات المدرجة في بورصتي قطر ومصر، حيث ارتفعت قيمتها بشكل كبير في عام 2024، ما أسهم في تحسين مزاياها المالية وتعزيز القيمة المقدمة للمساهمين.

سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

وسجلت «بلدنا» نمواً ملحوظاً في الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 17% لتصل إلى 381 مليون ريال قطري مقارنة بـ 325 مليون ريال قطري في العام الماضي. ووصل هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى 33.3%. مما عزز من ريادة الشركة في المنطقة.

مرونة تشغيلية في مواجهة التحديات العالمية

أظهرت «بلدنا» خلال عام 2024 مرونة تشغيلية استثنائية، مكّنتها من التكيف مع التحديات العالمية عبر تنفيذ سلسلة من التحسينات التشغيلية التي انعكست إيجابياً على أدائها، مثل تقليل الفاقد من عمليات التصنيع؛ وتقليص الهدر في المبيعات والتوزيع؛ بالإضافة إلى تعزيز إنتاج الحليب عبر العمليات الزراعية.

واصلت «بلدنا» تعزيز حضورها في السوق المحلية بفوزها بعقد حكومي كبير لتوريد الحليب المبخر في عام 2025 بقيمة تقارب 100 مليون ريال قطري. وسيتم إنتاج هذا الحليب في المصنع الجديد التي جرى إنشائه بتكلفة 450 مليون ريال قطري.

وقد تحقق ذلك في وقت شهدت فيه المنطقة اضطرابات كبيرة في طرق التجارة العالمية خلال العام، خاصة في البحر الأحمر، الذي يُعدّ شرياناً بحرياً حيوياً لدول الخليج. كما أثرت التحديات الجيوسياسية بشكل كبير على تدفق البضائع، متسببة في ازدحام الموانئ وتأخير الشحنات وزيادة التضخم.

ورُغم هذه الصعوبات، أظهرت «بلدنا» كفاءة عالية وقدرة فائقة على خلق القيمة ومرونة استثنائية في مواجهة العقبات، حيث تمكنت من الحفاظ على استمرارية أعمالها دون توقف من خلال تنفيذ سلسلة من الاستراتيجيات المدروسة، تضمنت تحديد واعتماد مسارات شحن بديلة. كما حرصت الشركة على تخزين الكميات المطلوبة من المخزون الحيوي لضمان استمرارية الإنتاج في حالة انقطاع سلاسل التوريد، وكُثفت جهودها لتعميق العلاقات مع الموردين الرئيسيين وإبرام شراكات مع موردين جدد.

واستطعنا بفضل هذه التدابير الاستباقية من تقليل تأثير التحديات العالمية على أعمالنا إلى أدنى حد ممكن، حيث استمرت عملياتنا دون توقف، ونجحنا في خفض تكاليف النقل وتقليل فترات التأخير، كما حافظنا على رضا عملائنا بفضل التزامنا التام بمواعيد التسليم.

الابتكار التكنولوجي وأتمتة الأعمال: دعائم لتعزيز الكفاءة التشغيلية

تظل التكنولوجيا محركاً أساسياً لنجاح عمليات «بلدنا»، حيث تلعب دوراً محورياً في تحسين الكفاءة وتعزيز عمليات المؤسسة على مختلف المستويات. وركزنا العام الماضي على مبادرات استراتيجية أسهمت في تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف وتسريع آليات اتخاذ القرار، ومن أبرز هذه المبادرات مشروع تحليل إدارة الربحية، الذي أتاح لنا القدرة على تحقيق فهم أعمق وأدق للعوامل المؤثرة على ربحية المنتجات، مما أتاح لنا اتخاذ قرارات أكثر وعياً وفعالية على مستوى المؤسسة بأكملها.

وقد عززنا في الوقت ذاته بنيتنا التحتية الرقمية من خلال تنفيذ عمليات ترحيل وتكامل أساسية للأنظمة. ومن أبرز هذه الجهود، نفذنا عمليات نقل وتكامل متعددة للأنظمة التقنية، شملت ترقية منصة المعلومات SAP SuccessFactors لتحسين إدارة رأس المال البشري، واستثمرنا بالكامل في إمكانيات نظام Microsoft Analytics Platform (System APS) لأتمتة العمليات عبر العديد من الأقسام، كما قمنا بتطوير لوحات التحكم في Power BI، مما عزز قدرتنا على تصور البيانات وتحليلها لاتخاذ قرارات أكثر استنارة. وشهد مشروع التخطيط المتكامل للأعمال (IBP) تقدماً كبيراً، ما أدى إلى تحسين دقة توقعات الطلب، وإدارة المخزون، وتخطيط الإنتاج ضمن قسم سلسلة التوريد.

كما شهد هذا المشروع إضافة ميزات جديدة، مثل التنبؤ الإحصائي، وتصحيح البيانات التلقائي، وإدارة دورة حياة المنتج، وتفكيك التوقعات اليومية. وقد ساهم هذا الجمع من المزايا بشكل كبير في زيادة الكفاءة التشغيلية على مستوى الشركة، وتحسين موازنة الحليب، مما أدى إلى تعزيز الكفاءة على امتداد سلسلة القيمة بأكملها. كما شكلت عملية الهجرة إلى منصة “SAP RISE” نقطة تحول مهمة، حيث مكّنتنا من بناء بيئة رقمية متكاملة بالكامل.

استراتيجية توسيع الأعمال

واصلت «بلدنا» تعزيز حضورها في السوق المحلية بفوزها بعقد حكومي كبير لتوريد الحليب المبخر في عام 2025 بقيمة تقارب 100 مليون ريال قطري. وسيتم إنتاج هذا الحليب في المصنع الجديد التي جرى إنشائه بتكلفة 450 مليون ريال قطري. ويعكس الاستثمار في هذه المنشأة التزام الشركة بدعم رؤية دولة قطر لتحقيق الاكتفاء الذاتي من الغذاء.

وخطت خلال العام خطوة بارزة على مستوى التوسع العالمي من خلال توقيع مشروع مشترك مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري لإنشاء واحدة من أكبر مزارع الألبان المتكاملة رأسياً في العالم، وسنقوم بتصدير نموذج أعمالنا الناجح إلى هذا المشروع الجديد ومشاريع أخرى قيد الدراسة حالياً، بهدف المساهمة في تعزيز استراتيجية الأمن الغذائي للبلدان الشريكة مع خلق قيمة إضافية لمستثمري شركة «بلدنا».

حققت “بلدنا” خلال الفترة الماضية إنجازات بارزة ضمن مشروعها الطموح في الجزائر، تمثلت في توقيع اتفاقية الإطار واتفاقية المساهمين، وتحويل رأس المال الأولي، وتأسيس الكيان الجديد “بلدنا والجزائر”. ومن المرتقب استكمال توقيع عدد من الاتفاقيات الهامة خلال الأسابيع المقبلة، بما في ذلك اتفاقية الإدارة، والاتفاقية النهائية، واتفاقية التسويق.

وفي إنجاز آخر، عقدت الشركة أول اجتماع عام سنوي لـ “بلدنا والجزائر”، والذي أُمِر عن تعيين مجلس إدارة الشركة. أما على الصعيد التشغيلي، فقد أجريت تحاليل شاملة للتربة والمياه، ومن المتوقع صدور نتائجها قريباً. كما تم الانتهاء من إعداد دراسة تفصيلية شاملة لتحديد النفقات الرأسمالية الإجمالية للمشروع. وفي الوقت ذاته، تتقدم المناقشات مع الموردين الرئيسيين بوتيرة متسارعة لإنهاء عقود الشراء، ما يمثل خطوة

2020	2021	2022	2023	2024		
الأداء التشغيلي						
759	773	986	1,057	1,145	مليون ريال قطري	الإيرادات
297	297	283	325	381	مليون ريال قطري	الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
%39.1	%38.4	%28.7	%30.7	%33.3	%	هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
141	134	81	110	185	مليون ريال قطري	صافي الربح
%18.6	%17.3	%8.2	%10.4	%16.2	%	هامش صافي الربح
0.074	0.070	0.042	0.058	0.097	ريال قطري للسهم	ربحية السهم
الميزانية العمومية						
3,623	3,912	4,438	4844	4933	مليون ريال قطري	إجمالي الموجودات
1,129	1,397	1,908	2,082	2,179	مليون ريال قطري	الدين
2,241	2,271	2,249	2,356	2,404	مليون ريال قطري	حقوق المساهمين
%50.4	%61.5	%84.8	%88.4	%90.6	%	الدين مقابل حقوق المساهمين
التدفقات النقدية						
225	245	8	99	189	مليون ريال قطري	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
45	36	67	110	124	مليون ريال قطري	تكلفة التمويل (التدفقات النقدية) شاملة الفائدة على عقد الإيجار
(188)	(232)	(319)	(131)	(63)	مليون ريال قطري	النفقات الرأسمالية (باستثناء الاستثمار في الأسهم والشركات التابعة)
81	49	(244)	78	251	مليون ريال قطري	التدفق النقدي الحر المتاح للشركة

محورية نحو تحقيق هذا المشروع التحولي الذي يعد أحد أبرز المشاريع الاستراتيجية في تاريخ الشركة.

تُركز «بلدنا» جهودها على استكشاف فرص التوسع المستدام المحتملة في الأسواق المحلية أو الدولية، مع السعي لزيادة حصتها السوقية محلياً في الفئات الحالية، إلى جانب استهداف فئات جديدة وموازية.

إدارة التدفقات النقدية والمركز المالي

واصلنا التركيز على الإدارة الفعالة لرأس المال العامل، مع تطبيق ضوابط مدروسة على الإنفاق تعتمد على تحليلات استثمارية دقيقة وتقييمات شاملة لجدوى الأعمال. وقد أثمرت هذه الجهود عن تخفيض ملحوظ في المصاريف الرأسمالية، مما ساهم في تحقيق زيادة

كبيرة في التدفق النقدي الحر المتولد داخلياً ليصل إلى 251 مليون ريال قطري.



تكريّم مرموق تقديراً لتمييزنا في ممارسات إعداد التقارير

نالت «بلدنا» في عام 2024 تقديراً إقليمياً مرموقاً عن جهودها الاستثنائية في تعزيز ممارسات إعداد التقارير المؤسسية، حيث نالت المركز الثالث ضمن فئة التقارير الرقمية عن تقريرها السنوي لعام 2023، وذلك خلال حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط «ميرا» في نسخته السادسة عشر. ويأتي هذا التتويح اعترافاً بالتزام الشركة بأعلى المعايير وأفضل الممارسات المعتمدة في إعداد التقارير، كما يعكس سمعتها المتميزة في التواصل الفعال والشفاف مع المساهمين، خاصة أن هذه هي السنة الرابعة على التوالي التي تنال فيها الشركة جائزة مرموقة في هذا المجال.

توقعاتنا للعام 2025

نتوقع أن يسهم استقرار أسعار السلع الأساسية وعودتها إلى مستوياتها الطبيعية خلال عام 2024 في تعزيز مسار نمو «بلدنا» وكفاءتها التشغيلية بشكل ملحوظ. وسنواصل التركيز على تطوير منتجاتنا في الفئات الرئيسية، وتوسيع حصتنا السوقية في الفئات ذات إمكانات النمو الكبيرة، مثل الجبن والعصائر. كما سنواصل الابتكار لإطلاق منتجات جديدة تواكب تطلعات المستهلكين المتجددة. وسيبقى تبني التكنولوجيا المتقدمة والابتكار المتميز ركيزة محورية في تحقيق التميز التشغيلي وضمان استدامة النمو على المدى الطويل.

وقد كان لصفقة الاستحواذ على شركة «آي لايف ديترجنت فاكتور» تأثير إيجابي على نتائجنا المالية في عام 2023، ونتربق استمرار هذا الأداء الإيجابي في عام 2025، مما يعزز زخم الإيرادات ويدعم استراتيجيتنا للنمو.

فضلاً عن تحديث السياسات والإجراءات الخطية بما يلائم التطورات المتسارعة في بيئة الأعمال وأفضل الممارسات في الصناعة.

كما حرصت «بلدنا» على توفير مخزون كافٍ من جميع المواد الأساسية لضمان استمرارية العمليات وتقليل المخاطر الناجمة عن الانقطاعات في سلسلة التوريد العالمية. وُغِمت التحديات والحرب الإقليمية وانقطاعات سلسلة التوريد في البحر الأحمر، تمكّناً من تقليل أثر هذه المخاطر على أعمالنا خلال عام 2024. كما حافظت الشركة على مستويات منخفضة من مخاطر أسعار الفائدة بفضل الشروط التمويلية المواتية التي يوفرها شركاؤنا المصرفيون. ما يعكس أهمية «بلدنا» الاستراتيجية لدولة قطر، وظلت مخاطر سعر الصرف شبه معدومة نظراً لأن معظم معاملتنا الأجنبية تتم بالدولار الأمريكي المرتبط بسعر صرف الريال القطري.

شهد عام 2024 محطة مهمة في مسيرة «بلدنا» مع تعيين مجلس إدارة جديد بعد أول عملية ترشيح مستقلة في تاريخ الشركة. وتستمر ولاية المجلس الحالي لمدة ثلاث سنوات تنتهي في نوفمبر 2027. وتعكس هذه الخطوة التزام الشركة بأفضل الممارسات والمعايير القانونية وحوكمة الشركات. وتجدر الإشارة إلى أن ولاية المجلس السابق، المُعين عند تأسيس الشركة في عام 2019، قد امتدت لخمس سنوات وفق النظام الأساسي للشركة.

توافق سياسة توزيع الأرباح مع مصالح المساهمين

وُزّعت شركة بلدنا في مارس 2024 أرباحاً نقدية بقيمة 132 مليون ريال قطري، مستمدة من الأرباح المحققة خلال عام 2023. ويسرني أن أشير إلى أن مجلس الإدارة قد اقترح، تعزيزاً لقيمة استثمارات مساهمينا الكرام، إصدار 100 مليون سهم منحة كتوزيع للأرباح عن عام 2024، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العامة المقبلة. وتعكس هذه الخطوة يقين الشركة بأفاقها الواعدة وحرصها على مكافأة مستثمريها تقديراً لثقتهم ودعمهم المستمر.

اقترحت شركة بلدنا إصدار 100 مليون سهم منحة كتوزيع جزئي لعام 2024

تعكس سياسة توزيع الأرباح التزامنا الراسخ بتلبية تطلعات مساهمينا وتقديرنا لثقتهم الكبيرة في الشركة، إذ نضع في مقدمة أولوياتنا خلق قيمة مستدامة لمساهميننا تتكامل مع رؤيتنا الاستراتيجية للتوسع والنمو خارج حدود دولة قطر، مع مراعاة التوازن بين تطلعاتنا للنمو وتوسيع آفاق أعمالنا وحماية مصالح مساهمينا مع تحقيق مكاسب قصيرة وطويلة الأجل تلبّي تطلعات جميع مستثمرينا.

الحوكمة وإدارة المخاطر

واصلت «بلدنا» في عام 2024 جهودها المستمرة الرامية لترسيخ التزامها بممارسات الحوكمة الرائدة عالمياً عبر تعزيز إطارها لإدارة المخاطر، حيث قمنا بدمج سجل المخاطر الشامل وإجراءات التخفيف من جميع المخاطر المحددة بشكل كامل في أنشطتنا الاستراتيجية والتشغيلية والمالية.

ستظل أولويتنا تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز تميّزنا على امتداد سلسلة القيمة، مما يسهم في تحقيق صافي أرباح أقوى يدعم التزامنا الراسخ بسياسة توزيع أرباح ثابتة تعزز من ثقة مساهمينا.

كما سيسهم عقدنا مع حكومة دولة قطر لإنتاج وتوريد الحليب المبخر في عام 2025، والذي تبلغ قيمته حوالي 100 مليون ريال قطري، في تحقيق نمو كبير للإيرادات خلال العام. كما سيشهد عام 2025 تطوراً ملموساً في مشروعنا بالجزائر، حيث نهدف إلى الوصول إلى مرحلة الإنتاج التجاري.

ونحن نستقبل عام 2025، نحمل رؤية طموحة تتطلع إلى جعله نقطة تحوّل استثنائية في مسيرتنا، حيث نواصل السير بخطى واثقة نحو تنفيذ استراتيجيتنا لتحقيق أداء مالي متميز، وتحقيق تحسينات تشغيلية مستدامة، وتقديم قيمة طويلة الأمد لمساهميننا.

إدارة المخاطر

تُطبّق منهجية إدارة المخاطر المؤسسية في «بلدنا» للعام الخامس على التوالي وهي جزء لا يتجزأ من العمليات اليومية وصنع القرار في الشركة. وساعدت هذه المنهجية فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

تتبنى «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أي مخاطر محتملة، تنسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار الآيزو 31000 (ISO 31000) فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً للاحتياجات التجارية للشركة، ما يمكّن «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في «بلدنا» مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار الآيزو ISO 31000 .

وتوظف الإدارة العليا في «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات، ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

تعريف المخاطر

تُعرّف «بلدنا» الخطر بأنه احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

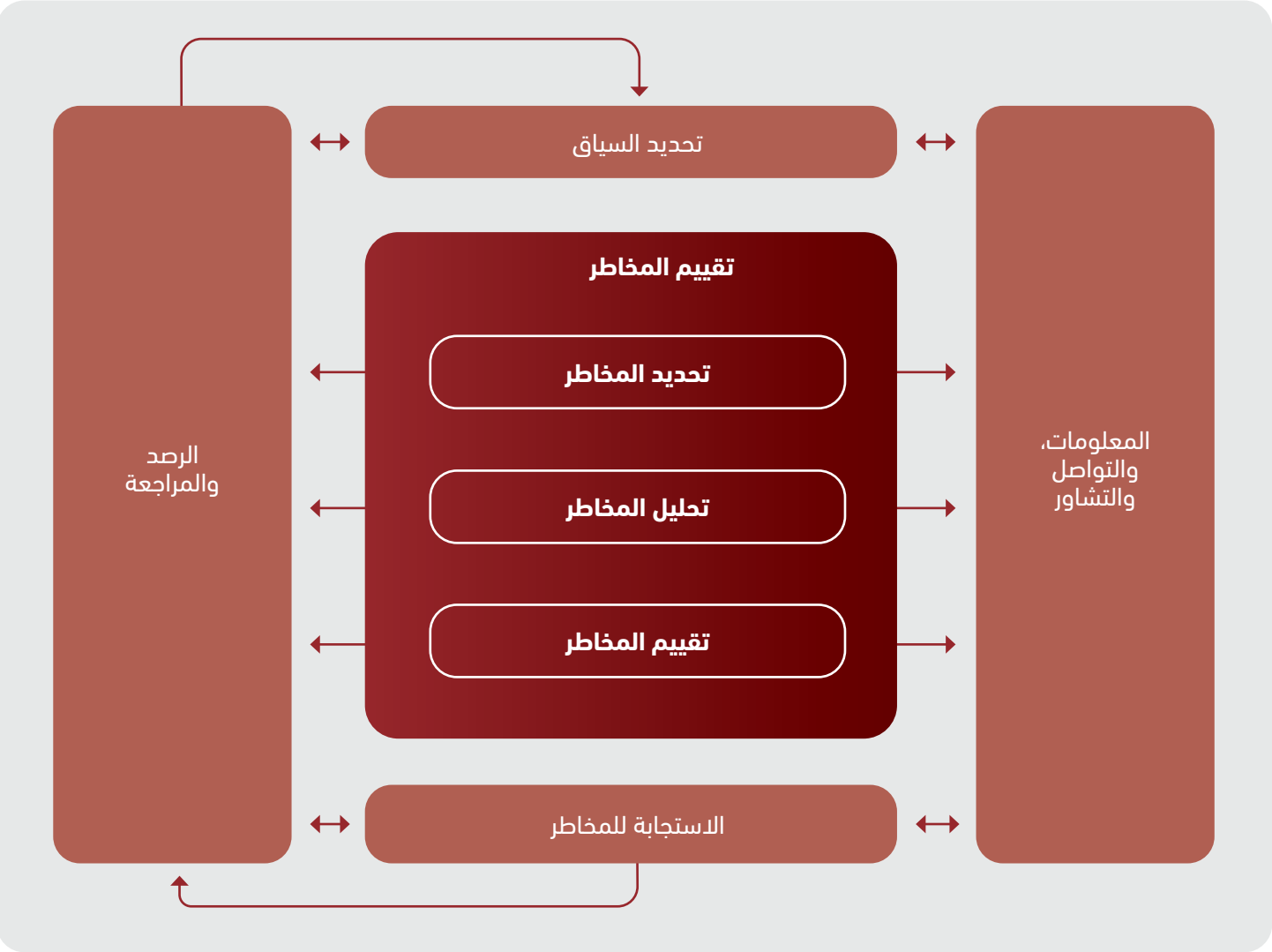
الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا في «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام وإدارات الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر، وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة والأقسام التشغيلية التي التابعة لها والتي ترفع تقاريرها إليها، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في «بلدنا» مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار الآيزو (ISO 31000). وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في الشركة عبر توفير فرص التدقيق والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

عملية إدارة المخاطر في «بلدنا»



هيكل إدارة الأزمات في «بلدنا»

طوّرت «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها.

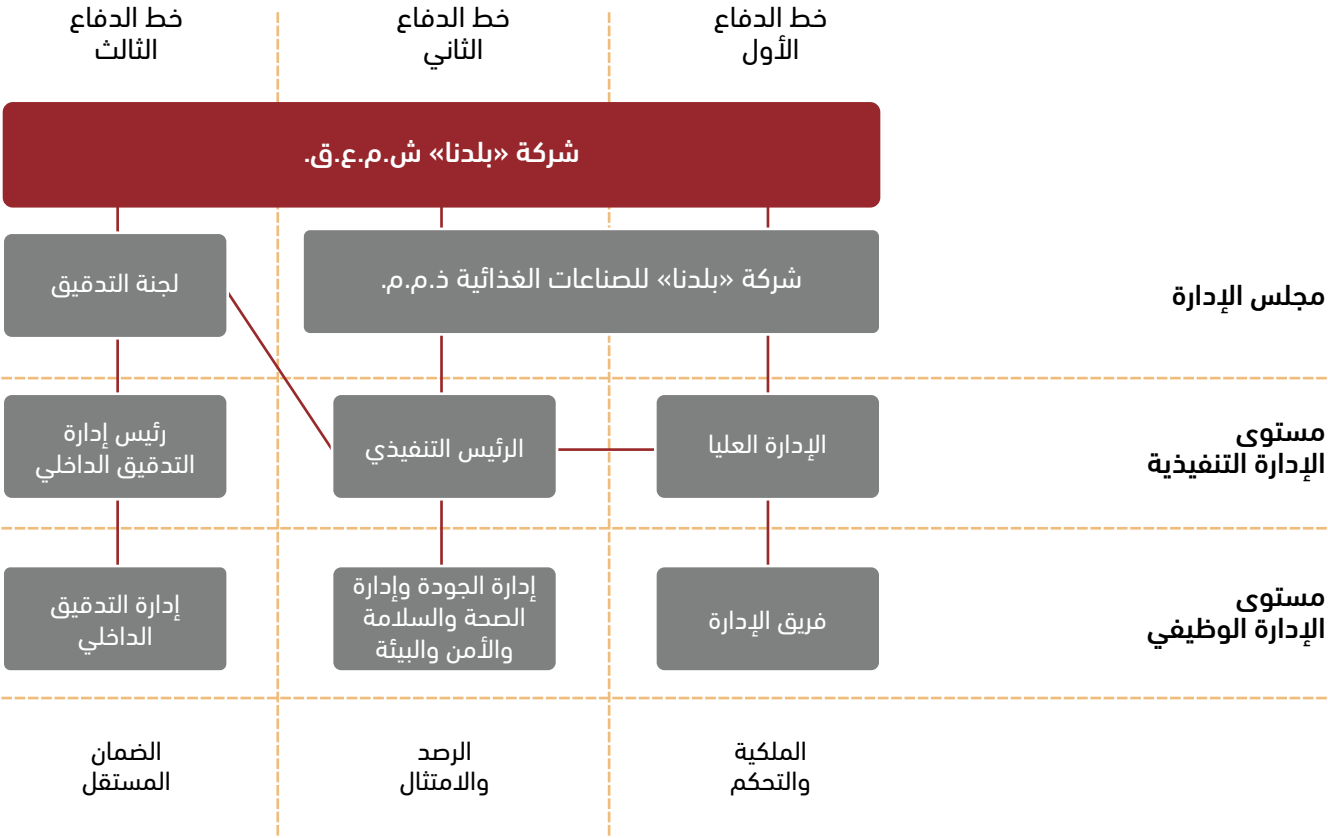
ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



آلية إدارة المخاطر

تطبق «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

نموذج خطوط الدفاع الثلاثة لإدارة المخاطر في «بلدنا»



رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة التي تقوم بدورها بعرض أهم المخاطر التي تواجهها الشركة على الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيفها. ويشكل هذا المنهج المنظم أساساً يُبنى عليه التقرير الذي يُرفع في نهاية المطاف إلى لجنة التدقيق في الشركة.

الاستدامة

إطار عمل الاستدامة لدينا

نموننا	منتجاتنا	كوكبنا	موظفونا	مجتمعنا
• الممارسات التجارية الأخلاقية • النمو المستدام والمريح • إدارة المخاطر الفعالة • الامتثال للسياسات العامة	• جودة المنتجات وسلامتها • طعام صحي ولذيذ • التوريد الأخلاقي	• إدارة الموارد المائية • إدارة النفايات • كفاءة استهلاك الطاقة • التوزيع المستدام • رعاية الحيوانات وإدارتها • الامتثال البيئي	• الصحة والسلامة المهنية • التنوع والعدالة والشمول • خلق فرص العمل وتحقيق الدخل	• المشاركة في المسؤولية الاجتماعية والاستثمار • الأمن الغذائي الوطني • التوافق مع المعايير الوطنية • مجتمع صحي

إن التزامنا بالاستدامة يُرسي قيمةً دائمةً للمجتمع وللنشاط التجاري على حدّ سواء، مُبرِّزاً أن الممارسات المسؤولة تُعدّ محرّكاً للنجاح. وقد دمجنا الاستدامة في صميم عملياتنا، مُطبِّقين إطار عمل وخارطة طريق لدعم التقدم الاقتصادي والاجتماعي والبيئي.

وتماشياً مع رؤية قطر 2030، نساهم في تعزيز الأمن الغذائي الوطني من خلال مواصلة دمج الممارسات المستدامة في كافة عملياتنا. ومن خلال مبادراتنا في هذا المجال، ندعم بنشاط أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (UNSDGs).

كما نقدم مجموعة واسعة من المنتجات التي تهدف إلى تلبية احتياجات المجتمع الغذائية، مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة والسلامة. وفي الوقت ذاته، نلتزم بالحد من بصمتنا البيئية، مما يعكس التزامنا العميق بالاستدامة. وتوفر تقارير الاستدامة المستقلة لعام 2024 رؤى مفصلة حول التزاماتنا البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.



الاستدامة

المواءمة مع الأهداف الاستراتيجية

تلتزم "بلدنا" بدعم رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال تعزيز الأمن الغذائي والاستدامة والرفاهية المجتمعية. ومن خلال إنتاجها القوي لمنتجات الألبان وممارساتها الزراعية المستدامة، تسهم "بلدنا" في تقليل الاعتماد على الواردات، وتعزيز الأنظمة الغذائية المحلية، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs)، ولا سيما

أهداف التنمية المستدامة	مساهمتنا	مؤشر هدف التنمية المستدامة
	توفير فرص عمل مستدامة عبر سلسلة القيمة في الشركة.	1.2
	القيام بدور حيوي في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر من خلال النمو المستدام.	2.2 2.4
	إنتاج مواد استهلاكية صحية ومغذية. تطوير معايير التغذية الغذائية لشركة «بلدنا».	3.4
	تعاونت الشركة مع الشركاء التربويين لتثقيف الطلاب حول الأمن الغذائي.	4.7
	زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة.	5.5
	زيادة استخدام مياه الصرف الصحي للمعالجة في الأغراض الزراعية. تقليل تأثير الإنتاج على النظم البيئية المائية.	6.3 6.4
	توفير بيئة عمل آمنة لجميع الموظفين.	8.8

الهدف الثاني (القضاء على الجوع) والهدف الثاني عشر (الاستهلاك والإنتاج المسؤولان). كما أن مبادراتها في الحفاظ على المياه وتعزيز المشاركة المجتمعية تعزز دورها في بناء قطر أكثر مرونة وقوة وذات اكتفاء ذاتي.

