

من قطر إلى العالم  
من قطر إلى العالم  
من قطر إلى العالم



رحلة توسّعنا الدولي  
رحلة توسّعنا الدولي  
رحلة توسّعنا الدولي

التقرير السنوي  
2025م



بِسْمِ اللّٰهِ  
الرَّحْمٰنِ  
الرَّحِیْمِ



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير البلاد المفدى



حضرة صاحب السمو  
**الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني**  
الأمير الوالد

## بلدنا ش.م.ع.ق - مجلس الإدارة

### أعضاء مجلس الإدارة المستقلون



**السيد المهندس / ناصر حسن الانصاري**  
عضو مجلس الإدارة مستقل



**الشيخ / سقيم بن عبدالعزيز آل ثاني**  
عضو مجلس الإدارة مستقل



**السيد / ايدن تينان**  
عضو مجلس الإدارة مستقل



**السيد المهندس / علي هلال الكواري**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية**  
عضو مجلس الإدارة



**السيد / مازن السبيتي**  
عضو مجلس الإدارة

### أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين



**السيد / محمد معتز الخياط**  
رئيس مجلس الإدارة



**السيد / رامز الخياط**  
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب



**السيد / عبد العزيز محمود الزياره**  
عضو مجلس الإدارة

وعدنا لشعب قطر هو المساهمة في  
ترسيخ الأمن الغذائي للبلاد على مدار  
العام، وتوفير ما يكفي لهم من الغذاء  
الآمن والمغذي بأسعار معقولة. وهذه  
ركيزة أساسية لنجاحنا كشركة وواجب  
وطني تجاه شعبنا.

تتمثل الأولوية الرئيسية  
لشركة بلدنا في المساهمة  
في رؤية البلاد للأمن الغذائي  
عبر توفير الطعام المغذي  
والصحي لشعب قطر.

## علامة تجارية قطرية رائدة

بلدنا هي شركة رائدة في السوق وإحدى  
أكبر مزارع الألبان في المنطقة.



منتج  
قطري  
QATARI  
PRODUCT



امسح الرمز للوصول

إلى موقعنا التفاعلي واستكشف  
أبرز المعلومات والميزات

# المحتويات

## مدفوعةً بطموحاتها وما يحمله المستقبل من إمكانات واعدة، استهلّت "بلدنا" عام 2025م بقناعةٍ واضحةٍ بأن قصتها الملهمة كُتبت لتمتد آثارها خارج النطاق المحلي.

تحوّلت مسيرة "بلدنا" التي بدأت كأبرز قصة نجاح في تحقيق الأمن الغذائي في دولة قطر، إلى رحلة توسّع خارجية واثقة تستند إلى قدرات مثبتة ومصادقية راسخة وغاية واضحة. وبهذا، انتقلت الشركة من مرحلة إثبات الكفاءة والريادة في السوق المحلي إلى مرحلة تحقيق النجاح في الأسواق الخارجية، مسترشدةً في ذلك برؤية جوهرها أن مفاهيم الغذاء الصحي، والمرونة التشغيلية، وخلق الفرص الواعدة، هي قيمٌ سامية تلتزم الشركة بنشرها ومشاركتها في كل مكان تبرز فيه الحاجة إليها.



مزايا الاستثمار  
صفحة 30



عملياتنا الدولية  
صفحة 92

12

14

18

20

22

24

26

28

30

32

36

40

44

46

48

50

52

58

64

68

72

74

78

82

88

92

96

114

174

### شعار العام

### لمحة سريعة

### نظرة عامة

- نبذة عن بلدنا
- الامتداد الجغرافي
- رحلة الشركة
- أبرز محطات العام
- رؤية قطر الوطنية 2030
- إشراك أصحاب المصلحة
- مزايا الاستثمار
- بيانات المساهمين