أهداف التنمية المستدامة	مساهمتنا	مؤشر هدف التنمية المستدامة
	تحديث محطة معالجة النفايات لمعالجة المزيد من المياه. التعاون مع الجامعات لإجراء بحوث حول الابتكارات التكنولوجية ذات الصلة.	9.4 9.5 9.b
	ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل العرقي أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو أي وضع آخر وحمايتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	10.2 10.3 10.4
	إغلاق بحيرات المياه للتخلص من الروائح الناتجة وجودة الهواء الكريهة وتطوير محطة معالجة المياه لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي.	11.6
	الحد من النفايات الغذائية في عمليات سلسلة التوريد. الحد من إنتاج النفايات في عمليات التشغيل وتغليف المواد الغذائية.	12.3 12.4 12.5
	وضعت الشركة استراتيجية بهدف اتخاذ إجراءات للتخفيف من آثار تغير المناخ والحد من البصمة الكربونية.	13.1
	طورت الشركة نظاماً لإدارة النفايات الصلبة بغرض إدارة النفايات الصلبة الناتجة عن المنظومات الداخلية وتقليلها بشكل فعال.	15.1
	نقلت الشركة خبرتها ومواردها إلى دول مثل ماليزيا وأوزبكستان والفلبين. ومن خلال الشراكات الاستراتيجية وتبادل المعرفة، تساعد هذه الدول على تطوير ممارساتها الزراعية المستدامة وتحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتي في إنتاج الغذاء.	17.7 17.14 17.17 17.19

الاستدامة نمونا

تقوم شركة «بلدنا» بدور محوري في دعم تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 وتحقيق أهداف الأمن الغذائي للدولة مع التزامها الثابت بالنمو المستدام. ويتماشى هذا الالتزام، الذي يُعدُّ أكثر من مجرد هدف تجاري، مع الأهداف الأوسع لدولة قطر المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي وتعزيز الاستدامة، والتعامل مع الواجب الحيوي المتمثل في توفير طعام مغذٍ وآمن وبأسعار معقولة للعدد المتزايد من السكان.

وتهدف «بلدنا» إلى تحقيق تأثير قصير المدى مع توفير قيمة دائمة للمساهمين ومختلف فئات أصحاب المصلحة الآخرين. ويؤكد ذلك على امتلاك الشركة لرؤية طويلة الأجل تتميز بالمسؤولية المجتمعية والاستدامة البيئية.

ويضمن نهج «من المزرعة إلى المائدة»، الذي يعد جزءاً لا يتجزأ من فلسفتنا التشغيلية، تحقيق الجودة والاستدامة في كل مرحلة من مراحل الإنتاج، بدءاً من توفير العلف لقطعان إنتاج الألبان ووصولاً إلى تسليم المنتج النهائي.

الممارسات التجارية الأخلاقية
تلتزم «بلدنا» بترسيخ بيئة أعمال مسؤولة، تتجذّر فيها قيم السلوك الأخلاقي والشفافية والمساءلة في جميع جوانب عملياتنا. ونعمل بشكل وثيق مع أصحاب المصلحة لضمان الالتزام بأعلى معايير النزاهة، من خلال أطر الحوكمة والتدابير التنظيمية التي تدعم اتخاذ قرارات أخلاقية على كافة المستويات. ومن خلال التركيز على هذه القيم، نعزز الثقة ونرسخ ثقافة المسؤولية في كل أرجاء أعمالنا.

نجحت «بلدنا» في عام 2024 في تعزيز الكفاءة من خلال توسيع نطاق إجراءات الموافقات الرقمية، مما أسفر عن زيادة نسبتها إلى 47% في عدد الموافقات (من 5,622 إلى 8,274)، إلى جانب تحسين سير العمليات وتقليل التكاليف. بالإضافة إلى ذلك، ساهم توحيد الإنتاج في المصانع 3 و4 في خفض انبعاثات النقل بنسبة 2.7%، مما يجسد التزامنا الراسخ بالاستدامة والتميز التشغيلي.

ويضمن نهج «من المزرعة إلى المائدة»، الذي يعد جزءاً لا يتجزأ من فلسفتنا التشغيلية، تحقيق الجودة والاستدامة في كل مرحلة من مراحل الإنتاج.



الاستدامة منتجاتنا

تحرص «بلدنا» بشكلٍ ثابتٍ على ضمان سلامة الأغذية وجودتها، وتتجاوز باستمرار توقعات العملاء وأصحاب المصلحة الآخرين. ويعمل فريق العمل باستمرار على تطبيق أحدث التقنيات لتحسين عمليات الإنتاج وضمان كفاءة استثنائية. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم «بلدنا» بالتوريد الأخلاقي، حيث تضمن الحصول على جميع المكونات والمواد الخام بشكل مسؤول، بما يدعم الممارسات المستدامة ومبادئ التجارة العادلة عبر سلسلة التوريد الخاصة بها.

وبصفتنا رواداً في صناعة الأغذية والمشروبات في قطر، ندرك تماماً أهمية الحفاظ على سلسلة توريد أخلاقية ومستدامة. ونحرص على بناء علاقات طويلة الأمد مع موردين موثوقين يتوافقون مع قيمنا، ويُسهمون بشكل إيجابي في عملياتنا، وفي رفعة المجتمعات التي نعمل بها، وحماية البيئة. وتحدد سياسة المشتريات ومدونة الأخلاقيات لدينا معايير واضحة لضمان التوريد العادل والشفاف والأخلاقي. كما يلتزم جميع مورديننا بالامتثال لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE)، لضمان شراكتنا مع مؤسسات تلتزم بأعلى معايير الاستدامة والجودة والأخلاقيات.

تقييم دقيق للموردين

من أجل ضمان التوريد الأخلاقي، نقوم بإجراء تقييم دقيق للموردين المحتملين من خلال استبيان تسجيل الموردين الخاص بنا، حيث نقيم ممارساتهم التجارية، ومعايير الجودة التي يتبعونها، وأدائهم العام.

ويُطلب من الموردين الامتثال لمتطلبات الامتثال الأساسية، بما في ذلك شهادات الآيزو ISO 22000 وشهادات الحلال، وإعلانات المواد المعدلة وراثياً والمواد المسببة للحساسية، والكشف عن المبيدات الحشرية والمعادن الثقيلة، وشهادات تغليف الطعام المعتمدة.

إدارة الموردين والتدقيق

تطبق «بلدنا» إشرافاً صارماً على الموردين لضمان الاستدامة والجودة في كافة مراحل سلسلة التوريد. ومن خلال عمليات تدقيق دقيقة، والتوريد المحلي، والمشتريات المستدامة، نحرص على الحفاظ على ممارسات تجارية أخلاقية تعكس التزامنا بالقيم العليا.

قبل الشروع في العمل، يخضع موردو المواد الخام والتعبئة والتغليف لعمليات تدقيق مسبقة للتحقق من جودة المكونات وسلامة الغذاء والامتثال لمعايير النظافة. بالإضافة إلى ذلك، يتم فحص عينات الأعلاف لعمليات الألبان في مختبرات معتمدة من وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) لتلبية المعايير الدولية.

ويقوم فريق الجودة في المزارع بإجراء فحوصات منتظمة للموردين، حيث يتم تدقيقهم كل ثلاث إلى خمس سنوات بناءً على شهادات مثل FSSC 22000 ومعايير السلامة الغذائية BRC وIFS لـ IFS.

إلى ذلك، تمكنت «بلدنا» من تقليل استخدام الكرتون بمقدار 27.7 طناً مترياً سنوياً من خلال الانتقال من الكرتونات إلى الأقفاص الفولاذية، مما يبرز التزامنا العميق بالاستدامة وتقليل النفايات.

لقد حافظنا على التزامنا بالتفوق في سلامة الغذاء من خلال تحقيق صفر استرجاع للمنتجات والحفاظ على ثقة المستهلكين. وفي الوقت ذاته، أسفرت جهودنا في مجال الاستدامة المتعلقة بالتغليف عن تقليص استخدام راتينج PET بنسبة 7%، مما أسهم في توفير 32.8 طن متري من خلال تقليل وزن الزجاجات، وتنتطلع لتحقيق توفير يبلغ 113 طناً مترياً في العام المقبل. بالإضافة إلى ذلك، تمكنت «بلدنا» من تقليل استخدام الكرتون بمقدار 27.7 طناً مترياً سنوياً من خلال الانتقال من الكرتونات إلى الأقفاص الفولاذية، مما يبرز التزامنا العميق بالاستدامة وتقليل النفايات.

الاستدامة موظفونا

حققت بلدنا تقدماً ملموساً خلال عام 2024 بفضل ثقافتها المؤسسية القوية وكوادرها المتنوعة التي تبنت نهج التعاون والابتكار، مما عزز مكانتها وأداءها وفتح أمامها آفاقاً جديدة. وانطلاقاً من هذا النجاح، تواصل الشركة تعزيز منظومتها القيادية وتهيئة بيئة عمل تعاونية، مستثمرة في تنوع مواهب موظفيها، وذلك في سعيها المتواصل نحو التميز، مما يؤهلها لمواجهة التحديات المتجددة بمرونة وإبداع ورؤية عالمية شاملة.

إنجازات بالأرقام

- التدريب والتطوير: قَدِّمت "بلدنا" 4,779 ساعة تدريبية عبر 117 برنامجاً، شملت 81% من الموظفين
- تنوع القوى العاملة: يضم فريقنا المتنوع أكثر من 30 جنسية، تشمل 13% من النساء، مما يعزز التعاون والابتكار
- السلامة في بيئة العمل: نحرز تقدماً نحو الحصول على شهادة الآيزو ISO 45001 لتعزيز رفاة الموظفين وتطبيق أفضل ممارسات السلامة

تعزيز التميز القيادي

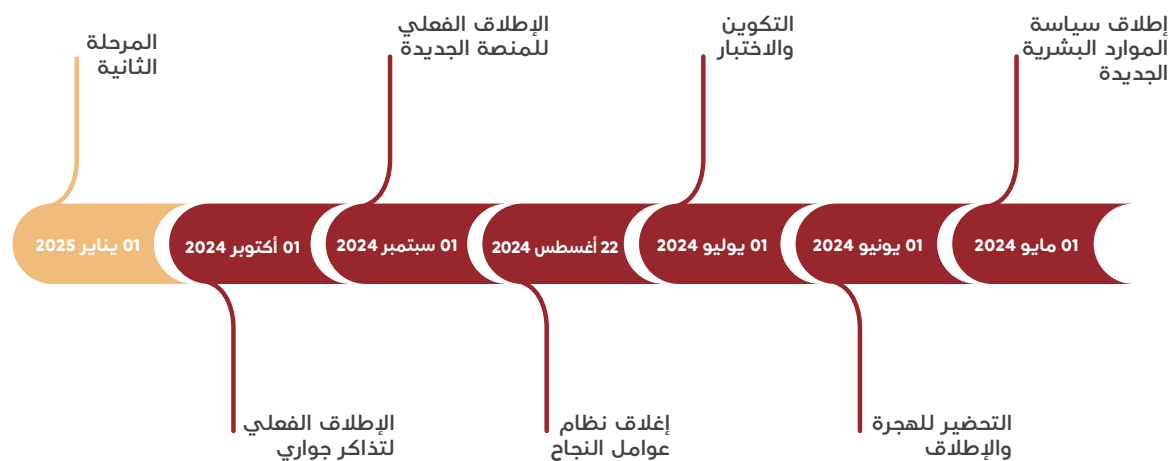
عملت بلدنا على تعزيز قدرات قياداتها من خلال برنامج "القيادة الموقفية 2" (SLII)، الذي نال جوائز عالمية مرموقة، وذلك بالتعاون مع شركة بلانشارد، الرائدة في مجال التدريب القيادي. يُمكن هذا البرنامج المديرين من استخدام أدوات عملية

مبتكرة تهدف إلى تعزيز مهارات القيادة، وتحسين أساليب التواصل، ورفع كفاءة فرق العمل على مختلف المستويات.

وقد تلقى البرنامج تقييمات إيجابية عالية من المشاركين، ما يبرهن على فعاليتها البالغة في مواجهة تحديات



خارطة طريق انتقال نظام عوامل النجاح



الاستدامة كوكبنا

تتبنى شركة "بلدنا" موقع الريادة في مجال الإنتاج المستدام لمنتجات الألبان، وتلبي احتياجات دولة قطر من هذه المنتجات مع التركيز الشديد على الالتزام بمسؤولياتها البيئية. ونحن نعمل باستمرار على تحسين عملياتنا التشغيلية، بهدف تقليل النفايات والحد من الأثر البيئي عبر توظيف وسائل التكنولوجيا المتقدمة والجهود البحثية المتخصصة. ويمتد نهجنا إلى ما هو أبعد من مجرد تلبية الاحتياجات الوطنية؛ حيث نرسي معياراً جديداً للاستدامة في قطاعنا.

سلعة ثمينة يجب الحفاظ عليها وحمايتها.

الإدارة المسؤولة للمياه

تضع "بلدنا" ترشيد استهلاك المياه في صميم استراتيجيتها للاستدامة، إدراكاً لدورها الحيوي في إنتاج الألبان والعصائر على نحو مسؤول. ومن خلال تطبيق حلول مبتكرة لإدارة المياه، تضمن "بلدنا" الاستخدام الأمثل للموارد مع الحفاظ على معايير إنتاج عالية الجودة.

وأدت تجاربنا على أنظمة النقع الذكي إلى خفض استهلاك المياه بنسبة 60%، مما أدى إلى تحسين الكفاءة والاستدامة. بالإضافة إلى ذلك، سيتيح لنا مصنع جديد لإعادة تدوير المياه إعادة استخدام ما يصل إلى 100% من المياه المعالجة في عمليات التنظيف والتشغيل، مما يعزز التزامنا بالحفاظ على الموارد.

الإدارة المسؤولة للنفايات

تتبنى "بلدنا" نهجاً دائرياً لتحقيق الأمن

وتعتبر «بلدنا» من الشركات الرائدة في مجال الإنتاج المستدام لمنتجات الألبان والعصائر، وتعمل بشكل فاعل على تنفيذ الممارسات الخضراء المبتكرة. وينصب تركيزنا على ترشيد استهلاك المياه والطاقة، وتقليل استخدام مواد التنظيف الكيميائية، والحد من مخلفات التصنيع، حيث ندرك الأهمية البالغة للمياه باعتبارها من الموارد الحيوية ولنلتزم بالإدارة المسؤولة لها.

ويشتمل نهجنا إزاء الإنتاج المستدام على تحسين عمليات التشغيل لضمان حدوث الحد الأدنى من الأثر البيئي. ومن بين الجوانب الرئيسية لاستراتيجيتنا التركيز على تقليل النفايات والحفاظ على الموارد، وهو ما يضمن اتساق كل جانب من جوانب عملياتنا بالكفاءة والاستدامة قدر الإمكان.

وتتبنى الإدارة المسؤولة عن المياه موقعاً مهماً في صميم التزامنا البيئي، حيث ندرك قيمة المياه ليس فقط باعتبارها مورداً مهماً لعملياتنا التشغيلية، ولكن بوصفها



بناء قوة عاملة متنوعة وشاملة من أجل مستقبل أقوى

نحرص في "بلدنا" على الحفاظ على عملية توظيف عادلة وشفافة، تهدف إلى جذب واستقطاب المواهب المتنوعة التي تتماشى مع أهدافنا وطموحاتنا. وتضمن سياستنا الالتزام التام بالمساواة والكفاءة في التوظيف، سواء كان داخلياً أو خارجياً.

كما أننا ملتزمون بدعم النمو الوطني القطري، وفي الوقت ذاته نحثي بالتنوع، حيث نوظف مواهب من أكثر من 30 جنسية. كما أن ممارسات التوظيف لدينا تتوافق مع أعلى المعايير القانونية والأخلاقية، حيث يتم تقييم المرشحين استناداً إلى مؤهلاتهم، خبراتهم، مهاراتهم، ومدى ملاءمتهم للوظيفة.

و تكمن قوتنا في المعرفة والخبرات المشتركة بين أفراد فريق عملنا المتنوع. وبالعكس احتفاءً بالتنوع إيماننا العميق بأن أعظم أصولنا هو تنوع الأصوات ووجهات النظر التي تحفز الابتكار. فكل جنسية ضمن منظمتنا تُثري بيئة العمل، وتعزز قدراتنا على حل المشكلات، وتدعم الإبداع عبر تبني رؤية عالمية.



تمكين مستقبل "بلدنا"

في إطار التزامنا المستمر بالتميز، جاءت دراسة احتياجات التدريب لتؤكد ضرورة تمكين موظفينا بالمهارات اللازمة للحفاظ على مستويات الأداء العالية. وقد ركزت خطة التدريب لعام 2024 على تطوير المهارات الفنية والشخصية، إلى جانب تعزيز ثقافة الصحة والسلامة، مما يساهم في تمكين الفرق من الارتقاء بمعايير العمل. كما أتمّ كبار القادة تدريباً متخصصاً في إدارة المخاطر، مما عزز قدرتهم على التعرف على المخاطر والتعامل معها بفعالية، وهو ما يعكس التزامنا العميق بالإدارة الاستباقية للمخاطر والنمو المستدام.

في عام 2024، وفي خطوة تعكس رؤيتنا الاستراتيجية للمستقبل، قمنا بتعزيز تطوير المواهب من خلال برنامج "مراجعة المواهب التنظيمية" (OTR) وتخطيط الخلافة، لضمان استمرارية القيادة الفعالة في السنوات القادمة. بالإضافة إلى ذلك، تقدم "خطط التنمية الفردية" (IDPs)، بالتعاون مع تقييمات Korn Ferry KF4D، فرص نمو مخصصة لإعداد قادة "بلدنا" المستقبليين. كما أطلقنا جوائز "تجم الربع سنوي والسنوي" للاحتفاء بالموظفين المتميزين، وشهدنا زيادة ملحوظة في الترقّيات الداخلية، مما يساهم في تعزيز التطور المهني وبناء ثقافة التميز.



تعزيز رفاهية الموظفين

قامت "بلدنا" بتطوير منشآتها السكنية لتوفير بيئة آمنة وعالية الجودة للعيش، كما وسّعت برامج الصحة من خلال عيادة داخلية تقدم خدمات قياس ضغط الدم، ومراقبة مستوى السكر، بالإضافة إلى تدريب السلامة، مما أسهم في تقليص الحوادث في مكان العمل. وقد تم تحسين خدمات الإطعام لضمان تقديم وجبات صحية ومتوازنة للموظفين، في حين أطلقت بوابة إلكترونية جديدة لتعزيز التواصل والمشاركة بينهم، ما يعكس التزام "بلدنا" بخلق بيئة عمل داعمة وفعّالة تعزز الأداء المتميز.

الاحتفال بالإنجازات البارزة لعام 2024

مع اختتام العام، اجتمع فريق الإدارة لدينا للاحتفاء بالإنجازات الكبيرة التي تحققت في عام 2024، ووضع أهداف طموحة لمستقبل أكثر إشراقاً. في ورشة عمل متخصصة، قمنا بمراجعة تقدمنا، وقياس الإنجازات مقارنة بالمعايير التي وضعناها في العام الماضي، وحددنا المجالات الرئيسية للنمو المستقبلي والتميز المستدام.

تمكين موظفينا للنجاح في عام 2025

مع اقترابنا من عام 2025، نواصل التزامنا ببناء بيئة عمل مرنة من خلال تعزيز النمو المهني، وبناء الثقة، وتعميق التعاون بين أفراد فريقنا. إن استثمارنا في تطوير المواهب يُمكننا من صقل قادة المستقبل وتقوية منظمتنا بشكل مستدام. سنستفيد من الرؤى المستخلصة من برنامج "القيادة الموقفية 2"، كما سنعمل على تحسين خطط التطوير الفردي، وتوسيع نطاق التدريب من خلال شراكات استراتيجية مع أفضل المؤسسات.

علاوة على ذلك، سنواصل تقدمنا في مبادرة "تجربة الموظف" من خلال إلقاء أهمية خاصة للملاحظات والبرامج التحفيزية ودعم رفاهية الموظفين، مما يساهم في خلق بيئة عمل شاملة وداعمة.

كما تلزم "بلدنا" بتطوير منصات وأنظمة الموارد البشرية لتعزيز التفاعل الفعال

والنمو المهني المستدام. حيث حققت الشركة في عام 2024 تنقل داخلي بلغ 50%، مما يضمن النمو الداخلي لموظفينا. ونسعى في عام 2025 لتحقيق زيادة بنسبة 20% في الترقّيات الداخلية، مما يساهم في تعزيز استمرارية التطوير والنمو داخل المنظمة. كما تساهم هذه المبادرات في جذب أفضل المواهب والاحتفاظ

بها، مما يساهم في تأسيس قاعدة قوية لنجاحنا المستقبلي. ونحن نتطلع إلى تقديم تقارير مستمرة عن تقدمنا في سبيل تحقيق أهدافنا لعام 2025.



الاستدامة مجتمعنا

إن المنهجية التي تتبعها شركة «بلدنا» فيما يتعلق بالمسؤولية المجتمعية المؤسسية هي منهجية استراتيجية متعددة الأوجه تهدف إلى خلق تأثير إيجابي على نطاقات عدة. نحن ندعو إلى الإنتاج والاستهلاك المسؤولين لمنتجاتنا، ونساند صناعة الألبان المستدامة والقادرة على الاستمرار اقتصاديًا في البلدان المستهدفة، بالإضافة إلى تعاوننا النشط والمثمر مع أصحاب المصلحة المحليين المعنيين لضمان تحقيق الأهداف المشتركة وتعزيز الاستدامة.

نحن ندمج المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) في جميع جوانب عملياتنا، بما في ذلك التسويق وإشراك أصحاب المصلحة، مما يعزز من قيمة علامتنا التجارية ويعود بالنفع على المجتمع والبيئة وأصحاب المصلحة.

إن التزامنا العميق بالمسؤولية الاجتماعية يحفزنا على تنفيذ مبادرات ذات تأثير ملموس. ومن خلال تنسيق استراتيجيات التسويق مع الاستدامة والمشاركة المجتمعية ورعاية البيئة، نتمكن من

تعزيز تفاعل المستهلكين، وإيصال قيمة علامتنا التجارية، مما يقوي موقعنا في صدارة السوق كقائد رائد في مجالنا.

إشراك أصحاب المصلحة المحليين والمجتمع من حولنا

تتبنى «بلدنا» نهجًا متنوعًا للتواصل مع جمهورها، حيث تشمل رعاية الأحداث الرياضية والبرامج التعليمية والترفيهية ومنشآت الفنون والتراث الثقافي بما في ذلك رعاية فعاليات مؤثرة كبطولة سيف صاحب السمو وحملة شهر رمضان

الخيرية. وبخلاف رعاية هذه الفعاليات، توجه الأموال المخصصة لممارسات المسؤولية المجتمعية المؤسسية لتحسين البنية التحتية ودعم الجمعيات الخيرية المحلية، بما يعزز التزام «بلدنا» بتحقيق أهداف المسؤولية المجتمعية المؤسسية. كما قدمنا دعمًا لبرامج الرفاهية المحلية التي استفاد منها أكثر من 2,000 عضو من أفراد المجتمع.

رعاية نادي الريان

يعد نادي الريان الرياضي أحد الأندية القطرية متعددة الرياضات، حيث يشارك في العديد من الألعاب الرياضية مثل كرة القدم، كرة الصالات، كرة السلة، الكرة الطائرة، كرة اليد، ألعاب القوى، تنس الطاولة، والسباحة. يقع النادي في استاد أحمد بن علي بمنطقة أم العافية في مدينة الريان. وقد دعمت «بلدنا» نادي الريان في إطار تعزيز كرة القدم في البلاد، مساهمةً منها في تطوير هذا المجال الرياضي الهام.



رعاية متحف قطر

يعد متحف قطر من الكيانات الثقافية المرموقة، التي تهدف مؤسستها إلى تعزيز الفنون، والهندسة المعمارية، والمواقع الأثرية والتراثية. ويشارك المتحف في تنظيم مشاريع ثقافية هامة ومعارض فنية، بالإضافة إلى الأعمال المتعلقة بعالم الفن. ومن جانبها، تدعم «بلدنا» هذا الكيان الثقافي الرفيع من خلال رعايتها الرسمية للمعرض الثاني في متحف الأطفال في قطر، مساهمةً منها في تعزيز الثقافة والفنون المحلية.



تبرعات رمضان

شراكة في حملات الخير الرمضانية مثل "رفيق الخير".

رعاية نادي الخور الرياضي

قدمت «بلدنا» رعايتها لنادي الخور الرياضي دعماً منها لتعزيز كرة القدم في البلاد. يتمتع النادي بتاريخ طويل ومكانة رفيعة، وعلى الرغم من عدم وجوده في الدوحة، فإنه يُعدّ المرفق الرياضي الوحيد بهذا الحجم في بلدية الخور، والأكبر بالقرب من مدينة رأس لفان الصناعية. يجذب النادي فرقاً رياضية محترفة تجمع حولها الحشود من المشجعين، مما يُشجّع الناس على ممارسة الرياضة. كما يساهم النادي بشكل فعال في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، ويعزز استراتيجية القطاع الرياضي في قطر، ليكون بذلك مركزاً رائداً للتعليم الرياضي المهني يخدم المجتمع ويسهم في تطويره.

تُعد حديقة دادو، متحف الأطفال في قطر، بيئة مثالية لتنمية قدرات الأطفال الإبداعية والعقلية. من خلال توفير مجموعة متنوعة من الأنشطة والفعاليات، تساهم الحديقة في غرس حب التعلم والمعرفة في النفوس الناشئة. وفي إطار تعزيز التفاعل الاجتماعي وتنمية مهارات التواصل، تنظم الحديقة فعاليات خاصة بمناسبة شهر رمضان المبارك، ونحن على يقين بأن دعمنا في هذه المرحلة أصبح أمراً بالغ الأهمية، لتمكين الأفراد من التواصل مع بعضهم البعض، وربط الأفكار وتعزيز العلاقات الاجتماعية رغم التباعد الجسدي.

شراكات "بلدنا" مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا في مجالات الرياضة والصحة

تشمل شراكات "بلدنا" مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الأنشطة الرياضية والبرامج الصحية، التي تتضمن المعسكرات الصيفية، والفعاليات التعليمية للطلاب، واحتفالات يوم الطفل.

المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي ومرونة قطر

تسهم "بلدنا" بشكل فعال في تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي لدولة قطر، من خلال تقديم غذاء آمن ومغذٍ، مع الحفاظ على رفاهية المجتمع وحقوق المساهمين. وبتطبيق استراتيجيات الكفاءة التشغيلية والتحكم في التكاليف، تساهم في مواجهة التحديات الاقتصادية مثل التضخم، مما يعزز موقعها القيادي

بلدنا ودادو: توحيد الأسر في رمضان

تعاونت "بلدنا" مع "دادو"، متحف الأطفال في قطر، لتنظيم وجبات غبقة الرمضانية، مما أضاف لمسة حيوية للاحتفال بالشهر الكريم، حيث استمتع أفراد العائلات بجلوسات الطهي المباشرة، والأنشطة الطهو الإبداعية، والرسم بالحناء، وسرد الفوازير، وتزيين الفوانيس، والألعاب الاحتفالية، مما ساهم في تعزيز التفاعل الثقافي.

وأكدت "بلدنا"، من خلال دعم هذه المبادرة، التزامها بإثراء المجتمع والحفاظ على التقاليد الثقافية، لضمان مشاركة الأسر في تجربة رمضانية لا تُنسى ومليئة بالمعاني.

رعاية مع "دريما" لمخيم الصيف 2024

"دريما" هو مركز رائد يهتم بالأيتام ويسهم في دمجهم داخل المجتمع. حيث ينظم المركز فعاليات وحملات تهدف إلى زيادة الوعي وتعزيز المشاركة العامة لدعم الأيتام في قطر.

رعايات أخرى تساهم في خدمة المجتمع

رعاية المشاركة في فعاليات اليوم الوطني لدولة قطر 2024 مع بلدية الخور والذخيرة.

مشاركة "بلدنا" في فعالية "صيد الكنز" في إكسبو.

رعاية "معرض المسؤولية الاجتماعية والاستدامة" - التعليم فوق كل شيء

تسعى مؤسسة "التعليم فوق كل شيء" (EAA) لضمان توفير فرص التعليم المتساوي للجميع، واستثمار قوة التعليم الجيد لتحقيق تغيير إيجابي ومستدام وشامل. وتركز المؤسسة على تمكين ملايين الأطفال المحرومين من التعليم لتخطي العقبات التي تحول دون حصولهم على تعليم أساسي نوعي، وضمان الوصول إلى برامج تعليمية متميزة للشباب المهمشين وغيرهم. ومن خلال رعايتنا لهذا الحدث، تعزز "بلدنا" مبدأ توفير التعليم العادل والمساواة بين جميع الأطفال.



نظرة نحو المستقبل

تواصل "بلدنا" التزامها بتعزيز مبادرات الاستدامة، وتقليل التأثير البيئي، وخلق القيمة لجميع أصحاب المصلحة. وللحصول على نظرة شاملة حول تقدمنا، يرجى الاطلاع على تقرير الاستدامة المستقل لعام 2024.

في برنامج الأمن الغذائي الوطني.

وفي إطار تعزيز المرونة، تقوم "بلدنا" بتدريب القوات المسلحة القطرية في مجال إنتاج الألبان استعداداً للطوارئ، إلى جانب تطوير مهارات القوى العاملة المحلية في مجالات الزراعة والمصانع، وذلك بهدف تعزيز الاعتماد على الذات وتقوية المجتمع في مواجهة مختلف التحديات.



تقرير الحوكمة

94	تقرير حوكمة الشركة
96	مجلس الإدارة
125	الإدارة التنفيذية
128	الرقابة الداخلية
139	تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)
142	تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا

04

مقدمة

يُغطي تقرير الحوكمة ("التقرير") لشركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024 ("الفترة")، وقد تم إعداده وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 ولا سيما أحكام المواد 2 و 4.

يشكل هذا التقرير جزءاً من التقرير السنوي للشركة للفترة المشار إليها أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المطبقة بالشركة لغاية 31 ديسمبر 2024، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما ويتم نشره على الموقع الإلكتروني للشركة.

1. تقرير حوكمة الشركة

1.1 ممارسات الحوكمة في بلدنا ش.م.ع.ق

تلتزم بلدنا بتطبيق أعلى مستويات الحوكمة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتوافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمساءلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الاعتبار المبادئ التي تبنتها، والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 المعدل بالقانون رقم (8) لسنة 2021، وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتوافق مع متطلبات الحوكمة والأنظمة واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر، والامتثال لأحكام بنود النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان التابعة له، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر.

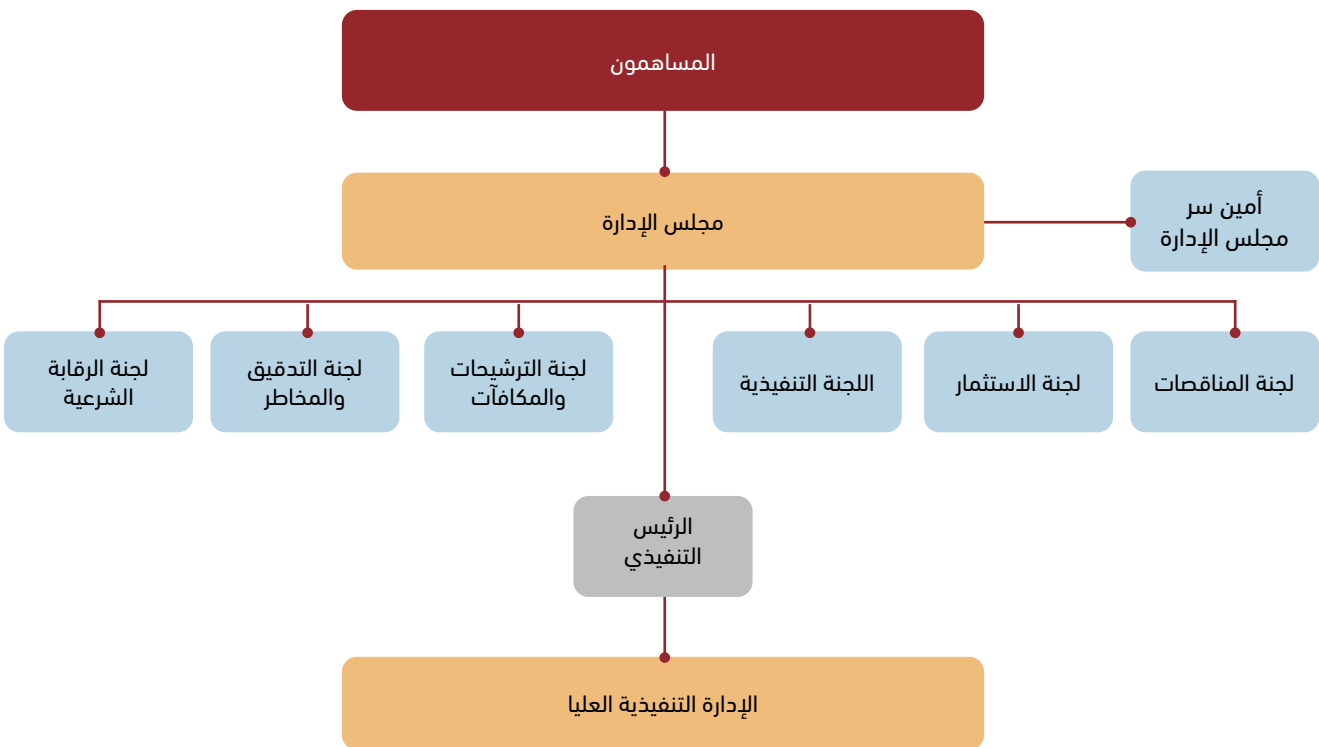
كما أننا في شركة بلدنا نؤكد التزامنا بأحكام وقواعد الحوكمة وبمتطلبات الإفصاح والقوانين ذات الصلة.

1.2 تطبيق مبادئ الحوكمة

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة:

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنتظم حيث عقد 8 اجتماعات، كما عقدت اللجان المنيثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق 6 اجتماعات، وعقدت لجنة الترشيحات والمكافآت 4 اجتماعات، وعقدت اللجنة التنفيذية 6 اجتماعات، واجتماعين للجمعية العامة العادية، بالإضافة إلى اجتماع واحد للجنة الرقابة الشرعية واجتماع واحد للجنة الاستثمار. حيث مارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات الممنوحة لهم
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة
- تم التأكد من أن جميع تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا متوافقة مع القوانين والأنظمة والتشريعات ذات الصلة
- تم التقيد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيد واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر السهم وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل

1.3 هيكل الحوكمة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق



2. مجلس الإدارة

2.1 تشكيل مجلس الإدارة

تم انتخاب مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 24 نوفمبر 2024 ولمدة 3 سنوات، وذلك وفقاً لأحكام المواد (95) و(96) من قانون الشركات التجارية. فقد تم انتخاب مجلس الإدارة من قبل المساهمين وبعد استصدار الموافقات المطلوبة من هيئة قطر للأسواق المالية ووزارة التجارة والصناعة.

وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بالسادة أعضاء مجلس الإدارة، وصفاتهم:

الاسم	المنصب	تنفيذي	غير تنفيذي	عضو منذ	الخبرات والمؤهلات
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة غير مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست اوف اسكتلندا. رائد أعمال متميّز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.
السيد/ علي هلال الكواري (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية)	نائب رئيس مجلس الإدارة غير مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة. يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركات المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً.
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة غير مستقل / العضو المنتدب	✓		24 نوفمبر 2024	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست اوف اسكتلندا. قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.
السيد/ عبدالعزيز محمود الزياره (ممثلاً عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية - الصندوق العسكري)	عضو مجلس الإدارة غير مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على بكالوريوس علوم زراعية من جامعة قطر. يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية حيث يعمل السيد/ عبدالعزيز كمدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018. وكان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية. يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية - الصندوق المدني)	عضو مجلس الإدارة غير مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز وماجستير تنفيذي من HEC Paris، تخصص في الابتكار والأعمال الاجتماعية. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 13 عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية.
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة غير مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية. يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.
الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز بن سحيم بن حمد آل ثاني	عضو مجلس الإدارة مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال والتسويق من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري وماجستير إدارة الأعمال من جامعة بلايموث. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 12 عامًا، حيث بدء حياته العملية في الإدارة المالية في الديوان الأميري وانتقل إلى العمل في إدارة المراسم في الديوان الأميري، كما أنه يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي.
السيد/ ناصر حسن فرج الانصاري	عضو مجلس الإدارة مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على بكالوريوس في الهندسة من جامعة ميامي وماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من جامعة الدراسات العليا لإدارة الاعمال HEC Paris. يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 34 عاماً في مختلف المجالات، شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد ومشروع لوسيل، ومشروع بحيرة القطيفية، وغيرها من مشاريع البنية التحتية.
السيد/ ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة مستقل		✓	24 نوفمبر 2024	حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا. لديه أكثر من 30 من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، والتجارة الالكترونية وتطوير العقارات والاستحواذ.

ممثل السهم الممتاز بعضوية مجلس الإدارة:

وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة المادة 29، فقد تم اعتماد ترشيح ممثل شركة حصاد الغذائية “حصاد” ممثلاً عن وزارة التجارة والصناعة ممثل السهم الممتاز في عضوية مجلس إدارة الشركة، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة.

السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم المميز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة 28 من أحكام النظام الأساسي للشركة.

2.2 السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين



السيد/ محمد معتز الخياط
رئيس مجلس الإدارة



السيد/ علي هلال الكواري
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد/ رامز الخياط
عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب



السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة
عضو مجلس الإدارة



السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية
عضو مجلس الإدارة



السيد/ مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة

السيد محمد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام 1983، وقد طور شركته أورياكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بتنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة بدءاً من الطرق السريعة والجسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتتويج اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ق ومؤسس ورئيس شركة اسيتس جروب. كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا جروب.

يملك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، ومشارك بالملكية. يقود السيد معتز الخياط أكثر من 40 شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، و(الضيافة، والترفيه، والمطاعم والخدمات العامة).

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد محمد معتز الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام 2015.

السيد محمد معتز الخياط حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست أوف اسكتلندا.

يشغل السيد/ علي هلال الكواري منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية وذلك منذ أغسطس 2023. حيث يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً، حيث تولى خلال هذه الفترة عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

شغل السيد/ علي الكواري سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام. كما يشغل السيد/ علي الكواري حالياً عدداً من المناصب القيادية منها، رئيس مجلس إدارة شركة الصفاء للأغذية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الميرة للمواد الاستهلاكية، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة). ونائب رئيس مجلس إدارة شركة بلدنا.

السيد/ علي الكواري حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.

السيد رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام 2011، أسس وشقيقه السيد معتز الخياط شركة أورياكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورياكون القابضة. كمالكين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد رامز، ويترأسها بصفته الرئيس، وقد شيدت العديد من المشاريع ذات شهرة عالمية.

في عام 2015، حصل السيد رامز الخياط على تقدير لجنة سقراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورياكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد رامز في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة: الزراعة والصناعات الغذائية؛ التطوير العقاري؛ لليف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم). تمت الشركات من خلال تأسيس العديد من الشركات التابعة؛ التي تعمل في جميع أنحاء العالم مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع. كما يشغل أيضاً السيد رامز الخياط منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق.

السيد رامز الخياط حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة ذا وست أوف اسكتلندا.

يشغل السيد عبد العزيز محمود عبد العزيز الزبارة منصب مدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018. ويمتلك خبرة واسعة في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية تزيد عن 20 عاماً في هذا المجال. كان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية.

يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية

السيد/ عبدالعزيز حاصل على بكالوريوس العلوم الزراعية من جامعة قطر.

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 13 عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية، والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام 2007 كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد حاصل على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ ووضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ والعمل على تكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين



الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني
عضو مجلس الإدارة



السيد/ ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري
عضو مجلس الإدارة



السيد/ ايدن تينان
عضو مجلس الإدارة

الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني، شخصية بارزة يتمتع بخبرة مهنية كبيرة، حيث يعمل كرئيس لمجلس إدارة مجموعة البدع، وهي شركة استثمارية لديها استثمارات في قطاعات مختلفة بما في ذلك التصنيع والعقارات والضيافة والرعاية الصحية والخدمات وغيرها وفي مناطق جغرافية مختلفة بما في ذلك قطر وإسبانيا والمملكة المتحدة. كما شغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي والمؤسس عام 1961. يُعرف نادي قطر الرياضي بفرقه لكرة القدم الذي يتنافس في دوري نجوم قطر. ساهم النادي بقوة في نمو كرة القدم القطرية ويقع في منطقة الدفنة.

كما يشغل الشيخ سحيم منصب عضو مجلس إدارة لشركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق، وهي مجموعة أعمال متكاملة سريعة النمو، تقدم العديد من الخدمات في مجالات متنوعة وتتسم بالموثوقية والاستدامة والجودة. تعمل في قطاعات متنوعة كالرعاية الصحية، الصناعات، المقاولات، المشاريع، والخدمات.

الشيخ سحيم حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق - الأكاديمية العربية للعلوم - مصر ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - جامعة بليموث - المملكة المتحدة.

السيد ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري، سواء في المجال الهندسي أو في تطوير الأعمال الاستثمارية والتنموية، والتي تمثل ركيزة أساسية من ركائز رؤية قطر الوطنية. 2030 يحمل الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال HEC Paris. خلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي. شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين)، كما كان له دور بارز في مشاريع مثل مشروع لوسيل، ومشروع بحيرة القطيفية، وغيرها من مشاريع البنية التحتية. بالإضافة إلى ذلك، قام بتصميم وتنفيذ مشاريع بقيمة تصل إلى 180 مليار ريال قطري. تولى الأنصاري منصب الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية، وهي من أهم الشركات العقارية في قطر، كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة كيودي في سي (شركة مقاولات شراكة بين شركة الديار القطرية وشركة فينسي الفرنسية)، وغيرها من المناصب التي ساهمت بشكل كبير في اكتسابه خبرات وصلل مهاراته، مما أدى إلى نجاحه في مسيرته المهنية.

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية، الترفيه، تجارة التجزئة، التأمين، تطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (2013 إلى 2017)، بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من 2015 إلى 2017.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة 7 سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي ل Irish greyhound board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming. كما يشغل السيد تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين نشاطهم العقارات وهما Buildvalue Limited و Exhibitside Limited.

السيد/ تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق في المملكة المتحدة، وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

2.3 عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات مدرجة أخرى

عضوية مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة ومناصبهم في كيانات بارزة أخرى.

عضو مجلس الإدارة	الشركة/ الجهة	الشركة/ الجهة
السيد/ محمد معتز الخياط	استثمار القابضة	رئيس مجلس الإدارة
السيد/ علي هلال الكواري (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ حصاد الغذائية)	شركة الميرة للمواد الاستهلاكية	نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد/ رامز الخياط	استثمار القابضة	نائب رئيس مجلس الإدارة
الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	استثمار القابضة	عضو مجلس إدارة
السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	-	-
السيد/ حمد بن عبد الله العطية (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	-	-
السيد/ ناصر حسن الانصاري	-	-
السيد/ مازن السبيتي	-	-
السيد/ ايدن تينان	-	-

2.4 مكافآت وبدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية، وأحكام النظام الأساسي للشركة، فقد نصت المادة (48) من النظام الأساسي للشركة أن الجمعية العامة العادية من تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة؛ ولا يجوز تقدير هذه المكافآت بأكثر من 5% من الربح الصافي بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية المنصوص عليها في القانون، وتوزيع ربح لا يقل عن 5% من رأس مال الشركة المدفوع على المساهمين.

وامتثالاً لأحكام نظام حوكمة الشركات، قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بوضع السياسة العامة لمنح المكافآت في الشركة سنوياً، بما فيها طريقة تحديد مكافآت رئيس وأعضاء المجلس، والتي اعتمدتها الجمعية العامة.

حددت سياسة مكافآت وحوافز أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا للشركة معايير واضحة مرتبطة بالأداء، ومنسجمة مع طبيعة المخاطر المحيطة بالشركة، لتحقيق الغرض من منح تلك المكافآت، بهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها.

خلال الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024 قُدرت مكافآت وبدلات حضور مجلس الإدارة ولجانه بقيمة 3,142,833 ريالاً قطرياً، سيتم توزيعها فور موافقة الجمعية العامة للشركة. وهذا ولم تقم الشركة بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس وأعضاء المجلس خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

2.5 اجتماعات مجلس الإدارة

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2024 للفترة من 1 يناير 2024 وحتى نهاية ولاية المجلس الأول في 24 نوفمبر 2024، واجتماعات المجلس المنتخب في 24 نوفمبر لغاية 31 ديسمبر 2024:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ محمد معتز الخياط	السيد/ علي هلال الكواري	السيد/ محمد بن عبد العزيز آل ثاني (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ رامي الخياط	السيد/ حمد بن عبد الله العطية	السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة	السيد/ حسن فرج الأنصاري (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ مازن السبيتي	السيد/ ايدن توماس
2024/1	2024/02/25	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/2	2024/04/22	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/3	2024/04/24	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/4	2024/07/23	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/5	2024/10/09	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/6	2024/10/27	■	■	-	■	■	■	-	■	■
2024/7	2024/11/24	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2024/8	2024/12/29	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ حاض ■ متغيب

الاجتماعات										
أعضاء مجلس الإدارة	العضوية	الجمعية العامة	مجلس الإدارة	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة التدقيق	لجنة الرقابة الشرعية	اللجنة التنفيذية	لجنة المناقصات	لجنة الاستثمار	
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	2	8	-	-	-	-	-	-	
السيد/ علي هلال الكواري	نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت من تاريخ 24 نوفمبر 2024 عضو لجنة التدقيق والمخاطر حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024	2	8	4	5	-	-	-	-	
السيد/ رامي الخياط	عضو مجلس الإدارة العضو المنتدب رئيس اللجنة التنفيذية عضو لجنة الاستثمار حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024	1	6	-	-	-	6	-	2	
السيد/ عبدالعزيز محمود الزبارة	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق والمخاطر من تاريخ 24 نوفمبر 2024	2	6	-	1	-	-	-	-	
السيد/ حمد بن عبدالله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق والمخاطر حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024	2	7	-	4	-	-	-	-	
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة المناقصات عضو لجنة الترشيحات والمكافآت واللجنة التنفيذية حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024	2	8	4	-	-	6	1	-	
سعادة الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز بن سحيم آل ثاني من تاريخ 24 نوفمبر 2024	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت من تاريخ 24 نوفمبر 2024	-	2	-	-	-	-	-	-	
السيد/ ناصر حسن فرج الأنصاري من تاريخ 24 نوفمبر 2024	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق والمخاطر عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	-	2	-	1	-	-	-	-	
السيد/ ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق والمخاطر	2	8	-	6	-	-	-	-	
السيد/ خالد النون	عضو لجنة الاستثمار حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024 رئيس لجنة المناقصات عضو اللجنة التنفيذية	-	-	-	-	-	6	1	2	
السيد/ إياد عبدالرحيم	عضو لجنة الاستثمار حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024 عضو اللجنة التنفيذية عضو لجنة المناقصات عضو لجنة الرقابة الشرعية	-	-	-	-	1	6	1	2	
فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور/ علي القره داغي	رئيس لجنة الرقابة الشرعية	-	-	-	-	1	-	-	-	
فضيلة الشيخ الدكتور/ وليد بن هادي	عضو لجنة الرقابة الشرعية	-	-	-	-	1	-	-	-	
السيد/ مراد سهاونة حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024م	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	-	-	4	-	-	-	-	-	
السيد/ إسماعيل مقدسي حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024م	عضو لجنة الاستثمار حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024	-	-	-	-	-	-	-	2	

2.6 واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يتمحور في تمثيل المساهمين وأن يتحمل المسؤولية أمامهم في خلق قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحوكمة الفعالة، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

تم تفصيل واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة بالتفصيل في النظام الأساسي للشركة، وميثاق المجلس، وكما وردت بأحكام قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015، وتعديلاته، وأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، ولاسيما المادتين (8) و (9).

وعليه فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة تتضمن كحد أدنى ما يلي:

- يكون مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلى
- ضمان التقيد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبمعقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي
- حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة
- على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موثوق به
- يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يلتزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس
- يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيه البت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة
- يجب على المجلس التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية فضلاً عن تدريبهم إن لزم الأمر
- يجب على المجلس التأكد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه عام ولأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وذلك من أجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة
- يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الجمعية العامة التي تُدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس كشفاً تفصيلياً بالتعاملات والصفقات مع أي طرف ذو علاقة في حالة إن كان الطرف ذو العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة
- متابعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن
- التأكد من أن جميع عمليات الإفصاح، التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة
- ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين
- اعتماد آلية تسمح للعاملين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة، وعلى المجلس حال التأكد من سلامة الشكوى وعدم كيديتها، أن يضمن للعامل مقدم البلاغ، الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائه، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر الحماية من الانتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي
- إعداد كشفاً تفصيلياً سنوياً يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، يتضمن البيانات التالية:

1. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، ومقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصاريف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت
2. المزايا العينية والنقدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية
3. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة
4. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين
5. التعاملات والصفقات التي يكون فيها لأي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة وتتطلب إفصاحاً أو موافقة مسبقة وفقاً لأحكام المادة (109) من هذا القانون، بالإضافة إلى تفاصيل تلك التعاملات والصفقات

6. المبالغ التي أنفقت فعلياً في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفاصيل الخاصة بكل مبلغ
7. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفصيلاته
8. البدلات التي تصرف لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركة

2.7 أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024

خلال الفترة المذكورة أعلاه حققت شركة بلدنا أهداف الحوكمة التالية:

2.7.1 فيما يتعلق باجتماعات الجمعية العامة

عقدت شركة بلدنا جمعيته العامة العادية السنوية في 19 مارس 2024 وتم اتخاذ القرارات التالية:

1. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة للعام 2024
2. المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023
3. اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية
4. الموافقة على تقرير حوكمة الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024
5. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 6.95% من القيمة الاسمية للأسهم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024
6. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، ووافقت على عدم صرف مكافأة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة
7. الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي 2024 ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة
8. المصادقة على قرار مجلس الإدارة بالتبرع بمبلغ مليون ريال قطري للسادة/ قطر الخيرية، مشاركة في دعم الحملة المشتركة "واجب فلسطين"

كما عقدت شركة بلدنا جمعيته العامة العادية في 24 نوفمبر 2024 لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة لفترة الثلاث سنوات (نوفمبر 2024 – نوفمبر 2027) والتي نتج عنها تشكيل مجلس الإدارة الحالي.

2.7.2 فيما يتعلق باجتماعات مجلس الإدارة واللجان

- خلال العام 2024، عقد مجلس الإدارة عدة اجتماعات وكذلك اللجان المنبثقة عنه، وفيما يلي أهم القرارات التي تم اتخاذها خلال تلك الفترة:
- اعتماد الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها
- الإشراف على ضوابط الرقابة الداخلية
- إعادة الهيكلة التنظيمية للشركة
- فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة للثلاث سنوات القادمة (نوفمبر 2024 – نوفمبر 2027)
- تشكيل مجلس الإدارة المنتخب
- إعادة تشكيل اللجان التابعة للمجلس
- الموافقة على الموازنة المالية التقديرية وخطة التمويل لعام 2025
- الموافقة على مصفوفة تفويض الصلاحيات

2.10 التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة:
انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل بشكل حثيث على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

2.11 أمين سر مجلس الإدارة:
يمثل أمين سر مجلس الإدارة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والعليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها
- إعداد إخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين

بتاريخ 23 يناير 2024 عين مجلس الإدارة السيد/ وسام الحاج علي ليكون أمين سر مجلس الادارة، ويتمتع السيد/ وسام بخبرة قانونية كبيرة، وبتاريخ 24 نوفمبر 2024 تم تعيين السيد/أحمد محمد الباشا ليكون أمين سر مجلس الإدارة.

مؤهلات أمين سر مجلس الإدارة
حصل السيد/ وسام على درجة البكالوريوس في القانون، والماجستير في القانون الخاص.

حصل السيد/ أحمد محمد الباشا على درجة الليسانس في القانون.

3. اللجان التابعة لمجلس الإدارة
تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في إعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

- لجنة التدقيق والمخاطر
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- اللجنة التنفيذية
- لجنة الاستثمار: (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)
- لجنة المناقصات
- لجنة الرقابة الشرعية

3.1 لجنة التدقيق والمخاطر:
تتألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة، وعضوية اثنين آخرين، تساعد اللجنة مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة، كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر، كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية، بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية واتخاذ قرار، كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتحقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

2.8 تقييم فعالية مجلس الإدارة
خلال العام قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي وسنوي لأدائه العام، وأداء لجانه وأعضائه ومدى التزام أعضائه بتحقيق مصالح الشركة، حيث إن مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولاً جماعية عن وضع السياسات والأهداف الإستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة. بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل، ويعتمد تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- عدد الاجتماعات سنوياً
- التقيد بدورية الاجتماعات
- نسبة حضور الاجتماعات
- سرعة وفعالية إنجاز القضايا المطروحة على جدول أعمال المجلس
- مدى التقيد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس
- التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها
- تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة
- معايير التقييم الذاتي والموضوعي

أظهرت نتائج التقييم النصف السنوي والسنوي ان مجلس الإدارة قد امتثل امتثالاً تاماً لأحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحوكمة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس، وبالتالي أظهر أداء المجلس نقاط القوة المفترضة ولم يدر منه أية نقاط ضعف.

2.9 تعاملات أعضاء مجلس الإدارة
مجلس إدارة الشركة على علم تام وفهم واضح لكافة القوانين والقواعد واللوائح التي تمكنهم من الامتثال لها في جميع الظروف، وإنجاز مهامهم وفق مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية. والتزامهم التام بغترات حظر التداول.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ 31 ديسمبر 2024:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في 31 ديسمبر 2024
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	257,713,509
السيد/ علي هلال الكواري (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية)	نائب رئيس مجلس الإدارة	-
السيد/ رامن الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب	261,278,594
السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية – الصندوق العسكري)	عضو مجلس الإدارة	-
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن المساهم الممتاز/ الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)	عضو مجلس الإدارة	-
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	100,000
السيد/ ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة	14,135
السيد/ ناصر حسن فرج الأنصاري	عضو مجلس الإدارة	849,565
سعادة الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس الإدارة	20,000

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزاهة في هذه المسائل
- مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وحوافز ومناافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه

خلال عام 2024، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بالنظام
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام 2024
- مراقبة تنفيذ خطة التدقيق السنوية لعام 2024
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي (التي تم إعدادها بناءً على المخاطر) للعام 2025
- المصادقة على البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام 2025
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمان الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر:

السيد/ ايدن تينان

رئيس لجنة التدقيق والمخاطر

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، وتطوير العقارات، والتجارة الإلكترونية، والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تاينان في شركة دانون الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (2013 إلى 2017). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تاينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من 2015 إلى 2017.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسادافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة 7 سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي ل Irish Greyhound Board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming ، كما شغل السيد تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين وهما Buildvalue Limited و Exhibitside Limited.

السيد تاينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

السيد/ علي هلال الكواري

عضو لجنة التدقيق والمخاطر (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

يمتلك السيد علي خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً، حيث تولى عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

كما شغل السيد/ علي سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء “كهرماء”، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام.

السيد/ علي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.

السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية

عضو لجنة التدقيق والمخاطر (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد/ حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 13 عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية، والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام 2007 كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد حمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من Paris HEC.

3.2 لجنة الترشيحات والمكافآت:

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسؤولية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة، وتقديم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة، إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء: اثنين منهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين وعضو واحد غير مستقل عن مجلس الإدارة.

فيما يلي أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

السيد/ علي هلال الكواري

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يمتلك السيد علي خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً، حيث تولى عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

كما شغل السيد/ علي سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام.

السيد/ علي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورنهامبتون في المملكة المتحدة.

السيد/ مازن السبيتي

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول، لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

السيد/ ناصر حسن فرج الأنصاري

عضو لجنة التدقيق والمخاطر (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد/ ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري.

خلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي. شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين).

يحمل الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال HEC Paris.

السيد/ عبدالعزيز محمود الزياره

عضو لجنة التدقيق والمخاطر (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)

يشغل السيد عبد العزيز محمود عبد العزيز الزيارة منصب مدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018، ويمتلك خبرة واسعة في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية تزيد عن 20 عاماً في هذا المجال، كان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية، كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية.

يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.

السيد/ عبدالعزيز حاصل على بكالوريوس العلوم الزراعية من جامعة قطر.