### التقرير الاستراتيجي

- كلمة رئيس مجلس الإدارة
- رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة
- نموذج أعمالنا
- الاستراتيجية
- دراسة حالة
- لمحة عامة عن السوق
- تقرير المدير المالي التنفيذي للمجموعة
- إدارة المخاطر

### المراجعة التشغيلية

- ترسيخ ريادتنا في السوق المحلية
- أبرز العمليات التشغيلية
- سلسلة القيمة
- مزارع الألبان
- العمليات التشغيلية
- التسويق وتطوير المنتجات
- المبيعات والتوزيع
- عملياتنا الدولية

### الاستدامة

### الحوكمة

### البيانات المالية

## شعار العام

من قطر إلى العالم  
رحلة توسّعنا الدولي

مدفوعةً بطموحاتها وما يحمله المستقبل من إمكانيات واعدة، استهلّت "بلدنا" عام 2025م بقناعة واضحة بأن قصتها الملهمة كُتبت لتمتد آثارها خارج النطاق المحلي، إذ تحوّلت مسيرتها التي بدأت كأبرز قصة نجاح في تحقيق الأمن الغذائي في دولة قطر، إلى رحلة توسّع خارجية واثقة تستند إلى قدرات مثبتة ومصداقية راسخة وغاية واضحة. وبهذا، انتقلت الشركة من مرحلة إثبات الكفاءة والريادة في السوق المحلي إلى مرحلة تحقيق النجاح في الأسواق الخارجية، مسترشدةً في ذلك برؤية جوهرها أن مفاهيم الغذاء الصحي، والمرونة التشغيلية، وخلق الفرص الواعدة، هي قيمٌ سامية تلتزم الشركة بنشرها ومشاركتها في كل مكان تبرز فيه الحاجة إليها.

تستند "بلدنا" في مسيرة تحولها إلى ركائز أساسية تتمثل في الكوادر البشرية المؤهلة، والبنية التحتية المتطورة، والنموذج التشغيلي المرن، إذ اعتمدت الشركة خلال عام 2025م على قوة نظامها المتكامل وكفاءة كوادرها البشرية، والثقة الوطيدة التي تجمعها بملايين المستهلكين في دولة قطر. وقد منحها هذا الأساس المتين الثقة الكاملة لاستكشاف آفاق جديدة، وجمع رؤوس الأموال، وتوطيد الشراكات المؤسسية، وتحويل تجربتها الناجحة في دولة قطر إلى منظومة عمل رائدة يمكن من خلالها المساهمة في بناء الاقتصادات في الأسواق العالمية التي تتطلع إلى التحول والتنمية.

اتّسم هذا العام بزخم استثنائي، حيث حققت "بلدنا" تقدماً ملموساً في برامجها الدولية، ونجحت في اتخاذ مسارات جديدة وواعدة عبر استثماراتها في الجزائر وسوريا، بالتوازي مع تعزيز تحالفاتها الاستراتيجية في مصر، ووضع الركائز الأولى لاستكشاف الفرص المتاحة في الأسواق المحتملة الأخرى. وتعكس كل خطوة اتخذتها الشركة إصرارها الراسخ على التوسع بمسؤولية، والمساهمة في صياغة القيمة بدلاً من مجرد السعي وراء تحقيقها، لتقف جنباً إلى جنب مع الحكومات كشريك موثوق في ترسيخ السيادة الغذائية.

تتطلع الشركة إلى المستقبل برؤية طموحة تمتد إلى أسواق جديدة، مستندة إلى نجاحها في السوق المحلي لتعزيز دورها في مختلف المناطق، لاسيما في الدول التي تشاركها تطلعاتها نحو تحقيق الأمن الغذائي والاستدامة والنمو. ومع دخولنا المرحلة المقبلة، تواصل "بلدنا" التركيز على بناء شراكات قوية، ونقل نموذجها التشغيلي وخبراتها المتراكمة، بما يسهم في بناء مستقبل واعد يتجاوز حدود انطلاقها الأولى.



## لمحة سريعة



كان عام 2025م حافلاً بالزخم والمرونة والإنجازات الملموسة في مختلف قطاعات أعمال شركة "بلدنا". وتعكس الإنجازات المالية والتشغيلية التي حققتها الشركة قوة نموذج عملها، في حين يعكس أدائها في مجال الاستدامة، والتقدير الذي حظيت به على مستوى القطاع، وإسهاماتها الوطنية، عمق التزامها طويل الأجل تجاه دولة قطر والمجتمعات التي تعمل بها. وبنهاية العام، حققت الشركة مجموعة من النتائج القوية، بما يشمل تعزيز تواجدها في أسواقها الأساسية، والتوسع على الصعيد الدولي، وتحسين كفاءة الأداء، وتعظيم الأثر البيئي والاجتماعي، بما يؤكد جاهزيتها لتحقيق النمو المستمر بشكل مسؤول.

## الجوائز والشهادات



ندوة سلامة الغذاء 2025م

وزارة البلدية

الريادة في ضمان جودة الغذاء والتوعية بسلامته



المؤتمر الوطني لسلامة الغذاء 2025م

وزارة الصحة العامة ووزارة البلدية

التميز في معايير وممارسات سلامة الغذاء



جائزة أفضل تقرير سنوي لعام 2025م

جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA)

المركز الثاني في جائزة التقرير السنوي المطبوع والرقمي عن فئة الشركات ذات رأس المال الصغير

## أبرز المؤشرات المالية

أثمر التزام "بلدنا" في منتجاتها وعملياتها وأفرادها عن عام قياسي غير مسبوق، مما يعزز قوة ومرونة نموذجها المتكامل.

الإيرادات  
(مليون ريال قطري)

تجاوزنا الأهداف الطموحة التي وُضعت لهذا العام، مما أسهم في تحقيق نمو قوي في الإيرادات، مدعوماً باستمرار الزخم عبر جميع القنوات.

الأرباح قبل اقتطاع  
الفائدة والضريبة  
والاستهلاك والإطفاء  
(مليون ريال قطري)

+103%



أدى توسع الإيرادات والإدارة المنضبطة للتكاليف إلى تحقيق هوامش ربح قوية قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، وتعزيز الربحية بشكل عام.

صافي الربح  
(مليون ريال قطري)

أسهم تعزيز الكفاءات والتحسينات التشغيلية المستدامة في تحسين صافي أرباحنا، مع تحقيق زيادة ملحوظة في صافي الربح السنوي.

## أبرز مستجدات العمليات التشغيلية

أثبتت خبرة "بلدنا" الراسخة كواحدة من أبرز الشركات المُنتجة للألبان والمشروبات في دولة قطر جدارتها من خلال أداء تشغيلي استثنائي، مدعوماً بتوسع الهامش وضبط التكاليف.

## إجمالي القيمة السوقية\*



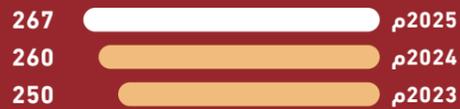
## الحصة السوقية للألبان\*



واصلنا ترسيخ حضورنا في السوق وتعزيز مكاتنا الريادية ضمن فئات المنتجات الرئيسية في دولة قطر.

\* تم احتساب نسبة الحصة السوقية استناداً إلى بيانات نيلسن (Nielsen)، والتي تقتصر على قطاع التجزئة.

## عدد الأصناف



أسهمت منتجاتنا الجديدة بشكل ملحوظ في نمو الإيرادات الإجمالية، وكان قطاع الألبان المحرك الأقوى لهذا النمو.

## عدد العملاء



واصلنا تنمية قاعدة عملائنا، ووسعنا نطاق وصولنا مع تعزيز أعمالنا التجارية.



شركة وطنية رائدة تتوسع بخطى واثقة لترسيخ دعائم  
الأمن الغذائي ورفع كفاءة الأداء وتحقيق قيمة  
مستدامة تمتد من دولة قطر إلى جميع أنحاء العالم.