هذا ويقر السيد/ ايدن تينان، رئيس لجنة التدقيق والمخاطر، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة بلدنا ش.م.ع.ق بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ست اجتماعات خلال العام 2024 وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ ايدن تينان	السيد/ حمد بن عبد الله العطية (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ علي هلال الكواري (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ ناصر حسن فرج الانصاري (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ محمود الزياره (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)
2024/1	2024/02/25	■	■	■	-	-
2024/2	2024/04/24	■	■	■	-	-
2024/3	2024/07/23	■	■	■	-	-
2024/4	2024/10/09	■	■	■	-	-
2024/5	2024/10/27	■	■	■	-	-
2024/6	2024/12/29	■	-	-	■	■

■ حاض ■ متغيب

المهام والمسؤوليات:

تتمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:

- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الأوقات
- مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب
- تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة وتتماشى مع أداء الشركة
- دراسة المقترحات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء والحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة
- تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أسس الاختيار
- مراجعة استراتيجية التوظيف والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل للاستراتيجية وكيفية تنفيذها
- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك

رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلى أخذ المشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقتضى لضمان استناد قراراتها على بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية

يقر السيد/ علي هلال الكواري، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت أربع مرات خلال العام 2024 وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ علي هلال الكواري	السيد/ مازن السبيتي (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ مراد سهاونة (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)	معالي/الشيخ سحيم بن عبدالعزيز بن سحيم آل ثاني (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)	السيد/ ناصر حسن الأنصاري (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)
2024/1	2024/02/22	■	■	■	-	-
2024/2	2024/03/21	■	■	■	-	-
2024/3	2024/10/09	■	■	■	-	-
2024/4	2024/10/22	■	■	■	-	-

■ حاضرمغيب

السيد/ مراد سهاونة

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد سهاونة هو مدير تنفيذي في الإدارة العليا وقائد فكر للموارد البشرية العالمية مع خبرة كبيرة وعملية في جميع المجالات الوظيفية للموارد البشرية الإستراتيجية وإدارة التحول الرقمي. تمكن قيادته ذات التفكير المستقبلي المؤسسات من تبني التغيير والارتقاء بتجربة الموظف إلى المستوى التالي.

يتولى السيد سهاونة مسؤولية رئيس الموارد البشرية لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة حيث يقود استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة ويتأكد من أن التنفيذ مناسب للغرض الذي يدعم الرؤية وخطط النمو.

السيد سهاونة حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيدفوردشير في المملكة المتحدة بالإضافة إلى أوراق اعتماد الموارد البشرية العالمية (SHRM-SCP, GPHR, SPHR, SPHRI) من أفضل معاهد الموارد البشرية العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية.

الشيخ سحيم بن عبدالعزيز بن سحيم آل ثاني

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)

الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني، شخصية بارزة يتمتع بخبرة مهنية كبيرة، حيث يعمل كرئيس لمجلس إدارة مجموعة البدع، وهي شركة استثمارية لديها استثمارات في قطاعات مختلفة بما في ذلك التصنيع والعقارات والضيافة والرعاية الصحية والخدمات وغيرها وفي مناطق جغرافية مختلفة بما في ذلك قطر وإسبانيا والمملكة المتحدة. كما شغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي والمؤسس عام 1961. يُعرف نادي قطر الرياضي بفريقه لكرة القدم الذي يتنافس في دوري نجوم قطر. ساهم النادي بقوة في نمو كرة القدم القطرية ويقع في منطقة الدفنة.

كما يشغل الشيخ سحيم منصب عضو مجلس إدارة لشركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وهي مجموعة أعمال متكاملة سريعة النمو، تقدم العديد من الخدمات في مجالات متنوعة وتتسم بالموثوقية والاستدامة والجودة. تعمل في قطاعات متنوعة كالرعاية الصحية، الصناعات، المقاولات، المشاريع، والخدمات.

الشيخ سحيم حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق - الأكاديمية العربية للعلوم - مصر ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - جامعة بليموث - المملكة المتحدة.

السيد/ ناصر حسن فرج الأنصاري

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت (من تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد/ ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري.

خلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي. شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين).

يحمل الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال HEC Paris.

3.3 لجنة الرقابة الشرعية:

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية، وتتكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها، هي مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية:

فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

فضيلة الشيخ علي حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام 1980. وهو حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للاتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS). شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من 30 كتاباً وأكثر من 100 بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعي

بدأ فضيلة الشيخ وليد حياته المهنية كقاض في المحكمة الشرعية بدولة قطر (1991)، كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

فضيلة الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (1991).

حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام 2002، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام 2008.

السيد/ إياد عبد الرحيم

عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

المهام والمسؤوليات:

- تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة
- مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن
- تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية
- ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة هذا ويقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرة واحدة خلال عام 2024:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور/ علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور/ وليد بن هادي	السيد/ إياد عبد الرحيم
2024/1	2024/02/15			

حاضرم متغيب

3.4 اللجنة التنفيذية:

الهدف الأساسي للجنة التنفيذية هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل اللجنة التنفيذية كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ الاستراتيجيات.

فيما يلي أعضاء اللجنة التنفيذية:

السيد/ رامي الخياط

رئيس اللجنة التنفيذية

السيد رامي الخياط هو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، يتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر والتطوير، وهو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة. ويتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال، وهو رائد أعمال من الجيل الثاني يتمتع بسنوات من الخبرة التنفيذية في شركة المقاولات التابعة لعائلته، ويتمتع بعقلية عملية واهتمام بالتفاصيل. وهو قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

السيد رامي الخياط هو نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة من الشركات المستدامة والمبتكرة والناجحة عبر خمس قطاعات مختلفة، وبناء القيمة والمساهمة في تنمية الاقتصادات حول العالم، مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وعمان وجزر المالديف وغيانا.

السيد/ مازن السبيتي

عضو اللجنة التنفيذية (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

السيد/ إياد عبد الرحيم

عضو اللجنة التنفيذية

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

السيد/ خالد ذي النون

عضو اللجنة التنفيذية

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حالياً منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام 2017 حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دوراً حاسماً في النجاح الأولي للشركة، ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها، تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية جعله أصلاً قيماً في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة جعله مساهماً مؤثراً في المؤسسات التي يخدمها.

المهام والمسؤوليات:

- مراجعة استراتيجية الشركة على المدى الطويل للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. يتضمن ذلك تحليل شامل للظروف الاقتصادية والسوقية، متماشياً مع توجيهات مجلس الإدارة
- مراجعة خطط الأعمال السنوية والموازنات للشركة للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. التأكد من التوافق مع الاستراتيجية على المدى الطويل ودمج التعديلات استناداً إلى التغيرات في البيئات الاقتصادية والسوقية والتنظيمية
- مراقبة أداء الشركة ربع السنوي مقارنة مع الاستراتيجية المحددة وخطة العمل والموازنات. التأكد من أن الشركة تسير على النحو المطلوب ويمكنها التعامل على الفور مع أي انحرافات عن الأهداف المحددة
- مراجعة والموافقة على استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركة
- استعراض وتوحيد خطط التسويق والاتصال، جنباً إلى جنب مع خطط توزيع الموارد. التأكد من التوافق الفعّال لدعم مبادرات تطوير الأعمال والنمو
- مراجعة وتوحيد استراتيجيات تطوير الأعمال ومواءمة المنتجات وتوزيع الموارد عبر الشركة. ينطوي على تحسين توزيع الموارد لتحقيق أقصى فرص النمو
- إنشاء وتحديد الأهداف ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية الشهرية للشركة
- مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية والنتائج المالية والإشراف على تقدم التحول الرقمي في جميع أنحاء الشركة هذا ويقر السيد/ رامي الخياط، رئيس اللجنة التنفيذية، بالمسؤولية عن تنفيذ اللجنة لمهمتها في الشركة وضمان فعاليتها بما يتوافق مع إطار عملها المعتمد من قبل مجلس الإدارة

هذا وقد عقدت اللجنة التنفيذية ست اجتماعات خلال العام 2024 وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ رامز الخياط	السيد/ مازن السبيتي	السيد/ إياد عبدالرحيم	السيد/ خالد ذي النون
2024/1	2024/01/30				
2024/2	2024/03/13				
2024/3	2024/05/13				
2024/4	2024/05/27				
2024/5	2024/07/21				
2024/6	2024/08/22				

حاضر متغيب

3.5 لجنة الاستثمار (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024):

الهدف الرئيسي للجنة الاستثمار هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل لجنة الاستثمار كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ استراتيجيات الاستثمار.

وفيما يلي أعضاء لجنة الاستثمار:

السيد/ رامز الخياط

رئيس اللجنة (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد رامز الخياط هو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، يتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر والتطوير، وهو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، ويتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال، وهو رائد أعمال من الجيل الثاني يتمتع بسنوات من الخبرة التنفيذية في شركة المقاولات التابعة لعائلته، ويتمتع بعقلية عملية واهتمام بالتفاصيل. وهو قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

السيد رامز الخياط هو نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة من الشركات المستدامة والمبتكرة والناجحة عبر خمس قطاعات مختلفة، وبناء القيمة والمساهمة في تنمية الاقتصادات حول العالم، مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا، وعمان، وجزر المالديف، وغيانا.

السيد/ إياد عبدالرحيم

عضو لجنة الاستثمار (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

السيد/ خالد ذي النون

عضو لجنة الاستثمار (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حاليًا منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام 2017 حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دوراً حاسماً في النجاح الأولي للشركة، ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها، تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلاً قيماً في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهماً مؤثراً في المؤسسات التي يخدمها.

3.6 لجنة المناقصات:

الهدف الرئيسي للجنة المناقصات هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل لجنة المناقصات كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ استراتيجيات المناقصات.

فيما يلي أعضاء لجنة المناقصات:

السيد/ خالد ذي النون

رئيس اللجنة

السيد خالد ذي النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر.

يشغل حاليًا منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور انترناشونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد ذي النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد ذي النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام 2017 حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة بلدنا ش.م.ع.ق، حيث لعب دوراً حاسماً في النجاح الأولي للشركة، ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها، تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية. من حيث المشاركة في مجال الإدارة، يشغل السيد ذي النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلاً قيماً في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة اتخاذ القرار، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهماً مؤثراً في المؤسسات التي يخدمها.

السيد/ إياد عبدالرحيم

عضو لجنة المناقصات

يتمتع السيد إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديبا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. أثبتت كفاءة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد إياد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

السيد/ د. إسماعيل مقدسي

عضو لجنة الاستثمار (حتى تاريخ 24 نوفمبر 2024)

الدكتور إسماعيل مقدسي هو مهني متميز وله تاريخ وظيفي واسع ومتنوع. كونه الرئيس القانوني للمجموعة الحالي في شركة باور انترناشونال القابضة، فهو يقود جميع الجوانب القانونية للشركة، سواء على الصعيد المحلي في دولة قطر أو على الصعيد العالمي، بما يتماشى مع الخطط الإستراتيجية للشركة للنمو الدولي. شغل في السابق منصب الرئيس التنفيذي لشركة انتيجرال، وهي شركة رائدة في مجال التقارب الرقمي تدعم مشغلي الاتصالات ومقدمي خدمات الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كان الدكتور مقدسي، قبل توليه منصب الرئيس التنفيذي، يشغل منصب المستشار العام ونائب الرئيس لشؤون الشركات في انتيجرال، حيث كان يدير استراتيجيات الشركة القانونية واستراتيجيات الاتصال المؤسسي. إن مؤهلاته الأكاديمية لافته للانتباه بنفس القدر، حيث حصل الدكتور مقدسي على درجة الدكتوراه في القانون (جوريس دكتور) من شيكاغو كينت ودرجة الدكتوراه في علم الاجتماع السياسي من جامعة إلينوي في شيكاغو بالولايات المتحدة الأمريكية، مما زوّده باستيعاب قوي للقانون وعلم الاجتماع استفاد منه بمهارة طوال رحلته المهنية.

المهام والمسؤوليات:

- التأكد من أن مجلس الإدارة مطلع على محفظة الاستثمارات للشركة بما في ذلك جميع الاستثمارات الجارية والقادمة داخل الشركة، وإجراء تقييمات للمشاريع وفق نمط منظم واستخدام مقاييس المشاريع التي تتماشى مع معايير المراقبة
- تقديم التأكيد بأن الترتيبات الاستثمارية ملائمة لاحتياجات الشركة، والتأكيد على أن محفظة الاستثمار تُدار وفقاً لسياسة الاستثمار
- الإشراف والمراجعة الدورية لأداء استثمارات الشركة بما في ذلك تأثير سياسات وإرشادات الاستثمار على هذا الأداء
- تقييم ومراجعة الفوائد الاقتصادية التي يمكن تحقيقها من خلال استثمار رأس المال والأموال التشغيلية كما هو موضح في أولويات الاستراتيجية للشركة
- مراجعة الأهداف والاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بالاستثمارات، سواء رأس المالية أو التشغيلية
- مراجعة الخطط الاستثمارية القصيرة والطويلة الأمد وتوصية باتخاذها حسب الاقتضاء
- الإشراف على الأنظمة والعمليات المتبعة التي تدعم الحوكمة الجيدة للمشاريع الفردية وبرامج الاستثمار، وفقاً لبيانات موازنة المخاطر
- ضمان أن فرص الاستثمار/ الأفكار التجارية تسفر عن عوائد استثمارية كما هو متوقع
- مراجعة وتقديم تقرير مفصل حول أداء محفظة الاستثمار
- مراجعة اختيار المستشارين للمشاركة في الاستثمارات والموافقة على نطاقهم وأنعابهم

هذا ويقر السيد/ رامز الخياط، رئيس لجنة الاستثمار، بالمسؤولية عن تنفيذ الجنة لمهمتها في الشركة وضمان فعاليتها بما يتوافق مع إطار عملها المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

هذا وقد عقدت لجنة الاستثمار اجتماعين خلال عام 2024:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ رامز الخياط	د. إسماعيل مقدسي	السيد/ إياد عبدالرحيم	السيد/ خالد ذي النون
2024/1	2024/05/27	■	■	■	■
2024/2	2024/09/1	■	■	■	■

■ حاضرم■ متغيب

3.7 تفويض الصلاحيات:
يُعتبر مجلس الإدارة وسيبقى مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائبه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب قراره رقم 20 لسنة 2024 العضو المنتدب بصلاحيات نذكر منها:

1. إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها
2. تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على جميع المعاملات والأوراق الحكومية
3. التوقيع على جميع العقود والاتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة
4. تمثيل إدارة الشركة في أية صفقات أو معاملات تصنيعية أو توزيعية
5. تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقدم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوقيع على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية
6. تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوقيع على نظامها الأساسي

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صُنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

بتاريخ 29 ديسمبر 2024، راجع مجلس الإدارة مصفوفة تفويض الصلاحيات والمسؤوليات للشركة، ووافق بالإجماع على تعديل جدول تفويض الصلاحيات والمسؤوليات، كذلك مصفوفة المخولين بالتوقيع في البنوك، والمخولين بالتوقيع بالسجلات التجارية.

السيد/ مازن السبيتي

عضو لجنة المناقصات

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد مازن حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

المهام والمسؤوليات:

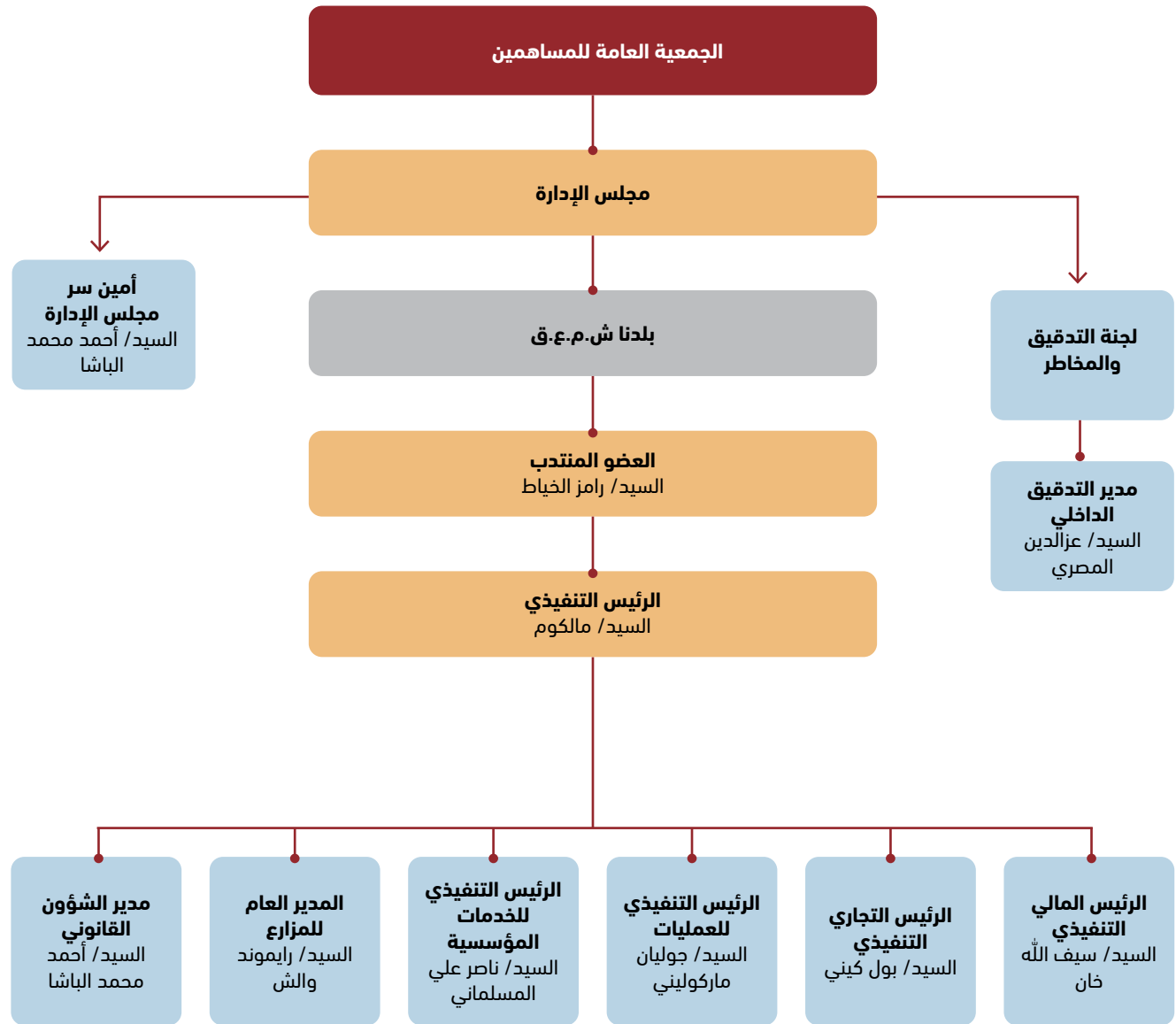
- تلعب لجنة المناقصات دوراً حاسماً في دعم مجلس الإدارة من خلال مراجعة وتوصية المسائل الهامة المتعلقة بسلاسل التوريد للشركة
- الحفاظ على وتعزيز الحوكمة والنزاهة والشفافية عبر عملية سلسلة التوريد وإدارة العقود
- تضمن اللجنة الشفافية والموضوعية والامتثال لسياسات وإجراءات الشركة في عملية الشراء
- التأكد من أن عمليات سلسلة التوريد شفافة وعادلة وغير متحيزة. التحقق من الامتثال لسياسات وإجراءات المنظمة
- مراجعة ومراقبة والموافقة على المسائل المتعلقة بسلاسل التوريد للشركة. يشمل ذلك تقييم والموافقة على العروض وفقاً للحدود المسموح بها من والموافق عليها، بالإضافة إلى الهياكل والسياسات وأي مسألة أخرى تتعلق بوظيفة سلسلة التوريد
- مراجعة والموافقة على قائمة المقدمين لتلقي العروض للمناقصات الانتقائية والمفاوضات المباشرة، مع البقاء ضمن الحدود المحددة وفقاً للسلطة المفوضة المعتمدة
- تقوم اللجنة بتقييم العروض وفقاً للحدود المحددة في السلطة المفوضة المعتمدة، بما في ذلك تصنيف الموردين ومراجعة العروض بناءً على مزاياها الفنية والمالية
- مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بسلسلة التوريد بشكل دوري. اقتراح أي تغييرات عليهم والمساهمة في تطوير سياسات جديدة لاحقاً
- تكون اللجنة مسؤولة عن الإشراف على عملية المناقصات، وتقييم العروض، والتفاوض مع الموردين المحتملين، واختيار العرض الأنسب استناداً إلى معايير التقييم والعوامل الأخرى ذات الصلة

هذا وقد اجتمعت لجنة المناقصات مرة واحدة خلال عام 2024، ويقر السيد/ خالد النون، رئيس لجنة المناقصات، بالمسؤولية عن تنفيذ الجنة لمهمتها في الشركة وضمان فعاليتها بما يتوافق مع إطار عملها المعتمد من قبل مجلس الإدارة

رقم الاجتماع/السنة	التاريخ	السيد/ خالد	السيد/ مازن السبيتي	السيد/ إياد عبدالرحيم
2024/1	2024/08/12			

حاضر متغيب

4. الهيكل التنظيمي:



5. الإدارة التنفيذية:

5.1 السير الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية وأعمالهم ومسؤوليتهم:



رامز الخياط
العضو المنتدب

السيد رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام 2011، أسس وشقيقه السيد معتر الخياط شركة أورباكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورباكون القابضة. كمالكين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد رامز، ويترأسها بصفته الرئيس، وقد شيدت العديد من المشاريع ذات شهرة عالمية.

في عام 2015م، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سفراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد رامز في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة؛ الزراعة والصناعات الغذائية؛ التطوير العقاري؛ لايف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات من خلال تأسيس العديد من الشركات التابعة: التي تعمل في أنحاء العالم مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع. كما يشغل أيضاً السيد رامز الخياط منصب نائب رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ق.

حصل السيد رامز على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال العالمية من جامعة غرب اسكتلندا.



مالكوم جوردان
الرئيس التنفيذي

انضم السيد مالكوم جوردان إلى شركة بلدنا كرئيس تنفيذي في بداية العام. لقد قاد شركة بلدنا خلال فترة وباء كوفيد 19 والانتخابات العام.

قبل انضمامه إلى بلدنا، كان السيد جوردان جزءاً من الفريق القيادي لشركة المراعي، أكبر مصنع وموزع للأغذية في الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة في العالم. خلال فترة عمله في المراعي، شغل السيد جوردان العديد من المناصب التنفيذية بما في ذلك نائب الرئيس التنفيذي للأعمال الجديدة، والرئيس التنفيذي لشركة IPNC، ومدير عام التسويق، ومدير عام الجودة وتطوير المنتجات والابتكار.

بعد أن عمل في المنطقة على مدار الـ 28 عاماً الماضية، يتمتع السيد جوردان بسجل حافل في تحقيق نتائج تجارية متفوقة، وبناء فرق متحمسة للغاية وقيادة تحويل الأعمال، وتحسين سلسلة القيمة ومشاريع الابتكار الكبرى.

السيد جوردان هو خريج تكنولوجيا الأغذية من كلية الزراعة غرب اسكتلندا ويحمل شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في بلدنا. فمن خلال منصبه، يشرف السيد خان على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية في بلدنا. ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية، كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة.

امتدت مسيرة السيد خان المهنية إلى مجموعة واسعة من القطاعات بما في ذلك البناء والتصنيع ومنتجات الألبان. وقد شغل مناصب مالية رفيعة المستوى مع مجموعة من الشركات متعددة الجنسيات مثل NLC باكستان وقطر باور كونستركشن.

يحمل السيد خان درجة البكالوريوس في المحاسبة، ودرجة الماجستير في المالية، شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من HEC Paris .

5.2 الإدارة التنفيذية:

تتكون الإدارة التنفيذية من المدراء التنفيذيين في الشركة، ويرأسها الرئيس التنفيذي وهي مسؤولة عن إدارة العمل وت عقد اجتماعات بصورة منتظمة، ويتبع أعضاء الإدارة التنفيذية ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي.

يتمثل الدور الرئيسي للإدارة التنفيذية في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

5.3 مكافآت الإدارة التنفيذية:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ريال قطري	
رواتب وعلوات	12,029,980
مصاريف نهاية الخدمة	368,290
إجمالي تعويضات الإدارة العليا	12,398,270

كما لم تقم شركة بلدنا ش.م.ع.ق بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

6. تعاملات المطلعين:

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة، لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث إن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، الأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديرها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها، أو الشركة الأم، أو التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أيًا من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة
- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة، أو الشركة الأم، أو الشركات التابعة، أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للوائح والقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً



أحمد محمد الباشا
مدير الشؤون القانونية

يشغل السيد/ أحمد محمد الباشا منصب مدير الشؤون القانونية لشركة بلدنا، وقد انضم للشركة في مارس 2019 وكان أحد أبرز المشاركين في نجاح تأسيس وإدراج الشركة.

حصل السيد/ أحمد على ليسانس الحقوق في العام 2006 من جمهورية مصر العربية، حيث بدأ السيد/ أحمد مسيرته المهنية كمحامي وعضو اتحاد المحامين العرب.

يتمتع السيد/ أحمد بخبرة مهنية تزيد عن 17 عاماً، حيث عمل قبل انضمامه لبلدنا كمستشار قانوني لشركة جي ام سي للاستثمارات GMC (جمهورية مصر العربية)، ومستشار قانوني لإحدى شركات مصر العربية)، ومسؤول لشؤون المساهمين لشركة السلام العالمية للاستثمار "SIIL" (قطر).



ناصر علي المسلماني
الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية

يشغل السيد ناصر منصب الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية، وقبل انضمامه إلى بلدنا، شغل السيد المسلماني منصب مدير التخطيط والجودة

في السياحة القطرية. وقبل ذلك، شغل منصب مدير الموارد البشرية في مؤسسة دوري نجوم قطر، ومدير المشروع في هيئة مركز قطر للمال. وكان أحد مؤسسي أكاديمية قطر للمال والأعمال خلال فترة عمله.

السيد ناصر المسلماني حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للأعمال. ويجلب معه مجموعة واسعة من الخبرات في القطاعات الرئيسية، بدءاً من قطاع الطاقة والقطاع المالي إلى قطاع الرياضة وقطاع السياحة.



جوليان ماركوليني
الرئيس التنفيذي للعمليات

يشغل السيد جوليان منصب الرئيس التنفيذي للعمليات وقد انضم إلى فريق بلدنا كمدير عام للجودة وتطوير المنتجات والصحة، والسلامة، والأمن والبيئة.

السيد/ ماركوليني هو خبير إداري بارع، ولديه أكثر من 20 عاماً من الخبرة في مجالات الجودة وسلامة الأغذية والتصنيع وسلسلة التوريد والتحسين المستمر. عمل السيد/ ماركوليني في الشرق الأوسط على مدار الـ 12 عاماً الماضية في شركة المراعي وشغل العديد من المناصب العليا بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتغذية الرضع.

السيد/ ماركوليني حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة وارويك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة IMD من سويسرا.



بول كيني
الرئيس التجاري التنفيذي

يشغل السيد بول منصب الرئيس التجاري للشركة، ويعد من كبار المسؤولين التنفيذيين التجاريين والتسويقيين ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في كبرى شركات السلع الاستهلاكية سريعة الحركة الدولية والإقليمية.

متخصص في تطوير الأعمال وبناء العلامات التجارية المحلية والعالمية، وقد أمضى العشرين عاماً الماضية في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث عمل مع بعض شركات الألبان الكبرى، وأخرها شركة الصافي دانون، ونادك، والمراعي.

يتمتع بخبرة واسعة في إدارة الأعمال المتكاملة المعقدة، وتطوير وتنفيذ طرق جديدة لنماذج السوق، وإنشاء حملات تجارية متكاملة.

يملك السيد كيني منهجاً قائماً على العمليات لصياغة استراتيجيات مخصصة، خاصة في وحدات الأعمال ذات الأداء الضعيف، من خلال الاستفادة من القدرة الفريدة على تعزيز الربحية من خلال الإدارة الفعالة للأفراد.

حصل على شهادة الدراسات العليا في التسويق من معهد التسويق في أيرلندا.

7. الرقابة الداخلية:

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2016 بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قِيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

تعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة، مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولا يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطأ البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعيين مدير لإدارة التدقيق الداخلي. وتُراجع اللجنة فعالية وظيفه إدارة التدقيق الداخلي.

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتقاء بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام والحوكمة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطاتها ومسؤوليتها بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

خلال الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024 لم تُشخّص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخّصت إدارة الرقابة الداخلية بعض الفرص التحسينية على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حيال القضايا والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

- بتاريخ 9 أكتوبر 2024، عُيّن السيد/ عزالدين المصري، مدير إدارة التدقيق الداخلي وتولى مهام رئيس وحدة الرقابة الداخلية، ويرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق والمخاطر.