## نظرة عامة

18	نبذة عن بلدنا
20	الامتداد الجغرافي
22	رحلة الشركة
24	أبرز محطات العام
26	رؤية قطر الوطنية 2030
28	إشراك أصحاب المصلحة
30	مزايا الاستثمار
32	بيانات المساهمين

## نبذة عن بلدنا

وتوظف الشركة بنيتها التحتية عالمية المستوى، مدعومة بالتزامها الراسخ تجاه المجتمع المحلي وقيم الجودة والموثوقية والاكتفاء الذاتي، لبناء كيان اقتصادي حيوي يضمن توفير منتجات الغذاء اليومية الأساسية، ويواصل توسيع آفاق أعماله ونطاق انتشاره بخطى ثابتة ومدروسة.

تجسد "بلدنا" نموذجاً وطنياً رائداً يركز في جوهره على غايات هادفة، وقدرات إنتاجية ضخمة، وطموحات مستقبلية واعدة. فبعد أن انطلقت مسيرة الشركة كاستجابة استراتيجية مباشرة لأولويات الأمن الغذائي في دولة قطر، نجحت "بلدنا" في تطوير منظومتها التشغيلية لتصبح اليوم منتجاً متكاملًا في قطاع الألبان والمشروبات، يمتلك من الإمكانيات والجاهزية والرؤية الثاقبة ما يؤهله لتلبية احتياجات السوق المحلية بكفاءة، مع التطلع بثقة نحو اغتنام فرص النمو الواعدة خارج حدود سوقها الأم.

### رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

#### مبادئنا



نلتزم في شركة "بلدنا" التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:

- إنتاج منتجات عالية الجودة: تقديم منتجات غذائية عالية الجودة بتطبيق أفضل الممارسات العالمية.
- تطبيق أفضل المعايير: الاستفادة من خبرات أفضل الأطباء البيطريين لتعزيز الرعاية الصحية للمواشي في بلدنا.
- الالتزام بالقيم والتقاليد القطرية الأصيلة: الاعتراف بإنجازاتنا وكرم الضيافة والالتزام بالتقاليد والاعتماد على الذات والمسؤولية.
- العناية بالأبقار والماشية: التعاون من الخبراء في تربية المواشي وزيادة إنتاجها.

#### رؤيتنا



أن نكون المورد الأكثر موثوقية للمنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في قطر، مع التوسع في الزراعة المستدامة والمتكاملة للوصول إلى أسواق جديدة.

#### مهمتنا



ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء ومنتجاته وبروتوكولات الأمن الحيوي.

#### غايتنا

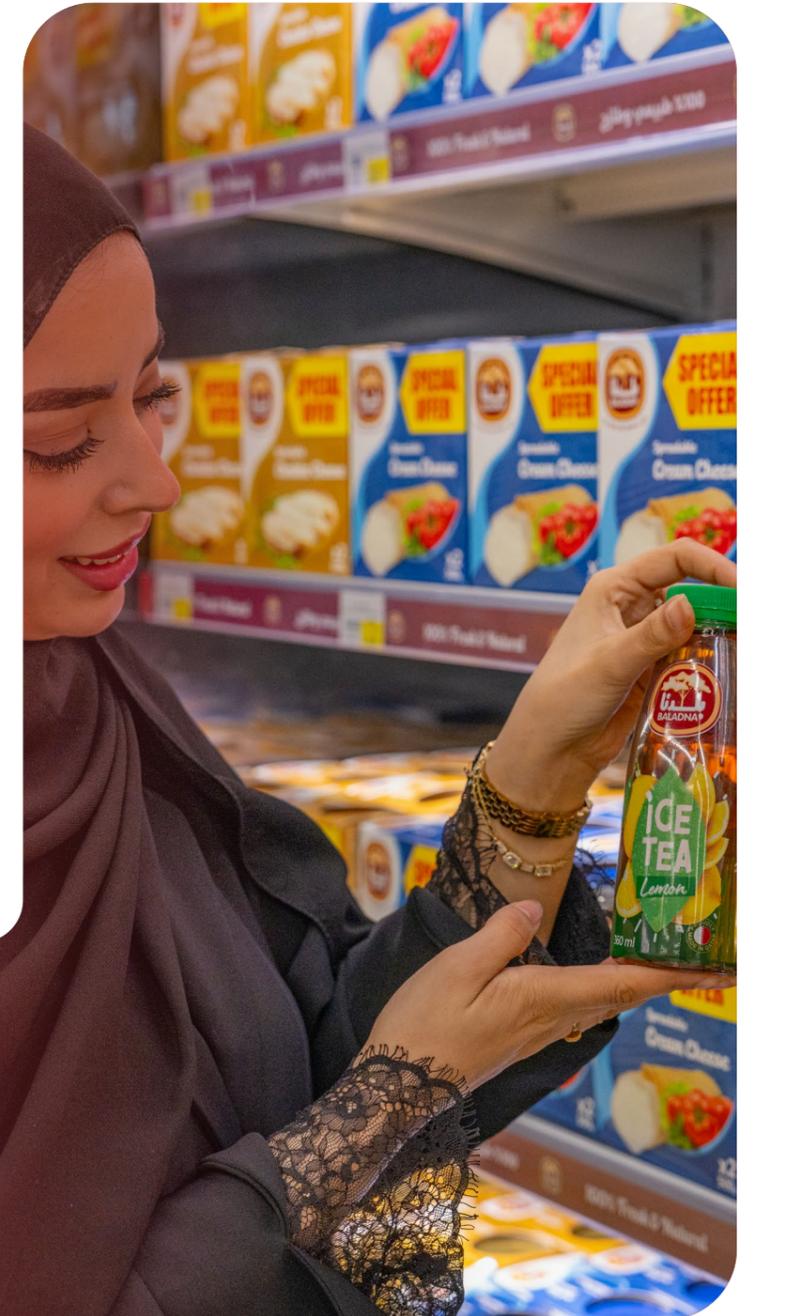
توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملاءنا وتساهم في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

#### من نحن

تأسست شركة "بلدنا" في عام 2014م، وهي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعة مكثفية ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

#### أعمالنا

"بلدنا" هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من 250 منتجاً للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.



## الامتداد الجغرافي

يُجسّد الحضور القوي لشركة "بلدنا" استراتيجيتها المدروسة للتوسع خارج السوق المحلي ونقل نموذجها الناجح إلى الأسواق الخارجية، مع الحفاظ على التميز في العمليات التشغيلية، والقرب من المستهلكين، والالتزام بالأهداف الاستراتيجية بعيدة المدى لتحقيق الأمن الغذائي. فبعد أن أثبتت الشركة نجاحها وريادتها في دولة قطر، وتوسّعت في شمال أفريقيا وبلاد الشام، تُواصل العمل على توسيع نطاق تواجدها الجغرافي وفق نهج يتسم بالانضباط والتركيز، عبر اختيار الأسواق التي تتيح لها تحقيق قيمة مستدامة بالاعتماد على قدراتها المتكاملة وخبراتها الفنية ومنهجيتها القائمة على الشراكات الاستراتيجية. ويسهم هذا التوسّع الجغرافي في تعزيز مرونة الشركة، ودعم طموحاتها في النمو الدولي، ووضعتها في مكانة ريادية تمكّنها من خدمة أسواق متنوعة بمستوى ثابت من الجودة والكفاءة ووضوح الغاية.



## رحلة الشركة

تستند "بلدنا" في نموها إلى التقدم المستمر والسعي المتواصل نحو الابتكار، مما يعزز مكانتها كأكبر مُنتج للألبان في دولة قطر ويرسخ دورها كركيزة أساسية في منظومة الأمن الغذائي الوطني. وقد تطورت مسيرة الشركة، التي انطلقت كقصة نجاح وطنية، لتتبنى استراتيجية مستقبلية شاملة تركز على أسس محلية قوية وشراكات دولية طموحة، بما يعكس التزامها الراسخ بأعلى المعايير ونهجها طويل الأجل في تحقيق النمو المستدام.