خبرات مؤهلات السيد/ عزالدين المصري

يُعتبر عز الدين المصري قائداً متخصصاً ومحققاً بالنتائج، حيث يتمتع بأكثر من 16 عاماً من الخبرة الواسعة في قيادة وظائف التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال وحوكمة الشركات.

قبل انضمامه إلى شركة بلدنا، ترك عز الدين إرثاً مميزاً في تأسيس إدارات التدقيق الداخلي لعدد من الشركات المُدرجة في دولة قطر، مع ثروة من الخبرة في صياغة استراتيجيات التدقيق، وتحسين العمليات، وتعزيز ثقافة النزاهة.

يحمل عز الدين المصري بكالوريوس في العلوم الإدارية بتخصص رئيسي في المحاسبة، وتخصص فرعي في العلوم المالية والمصرفية، واجتاز شهادة المحاسب القانوني المعتمد (CPA) من المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين المعتمدين.

8. إدارة المخاطر:

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية “بلدنا” وفي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة ضمنت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجية محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحتله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولى المسؤولية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. وتسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة، وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلق قيمة مستدامة للمساهمين.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركّز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولى لجنة التدقيق تقييم على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنشطة إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق “بلدنا” منهجية إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من آثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها.

9. المدقق الخارجي:

يُرشح مجلس الإدارة المدقق الخارجي للشركة وتتولى الجمعية العامة للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته.

وفي اجتماع الجمعية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ 19 مارس 2024، وافق أصحاب المصلحة على تعيين شركة “مور ستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون - قطر”، كمدقق خارجي للشركة للسنة المالية 2024 مقابل أتعاب إجمالية بلغت 309,000 ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة 141 من قانون الشركات.

وتعتبر شركة “مور” شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات. كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ 26 نوفمبر 2019. كما أن السيد/ فتحي أبو فرح، شريك في “مورستيفنز” يتولى مهمة إصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

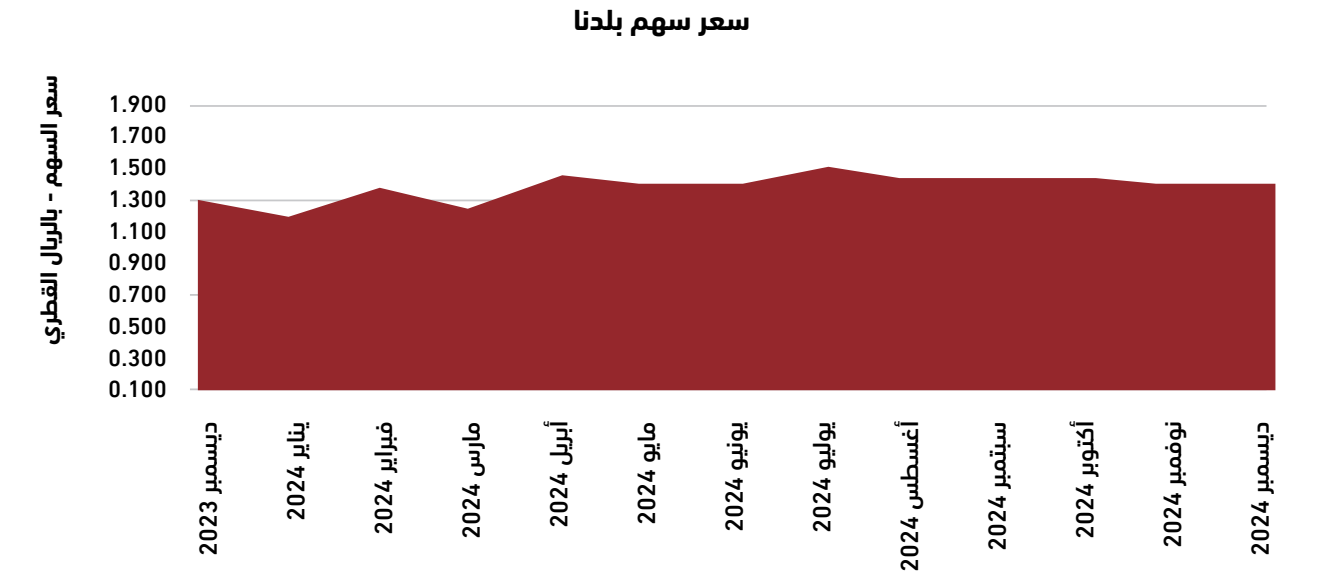
هذا ولم يُبلّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في 31 ديسمبر 2024. يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

13. هيكل المساهمة وأداء السهم:

13.1 أداء السهم:

قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية 2024 بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر 2024	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
يناير	1.119	1.246	1.103	1.175	10,089.20	7,171.55
فبراير	1.275	1.280	1.064	1.174	10,474.91	7,306.07
مارس	1.142	1.298	1.142	1.237	9,847.10	7,189.77
أبريل	1.350	1.400	1.150	1.287	9,727.01	7,301.90
مايو	1.305	1.369	1.271	1.331	9,319.10	6,975.93
يونيو	1.303	1.330	1.287	1.308	9,964.48	7,438.33
يوليو	1.420	1.447	1.295	1.373	10,154.05	7,587.67
أغسطس	1.359	1.421	1.309	1.361	10,203.04	7,590.66
سبتمبر	1.360	1.418	1.350	1.379	10,614.09	7,838.32
أكتوبر	1.355	1.404	1.325	1.366	10,524.34	7,806.00
نوفمبر	1.323	1.358	1.315	1.331	10,417.82	7,595.61
ديسمبر	1.317	1.349	1.301	1.325	10,571.09	7,666.76



10. المسؤولية الاجتماعية:

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرفاه، البيئة والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق خلال الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024 على مبادرات المسؤولية الاجتماعية 11,647,277 ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

11. حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح:

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا تلتزم بلدنا بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها. وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشمل الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين.

وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمايتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من حالات إساءة استخدام قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

فتتبنى الشركة مبدأ العدالة والمساواة فإن أصحاب المصالح وعلى رأسهم المساهمين متساوين في الحقوق، ولا يتم التمييز بينهم على أي أساس ولهم كافة الحقوق المترتبة على ملكية السهم، ووفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة وأحكام ميثاق مجلس الإدارة فإن الشركة تلتزم بضمان حقوق المساهمين التي تمكنهم من ممارسة حقوقهم والتمتع بها ومن ضمن تلك الحقوق ما يلي:

- حقوق المساهمين المتعلقة بالأرباح
- حق المساهم في الحصول على المعلومات
- حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعية العامة والتصويت وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة
- تيسير سبل المشاركة الفعالة في اتخاذ القرار
- حقوق المساهمين المتعلقة بالصفقات الكبرى
- حق الشكوى والتقاضي

12. التعامل مع الشائعات:

لدى شركة بلدنا سياسة خاصة بالإفصاح والاتصال تتضمن سياسة التعامل مع الشائعات. كما أن ميثاق مجلس الإدارة نص على تعيين متحدث رسمي للشركة تم تخويله بإطلاق التصريحات والبيانات بصفة رسمية، وللرد على الشائعات وجميع الاستفسارات وإيصال المعلومة الصحيحة للجمهور.

بيانات المساهمين:

بيان توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2024

	محلي		خليجي		عرب		أجنبي		المجموع	
	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية	عدد الأسهم	النسبة المئوية
أفراد	1,079,736,963	%56.798	1,540,104	%0.081	39,800,893	%2.094	30,620,902	%1.611	1,151,698,862	%60.584
شركات	435,728,462	%22.921	18,329,167	%0.964	434,865	%0.023	72,866,139	%3.833	527,358,633	%27.741
حكومات	221,769,005	%11.666	-	%0.000	-	%0.000	-	%0.000	221,769,005	%11.666
مؤسسات	173,500	%0.009	-	%0.000	-	%0.000	-	%0.000	173,500	%0.009
المجموع	1,737,407,930	%91.394	19,869,271	%1.045	40,235,758	%2.117	103,487,041	%5.444	1,901,000,000	%100.000

المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة:

اسم المساهم	عدد الأسهم كما بتاريخ 31 ديسمبر 2024	النسبة المئوية %
السيد/ محمد معتز الخياط	257,713,509	%13.557
السيد/ رامز الخياط	261,278,594	%13.744
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	178,376,663	%9.383
المجموع	697,368,766	%36.684

توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2024:

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة إلى رأس المال
أقل من 50,000 سهم	27,222	183,172,732	%9.636
من 50,000 - أقل من 500,000 سهم	1,654	184,579,070	%9.710
من 500,000 - أقل من 5,000,000 سهم	188	239,199,395	%12.583
أكثر من 5,000,000 سهم	34	1,294,048,803	%68.071
المجموع	29,098	1,901,000,000	%100.000

14. سجل مساهمي الشركة

تستلم بلدنا وبشكل شهري سجل محدث للمساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وكذلك تقوم بإرسال سجل محدث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام وكلما طرأ أي مستجدات.

15. علاقات المستثمرين:

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، في هذا الصدد قامت شركة بلدنا بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد/ ساميث كاندياراتشي، مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته كمدير حسابات في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به:

بريد إلكتروني: s.kandearachchi@baladna.com

هاتف: +974 50272948

- للحفاظ على تواصل فعال مع المساهمين، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنوية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق افصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة.

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرئية ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحللين ومسؤولي الإدارة العليا
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين
- إنشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحللين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا <https://baladna.com/corporate>:

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

16. الإفصاح والشفافية:

يلتزم مجلس الإدارة بأفضل ممارسات الإفصاح والتواصل تلبية لمبادئ وقواعد الحوكمة والنزاهة والشفافية، وتتقيد الشركة بجميع متطلبات الإفصاح وتقوم بإصدار كافة التقارير المالية وتقارير التدقيق وجميع المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة. وذلك بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

هذا وقد اعتمد المجلس سياسة واضحة للإفصاح والتواصل لترسم علاقة من الشفافية والنزاهة مع المساهمين، وذلك باطلاعهم على مستجدات الشركة بشكل دوري بهدف تشجيع الاستثمار في أسهم الشركة، والتي تبنت ما يلي:

- الإفصاح عن عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، وكبار المساهمين أو المسيطرين
- الإفصاح عن أي معلومات جوهرية، تتعلق بمشاريع الشركة الحالية، أو المشاريع التي تنوي الدخول فيها، أو أية مشروعات أو معلومات تؤثر على سعر السهم
- تلتزم الشركة بنشر التقارير المالية في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للبورصة وعلى موقع الشركة
- الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان المنيقة عن المجلس، وإطار ونظم عملها
- تنشر البيانات المالية في صحيفتين محليتين يوميتين، وعلى موقع الشركة وعلى موقع البورصة
- تنشر الشركة سنوياً تقرير الحوكمة على موقعها
- عينت الشركة متحدث رسمي مخول بإطلاق التصريحات والبيانات الصحفية عن كل ما يتعلق بالشركة، وهو مسؤول عن الرد على الشائعات وجميع الاستفسارات
- توفر الشركة جميع المعلومات التي تعني المساهمين على موقعها الالكتروني بشكل يضمن سهولة الوصول إليها، ويتم تحديثها بشكل دوري

17. الجمعية العامة:

عقدت بلدنا اجتماع جمعيتها العامة العادية بتاريخ 19 مارس 2024 وتم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة للعام 2024
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية
- الموافقة على تقرير حوكمة الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 6.95% من القيمة الاسمية للأسهم عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، ووافقت على عدم صرف مكافأة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة
- الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمُدقق حسابات الشركة للعام المالي 2024 ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة
- المصادقة على قرار مجلس الإدارة بالتبرع بمبلغ مليون ريال قطري للسادة/ قطر الخيرية، مشاركة في دعم الحملة المشتركة "واجب فلسطين"

وبتاريخ 24 نوفمبر 2024، عقدت الشركة جمعية عامة عادية وذلك لانتخاب مجلس إدارة لفترة ثلاث سنوات اعتباراً من نوفمبر 24 حتى نوفمبر 2027.

انتخبت الجمعية العامة ستة أعضاء ليشغلوا ستة مقاعد في مجلس الإدارة كأعضاء غير مستقلين، وثلاثة أعضاء ليشغلوا ثلاثة مقاعد في مجلس الإدارة كأعضاء مستقلين

م	اسم العضو	صفة العضوية
1	السيد/ محمد معتز محمد رسلان الخياط	عضو غير مستقل
2	السيد/ علي هلال الكواري، ممثلاً لشركة حصاد الغذائية	عضو غير مستقل
3	السيد/ رامز محمد رسلان الخياط	عضو غير مستقل
4	السيد/ حمد عبدالله خالد عبدالله العطية، ممثلاً لصندوق المعاشات المدني الهيئة العامة للتقاعد	عضو غير مستقل
5	السيد/ عبدالعزيز الزبارة، ممثلاً لصندوق المعاشات العسكري هيئة التقاعد	عضو غير مستقل
6	السيد/ مازن السبيتي	عضو غير مستقل
7	الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز بن سحيم بن حمد آل ثاني	عضو مستقل
8	السيد/ ناصر حسن فرج الانصاري	عضو مستقل
9	السيد/ ايدن توماس تينان	عضو مستقل

18. سياسة الإبلاغ عن المخالفات:

تلتزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات، أو انتهاكات للقوانين، أو اللوائح، أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التغاضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها فريق العمل بحسن نية.

بشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكاً للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواء الاحتيال، أو الرشوة، أو انتهاكات الصحة والسلامة، أو الفساد و/ أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها، بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضاً في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

19. تجاوزات ومخالفات الشركة:

يحرص مجلس الإدارة وإدارته التنفيذية على الالتزام بتطبيق كافة القوانين، والأنظمة واللوائح، ولاسيما نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015، وتعديلاته.

خلال الفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية.

20. الدعاوى القضائية:

لا توجد أية دعاوى قضائية جوهريّة تم رفعها ضد الشركة قد تؤثر على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية أو على سعر السهم.

21. تضارب المصالح وقواعد السلوك:

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مُفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

فيلتزم موظفي الشركة بعدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب في المصالح وخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول، أو طلب الهدايا، أو الرشاوى، أو القروض، أو المكافآت، أو الجوائز، أو العمولات، وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد 108 و109 و110 و111 من قانون الشركات التجارية رقم 11 لسنة 2015 وتعديلاته والتي تنص على أن:

- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجر لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المدراء أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة
- لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تقرض أياً من أعضاء مجالس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء

المصاريف الرأسمالية

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة التعاملات	كما في 31 ديسمبر 2024 ريال قطري
اليغانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات توريد وتركيب	4,099,531
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	اللوجستيات لأعمال البناء	2,521,618
جولدن باي للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	1,580,100
اورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	1,366,666
شركة إيلغانسيا لحلول المياه ذ.م.م (سابقاً ووترماستر قطر ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	1,071,712
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	أعمال بناء	437,878
ريتاچ باي والک ريزيدنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	الإقامة لأعمال البناء	78,613
الإجمالي			11,156,118

المطلوب من أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	كما في 31 ديسمبر 2024 ريال قطري
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	32,704,261
يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م	طرف ذو علاقة	8,579,127
باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	6,713,303
شركة أورا للضيافة وخدمات الطعام ذ.م.م	طرف ذو علاقة	4,592,122
أورا للترفيه ذ.م.م	طرف ذو علاقة	2,604,047
إيلغانسيا جروب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	1,021,513
إيلغانسيا لاند اسكيب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	232,520
مطعم سازلي ذ.م.م	طرف ذو علاقة	230,816
مطعم داماسكا ذ.م.م	طرف ذو علاقة	134,091
برنت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	130,594
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	طرف ذو علاقة	44,282
غسان خالد السالمة	طرف ذو علاقة	26,047
ريتاچ باي والک ريزيدنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	8,000
الإجمالي		57,020,723

4. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة 3 سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة

22. تعاملات الأطراف ذات العلاقة:

المشتريات والمبيعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة التعاملات	مبيعات ريال قطري	مشتريات ريال قطري
يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	29,192,389	-
أورا للضيافة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/ بيع منتجات الألبان والعصائر/ بيع منظمات	6,001,625	1,249,958
أورا للترفيه ذ.م.م	طرف ذو علاقة	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم/ بيع منتجات الألبان والعصائر	729,654	1,780,500
إيلغانسيا جروب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منظمات	1,724,540	-
كيو أي اورا ريستورنت ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	100,496	-
مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع منتجات الألبان والعصائر	-	28,500
ورش أورباكون (فرع لشركة اورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	إيرادات تأجير المعدات/ مصاريف تأجير المعدات	-	117,600
إيلغانسيا لاند اسكيب ذ.م.م	طرف ذو علاقة	مبيعات السماد/ خدمات تنسيق الحدائق	24,184	17,400
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	بيع المنظفات/ إيجار مخيمات السكن والمستودعات	38,200	13,039,120
باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	مصاريف الخدمات المشتركة	-	12,587,853
ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات الأمن	-	2,096,018
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	طرف ذو علاقة	تذاكر موظفين ونفقات سفرات العمل	-	2,207,806
إيلغانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات تنسيق الحدائق	148,153	861,472
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	توريد مواد كيميائية	-	357,708
برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات الطباعة	-	24,881
الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية	طرف ذو علاقة	صندوق تقاعد الموظفين	-	279,993
ريتاچ باي وولک ريزيدنس ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات سكن الموظفين	-	50,000
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات سكن الموظفين	58,385	11,954
شركة مول أوف قطر القابضة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	خدمات الدعاية والإعلان	-	1,000,000
شركة أورا العالمية لخدمات الضيافة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	إيجار المستودعات	-	153,611
شركة إيلغانسيا لحلول المياه ذ.م.م (سابقاً ووترماستر قطر ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	خدمات صيانة نوافير المياه	-	30,700
شركة نيورست جلف ذ.م.م	طرف ذو علاقة	مصاريف طعام	-	9,000
الإجمالي			38,017,626	35,904,074

تقارير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR):

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق. والتي يشار لها بـ(“ الشركة”) مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) والحفاظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل توفير ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024 وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام 2013 الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (COSO).

كذلك تغطية جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024، وللفترة من 1 يناير 2024 إلى 31 ديسمبر 2024.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون (مور) - قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

مخاطر التقارير المالية:

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت غير متعمدة أو ناشئة عن احتيال، أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية على أخطاء أو إغفالات جوهرية.

تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على البيانات المالية.

لتقييد مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول، ولكن ليس مطلق على الأخطاء الجوهرية. قامت الشركة بإجراء تقييم لفعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية بناءً على الإطار المتكامل لعام 2013 الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي “The COSO Framework” حيث توصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

يتضمن إطار عمل اللجنة سبعة عشر مبدأً أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والاتصال
- المراقبة

المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	العلاقة	كما في 31 ديسمبر 2024 ريال قطري
اليغانسيا للخدمات الكهروميكانيكية ذ.م.م.	طرف ذو علاقة	2,386,868
شركة إليغانسيا لحلول المياه ذ.م.م	طرف ذو علاقة	479,412
جولدن باي للتجارة والمقاولات ذ.م.م	طرف ذو علاقة	197,900
اليغانسيا لإدارة المرافق	طرف ذو علاقة	191,320
عيسى أحمد جبر علي العبدالله	طرف ذو علاقة	161,776
ورش أورباكون (فرع لشركة اورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	طرف ذو علاقة	117,600
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.	طرف ذو علاقة	67,035
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.	طرف ذو علاقة	32,423
شركة أورا العالمية لخدمات الضيافة ذ.م.م	طرف ذو علاقة	25,800
نيورست جلف ذ.م.م	طرف ذو علاقة	9,000
الإجمالي		3,669,134

23. أبرز الأحداث للعام 2024

- إطلاق 39 منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات/القنوات وزيادة حصة السوق في فئات المنتجات الرئيسية
- إعادة إطلاق المحفظة بنكهات محسنة ومظهر جديد وإحياء وتجديد منتجات عوافي بعلامة تجارية مميزة
- توزيع أرباح نقدية بقيمة 132 مليون ريال قطري على المساهمين للعام 2023، وهو التوزيع الأكبر في تاريخ شركة بلدنا ش.م.ع.ق
- توقيع اتفاقية تاريخية لاستثمار 3.5 مليار دولار أمريكي لتطوير أكبر مشروع متكامل لإنتاج الألبان في العالم في الجزائر مع وزارة الزراعة والتنمية الريفية الجزائرية
- توقيع اتفاقية مساهمين لمشروع الجزائر مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري
- توقيع مذكرة تفاهم مع وزارة الصناعة والإنتاج الدوائي الجزائرية لاستكشاف إنشاء مشروع لإنتاج حليب الأطفال، بالشراكة مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري
- الفوز بمناقصة حكومية بقيمة 100 مليون ريال قطري لتوريد الحليب المبخر لعام 2025

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعال أم لا. إن هذه الأدلة نفسها تأتي من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تثير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو الأخطاء.

وقد تضمن التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات والمقبوضات والذمم المدينة والخزينة والمشتريات والدفعات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح. نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في 31 ديسمبر 2024.

الخاتمة والتوقيع:

إن التزام بلدنا بالاستدامة والتعاون بين أصحاب المصالح سيضمن النمو على المدى الطويل والممارسات التجارية المسؤولة. وتعد هذه الاستراتيجية بمثابة نموذج للشركات والبلدان الأخرى التي تعطي الأولوية للأمن الغذائي.

يظهر تقرير الحوكمة للعام 2024 ويؤكد التزام الشركة بمعايير الحوكمة وأفضل الممارسات وجميع متطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية بما يضمن استدامة بلدنا ونموها، ويعزز ثقة المساهمين وثقة المستثمرين وجميع أصحاب المصلحة.

وبينما نستقبل العام الجديد بمنظور جديد ونظرة إيجابية، أنا فخور بأن بلدنا تواصل الوفاء بوعدها بدعم رؤية قطر المتمثلة في تحقيق الاكتفاء الذاتي والأمن الغذائي.

وعليه ووفقاً لأحكام المادة 2 و4 من نظام حوكمة الشركات قام مجلس الإدارة بإعداد تقرير الحوكمة هذا والإفصاح عن جميع المعلومات المتعلقة بتطبيق مبادئه وأحكامه.

محمد معتز محمد رسلان الخياط

رئيس مجلس الإدارة

تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأ من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، اعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود/ الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وأن المعاملات قد حدثت بالفعل
- الاكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية
- التقييم/ القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة
- الحقوق والالتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن إدارته وتشغيله يمكن أن يوفر تأكيداً معقولاً وليس مطلقاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناءً على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOfR جميع الأخطاء أو جميع أشكال الاحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب أخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها بعين الاعتبار.

تنظيم نظام الرقابة الداخلية:

الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية موثوقة للدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناءً على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى تقليل من مخاطر أخطاء البيانات المالية. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية
- تكون وقائية أو مانعة للأخطاء في طبيعتها
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية

عناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر، في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة.

تكون مميزة للعناصر الآلية و/ أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمنة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص اكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض المعاملات.

قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق فعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية:

قامت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء في البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتلك الأخطاء
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق. فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (5) لسنة 2016 كما في 31 ديسمبر 2024.

**إلى السادة المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة – دولة قطر**

وفقاً لمتطلبات المادة رقم 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى التزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") كما في 31 ديسمبر 2024 المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركة)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفي على الأقل بمتطلبات المادة 4 من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 وإعداد "تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام"، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحوكمة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة الخاصة بنا.

الإفصاح عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم 3000 (المعدل) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكد ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الالتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقول.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحريف الجوهري لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكيد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.

وبناءً عليه، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيد معقول فيما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وتضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقارير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظراً لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات
- الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (4) من النظام
- مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام
- إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما ما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

جودة الإدارة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم (1) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الإدارة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيبقى أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقرير الحوكمة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في" ("تقرير مجلس الإدارة") والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.



إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأً جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الاستنتاج

بناءً على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في 31 ديسمبر 2024.



فتحي أبو فرج شريك

مورستيفنز وشركاه – محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (294)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (120189)

الدوحة – دولة قطر

6 فبراير 2025

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق حول ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2024 فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016.

إلى السادة المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة – دولة قطر

تقرير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2024 لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة")، وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (5) لسنة 2016.

وفقاً لمتطلبات المادة 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معقول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، بناءً على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework".

مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحوكمة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية
- وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة ورقابة التطبيق، والرقابة على مستوى المنشأة، والإيرادات، والمبالغ المستحقة القبض، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية)
- أهداف الرقابة؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة
- تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة
- تحديد الثغرات والإخفاقات في السيطرة؛ وكيفية معالجتها؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في 31 ديسمبر 2024، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل 2013 الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة
- حماية أصولها
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016



مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للعمليات الجوهرية" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد 3000 (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإقفال الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية. لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لغرض هذه المهمة، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، وإدارة الخزنة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإقفال الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتتضمن تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة. تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة الرقابة
- المعلومات والاتصالات
- الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا، بما في ذلك تقييم مخاطر التحريف الجوهري لملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي نعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

جودة الإدارة واستقلاليتنا

خلال قيامنا بعمَلنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم (1) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الإدارة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

- تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف في أصول المنشأة
- تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة
- تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالوقاية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التخلص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة

القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تحقيقها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها كما في 31 ديسمبر 2024 المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تفعيل هذه الرقابة.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.



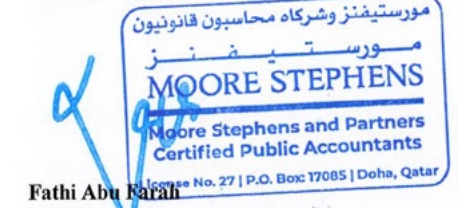
إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأً جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة توريدواي "COSO framework" متضمناً إستنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2024.

Moore Stephens and Partners
Certified Public Accountants



Fathi Abu Karan

فتحي أبو فرج
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (294)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (120189)
الدوحة - دولة قطر

6 فبراير 2025



البيانات المالية الموحدة

152	تقرير مدقق الحسابات المستقل
156	بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
157	بيان المركز المالي الموحد
158	بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
159	بيان التدفقات النقدية الموحد
160	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة / المساهمين شركة بلدنا (ش.م.ع.ق) الخور – دولة قطر		المحترمين
أمر التدقيق الرئيسية		كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق
التقييم العادل للموجودات البيولوجية		تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:
يتطلب معيار المحاسبة الدولي 41 “الزراعة” قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق.		- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها. - تحديد الأساليب المتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني الداخلي. - التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربة، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة. - تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الحساسية.
استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.		
يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعجول.		
يرجى مراجعة الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:		
- إيضاح 2.3: السياسات المحاسبية الهامة - إيضاح 4 : الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات . - إيضاح 16: الموجودات البيولوجية		
القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات		تضمنت إجراءات التدقيق لدينا ما يلي:
يتضمن بيان المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 ممتلكات ومصانع ومعدات ذات قيمة دفترية تبلغ 3,188,264,216 ريال قطري وتمثل 65% من إجمالي أصول المجموعة.		- تقييم ما إذا كانت النماذج المستخدمة من قبل الإدارة لحساب القيمة الجارية للموجودات الخاضعة أو وحدات توليد النقد المعمول بها متوافقة مع معيار المحاسبة الدولي 36 انخفاض قيمة الأصول. - تقييم الضوابط الرئيسية لتسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات في قاعدة البيانات وفي سجل الأصول الثابتة. - تقييم معايير الاعتراف المطبقة على التكاليف المرسمة والمتكبدة خلال السنة المالية مقابل السياسات المحاسبية ذات الصلة. - تقييم مدى معقولية تأكيدات وتقديرات إدارة المجموعة المتعلقة بالأعمار الإنتاجية المقدرة والقيمة المتبقية. - تقييم منهجية الاستهلاك المستخدمة ومدى معقولية الافتراضات الأساسية بناءً على معرفتنا بهذه المعايير وإعادة حساب مصروف الاستهلاك ومقارنته مع مصروف الاستهلاك المدرج في البيانات المالية الموحدة.
يرجى الرجوع إلى الملاحظات التالية حول البيانات المالية الموحدة.		
- الإيضاح 3.2 السياسات المحاسبية المادية؛ - الإيضاح 4 التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة. و - الإيضاح 12 الممتلكات والمنشآت والمعدات		
نقوم أيضًا بتقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح 2.3، 4 و 5 حول البيانات المالية الموحدة.		