### 2018م

توسيع نطاق مصانع الألبان والعصائر والبلاستيك

بناء حظائر إضافية لاستيعاب 24,000 بقرة وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الحليب الطازج بنسبة 100%

### 2014م

إنشاء مزرعة لتربية الأغنام والماعز

### 2020م

توسيع محفظة منتجات الألبان والعصائر

### 2019م

إدراج سهم الشركة في بورصة قطر

### 2017م

بداية تصميم مشروع تربية الأبقار

اكتمال المرحلة الأولى لإيواء 4,000 بقرة طوب مع حظيرة حلب دوارة

### 2023م

إبرام شراكة مع المنتج العالمي للألبان "بيل جروب" لتوسيع مجموعة منتجات الألبان في قطر

تحقيق إيرادات بقيمة 1 مليار ريال قطري، مما يؤكد على الأداء القوي للشركة

الاستحواذ على شركة "إي لايف ديترجنت" لتنويع مصادر الدخل

تشغيل منشأة متطورة لتصنيع الحليب المبخر والكريمة لتعزيز الاكتفاء الذاتي للبلاد وإطلاق المنتجات في السوق

### 2025م

ملتزمون باستثمار 250 مليون دولار أمريكي في مشروع صناعي متكامل في سوريا، يشمل زراعة المحاصيل النباتية، ومزرعة ألبان، ومصنعاً لإنتاج الألبان، ومصنعاً لمعالجة العصائر، ومنشأة لتصنيع العبوات البلاستيكية، ومرفقاً متقدماً لمعالجة المياه

تأسيس شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة في مصر بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية والتوسع الدولي، بما يتيح مرونة وفعالية أكبر في تنفيذ المبادرات في الأسواق الدولية

### 2024م

إطلاق واحد من أكبر مشاريع إنتاج الألبان من قطر إلى العالم بالتعاون مع الحكومة الجزائرية لدعم أهداف التوسع الدولي للشركة

### 2021م

حققت الشركة المركز الأول في مجال الألبان والمشروبات في قطر



## أبرز محطات العام

### ترسيخ الركائز وانطلاق الطموحات نحو آفاق عالمية

واصلت "بلدنا" خلال هذا العام مسيرتها بخطى واثقة ورؤية ثابتة، مستندة إلى وضوح الهدف والثقة الراسخة في توجهاتها المستقبلية. وقد أسهمت القرارات الاستراتيجية الحازمة، والتنفيذ المنضبط، والشراكات الوطنية الفاعلة في تعزيز دورها المحوري كركيزة أساسية للأمن الغذائي، تزامناً مع تسارع تحولها إلى منصة استثمارية عالمية قابلة للتوسع. وشهدت الشركة تقدماً ملموساً على صعيد الحوكمة، وهيكل رأس المال، وممارسات الاستدامة، وتمكين الكفاءات، والتوسع الدولي، مما يعكس انتقالاً طموحاً من مرحلة تعزيز الريادة في السوق المحلية إلى اغتنام الفرص الواعدة في الأسواق الخارجية، مما يمهد الطريق لخلق قيمة مستدامة طويلة الأجل وتحقيق نمو مستقبلي واعد.

#### مارس

##### إقرار توزيع أسهم منحة

صادقت الجمعية العامة على توزيع أسهم مجانية بنسبة سهم واحد لكل تسعة عشر سهماً، وذلك مكافأة للمساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.

##### توقيع الاتفاقية النهائية لمشروع إنتاج الحليب في الجزائر

أبرمت "بلدنا الجزائر" الاتفاقية النهائية مع وزارة الفلاحة والتنمية الريفية والصيد البحري الجزائرية لتنفيذ مشروع تاريخي متكامل لإنتاج الحليب المجفف، مدعوماً باستثمار تبلغ قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي.