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) (“الشركة“)، وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ “المجموعة“)، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد وبيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة “مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة” من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين” قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين” وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق التبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

أمر التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بحسب تقديرنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً بشأنها.

أمر التدقيق الرئيسية		كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق
الاعتراف بالإيرادات		قمنا بفحص الإيرادات من خلال مجموعة من اختبارات الرقابة وتحليل البيانات وإجراءات التدقيق التفصيلية والتي تغطي على وجه الخصوص:
اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة 1,145,227,183 ريال قطري من الأنشطة الزراعية وبيع المنظفات .		- تحديث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات علاقة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والواجهات والتقارير) ؛ - إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات الموضوعية للتأكد من دقة واكتمال الإيرادات؛ - تقييم واختبار السياسات المحاسبية لإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتقديرات المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15 ؛ - تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة ؛
لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متأصلة في التحريف لتلبية توقعات أو أهداف محددة.		
راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:		
- إيضاح 2.3: السياسات المحاسبية الهامة - إيضاح 4: الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات - إيضاح 5: الإيرادات		

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نبيد أي تأكيد أو استنتاج بشأنها. فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى، حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهريّة.

إذا استنتجنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهريّة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعتزم الإدارة إما تصفية المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل واقعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من التأكيد فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهريّة، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. ويعد التأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً الأخطاء الجوهريّة حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الإحتيال أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهريّة، إذا كان من الممكن توقع انها ستؤثر، منفردة أو في مجملها، على القرارات الإقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أية أخطاء جوهريّة ناتجة عن الإحتيال يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة في ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.

- استنتاج مدى ملائمة إتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريّة من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهريّة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهريّة من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد في استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحوكمة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نزود المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليّتنا، والضمانات الوقائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ما سبق، كما هو مطلوب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نفصح عما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحتفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرات لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالقات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنز وشركاه – محاسبون قانونيون
سجل مراقبي الحسابات القطري رقم (294)
سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (120189)

6 فبراير 2025
الدوحة – دولة قطر

بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2024

إيضاح	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
ممتلكات ومصنع ومعدات	12	3,188,839,696
حق استخدام موجودات	13	121,517,109
موجودات غير ملموسة	14	7,491,787
استثمارات مالية محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	15	371,841,124
موجودات بيولوجية	16	196,432,194
الشهرة	17	6,792,635
إجمالي الموجودات غير المتداولة	4,013,999,717	3,892,914,545
الموجودات المتداولة		
مخزون	18	400,329,395
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	19	410,301,851
موجودات بيولوجية	16	2,278,900
مستحق من أطراف ذات علاقة	30 ب	77,990,432
نقد لدى البنوك والصندوق	20	59,711,283
إجمالي الموجودات المتداولة	919,465,985	950,611,861
إجمالي الموجودات	4,933,465,702	4,843,526,406
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
رأس المال	21	1,901,000,000
احتياطي قانوني	22	48,120,521
احتياطي استحواذ	23	201,123,011
أرباح مدورة		205,519,477
إجمالي حقوق الملكية العائدة على مساهمي الشركة الأم	2,404,030,361	2,355,763,009
حصة غير مسيطرة	3,011,202	2,361,082
إجمالي حقوق المساهمين	2,407,041,563	2,358,124,091
المطلوبات		
المطلوبات غير المتداولة		
تمويل إسلامي	24	1,720,822,007
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	25	16,001,968
مطلوبات إيجار	26	111,943,670
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	1,829,305,192	1,848,767,645
المطلوبات المتداولة		
تمويل إسلامي - الجزء المتداول	24	176,309,615
تمويلات قصيرة الأجل	27	96,904,033
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	28	260,563,345
سحب على المكشوف	20	87,645,775
مطلوبات إيجار	26	10,119,346
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	30 ج	5,092,556
إجمالي المطلوبات المتداولة	697,118,947	636,634,670
إجمالي المطلوبات	2,526,424,139	2,485,402,315
إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات	4,933,465,702	4,843,526,406

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.
تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ 6 فبراير 2025.

السيد/ سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

السيد/ مالكولم جوردن
الرئيس التنفيذي

السيد/ رامز محمد رسلان الخياط
العضو المنتدب

بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاح	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
الإيرادات	5	1,056,759,702
تكلفة الإيرادات	6	(863,113,237)
مجمّل الربح		
إيرادات أخرى	7	193,646,465
أرباح للاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة		117,662,204
إيراد من توزيعات الدرباح		30,198,217
مصرفات بيع وتوزيع	8	2,284,393
مصرفات عمومية وإدارية	9	(89,056,119)
الربح التشغيلي للسنة		
تكاليف تمويل ومصرفات بنكية	10	(71,453,524)
ربح السنة قبل الضرائب		
مصرف ضريبة الدخل	11	109,995,564
ربح السنة بعد الضرائب		
الدخل الشامل الآخر		
إجمالي الدخل الشامل للسنة	185,300,306	109,389,156
صافي الربح موزع كما يلي:		
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	185,012,156	109,628,571
حقوق الأقلية غير المسيطرة	288,150	(239,415)
الدخل الشامل الآخر موزع كما يلي :		
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	-	-
حقوق الأقلية غير المسيطرة	-	-
العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال القطري)	0.097	0.058

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاح	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
الأنشطة التشغيلية		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	186,193,594	109,995,564
تعديلات على:		
استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات	120,264,308	127,652,819
استهلاك حق استخدام موجودات	11,122,165	12,817,283
إطفاء موجودات غير ملموسة	3,422,895	2,771,323
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	5,193,918	4,509,467
خسائر تدني قيمة الذمم المدينة	78,561	816,958
أرباح استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	(123,585)	(57,874)
أرباح الاستثمارات المالية المقيمة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(37,956,908)	(30,198,217)
إيراد من توزيعات الارباح	(2,224,890)	(2,284,393)
الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية	(45,297,535)	(61,496,763)
تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح	7,427,012	2,610,895
خسائر نفوق مواشي	8,747,149	19,136,416
مصاريف التمويل على مطلوبات الإيجار	2,179,581	635,325
تكاليف تمويل	57,932,065	70,818,199
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل	316,958,330	257,727,002
التغيرات في:		
المخزون	(29,729,407)	45,791,317
مستحق من الأطراف ذات العلاقة	20,969,709	(46,849,470)
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	6,716,851	(71,802,949)
مستحق الى الأطراف ذات العلاقة	(1,423,422)	(55,727)
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	2,640,795	27,048,539
النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	316,132,856	211,858,712
المسدد من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	(2,138,322)	(2,204,108)
المسدد من تكاليف التمويل	(122,171,656)	(109,376,594)
المسدد من مصاريف تمويل مطلوبات الإيجار	(2,179,581)	(635,325)
المسدد من ضريبة الدخل	(213,959)	(580,338)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	189,429,338	99,062,347
الأنشطة الإستثمارية		
شراء ممتلكات ومصنع ومعدات (أ)	(112,991,577)	(163,751,731)
متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات	717,366	98,271
الإستثمار في الشركات التابعة	-	(6,845,721)
شراء موجودات غير ملموسة	(1,090,630)	(2,019,490)
متحصلات من بيع استثمارات في الأوراق المالية	2,212,437	45,890,827
استحواذ الاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	(116,108,854)	(169,408,782)
توزيعات الأرباح المستلمة	2,224,890	2,284,393
صافي التغيرات في الموجودات البيولوجية	50,446,888	34,793,498
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(174,589,480)	(258,958,735)
الأنشطة التمويلية		
صافي حركة التمويلات	9,893,367	185,507,618
العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار	(10,224,045)	(15,207,146)
التغيرات في الحقوق غير المسيطرة	361,970	251,375
توزيعات أرباح مسددة	(134,411,095)	(1,464,642)
صافي الحركة في النقد المقيد	5,430,969	14,070,062
صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية	(128,948,834)	183,157,267
صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما في حكمه	(114,108,976)	23,260,879
النقد وما في حكمه في بداية السنة	(33,365,461)	(56,626,340)
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	(147,474,437)	(33,365,461)

رأس المال ريال قطري	احتياطي قانوني ريال قطري	احتياطي استحواذ ريال قطري	أرباح مدورة ريال قطري	الإجمالي ريال قطري	حقوق غير مسيطرة ريال قطري	إجمالي حقوق المساهمين ريال قطري
كما في 1 يناير 2024	48,120,521	201,123,011	205,519,477	2,355,763,009	2,361,082	2,358,124,091
صافي الحركة في حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	361,970	361,970
ربح السنة	-	-	185,012,156	185,012,156	288,150	185,300,306
توزيعات الأرباح المعلنة خلال السنة (إيضاح 31)	-	-	(132,119,500)	(132,119,500)	-	(132,119,500)
المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح 22)	18,501,216	-	(18,501,216)	-	-	-
المحول لصندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية (إيضاح 36)	-	-	(4,625,304)	(4,625,304)	-	(4,625,304)
كما في 31 ديسمبر 2024	66,621,737	201,123,011	235,285,613	2,404,030,361	3,011,202	2,407,041,563
كما في 1 يناير 2023	37,157,664	201,123,011	109,594,477	2,248,875,152	-	2,248,875,152
الاستحواذ على شركة تابعة	-	-	-	-	2,349,122	2,349,122
صافي الحركة في حقوق الملكية غير المسيطرة	-	-	-	-	251,375	251,375
ربح السنة	-	-	109,628,571	109,628,571	(239,415)	109,389,156
المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح 22)	10,962,857	-	(10,962,857)	-	-	-
المحول لصندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية (إيضاح 36)	-	-	(2,740,714)	(2,740,714)	-	(2,740,714)
كما في 31 ديسمبر 2023	48,120,521	201,123,011	205,519,477	2,355,763,009	2,361,082	2,358,124,091

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

(أ) تم استبعاد مبلغ بقيمة 10,080,203 ريال قطري (2023: 16,892,829 ريال قطري) من بند شراء ممتلكات ومصنع ومعدات من بيان التدفقات النقدية لأنها تمثل تكلفة التمويل المرسلة خلال السنة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية، بموجب السجل التجاري رقم 140310، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ 2 ديسمبر 2019 ("تاريخ التأسيس")، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم 3382، مزرعة أم الحوايا، دولة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد "بالمجموعة") على النحو التالي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نوع العلاقة	نسبة السيطرة
بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ)	قطر	شركة تابعة	100%
بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب)	قطر	شركة تابعة	100%
بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج)	عُمان	شركة تابعة	100%
عوافي ذ.م.م. (إيضاح د)	قطر	شركة تابعة	100%
بلدنا للتجارة والإستثمار ذ.م.م. (إيضاح هـ)	قطر	شركة تابعة	100%
اجروكير للتطوير ذ.م.م. (إيضاح و)	رومانيا	شركة تابعة	100%
مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م. (إيضاح ز)	قطر	شركة تابعة	75%
بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. (مركز قطر للمال) (إيضاح ح)	قطر	شركة تابعة	100%

إيضاحات:

- أ) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 64756 وهي مملوكة للشركة بنسبة 100٪. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح المواشي وبيع اللحوم.
- ب) بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 133592 وهي مملوكة بنسبة 100٪ لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. نشاطها الرئيسي هو التجارة في المواد الغذائية.
- ج) بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 1343623 وهي مملوكة بنسبة 99٪ لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. و1٪ لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م.

تتمثل أنشطتها الرئيسية في:

- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
- مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.

- د) عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 141419 وهي مملوكة بنسبة 100٪ للشركة. يتمثل نشاطها الرئيسي في تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.
- هـ) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 157435 وهي مملوكة بنسبة 100٪ للشركة. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التجارة في الأعلاف، إستثمار وإدارة المشاريع الزراعية والاستثمارات خارج دولة قطر.
- و) اجروكير للتطوير ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 593753 وهي مملوكة بنسبة 100٪ لشركة بلدنا للتجارة والإستثمار ذ.م.م. يتمثل النشاط الرئيسي لهذه الشركة في زراعة الحبوب (باستثناء الأرز) والبقوليات والبذور الزيتية.
- ز) مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم 106993 وهي مملوكة بنسبة 75٪ لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. استحوذت المجموعة على الشركة في عام 2023 والأنشطة الرئيسية هي كما يلي:

- صناعة المنظفات السائلة والمساحيق.
- صناعة سوائل غسل الأطباق ومعقمات اليدي وسوائل غسل الایدي
- صناعة مواد تنظيف البلاط والبورسلان والزجاج والمرابات. و
- صناعة مواد المنظفات والصابون ومستحضرات التجميل الأخرى.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

- ح) شركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب ترخيص هيئة مركز قطر المالي رقم 02713 وهي مملوكة بنسبة 100% للشركة. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تأسيس شركات تابعة.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الالبان والعصائر وذبح المواشي وبيع اللحوم والمنظفات.

2. اعتماد معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

2.1 المعايير والتعديلات الجديدة السارية في الفترة من 1 يناير 2024 أو بعدها

اعدت البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات المعمول بها في 1 يناير 2024، كما اعتمدت المجموعة معايير وتفسيرات جديدة ومعدلة كما هي موضحة أدناه والصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية ولجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعمول بها في الفترة المحاسبية الحالية:

- **تعديلات على المعيار الدولي المحاسبي رقم 7 و المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7' ترتيبات تمويل الموردين'** لن يكون لهذه التعديلات أي تأثير على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية، لكنها ستتطلب تقديم إفصاحات إضافية تتعلق باستخدام المجموعة لترتيبات تمويل الموردين.

- **تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 – تصنيف الالتزامات إلى متداولة أو غير متداولة وتعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 – الالتزامات غير المتداولة مع التعهدات**

تؤثر هذه التعديلات معاً على تصنيف الالتزامات مع التعهدات وأي سندات قابلة للتحويل تصدرها المجموعة مع ميزات تحويل الالتزامات المصنفة. وقد يؤثر ذلك على تصنيف بعض ديون المجموعة وسيتطلب إفصاحاً إضافياً حول تأثير التعهدات على المجموعة. ولا تزال المجموعة تقوم حالياً بتقييم تأثير هذه التعديلات.

- **تعديل على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار - مسؤولية الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار** يضيف المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 متطلبات القياس اللاحقة لمعاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تفي بالمتطلبات الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 ليتم المحاسبة عنها على أنها عملية بيع. تتطلب التعديلات من البائع المستأجر تحديد "مدفوعات الإيجار" أو "مدفوعات الإيجار المنقحة" بحيث لا يعترف البائع المستأجر بالربح أو الخسارة المتعلقة بحق الاستخدام الذي يحتفظ به البائع المستأجر، بعد تاريخ البدء. لا تؤثر التعديلات على الربح أو الخسارة المعترف بها من قبل البائع المستأجر فيما يتعلق بالإنهاء الجزئي أو الكامل لعقد الإيجار.

يقوم البائع-المستأجر بتطبيق التعديلات بأثر رجعي وفقاً للمعيار الدولي للمحاسبة رقم 8 على معاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تم الدخول فيها بعد تاريخ التطبيق الأولي، والذي يُعرّف على أنه بداية الفترة السنوية التي قامت فيها المنشأة بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 لأول مرة .

2.2 المعايير والتعديلات الجديدة الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2024

لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير والتفسيرات الجديدة أو المعدلة أدناه التي أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية ولكنها ليست إلزامية بعد للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ولم تقم المجموعة بعد بتقييم تأثير هذه المعايير المحاسبية الجديدة أو المعدلة والتفسيرات:

- **تعديلات على المعيار الدولي للمحاسبة رقم 21 – عدم قابلية الصرف** توضح التعديلات كيفية تقييم ما إذا كانت العملة قابلة للصرف وكيفية تحديد سعر الصرف عندما لا تكون كذلك. وستصبح هذه التعديلات سارية اعتباراً من 1 يناير 2025 أو بعده.

- **تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 و المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 -** تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية تسري هذه التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها، يكون لديها سلطة على الشركة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم في ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حيازة أصحاب الأصوات الأخرى.
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الشركة أو أصحاب الاصوات الآخرين والاطراف الآخرين.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداء من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة، ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة، على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو إستبعادها خلال السنة في بيان الربح وأولخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح او الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب الى حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشغيلية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حاليًا أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر، عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

التغيرات في حصص ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة تعامل كمعاملات حقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة وكذلك الحصص غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصص في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصص غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب الى مساهمي الشركة.

فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

• المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18: العرض والإفصاحات في البيانات المالية

يحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 محل المعيار الدولي للمحاسبة رقم 1، مع الاحتفاظ بالعديد من المتطلبات الموجودة في المعيار الدولي للمحاسبة رقم 1 دون تغيير، وإضافة متطلبات جديدة إليه. بالإضافة إلى ذلك، تم نقل بعض الفقرات من المعيار الدولي للمحاسبة رقم 1 إلى المعيار الدولي للمحاسبة رقم 8 و المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7. علاوة على ذلك، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإجراء تعديلات طفيفة على المعيار الدولي للمحاسبة رقم 7 والمعيار الدولي للمحاسبة رقم 33 الأرباح لكل سهم . ستصبح هذه التعديلات سارية اعتبارًا من 1 يناير 2027 أو بعده.

• المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19: الإفصاحات الخاصة بالشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة

يتيح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 للشركات التابعة المؤهلة تقديم إفصاحات مخفضة عند تطبيق معايير المحاسبة الدولية في بياناتها المالية. ستصبح هذه التعديلات سارية اعتبارًا من 1 يناير 2027 أو بعده.

3. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة موضحة أدناه. وقد تم تطبيق هذه السياسات بشكل ثابت على جميع السنوات المعروضة، ما لم يُذكر خلاف ذلك

3.1 أساس اعداد البيانات المالية

بيان الإلتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للشركة، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 والتعديلات اللاحقة بالقانون رقم 8 لسنة 2021.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء الاستثمارات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

يتطلب إعداد البيانات المالية بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية المختارة للاستخدام من قبل المجموعة. تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الحكم أو التعقيد، أو المجالات التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية الموحدة في الإيضاحات ذات الصلة كما تم تلخيصها في إيضاح (4). استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام متأصل في تكوين التقديرات. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما اذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغيرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

تتم مراجعة الشهرة بحثًا عن انخفاض القيمة، سنويًا أو بشكل أكثر تكرارًا إذا كانت الأحداث أو التغييرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تكون منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للشهرة في نهاية العام.

عندما تشكل الشهرة جزءًا من وحدة توليد النقد (مجموعة وحدات توليد النقد) ويتم التخلص من جزء من العملية داخل تلك الوحدة، يتم تضمين الشهرة المرتبطة بالعملية المتخلص منها في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند التخلص من العملية. يتم قياس الشهرة المتخلص منها في هذه الظروف على أساس القيم النسبية للعملية المتخلص منها والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

إذا تم بيع الشركات التابعة، يتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع والأصول الصافية بالإضافة إلى فروق الترجمة التراكمية والشهرة غير المطفأة في بيان الدخل الموحد.

3.2 السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم تطبيقها بشكل ثابت من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة موصلة أدناه.

الاعتراف بالإيرادات

الإيرادات من العقود مع العملاء

يحدد "الدخل من العقد مع العميل" نموذجًا شاملاً واحدًا للمحاسبة عن الإيرادات الناشئة عن العقد مع العملاء ويحل محل إرشادات الاعتراف بالإيرادات الحالية الموجودة في العديد من المعايير والتفسيرات ضمن المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يؤسس نموذجًا جديدًا من خمس خطوات سيتم تطبيقه على الإيرادات الناتجة عن العقد مع العملاء.

الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) مع العميل.

الخطوة 2: تحديد التزام الأداء في العقد.

الخطوة 3: تحديد سعر المعاملة.

الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزام الأداء في العقد.

الخطوة 5: الاعتراف بالإيراد عندما تفي المنشأة بالتزام الأداء.

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحليب طويل الأجل والجبن والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم وإنتاج وبيع العصائر المبردة وطويلة الأجل وبيع المنظفات السائلة والمساحيق ومواد التنظيف الأخرى. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تسليم البضائع وقبولها من قبل العميل وتحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إنشاء الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الائتمان مستحقة الدفع في غضون 15-60 يومًا. يتم إنشاء الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المطبقة المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم تقديم نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

حق الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حقًا في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصافي الإيرادات من حق الاسترجاع.

حقوق غير مسيطرة

تمثل الحقوق غير مسيطرة الجزء من الربح أو الخسارة والأصول الصافية التي لا تحتفظ بها المجموعة ويتم عرضها بشكل منفصل في بيان الدخل الموحد وضمن حقوق الملكية في المركز المالي الموحد. بشكل منفصل عن حقوق ملكية المساهمين في الشركة الأم. يتم تخصيص الخسائر المطبقة على الأقلية والتي تتجاوز حصص الأقلية مقابل حصة المجموعة باستثناء الحد الذي يكون فيه للأقلية التزام ملزم وتكون قادرة على القيام باستثمار إضافي لتغطية الخسائر.

يتم قياس حصة المساهمين الأقلية في الاستحواذ في البداية بنسبة الأقلية من القيمة العادلة الصافية للأصول والمطلوبات والالتزامات الطارئة المعترف بها.

اندماج الأعمال والشهرة

تتم المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ كما في تاريخ الاستحواذ. وهو التاريخ الذي يتم فيه نقل السيطرة إلى المجموعة. والسيطرة هي القدرة على إدارة السياسات المالية والتشغيلية للكيان من أجل الحصول على فوائد من أنشطته. وفي تقييم السيطرة، تأخذ المجموعة في الاعتبار حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حاليًا.

تقوم المجموعة بقياس الشهرة في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

- القيمة العادلة للمقابل المحول. بالإضافة إلى
- المبلغ المعترف به لأي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها؛ بالإضافة إلى
- إذا تم تحقيق الدمج التجاري على مراحل، القيمة العادلة لحصة الأسهم السابقة في الشركة المستحوذ عليها؛ أقل
- المبلغ المعترف به الصافي (القيمة العادلة عمومًا) للأصول القابلة للتحديد المكتسبة والالتزامات المفترضة.

عندما يكون الفائض سلبيًا، يتم الاعتراف بمكسب الشراء المخفض على الفور في بيان الدخل الموحد.

بعد الاعتراف الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة مطروحًا منها أي خسائر انخفاض قيمة متراكمة. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة في تركيبة الأعمال، اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة، أو مجموعات وحدات توليد النقد، والتي من المتوقع أن تستفيد من التأثير الناتج عن التركيبة، بغض النظر عما إذا كانت الأصول أو الالتزامات الأخرى للمجموعة مخصصة لتلك الوحدات أو مجموعات الوحدات. كل وحدة أو مجموعة وحدات يتم تخصيص الشهرة لها تتمثل أدنى مستوى داخل المجموعة يتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية؛ ولا تكون أكبر من شريحة بناءً على تنسيق التقارير الأولية أو الثانوية للمجموعة المحددة وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 8 "القطاعات التشغيلية".

لا يشمل المقابل المحول المبالغ المتعلقة بتسوية العلاقات القائمة مسبقًا. يتم الاعتراف بهذه المبالغ عمومًا في بيان الدخل.

يتم تحميل تكاليف المعاملات، بخلاف تلك المرتبطة بإصدار الديون أو الأوراق المالية، التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بتركيبة الأعمال على أنها نفقات عند تكبدها.

يتم قياس أي مقابل مشروط مستحق الدفع بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. إذا تم تصنيف المقابل المشروط كحقوق ملكية، فلا يتم إعادة قياسه ويتم احتساب التسوية ضمن حقوق الملكية.

خلاف ذلك، يتم الاعتراف بالتغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المشروط في بيان الدخل.

يتم تحديد انخفاض القيمة للشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد (أو مجموعة وحدات توليد النقد)، التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد (أو مجموعة وحدات توليد النقد) أقل من القيمة الدفترية لوحدة توليد النقد (مجموعة وحدات توليد النقد) التي تم تخصيص الشهرة لها، يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة. لا يمكن عكس خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمنة في عقدها مع العملاء ولا تنطبق التزامات الضمان.

إيرادات الإيجار

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الممتلكات الأخرى كإيرادات أخرى.

توزيعات الدرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح من الاستثمارات عند ثبوت حق المساهم في استلام المدفوعات.

الدعم الحكومي

تتلقى المجموعة دعمًا حكوميًا فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتم استلامه وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أقساط ثابتة على أساس منتظم لمطابقة الخسائر التي تكبدتها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والارباح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي منفعة اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه المنافع الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

تكاليف التمويل

يتم تضمين تكلفة التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في تكلفة ذلك الأصل حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الأصول جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع. يتم تسجيل كافة تكاليف التمويل الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تحملها فيها.

ضريبة الدخل

تحتسب ضريبة الدخل على صافي الربح ويتم تعديلها للأغراض الضريبية وفقاً لأحكام القانون رقم. قانون رقم 24 لسنة 2018 بشأن ضريبة الدخل القطرية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

مصروف الضرائب

يتم الاعتراف بالضرائب الحالية كدخل أو مصروف ويتم تضمينها في الربح أو الخسارة للفترة، باستثناء الحد الذي تنشأ فيه الضريبة من:

- عملية أو حدث تم الاعتراف به، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، في دخل شامل آخر،
- دمج الأعمال.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو قيدها في الدخل الشامل الآخر إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو في فترة مختلفة، على الدخل الشامل الآخر.

يتم تحميل الضرائب الحالية أو إضافتها مباشرة إلى حقوق الملكية إذا كانت الضريبة تتعلق ببنود مقيدة أو محملة، في نفس الفترة أو فترة مختلفة، مباشرة في حقوق الملكية.

العائد على السهم

تعرض المجموعة بيانات العائد على السهم الأساسية والمخفضة لأسهمها العادية. يتم احتساب العائد على السهم الأساسي بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. يتم تحديد العائد على السهم المخفض بتعديل الربح أو الخسارة المنسوبة إلى المساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة لتأثيرات جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة، والتي تشمل السندات القابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

عندما يكون لتأثير التحويل المفترض للسندات القابلة للتحويل وممارسة جميع الخيارات المعلقة تأثير مضاد للتخفيف، يتم تحديد العائد على السهم الأساسي والمخفض بنفس المبلغ .

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

المباني والهيكل	5 - 40 سنة
الآلات	2 - 25 سنة
السيارات	5 - 12 سنة
الأثاث والتركيبات	3 - 5 سنوات

تشمل المباني والهيكل كبائن بورتا وحظائر الأبقار والمصانع والمباني لذلك العمر الإنتاجي للأصول يمتد بين 5 إلى 40 عاماً، حسب اختلافها.

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير ولكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للأصول.

المصروفات المتكبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تتم رسملتها ويتم الغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريف.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

رسملة تكاليف التمويل

تكاليف التمويل هي تكلفة التمويل والتكاليف الأخرى التي تتحملها المجموعة فيما يتعلق بتمويل الأموال. الأصل المؤهل لرسملة تكلفة التمويل هو أصل يستغرق بالضرورة فترة زمنية طويلة ليصبح جاهزًا للاستخدام المقصود أو البيع. تقوم المجموعة برسملة تكاليف التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة ذلك الأصل. تعترف المجموعة بتكاليف التمويل الأخرى كمصروف في الفترة التي تكبدتها فيها.

تبدأ المجموعة في رسملة تكاليف التمويل كجزء من تكلفة الأصل المؤهل في تاريخ البدء. تاريخ بدء الرسملة هو التاريخ الذي تستوفي فيه المجموعة جميع الشروط التالية لأول مرة:

1. تكبد النفقات للأصل؛
2. تكبد تكاليف التمويل؛
3. القيام بالأنشطة الضرورية لإعداد الأصل للاستخدام المقصود أو البيع.

إلى الحد الذي تقتض فيه المجموعة أموالًا على وجه التحديد لغرض الحصول على أصل مؤهل، تحدد المجموعة مبلغ تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة على أنها تكاليف التمويل الفعلية المتكبدة على ذلك التمويل خلال الفترة ناقصًا أي دخل استثمار على الاستثمار المؤقت لتلك التمويلات، إن وجدت.

تتم رسملة تكاليف التمويل المطبقة على تمويلات المجموعة القائمة خلال الفترة، بخلاف تلك التمويلات المحددة المذكورة أعلاه والتي تم إعدادها خصيصًا لغرض الحصول على أصل مؤهل، من خلال تطبيق معدل الرسملة على النفقات على ذلك الأصل. يجب ألا يتجاوز مبلغ تكاليف التمويل التي تقوم المجموعة برسملتها خلال الفترة مبلغ تكاليف التمويل التي تكبدتها خلال تلك الفترة.