##### إبرام اتفاقية شراء الإنتاج مع الجانب الجزائري

وقّعت الشركة اتفاقية شراء مع الديوان الوطني المهني للحليب ومشتقاته (ONIL) في الجزائر، يتم بموجبها شراء الحليب المجفف الذي سينتجه المشروع، مما يدعم أهداف الاكتفاء الذاتي الوطني للجزائر.

#### أبريل

##### تجديد الهوية البصرية للعلامة التجارية عبر محافظة المنتجات

كشفت "بلدنا" عن هوية بصرية جديدة لعبوات منتجاتها على مستوى كامل المحافظة، مما عزز حضورها على أرفف العرض، ورسخ اتساق العلامة التجارية، وارتقى بمستوى تفاعل العملاء مع منتجاتها.

#### يوليو

##### ترسية عقود المرحلة الأولى في الجزائر

وقّعت "بلدنا الجزائر" عقوداً أولية تجاوزت قيمتها 500 مليون دولار أمريكي مع ائتلاف من الشركاء المحليين والدوليين، إيماناً بالانطلاق الرسمي للمرحلة الأولى من المشروع. ويهدف هذا الاستثمار الاستراتيجي إلى تعزيز منظومة الأمن الغذائي، وتقليص الاعتماد على الواردات، ورفع الاقتصاد الوطني بمساهمات إيجابية ملموسة.

##### الموافقة على المشروع المتكامل في سوريا

أقرّ مجلس الإدارة إطلاق مشروع صناعي متكامل في سوريا، يشمل منشآت لإنتاج الألبان والعصائر ومواد التعبئة والتغليف ومعالجة المياه، باستثمارات تقديرية تبلغ 250 مليون دولار أمريكي.

##### الموافقة على تأسيس شركة تابعة في مصر

وافق المجلس على تأسيس شركة تابعة مملوكة بالكامل في مصر لتقديم خدمات الدعم المساندة.

#### أغسطس

##### تعيين رئيس تنفيذي جديد للمجموعة

انضم السيد ماريك وارزودا إلى المجموعة ليشغل منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة، موطئاً خبراته القيادية العالمية في قطاع الألبان لدعم طموحات النمو الدولي لشركة "بلدنا".

#### سبتمبر

##### تحقيق معدل ريادي في القيمة المحلية المضافة

سجلت شركة "بلدنا للصناعات الغذائية" درجة تقييم بلغت 82.47% ضمن برنامج القيمة المحلية المضافة (توطين) في دولة قطر، مما يرسخ ريادتها في خلق القيمة محلياً.

##### تصنيف "بلدنا" ضمن قادة الاستدامة إقليمياً

حلت "بلدنا" ضمن قائمة فوربس الشرق الأوسط لقادة الاستدامة لعام 2025م، تقديراً لتقدمها الملحوظ في كفاءة العمليات، والحد من الهدر، وتبني ممارسات التشغيل المسؤول.

##### تميز مستمر في تقارير الشركات

حصدت الشركة تكريماً مرموقاً خلال حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) في دورتها السابعة عشرة، مسجلةً بذلك عامها الخامس على التوالي من التميز في جودة اتصالات المستثمرين.

##### تأسيس الشركة التابعة في مصر رسمياً

تأسست شركة رؤية قطر للدعم والخدمات رسمياً في مصر كشركة تابعة مملوكة بالكامل، لتتولى مهام تقديم خدمات الدعم المساندة.

#### أكتوبر

##### إطلاق "برنامج الكفاءات الوطنية"

أطلقت "بلدنا" برنامج الكفاءات الوطنية بهدف رعاية وتطوير الخريجين وصقل المهارات القيادية للكوادر المحلية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية قطر الوطنية 2030.