توقف المجموعة رسملة تكاليف التمويل خلال الفترات الممتدة التي توقف فيها التطوير النشط للأصل المؤهل، وتتوقف عن رسملة تكاليف التمويل عندما تكتمل جميع الأنشطة الضرورية لإعداد الأصل المؤهل للاستخدام المقصود أو البيع.

الإيجارات

تقوم المجموعة بإستئجار الأراضي والمباني لسكن الموظفين. قد تحتوي العقود على مكونات الإيجار وغير الإيجارية. تخصص المجموعة المقابل في العقد لمكونات الإيجار وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة النسبية ما لم تكن قد اختارت عدم فصل مكونات الإيجار وغير الإيجاري وبدلاً من ذلك تقوم بالمحاسبة عن هذه المكونات كمكون إيجار واحد.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كأصل حق استخدام ومطلوب مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحًا للاستخدام من قبل المجموعة.

تشمل مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية)، ناقصًا أي جوافز إيجار مستحقة القبض
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل، يتم قياسها مبدئيًا باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار .
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس تنفيذ المجموعة لهذا الخيار.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

كما يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي يتم سدادها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل التمويل المتضمن في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا السعر بسهولة، وهو ما يحدث عمومًا لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل التمويل الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لتمويل الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة إلى أصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

تتعرض المجموعة للزيادات المستقبلية المحتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل، والتي لا يتم تضمينها في التزام عقد الإيجار حتى تصبح سارية المفعول. عندما تسري التعديلات على مدفوعات الإيجار المستندة إلى مؤشر أو معدل، تتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين رأس المال وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل تمويل دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس أصول حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل ما يلي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار
- أي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء ناقصًا أي جوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة .
- تكاليف الترميم.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل ومدة الإيجار الأقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في الربح أو الخسارة.

يتم تسجيل المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار ذات الصلة. يتم توزيع الدخل من عقود الإيجار التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث يعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار ذات الصلة.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية عندما تكون المجموعة مؤجرًا في الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في الحصول على عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل الأساسي ويتم الاعتراف بها كمصروفات على مدى فترة الإيجار على نفس أساس إيرادات الإيجار. يتم تضمين الأصول المؤجرة ذات الصلة في الميزانية العمومية على أساس طبيعتها.

الأصول غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي تم حيازتها بشكل منفصل عند التحقق المبدئي بالتكلفة. بعد التحقق المبدئي، يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا أي إطفاء متراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقرير ويتم المحاسبة عن أي تغيير في التقدير على أساس مستقبلي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

الاعتراف وإلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم الاعتراف بالأدوات المالية، بخلاف الأدوات المالية المشتقة، في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم الاعتراف بالموجودات المالية التي يتم شراؤها أو بيعها بالطريقة العادية باستخدام محاسبة تاريخ المتاجرة، أي عندما تلتزم المجموعة بالشراء أو البيع.

يتم قياس الأدوات المالية التي ليست ذمم مدينة تجارية مبدئيًا بالقيمة العادلة، والتي تعادل بشكل عام تكلفة الشراء، والتي تتضمن تكاليف المعاملة للأدوات المالية التي لم يتم قياسها لاحقًا بالقيمة العادلة.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية بتكلفة المعاملة إذا لم تحتوي على عنصر تمويلي هام (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15).

يتم استبعاد الأصول المالية عندما:

- تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو
- يتم تحويل الأصل بحيث يتم تحويل الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية للأصول ومخاطر ومزايا الملكية،

عند الاستبعاد، اعترفت المجموعة بالفرق بين القيمة الدفترية والمقابل.

في ترتيبات التخصيم والذمم المدينة المضمونة، قد لا يؤدي التحويل إلى إلغاء الاعتراف، لأن المجموعة تحتفظ بالتعرض للمخاطر والمكافآت إلى حد ما. تقوم المجموعة بتقييم مشاركتها الممتدة وتعترف بالالتزام، بحيث يمثل صافي الموجودات والمطلوبات الحقوق والالتزامات المحتفظ بها، ويتم قياسها بناءً على تصنيف الأصل الأصلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية (أو جزء منها) عندما، وفقط عندما يتم إنهاء الالتزام - أي عندما يتم الوفاء بالالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة بين القيمة الدفترية والمبلغ المدفوع في الربح أو الخسارة.

إذا تم تعديل شروط الالتزام المالي الحالي (التمويلات والتمويلات) بشكل جوهري، فسيتم اعتبار ذلك على أنه يفي بمعايير إلغاء الاعتراف بالالتزام الأصلي، ويتم الاعتراف بالتزام مالي جديد.

التصنيف والقياس اللاحق للموجودات المالية

يعتمد قياس الأصول المالية على التصنيف الذي يتم تحديده من خلال نموذج الأعمال للاحتفاظ بالأصل وخصائص تدفقاته النقدية.

أ) التكلفة المطفأة

يتم الاحتفاظ بالأصول لغرض الحصول على التدفقات النقدية التعاقدية، والتي هي فقط مصاريف التمويل والأصل، مثل أدوات الدين والتمويلات والمدينين بما في ذلك أصول العقد. يتم احتساب التمويل باستخدام طريقة التمويل الفعلية وتدرج في دخل التمويل في الربح أو الخسارة. يتم عرض الانخفاض في القيمة في بند منفصل في الربح أو الخسارة.

ب) القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

بالإضافة إلى ما ورد أعلاه، إذا كان نموذج الأعمال يتضمن أيضًا بيع الأصول، فسيتم قياس هذه الأصول بالقيمة العادلة مع التغيرات في الدخل الشامل الآخر. يتم احتساب دخل التمويل وعرضه على النحو الوارد أعلاه. يتم تضمين انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة ويقلل / يزيد من مكاسب/ خسارة القيمة العادلة المعترف بها في احتياطي الدخل الشامل الآخر.

عند الاستبعاد من الدفاتر، يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر إلى الربح أو الخسارة وإدراجها في الأرباح / الخسائر الأخرى.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبار الانخفاض في قيمتها سنويًا. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل غير الملموس على أنها الفرق بين صافي عائدات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المنفصل عند استبعاد الأصل.

يتم تحميل الإطفاء على الأصول غير الملموسة وذلك لشطب تكلفة أو تقييم الأصول، على مدى عمرها الإنتاجي التقديري، ناقص القيمة المتبقية المقدرة، باستخدام طريقة الرصيد المتناقص على الأسس التالية:

تمثل الأصول غير الملموسة التكلفة التجارية للعلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة من 3 إلى 10 سنوات ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصًا الاطفاء المتراكم، يحسب الاطفاء بطريقة القسط الثابت.

الشهرة

تمثل الشهرة الناتجة عن التوحيد الزيادة في القيمة العادلة للمقابل المحول على حصة المجموعة في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة المحددة لشركة تابعة أو زميلة أو كيان خاضع لسيطرة مشتركة في تاريخ الاستحواذ. يتم إثبات الشهرة كأصل لأنها تمثل أوجه التأثير التي تتوقع المجموعة الحصول عليها من عملية الاستحواذ. يتم اختبار الشهرة لتحديد انخفاض القيمة على أساس سنوي فيما يتعلق بوحدة توليد النقد المرتبطة بالشهرة، حيث أنها لا تخضع للإطفاء. إذا كان المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية للاستثمار، يتم الاعتراف بانخفاض قيمة الشهرة ذات الصلة في الربح أو الخسارة.

يتم إدراج الشهرة الناشئة عن الاستحواذ على شركة زميلة ضمن القيمة الدفترية للشركة الزميلة.

يتم عرض الشهرة الناشئة عن الاستحواذ على الشركات التابعة بشكل منفصل في بيان المركز المالي.

عند استبعاد شركة تابعة أو زميلة أو منشأة ذات سيطرة مشتركة، يتم تضمين مبلغ الشهرة المنسوب في تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد

عندما يتجاوز صافي القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها القيمة العادلة للمقابل المحول (ربح من شراء صفقة رابحة)، يتم الاعتراف بهذه الزيادة مباشرة في الربح أو الخسارة.

تدني قيمة الأصول غير المالية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها الملموسة وغير الملموسة لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الأصول قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة (إن وجدت). في حالة عدم إمكانية تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة كمصروفات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع خسارة الانخفاض في القيمة على أنها انخفاض في إعادة التقييم. عندما يتم عكس خسارة انخفاض القيمة لاحقًا (باستثناء الشهرة)، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى التقدير المعدل لقيمته القابلة للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية المتزايدة القيمة الدفترية التي من شأنها تم تحديدها في حالة عدم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة كإيرادات على الفور، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة إعادة التقييم، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع عكس خسارة الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(ج) القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الأصول التي لا تستوفي المعايير المذكورة أعلاه يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مع عرض التغيرات في القيمة العادلة في الأرباح/ الخسائر الأخرى.

بالنسبة لاستثمارات حقوق الملكية التي تعتبرها المجموعة استثمارات استراتيجية طويلة الأجل، اتخذت المجموعة الاختيار في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 لعرض التغيرات في الدخل الشامل الآخر. بخلاف (2) أعلاه، ومع ذلك، عند بيع الاستثمارات، سيتم تحويل مكاسب / خسائر الدخل الشامل المتراكمة ضمن حقوق الملكية ولن يتم إعادة تدويرها من خلال الربح أو الخسارة.

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات أخرى عندما يكون هناك حق في استلام المدفوعات.

تصنيف وقياس المطلوبات المالية

يتم تصنيف أدوات الدين وحقوق الملكية إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقًا لمضمون الترتيب التعاقدية.

(أ) التزامات مالية

يتم تصنيف المطلوبات المالية إما كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو كمطلوبات مالية أخرى، والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كانت إما محتفظ بها للمتاجرة أو تم تصنيفها ضمن هذا التصنيف. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر هذه المطلوبات المالية ضمن المكاسب والخسائر الأخرى في بيان الدخل الشامل.

يتم تصنيف الالتزام المالي على أنه محتفظ به للمتاجرة إذا (أ) تم حيازته بشكل أساسي لأغراض إعادة الشراء اللاحقة قصيرة الأجل ؛ (ب) عند الاعتراف المبدئي أنها جزء من محفظة أدوات مالية محددة لها نمط لجني الأرباح على المدى القصير. أو (ج) أنها أداة مالية مشتقة غير مخصصة وفعالة كأداة تحوط.

يمكن تخصيص التزام مالي بخلاف ذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الاعتراف الأولي إذا كان هذا التخصيص يلغي أو يقلل بشكل كبير من عدم اتساق القياس أو الاعتراف الذي قد ينشأ بطريقة أخرى ؛ أو (ب) يشكل الالتزام المالي جزءًا من مجموعة الأصول المالية أو المطلوبات المالية أو كليهما، والتي تتم إدارتها وتقييم أدائها على أساس القيمة العادلة كجزء من إدارة المخاطر الموثقة واستراتيجيات الاستثمار للمجموعة ؛ و (ج) تشكل جزءًا من عقد يحتوي على واحد أو أكثر من المشتقات الضمنية ويمكن تخصيص العقد بالكامل وفقًا لمعايير التقارير المالية المعمول بها.

يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى مبدئيًا بالقيمة العادلة، بعد خصم تكاليف المعاملة، ويتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة التمويل الفعلية، مع الاعتراف بمصاريف التمويل على أساس العائد الفعلي، ضمن تكاليف التمويل في بيان الدخل الشامل.

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الإعفاء من التزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء صلاحيتها.

(ب) المشتقات المتضمنة

يتم التعامل مع المشتقات المتضمنة في الأدوات المالية الأخرى أو العقود الأصلية غير المشتقة كمشتقات منفصلة عندما لا ترتبط مخاطرها وخصائصها ارتباطًا وثيقًا بتلك الخاصة بالعقود الأصلية ولا يتم قياس العقود الأصلية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ومع ذلك، لا يتم فصل المطلوبات المالية التي تحتوي على مشتقات ضمنية متعددة ويتم التعامل معها على أنها مدرجة بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

تتكون الأدوات المالية المركبة التي تصدرها المجموعة من سندات تمويلات قابلة للتحويل يمكن تحويلها إلى رأس مال حسب اختيار المالك، ولا يختلف عدد الأسهم التي سيتم إصدارها مع التغيرات في قيمتها العادلة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يتم إثبات عنصر الالتزام في الأداة المالية المركبة مبدئيًا بالقيمة العادلة للالتزام مشابه لا يحتوي على خيار تحويل حقوق الملكية. يتم إثبات عنصر حقوق الملكية مبدئيًا بالفرق بين القيمة العادلة للأداة المالية المركبة ككل والقيمة العادلة لمكون الالتزام. يتم تخصيص أي تكاليف معاملات منسوبة مباشرة إلى عناصر المطلوبات وحقوق الملكية بما يتناسب مع قيمها الدفترية الأولية.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس عنصر الالتزام للأداة المالية المركبة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي. لا يتم إعادة قياس عنصر حقوق الملكية لأداة مالية مركبة بعد الاعتراف الأولي باستثناء عند التحويل أو انتهاء الصلاحية.

يتم احتساب مصروف التمويل على عنصر الالتزام بتطبيق طريقة معدل العائد الفعلي. يتم الحصول على ذلك عن طريق حساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية بسعر السوق لقرض بدون المكون القابل للتحويل. يضاف الفرق بين معدل التمويل الفعلي والتمويل المدفوعة إلى القيمة الدفترية لسند القرض القابل للتحويل.

يتم الاعتراف بمصاريف التمويل وتوزيعات الأرباح والخسائر والأرباح المتعلقة بالمطلوبات المالية في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بالتوزيعات على حاملي الأسهم في حقوق الملكية، بعد خصم الضرائب المنسوبة.

مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم تسجيل صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون هناك حق ملزم قانونًا لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي، أو تحقيق الأصل وتسوية الأصول. المسؤولية في وقت واحد.

حاليا لا تقوم المجموعة بإجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية.

التدني

الأصول التالية لها خصائص محددة لاختبار انخفاض القيمة:

تدني قيمة الأصول المالية

تعتبر المجموعة أن الأرصدة المصرفية ذات مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون تصنيفها لمخاطر الائتمان معادلًا للتعريف المفهوم عالميًا لـ "درجة الاستثمار".

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهرًا بعد تاريخ التقرير (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من 12 شهرًا).

أقصى فترة يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي أقصى فترة تعاقدية تتعرض خلالها المجموعة لمخاطر الائتمان.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح محتمل لخسائر الائتمان، ويتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات النقص النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقًا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل التمويل الفعلي للأصل المالي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الأصول المالية منخفضة القيمة الائتمانية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد انخفضت قيمتها الائتمانية. يعتبر الأصل المالي "ذو قيمة ائتمانية منخفضة" عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي.

الدليل على أن الأصل المالي ضعيف القيمة الائتمانية في البيانات التالية التي يمكن ملاحظتها يتضمن:

- صعوبة مالية كبيرة للعميل أو المُصدر ؛
- مخالفة العقد مثل التخلف عن السداد أو تجاوز تاريخ الاستحقاق أكثر من 360 يومًا ؛
- إعادة هيكلة قرض مقدم من قبل المجموعة بشروط لا تراها المجموعة بخلاف ذلك ؛
- من المحتمل أن يدخل العميل في مرحلة إفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى ؛ أو
- اختفاء سوق نشط للأوراق المالية بسبب الصعوبات المالية.

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في بيان المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للأصول.

يتم عرض خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالموجودات المالية ضمن صافي انخفاض القيمة (خسارة) / عكس الموجودات المالية في بيان الدخل الموحد.

الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة لاسترداد أصل مالي بالكامل من جزء منه. تقوم المجموعة بشكل فردي بإجراء تقييم فيما يتعلق بتوقيت ومبلغ الشطب بناءً على ما إذا كان هناك توقع معقول بالاسترداد من المبلغ المشطوب. ومع ذلك، فإن الموجودات المالية التي تم شطبها يمكن أن تظل خاضعة للأنشطة الإنفاذ من أجل الامتثال لإجراءات المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

الأصول البيولوجية

الأصل البيولوجي هو حيوان أو نبات حي. تتكون الأصول البيولوجية من الأبقار. يتم قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل الحيوي بتكلفته ناقصًا أي استهلاك متراكم وأي خسائر تدني متراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل الحيوي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بقيمته العادلة ناقصًا تكاليف البيع.

المخزون

يظهر المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تشمل التكلفة على المواد المباشرة. وعند الحاجة، تكاليف العمالة المباشرة وتلك المصروفات غير المباشرة التي تم تحملها للوصول بالمخزون إلى موقعه وحالته الحالية، باستثناء تكاليف التمويل. يتم تحديد تكلفة المخزون من خلال طرق المتوسط المرجح للتكلفة وتشمل التكلفة الواردة في الفاتورة والنفقات الأخرى المتكبدة في جلب المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدّر ناقصًا جميع التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف التي سيتم تحملها في التسويق والبيع والتوزيع.

ذمم مدينة تجارية

الذمم المدينة التجارية هي المبالغ المستحقة من العملاء للبيع المنفذة في سياق الأعمال العادية. المدينون التجاريون عبارة عن أصول مالية مدرجة مبدئيًا بالقيمة العادلة والتي يتم اعتبارها تكلفة المعاملة وبعد ذلك بالتكلفة المطفأة ناقصًا أي مخصص خسارة. يعتمد مخصص الخسارة على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر التي يتم تقييمها وتحديدتها عند الاعتراف الأولي وتعديلها لاحقًا لأي تغييرات في التوقعات.

يتم تصنيف الذمم المدينة التجارية المتوقعة استلامها في العام القادم كموجودات متداولة. إذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كأصول غير متداولة.

النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على أوراق نقدية وعمليات معدنية في متناول اليد، وأرصدة غير مقيدة محتفظ بها لدى البنوك المركزية، وموجودات مالية عالية السيولة ذات فترات استحقاق أصلية مدتها ثلاثة أشهر أو أقل، والتي تخضع لمخاطر غير جوهرية تتمثل في حدوث تغير في قيمتها العادلة، وتستخدمها المجموعة في إدارة التزاماتها قصيرة الأجل. يتم تسجيل النقد وما في حكمه بالتكلفة المطفأة في بيان المركز المالي الموحد.

حقوق المساهمين

يمثل رأس المال السهمي إجمالي رأس المال لكل سجل تجاري والذي يتم معاملته كحقوق ملكية. يتم قياس أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة للنقد أو الموارد الأخرى المستلمة أو المستحقة القبض، بعد خصم التكاليف المباشرة لإصدار أدوات حقوق الملكية.

تشمل الأرباح المحتجزة جميع الأرباح أو الخسائر المتراكمة للمجموعة مطروحًا منها أي توزيعات أرباح والاحتياطي القانوني والصناديق الاجتماعية والرياضية.

توزيعات ارباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مساهمي المجموعة كالتزام في البيانات المالية الموحدة في الفترة التي يتم فيها الموافقة على توزيعات الأرباح من قبل المساهمين. يتم اعتبار توزيعات أرباح السنة التي تمت الموافقة عليها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث بعد تاريخ التقرير.

التمويلات

بعد التحقق المبدئي بالقيمة العادلة بالصافي من تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرة، يتم قياس التمويل الإسلامي والتمويلات قصيرة الأجل والسحب على المكشوف لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الدخل الشامل الموحد عند استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء طريقة معدل العائد الفعلي.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تتماشى مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة. يتم احتساب التكاليف المتوقعة لمكافأة نهاية الخدمة على مدى فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم 24 لسنة 2002 بشأن التقاعد والمعاشات، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الإلتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل اذا كان من المؤكد فعليًا انه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل موثوق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

4. الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، يتعين على الإدارة وضع تقديرات وافتراسات تؤثر على الدخل والمصاريف والموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة. يعد استخدام المعلومات المتاحة وتطبيق الأحكام أمرًا متأصلًا في تكوين التقديرات، جنبًا إلى جنب مع الخبرة السابقة والتوقعات للأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. قد تختلف النتائج الفعلية في المستقبل عن هذه التقديرات.

تتطلب بعض مجالات البيانات المالية الموحدة من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات في تطبيق السياسات المحاسبية وقياس المبالغ المدرجة. تتم مراقبة هذه العوامل باستمرار بحثًا عن أي عوامل من شأنها أن تؤدي إلى تغيير في الافتراض أو تؤدي إلى قرار مختلف. يتم احتساب أي تغييرات في التقديرات بأثر مستقبلي.

التقديرات والافتراضات التي تنطوي على مخاطر كبيرة للتسبب في تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية موضحة أدناه بالرجوع إلى الملاحظات ذات الصلة التي تحتوي على مزيد من التقييم لطبيعة وتأثير الافتراضات.

في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بعمل التقديرات التالية، بصرف النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات، والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة:

الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتقييم كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها بمرور الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. تعترف المجموعة بإيرادات مبيعاتها من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريا في الوقت الذي يتم فيه بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

تحديد سعر الصفقة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند اتخاذ مثل هذا الحكم، تقوم المنشأة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب الخصومات وحقوق الارجاع ووجود أي عنصر تمويلي هام وأي مقابل نقدي مضمون في العقد.

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والتمويل فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معًا لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذه الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مديري هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الأعمال التي تم الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتابعة جزء من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لا يزال مناسبًا وإذا لم يكن مناسبًا، تقيم إذا كان هناك تغيير في نموذج العمل وبالتالي تغيرًا مستقبليًا في تصنيف تلك الموجودات.

المعاملات بالعملة الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تمشيًا مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبيد (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة وأيضا في بنود الدخل الشامل الأخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

التقارير القطاعي

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بانشطة الأعمال التي تكتسب منها المجموعة إيرادات وتحتمل تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى.

النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخاذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم 33 حول البيانات المالية الموحدة.

مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرة أو تقديرًا باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات 1 أو 2 أو 3 على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى 1 : أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى 2 : تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى 1 والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى 3 : تقنيات التقييم غير واضحة للموجودات أو المطلوبات.

الالتزامات المحتملة

الالتزامات المحتملة هي إلتزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكاملها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضا أن يكون إلتزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوباً أو أن مقدار الالتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمراً مرجحاً، عندئذ سوف يعترف به كمخصص.

الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهريّة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان

يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يعادل 12 شهرا من خسائر الائتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الائتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لايحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. في تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تبيع فيه سلعها ليكون العامل الأكثر صلة، وبالتالي تعدل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنهائه).

تتم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقول إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغيير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستشار. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

مبدأ الاستمرارية

قامت إدارة المجموعة بإجراء تقييم لقدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية وهي مقتنعة بأن المجموعة لديها الموارد لمواصلة أعمالها في المستقبل المنظور. علاوة على ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي شكوك جوهرية قد تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار في مبدأ الاستمرارية. لذلك، تم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

تصنيف الاستثمارات

تقرر الإدارة عند الاستحواذ على استثمار ما إذا كان سيتم تصنيفه كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المجموعة الاستثمار على أنه موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيف الاستثمار على أنه محتفظ به للمتاجرة وعند التحقق المبدئي يتم تصنيف الاستثمار من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تدني قيمة الأصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب تدني القيمة، استناداً إلى تاريخ المجموعة السابق وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الائتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصفوفة المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشترك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعديلها وفقاً للظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغييرات في التقديرات الاستشرافية.

النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد ومايعادلة على أساس الخسارة المتوقعة لمدة 12 شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادلة والمنح المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الإئتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهرية.

العمر الانتاجي للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة المجموعة الاعمار الانتاجية المقدرة للممتلكات والمصنع والمعدات والموجودات غير الملموسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الاخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التآكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

استخدام المعدل المتزايد للتمويل

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخضم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل التمويل الإضافي ، أي بمعدل 4٪. ينص تعريف معدل التمويل المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقديه المجموعة للتمويل على مدة مماثلة وفي ظل ظروف مماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفيين.

مخصص المخزون بطيء الحركة

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقيق. بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الاعمار أو التقادم.

قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي إستهلاك متراكم وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

الشهرة

إن تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها يتطلب تقدير القيمة الاستخدامية لوحدات توليد النقد التي تم تخصيص الشهرة لها. تقوم الإدارة سنوياً باختبار ما إذا كانت الشهرة قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة، وفقاً للسياسة المحاسبية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

6. تكلفة الإيرادات

2023 ريال قطري	2024 ريال قطري	
1,056,759,702	1,145,227,183	السلع المنقولة في فترة زمنية محددة

180

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

7. الإيرادات الأخرى

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
110,079,177	104,933,491	دعم حكومي (إيضاح أ)
2,320,074	816,788	إيراد إيجارات
57,874	123,585	أرباح أستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
5,205,079	5,213,547	إيرادات أخرى
117,662,204	111,087,411	

إيضاح أ:

قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة خلال السنة بالإعتراف بدعم من الحكومة بمبلغ 104,933,491 ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في 31 ديسمبر 2024، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مُرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

8. مصروفات بيع وتوزيع

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
43,770,115	43,135,985	تكاليف الموظفين
28,748,408	31,037,599	إعلانات وترويج
6,470,070	6,617,487	مصاريف المرافق والصيانة
4,024,037	3,760,849	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح 12)
3,615,756	3,064,470	استهلاك أصول حق الاستخدام (إيضاح 13)
816,958	78,561	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة (إيضاح 19)
448,329	438,063	مصروفات التأمين
383,213	287,897	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 14)
301,525	178,976	مصاريف اتصالات
55,275	58,690	مصاريف النقل
200	42,298	مصروفات حكومية
422,233	4,218,474	مصاريف أخرى
89,056,119	92,919,349	

9. مصروفات عمومية وإدارية

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
29,620,554	29,216,915	تكاليف الموظفين
12,535,868	13,446,646	رسوم مهنية
13,454,240	9,513,080	إتصالات
9,000,000	9,000,000	رسوم إدارية
-	3,142,883	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
2,354,846	3,102,162	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 14)
2,605,520	2,422,172	إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح 12)
680,677	975,209	مصروفات التأمين
2,455,356	913,313	مصاريف المرافق والصيانة والإيجار
222,356	316,816	مصاريف القرطاسية والطباعة
282,315	269,560	رسوم حكومية
74,340	62,848	إستهلاك حق استخدام موجودات (إيضاح 13)
73,286,072	72,381,604	

10. تكاليف تمويل ومصروفات بنكية

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
64,739,420	54,521,520	تكاليف التمويل و رسوم التمويلات البنكية
2,748,371	4,268,935	تكاليف تمويل على السحب على المكشوف
635,325	2,179,581	مصاريف تمويل مطلوبات عقود إيجار (إيضاح 26)
3,330,408	(858,390)	(مكسب) / خسائر صرف العملات
71,453,524	60,111,646	

11. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للسنة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
606,408	893,288	مصروف ضريبة الدخل
10%	10%	معدل الضريبة

خلال شهر ديسمبر 2019، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لائحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة 4 (الفقرة 13) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الأرباح في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهمًا في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

تضمنت الإضافات والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على الممتلكات والآلات والمعدات خلال السنة المعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة:

أطراف ذات علاقة	طبيعة المعاملات	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م.	توريد وتركيب مرافق	4,099,531	6,581,707
جوري للسياحة والسفر ذ.م.م.	خدمات لوجستية لأعمال البناء	2,521,618	2,804,570
شركة الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال البناء	1,580,100	-
شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال البناء	1,366,666	4,822,786
شركة إليجانسيا وائر سولوشينز ذ.م.م. (المعروفة سابقا باسم وائر ماستر قطر ذ.م.م.)	أعمال البناء	1,071,712	195,000
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م.	أعمال البناء	437,878	-
رتاج باي ووك رزידنس ذ.م.م.	إقامة وسكن لأعمال البناء	78,613	124,000

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر على النحو التالي:

	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
تكلفة الإيرادات (إيضاح 6)	114,081,287	121,023,262
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح 8)	3,760,849	4,024,037
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح 9)	2,422,172	2,605,520
	120,264,308	127,652,819

13. حق استخدام موجودات

	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
التكلفة		
كما في 1 يناير	146,871,062	33,593,196
تعديل عقد الإيجار خلال السنة *	-	113,277,866
إعادة قياس	-	-
كما في 31 ديسمبر	146,871,062	146,871,062
الاستهلاك المتراكم		
كما في 1 يناير	25,353,953	12,536,670
استهلاك السنة	11,122,165	12,817,283
كما في 31 ديسمبر	36,476,118	25,353,953
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	110,394,944	121,517,109

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

12. ممتلكات ومصنع ومعدات

أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
التكلفة						
كما في 1 يناير 2024	55,200,100	1,974,208,136	1,050,792,985	78,864,491	46,909,042	3,798,755,830
إضافات خلال السنة	-	1,290,912	6,548,964	7,702,404	2,176,198	123,071,780
تحويلات خلال السنة	-	15,560,724	11,127,042	112,645	92,744	(26,893,155)
استيعادات خلال السنة	-	-	(3,404,133)	(2,339,530)	(1,533,815)	(7,277,478)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح 14)	-	-	-	-	-	(2,789,171)
كما في 31 ديسمبر 2024	55,200,100	1,991,059,772	1,065,064,858	84,340,010	47,644,169	3,911,760,961
الاستهلاك المتراكم						
كما في 1 يناير 2024	-	294,719,273	240,935,057	38,191,227	36,070,577	609,916,134
استهلاك السنة	-	53,982,558	52,533,068	7,653,166	6,095,516	120,264,308
استيعادات خلال السنة	-	-	(3,404,812)	(1,749,376)	(1,529,509)	(6,683,697)
كما في 31 ديسمبر 2024	-	348,701,831	290,063,313	44,095,017	40,636,584	723,496,745
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2024	55,200,100	1,642,357,941	775,001,545	40,244,993	7,007,585	3,188,264,216

أرض ريال قطري	مباني وهياكل ريال قطري	ماكينات ريال قطري	سيارات ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
التكلفة						
كما في 1 يناير 2023	55,200,100	1,936,300,541	1,040,071,091	77,407,620	46,499,647	3,611,232,559
الإستحواذ على شركة تابعة	-	8,075,000	1,890,995	109,000	53,233	10,128,228
إضافات خلال السنة	-	4,020,700	5,528,345	1,630,850	1,872,308	180,644,560
تحويلات خلال السنة	-	25,811,895	3,364,664	9,345	545,055	(29,730,959)
استيعادات خلال السنة	-	-	(62,110)	(292,324)	(820,133)	(1,174,567)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح 14)	-	-	-	-	(1,241,068)	(2,074,950)
كما في 31 ديسمبر 2023	55,200,100	1,974,208,136	1,050,792,985	78,864,491	46,909,042	3,798,755,830
الاستهلاك المتراكم						
كما في 1 يناير 2023	-	235,762,520	187,880,356	31,153,809	28,351,054	483,147,739
الإستحواذ على شركة تابعة	-	230,714	228,563	19,476	13,540	492,293
إعادة التصنيف	-	10,082	(12,642)	2,560	-	-
استهلاك السنة	-	58,715,957	52,900,884	7,277,517	8,758,461	127,652,819
استيعادات خلال السنة	-	-	(62,104)	(262,135)	(809,931)	(1,134,170)
تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة (إيضاح 14)	-	-	-	-	(242,547)	(242,547)
كما في 31 ديسمبر 2023	-	294,719,273	240,935,057	38,191,227	36,070,577	609,916,134
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2023	55,200,100	1,679,488,863	809,857,928	40,673,264	10,838,465	3,188,839,696

ملاحظات:

أ) تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ المصاريف التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق ببناء المزرعة والمصانع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يتم توزيع مصاريف الاستهلاك المستحقة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر على النحو التالي:

التكلفة	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
تكلفة الإيرادات (إيضاح 6)	7,994,847	9,127,187
مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 8)	3,064,470	3,615,756
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 9)	62,848	74,340
	11,122,165	12,817,283

14. موجودات غير ملموسة

التكلفة	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
كما في 1 يناير	17,206,242	13,111,802
إضافات خلال السنة	1,090,630	2,019,490
المحول من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 12)	2,789,171	2,074,950
كما في 31 ديسمبر	21,086,043	17,206,242
الإطفاء المتراكم:		
كما في 1 يناير	9,714,455	6,700,585
إطفاء خلال السنة	3,422,895	2,771,323
المحول من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 12)	–	242,547
كما في 31 ديسمبر	13,137,350	9,714,455
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	7,948,693	7,491,787

تم توزيع مصروف الإطفاء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر على النحو التالي:

التكلفة	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
تكلفة الإيرادات (إيضاح 6)	32,836	33,264
مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح 8)	287,897	383,213
مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح 9)	3,102,162	2,354,846
	3,422,895	2,771,323

15. استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الحركة في الاستثمارات المالية:	2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
كما في 1 يناير	371,841,124	218,124,952
الإضافة خلال العام	116,108,854	169,408,782
تكلفة الاستبعاد خلال العام	(1,820,715)	(55,921,223)
صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المالية	37,565,186	40,228,613
كما في 31 ديسمبر	523,694,449	371,841,124

كما في 31 ديسمبر 2024، تمثل استثمارات حقوق الملكية الأسهم المدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.

16. موجودات بيولوجية

يتكون رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسي من الأبقار التي تستخدم في إنتاج الحليب واللحوم. يتكون مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة.

تتكون الماشية غير الناضجة من عجول يعتزم تربيتها لتتضح. يتم الاحتفاظ بهذه العجول لإنتاج الحليب لكنها لم تبدأ في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول وتكلفة استلام العجول.

تشتمل المواشي الناضجة على الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى التكلفة الأحدث للعجول لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند نقطة الذبح.

إن قيمة المواشي هي على النحو التالي:

2024 ريال قطري	2023 ريال قطري	
198,711,094	220,755,140	كما في 1 يناير
45,297,535	61,496,763	الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح 6)
(66,621,049)	(83,540,809)	صافي الحركة على المواشي
177,387,580	198,711,094	كما في 31 ديسمبر

2024 ريال قطري	2023 ريال قطري	
482,800	2,278,900	موجودات بيولوجية متداولة
176,904,780	196,432,194	موجودات بيولوجية غير متداولة
177,387,580	198,711,094	كما في 31 ديسمبر

2024 ريال قطري	2023 ريال قطري	
115,662,580	118,584,793	موجودات بيولوجية ناضجة
61,725,000	80,126,301	موجودات بيولوجية غير ناضجة
177,387,580	198,711,094	كما في 31 ديسمبر

عدد الماشية التي تملكها المجموعة، كما يلي:

2024	2023	
9,818	10,253	موجودات بيولوجية ناضجة
8,762	12,062	موجودات بيولوجية غير ناضجة
18,580	22,315	كما في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

17. الشهرة

خلال 2023، استحوذت المجموعة على حصة 75% في الشركة التابعة مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م مقابل مقابل شراء بمبلغ 13,840,000 ريال قطري. بلغت قيمة صافي أصول الشركة التابعة كما في تاريخ الاستحواذ مبلغ 9,396,487 ريال قطري. ولذلك قامت المجموعة بالاعتراف بشهرة بمبلغ 6,792,635 ريال قطري عند الاستحواذ.

تعتبر المجموعة الشركة التابعة المستحوذ عليها حديثًا بمثابة وحدة واحدة لتوليد النقد. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد لوحدة توليد النقد هذه بناءً على حسابات القيمة الاستخدامية التي تم احتسابها استنادا إلى التدفقات النقدية المتوقعة والإيرادات المتوقعة المعدة والمعتمدة من قبل الإدارة.

18. مخزون

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
156,653,747	218,209,845	مخزون المواد الخام ومواد تعبئة وتغليف منتجات الألبان
122,760,676	72,407,162	مخزون الأعلاف
63,567,599	72,286,341	قطع غيار
19,327,091	28,496,484	مخزون منتجات الألبان تامة الصنع
11,788,782	11,709,947	مخزون الأدوية والمواد الكيميائية
12,987,757	7,369,756	مخزون المواد الخام وتعبئة وتغليف العصائر
7,795,237	5,412,006	مخزون العصائر تامة الصنع
1,094,780	3,190,549	تعبئة المنظفات ومخزون المواد الخام
2,405,588	2,914,002	مخزون البلاستيك
796,152	642,589	مخزون المنظفات للسلع تامة الصنع
10,726,813	11,046,553	أخرى
409,904,222	433,685,234	
(9,574,827)	(3,626,432)	يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة
400,329,395	430,058,802	كما في 31 ديسمبر

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
3,779,538	9,574,827	كما في 1 يناير
5,795,289	(5,948,395)	صافي الحركة خلال السنة
9,574,827	3,626,432	كما في 31 ديسمبر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

19. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
117,216,079	115,537,249	ذمم تجارية
(1,484,636)	(1,484,547)	يطرح: مخصص خسارة تدني القيمة
115,731,443	114,052,702	
127,330,500	150,355,259	الدفعات المقدمة والسلف والذمم المدينة الأخرى
110,079,177	104,933,491	دعم حكومي (إيضاح 7)
53,532,282	30,571,376	دفعات مقدمة للموردين
3,226,812	4,336,690	مصرفات مؤجلة
401,637	30,413	سلف الموظفين
410,301,851	404,279,931	كما في 31 ديسمبر

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
486,678	1,484,636	كما في 1 يناير
816,958	78,561	المخصص المكون خلال السنة (إيضاح 8)
-	(78,650)	المشطوب خلال السنة
181,000	-	التعديلات الأخرى *
1,484,636	1,484,547	كما في 31 ديسمبر

أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحصيل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحميل أي مصاريف تمويلية على الذمم المدينة التجارية.

ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

20. النقد وما في حكمه

24. تمويل إسلامي

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
964,827,522	892,327,525	تمويل إسلامي 1 (أ)
850,000,000	888,240,384	تمويل إسلامي 2 (ب)
82,304,100	77,769,637	تمويل إسلامي 3 (ج)
–	60,339,185	تمويل إسلامي 4 (د)
1,897,131,622	1,918,676,731	كما في 31 ديسمبر

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
1,720,822,007	1,707,522,765	الجزء غير المتداول
176,309,615	211,153,966	الجزء المتداول
1,897,131,622	1,918,676,731	كما في 31 ديسمبر

ملاحظات:

(أ) يمثل تسهيل مرابحة حصلت عليه الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل بناء مزرعة أبقار ومتطلبات رأس المال العامل.

(ب) يمثل تسهيلات تمويلية حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال.

(ج) يمثل تسهيلات تمويلية حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسع وتطوير الأعمال.

(د) يمثل تسهيل الهامش حصلت عليها الشركة من أحد البنوك المحلية لدعم الاستثمار في الأوراق المالية.

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
931,201	527,468	نقد في الصندوق
58,780,082	27,096,261	نقد لدى البنوك (إيضاح أ)
59,711,283	27,623,729	نقد لدى البنوك وبالصندوق
(5,430,969)	–	نقد مقيد لدى البنوك
54,280,314	27,623,729	
(87,645,775)	(175,098,166)	سحب على المكشوف
(33,365,461)	(147,474,437)	النقد وما في حكمه

إيضاح (أ)

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخرًا عن موعد استحقاقه، ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقييم عدم وجود انخفاض في القيمة، وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

21. رأس المال

2023	2024	
المبلغ	المبلغ	
(ريال قطري)	(ريال قطري)	
1,901,000,000	1,901,000,000	عدد الأسهم
1,901,000,000	1,901,000,000	عدد الأسهم
		الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (1 ريال قطري لكل سهم)

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ 1,901,000,000 ريال قطري على 1,900,999,999 سهماً عادياً وسهماً واحداً ممتازاً، والقيمة الاسمية للسهم الواحد هي 1 ريال قطري.

السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح حكومة دولة قطر ممثلةً بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم المميز، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتاز والواردة في المادة 28 من أحكام النظام الأساسي للشركة.

22. الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل 10% من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية .

23. احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل ملكية رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية حساباتهم الجارية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

25. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

2024	2023	
ريال قطري	ريال قطري	
كما في 1 يناير	13,589,562	16,001,968
الإستحواذ على شركة تابعة	107,047	-
المخصص المكون خلال السنة	4,509,467	5,193,918
المدفوع خلال السنة	(2,204,108)	(2,138,322)
كما في 31 ديسمبر	16,001,968	19,057,564

26. مطلوبات الإيجار

2024	2023	
ريال قطري	ريال قطري	
كما في 1 يناير	23,992,296	122,063,016
تعديل عقد الإيجار *	113,277,866	-
مصاريف تمويلية (إيضاح 10)	635,325	2,179,581
المسدد خلال السنة	(15,842,471)	(12,403,626)
كما في 31 ديسمبر	122,063,016	111,838,971

يتم عرض التزامات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

2024	2023	
ريال قطري	ريال قطري	
الجزء المتداول	111,943,670	102,724,863
الجزء غير المتداول	10,119,346	9,114,108
كما في 31 ديسمبر	122,063,016	111,838,971

27. تمويلات قصيرة الأجل

2024	2023	
ريال قطري	ريال قطري	
تمويلات	96,904,033	85,252,291

يمثل هذا البند تسهيلات ائتمانية مستندية تم الحصول عليها من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل.

28. ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى

البيان	2024	2023
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
ذمم دائنة	111,262,582	172,903,354
مصرفات مستحقة	79,616,859	66,071,966
مخصص الصندوق الإجتماعي والرياضي (إيضاح 36)	4,625,304	2,740,714
أرصدة دائنة أخرى	17,326,537	18,847,311
كما في 31 ديسمبر	212,831,282	260,563,345

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

29. العائد الأساسي والمخفف للسهم

2024	2023	
ريال قطري	ريال قطري	
ربح السنة العائد لمساهمي المجموعة (ريال قطري)	109,628,571	185,012,156
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة	1,901,000,000	1,901,000,000
العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)	0.058	0.097

30. إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تندرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة كما يلي:

أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

2024	2023	
مبيعات ريال قطري	مبيعات ريال قطري	مشتريات ريال قطري
29,192,389	26,079,881	-
-	-	12,638,492
38,200	38,263	14,164,733
6,001,625	7,260,670	-
1,724,540	1,506,094	-
-	-	1,267,365
-	-	1,582,701
729,654	1,662,044	600,000
-	-	-
-	-	-
148,153	-	540,000
-	-	533,571
-	-	294,787
-	58,650	3,299,533
100,496	284,147	-
58,385	-	8,243
24,184	57,395	181,250
-	-	60,000
-	-	-
-	-	-
-	165,365	7,200
-	-	303,525
-	-	-
-	-	221,162
-	186,593	-
-	129,117	-
38,017,626	37,428,219	35,702,562

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

ب) مستحق من أطراف ذات علاقة

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
44,819,060	32,704,261	شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
8,191,759	8,579,127	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م
-	6,713,303	باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م.
14,722,334	4,592,122	أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م
3,309,046	2,604,047	أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م
749,383	1,021,513	مجموعة إيجانسيا ذ.م.م
4,751,560	232,520	إيجانسيا لاندسكيپ ذ.م.م
891,059	230,816	مطعم سازلي ذ.م.م
271,624	134,091	مطعم داماسكا ذ.م.م
155,475	130,594	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م
-	44,282	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
-	26,047	غسان خالد السلامة
8,000	8,000	ريتاچ بايواک ريزيدنس ذ.م.م
121,132	-	مطعم كيو ايه أورا ذ.م.م.
77,990,432	57,020,723	

ج) مستحق إلى أطراف ذات علاقة

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
1,957,475	2,386,868	إيجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م
68,800	479,412	شركة إيجانسيا واتر سولوشينز ذ.م.م. (المعروفة سابقا باسم واتر ماستر قطر ذ.م.م.)
-	197,900	شركة جولدن باي للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
-	191,320	شركة إيجانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م.
770,000	161,776	عيسى أحمد جبر علي عبدالله
712,055	117,600	مصنع أورباكون وآلات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
596,235	67,035	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م
103,971	32,423	شركة كريدو للتجارة ذ.م.م
-	25,800	أورا الدولية للضيافة ذ.م.م
-	9,000	نيوريسٲ جلف ذ.م.م.
440,000	-	شركة باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م.
240,001	-	إيجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م
148,525	-	غسان خالد السلامة
34,585	-	اليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م
9,309	-	أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م
5,775	-	الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية
5,825	-	أخرى
5,092,556	3,669,134	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

2023	2024	
ريال قطري	ريال قطري	
12,967,625	12,029,980	رواتب ومنافع قصيرة الأجل
1,364,038	368,290	مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا
14,331,663	12,398,270	

31. توزيعات الارباح

في 19 مارس 2024، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ 132,119,500 ريال قطري، أي ما يعادل 0.0695 ريال قطري للسهم الواحد.

32. إدارة المخاطر المالية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية من استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر السوق
- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر رأس المال

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الشاملة عن إنشاء إطار إدارة المخاطر للمجموعة والإشراف عليه. أنشأ مجلس الإدارة لجنة مالية مسؤولة عن تطوير ومراقبة استراتيجية وسياسات إدارة المخاطر للمجموعة. تقدم اللجنة تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها. لم تطرأ أي تغييرات على تعرض المجموعة للمخاطر أو الأساليب المستخدمة لقياس وإدارة هذه المخاطر خلال العام.

تشرف لجنة التدقيق للمجموعة على كيفية مراقبة الإدارة للامتثال لسياسات وإجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار إدارة المخاطر في ضوء المخاطر التي تواجهها المجموعة.

تتكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المستحق من الأطراف ذات العلاقة، والذمم التجارية والدائنة الأخرى، والنقد وأرصدة البنوك، والتمويلات، والسحب على المكشوف، والذمم التجارية وغيرها من الذمم الدائنة، والتزامات الإيجار والمستحق للأطراف ذات العلاقة.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر التي ستؤثر فيها التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم ومعدل التمويل، على دخل المجموعة أو قيمة حيازتها من الأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

مخاطر العملات الأجنبية

تدير المجموعة مخاطر اسعار الصرف عن طريق التقييم المنتظم لتقلبات اسعار صرف العملات الاجنبية الحالية والمتوقعة. تعتقد الإدارة أن هناك خطراً منخفضاً من التعرض لخسائر كبيرة حيث ان معظم اسعار العملات الاجنبية التي تتعامل بها الشركة ثابتة مقابل الريال القطري.

مخاطر معدل التمويل

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار التمويل إذ أنها تقترض الأموال بمعدلات تمويل ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

الذمم المدينة التجارية

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء كما في 31 ديسمبر.

تاريخ الاستحقاق بالأيام						
لغاية 30 يوما	يوما	61 – 90	يوما	91 – 120	يوما	أكثر من 365 يوما
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
2024						
–	–	15%	72%	100%	100%	–
100,188,320	10,379,569	3,988,722	367,322	438,075	175,241	115,537,249
–	–	(605,340)	(265,891)	(438,075)	(175,241)	(1,484,547)
100,188,320	10,379,569	3,383,382	101,431	–	–	114,052,702

تاريخ الاستحقاق بالأيام						
لغاية 30 يوما	يوما	61 – 90	يوما	91 – 120	يوما	أكثر من 365 يوما
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
2023						
–	–	–	–	29%	100%	–
108,275,513	2,660,393	1,734,075	1,089,509	2,784,227	672,362	117,216,079
–	–	–	–	(812,274)	(672,362)	(1,484,636)
108,275,513	2,660,393	1,734,075	1,089,509	1,971,953	–	115,731,443

مستحق من الأطراف ذات العلاقة

تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية من الأطراف ذات الصلة، لأن هذه الأطراف المقابلة تخضع لسيطرة مساهمي الشركة. ونتيجة لذلك، لم يسجلوا أي مخصص لخسارة انخفاض القيمة بموجب الخسائر في القيمة الائتمانية للسنة الحالية والسنة السابقة.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر التي ستواجه فيها الشركة صعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالتزاماتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تسليم النقد أو أصل مالي آخر. يتمثل نهج الشركة في إدارة السيولة في ضمان، قدر الإمكان، أن لديها سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والإجهاد، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بالإضرار بسمعة الشركة.

يلخص الجدول التالي أعمار الإستحقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 و2023:

أقل من سنة	من سنة إلى سنتين	من سنتين إلى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	2024
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
296,406,257	150,814,783	489,944,342	1,066,763,640	2,003,929,022
175,098,166	–	–	–	175,098,166
212,831,282	–	–	–	212,831,282
3,669,134	–	–	–	3,669,134
9,114,108	9,547,346	30,940,821	62,236,696	111,838,971
697,118,947	160,362,129	520,885,163	1,129,000,336	2,507,366,575

فيما يتعلق بعمليات التمويل، يعد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزامات المستحقة في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير كان مستحقا عن السنة بأكملها. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار 25 نقطة أساس عند الإبلاغ عن مخاطر أسعار التمويل داخليا لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المحتمل بشكل معقول في أسعار التمويل.

كما في 31 ديسمبر 2024، إذا كانت أسعار التمويل على التمويلات المقومة بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار 25 نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكانت أرباح السنة 5,447,568 ريال قطري (2023: 5,204,204 ريال قطري) أقل / أعلى، ويرجع ذلك أساسا إلى ارتفاع / انخفاض مصاريف التمويل على التمويلات.

تعرض المجموعة لأسعار التمويل على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصل في قسم إدارة مخاطر السيولة في هذا الإيضاح.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل الطرف المقابل في أداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل أساسي بالخصائص الفردية لكل طرف مقابل.

تنشأ مخاطر الائتمان على الذمم المدينة التجارية والدعم الحكومي والمستحق من الأطراف ذات العلاقة وأرصدة البنوك.

مخاطر الائتمان على أرصدة البنوك محدودة لأن الأطراف المقابلة هي البنوك ذات التصنيفات الائتمانية العالية التي تحددها وكالات التصنيف الائتماني الدولية. يتم الاحتفاظ بأرصدة البنوك ذات السمعة الطيبة داخل وخارج قطر. وبالنظر إلى ذلك، لا تتوقع الإدارة أن تفشل هذه البنوك في الوفاء بالتزاماتها. وقد اعتمدت الذمم المدينة التجارية نفس النهج المبسط ويتم حساب بدل الخسارة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة. يتم تحديد الأصول التعاقدية والذمم المدينة التجارية على أنها تتعرض لنفس مخاطر الائتمان التي تستند بشكل أساسي إلى نفس العملاء.

الحد الأقصى لتعرض الشركة لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو القيمة الدفترية لأصولها المالية، وهي كما يلي:

2024	إيضاح	الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ 12 شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	صافي القيمة الدفترية
ذمم مدينة	19	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	115,537,249	(1,484,547)	114,052,702
دعم حكومي	19	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	104,933,491	–	104,933,491
مستحق من أطراف ذات علاقة	30	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	57,020,723	–	57,020,723
نقد وأرصدة لدى البنوك	20	الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ 12 شهرا	27,096,261	–	27,096,261
			304,587,724	(1,484,547)	303,103,177

2023	إيضاح	الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ 12 شهرا أو على مدى العمر	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	صافي القيمة الدفترية
ذمم مدينة	19	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	117,216,079	(1,484,636)	115,731,443
دعم حكومي	19	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	110,079,177	–	110,079,177
مطلوب من أطراف ذات علاقة	30	الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر	77,990,432	–	77,990,432
نقد وأرصدة لدى البنوك	20	الخسائر الائتمانية المتوقعة لـ 12 شهرا	58,780,082	–	58,780,082
			364,065,770	(1,484,636)	362,581,134

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

2023	أقل من سنة ريال قطري	من سنتين ريال قطري	من سنتين إلى خمس سنوات ريال قطري	أكثر من خمس سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
تمويلات	273,213,648	182,100,000	372,300,000	1,166,422,007	1,994,035,655
سحب على المكشوف	87,645,775	-	-	-	87,645,775
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	260,563,345	-	-	-	260,563,345
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	5,092,556	-	-	-	5,092,556
مطلوبات إيجار	10,119,346	9,144,479	29,729,769	73,069,422	122,063,016
	636,634,670	191,244,479	402,029,769	1,239,491,429	2,469,400,347

إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة في الحفاظ على تصنيف إئتماني متين ونسب رأس مال قوية وذلك بغرض دعم أعمالها وتوفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير المنتجات والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص مخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض خطر تعرضها لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني والأرباح المدورة واحتاطي الاستحواذ وحقوق غير المسيطرة التي تم قياسها بمبلغ 2,407,041,563 ريال قطري (2023: 2,358,124,091 ريال قطري).

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

33. التقارير القطاعية

تمتلك المجموعة نشاط تجاري هام وهو النشاط الزراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات الصلة. جميع قطاعات الأعمال الأخرى ليست جوهرية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

34. قياسات القيمة العادلة

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الأصول المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة والموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم التالية:

المستوى 1: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة؛

المستوى 2: التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛

المستوى 3: التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في 31 ديسمبر:

2024 ريال قطري	المستوى 1 ريال قطري	المستوى 2 ريال قطري	المستوى 3 ريال قطري
الأصول المالية			
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	523,694,449	-	-
الأصول غير المالية			
الموجودات البيولوجية	177,387,580	177,387,580	-

2023 ريال قطري	المستوى 1 ريال قطري	المستوى 2 ريال قطري	المستوى 3 ريال قطري
الأصول المالية			
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	371,841,124	-	-
الأصول غير المالية			
الموجودات البيولوجية	198,711,094	198,711,094	-

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحًا منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، كلما كان ذلك متاحًا، للماشية من نفس العمر والسلالة والجذارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجول والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحوم عند نقطة الذبح.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى 3 للموجودات البيولوجية. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى 3.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

35. الارتباطات والالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2024 التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة وضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينتج أي التزامات جوهرية كما يلي:

2024 ريال قطري	2023 ريال قطري
66,724,202	46,069,045
الضمانات والاعتمادات المستندية	

36. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم 13 لسنة 2008، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل 2.5٪ من صافي الربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

37. الأحداث اللاحقة

لم تكن هناك أحداث مهمة بعد تاريخ التقرير، والتي لها تأثير على هذه البيانات المالية الموحدة .

38. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة والملاحظات على البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

أ) تم إجراء إعادة التصنيف التالية في البيان الموحد للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر لتحسين توافق النفقات مع المجالات الوظيفية ذات الصلة:

31 ديسمبر 2023 (قبل إعادة التصنيف) ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	31 ديسمبر 2023 (بعد إعادة التصنيف) ريال قطري
846,354,708	16,758,529	863,113,237
تكاليف الإيرادات		
85,289,624	3,766,495	89,056,119
مصاريف البيع والتوزيع		
93,811,096	(20,525,024)	73,286,072
مصاريف عمومية وإدارية		
1,025,455,428	-	1,025,455,428

ملخص إعادة التصنيف كما يلي:

(i) إعادة تصنيف استهلاك حق استخدام الموجودات.

31 ديسمبر 2023 (المبلغ عنها سابقا) ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	31 ديسمبر 2023 (بعد إعادة التصنيف) ريال قطري
-	9,127,187	9,127,187
تكاليف الإيرادات		
-	3,615,756	3,615,756
مصاريف البيع والتوزيع		
12,817,283	(12,742,943)	74,340
مصاريف عمومية وإدارية		
12,817,283	-	12,817,283

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

(ii) إعادة تصنيف مصروفات التأمين.

31 ديسمبر 2023 (المبلغ عنها سابقا) ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	31 ديسمبر 2023 (بعد إعادة التصنيف) ريال قطري
18,964,582	(221,813)	18,742,769
تكاليف الإيرادات (مصروفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج)		
-	8,003,894	8,003,894
تكاليف الإيرادات (مصروفات التأمين)		
8,462,758	(7,782,081)	680,677
مصاريف عمومية وإدارية		
27,427,340	-	27,427,340

(iii) إعادة تصنيف تكاليف الموظفين المتعلقة بالمبيعات والتوزيع.

31 ديسمبر 2023 (المبلغ عنها سابقا) ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	31 ديسمبر 2023 (بعد إعادة التصنيف) ريال قطري
90,044,618	(150,739)	89,893,879
تكاليف الإيرادات (الأجور المباشرة)		
43,619,376	150,739	43,770,115
مصاريف البيع والتوزيع (تكاليف الموظفين)		
133,663,994	-	133,663,994

ب) علاوة على ذلك، تم إعادة تصنيف المستحقات من شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق. من المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة إلى الذمم المدينة في البيان المركز المالي الموحد.

31 ديسمبر 2023 (المبلغ عنها سابقا) ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	31 ديسمبر 2023 (بعد إعادة التصنيف) ريال قطري
408,503,392	1,798,459	410,301,851
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى		
79,788,891	(1,798,459)	77,990,432
مستحق من الأطراف ذات العلاقة		
488,292,283	-	488,292,283

تم إجراء إعادة التصنيفات لأغراض العرض فقط وليس لها أي تأثير على إجمالي موجودات المجموعة أو إجمالي المطلوبات أو صافي الربح للسنة. تعتقد الإدارة أن هذه التعديلات توفر عرضاً أوضح وأكثر دقة للبيانات المالية الموحدة.



طريق الشمال، مخرج 44
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة
ص. ب: 3382، الدوحة - قطر
ir@baladna.com
www.baladna.com