#### نوفمبر

##### الموافقة على زيادة رأس المال عبر أسهم منحة

وافق المساهمون على زيادة رأس المال بنسبة 7.1% من خلال إصدار أسهم منحة، بواقع سهم واحد لكل أربعة عشر سهماً مملوكاً.

#### ديسمبر

##### إقرار اكتتاب حقوق الأولوية لتمويل التوسع الدولي

صادقت الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال بنسبة 24% من خلال اكتتاب حقوق الأولوية، بهدف تمويل مشاريع التوسع الدولي للمجموعة.

##### تحقيق ربحية قياسية

اختتمت "بلدنا" العام مسجلة أعلى صافي أرباح في تاريخها، حيث بلغت الأرباح 540 مليون ريال قطري، مما يعزز الزخم المكتسب ويرسخ جاهزية المجموعة للانطلاق نحو المرحلة المقبلة من النمو.





## رؤية قطر الوطنية 2030

ترتبط غاية شركة "بلدنا" ارتباطاً وثيقاً بالتطلعات طويلة الأجل لدولة قطر، وتقوم استراتيجيتها على المساهمة في تحقيق الرؤية الوطنية لبناء مستقبل مزدهر وآمن ومستدام. وانطلاقاً من مبادئ رؤية قطر الوطنية 2030، تُسهم "بلدنا" في تعزيز القوة الاقتصادية للدولة، ودعم الرفاه الاجتماعي، وترسيخ ممارسات الحفاظ على البيئة.

وتطمح الشركة إلى الاضطلاع بدور فعال في دعم التقدم الوطني، من خلال تمكين الموظفين وتعزيز التنمية المجتمعية، والمساهمة في التحول إلى اقتصاد أكثر تنوعاً ومرونة. وفي إطار هذا الالتزام، تواصل الشركة مواءمة عملياتها بما يدعم مسار دولة قطر، من أجل المساهمة في بناء مستقبل يقوم على الاستدامة وتكافؤ الفرص والنجاح الوطني المستدام.

### بني الاستدامة لضمان مستقبل أخضر ومستدام للأجيال القادمة

نلتزم بتعزيز التنمية البيئية، بما يتوافق مع رؤية قطر التي تسعى إلى تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة، ومن خلال إطار استدامة شامل، نطلق مبادرات رائدة تركز على إدارة المياه، وإدارة النفايات، وتحسين كفاءة الطاقة، والتوزيع المستدام، والرفق بالحيوان. ولا تعزز جهودنا عملياتنا فحسب، بل تؤكد التزامنا بدورنا كشركة مسؤولة. ولمزيد من المعلومات حول هذه المبادرات، ندعوكم للاطلاع على تقرير الاستدامة لعام 2025م. تجسد إسهاماتنا في ركائز رؤية قطر الوطنية 2030 التزامنا الراسخ بدعم مسيرة التقدم الوطني، ومن خلال مواءمة استراتيجياتنا مع الأولويات الوطنية، نستمر في الإسهام بشكل أساسي في تشكيل مستقبل قوي ومبتكر يعزز الشمولية لدولة قطر.

### تعزيز القيمة المحلية المضافة لدعم الاقتصاد الوطني

يمثل التزامنا بتعزيز القيمة المحلية المضافة أحد الركائز الأساسية للدور الذي نضطلع به كشركة وطنية رائدة، وتحرص الشركة على المساهمة بشكل مباشر في توطيد سلاسل التوريد والاحتفاظ بالقيمة الاقتصادية داخل الدولة، وذلك من خلال إعطاء الأولوية للمشتريات المحلية، والاستثمار في القدرات الوطنية، والتوسع في عملياتها داخل دولة قطر. وفي هذا الإطار، ينصب تركيز الشركة على تطوير الموردين المحليين، وتنمية الموارد البشرية، وتعزيز الاستثمارات في الأصول الثابتة بهدف تعزيز مرونة الاقتصاد الوطني والمساهمة في تحقيق الطموحات الوطنية لدولة قطر لبناء اقتصاد تنافسي ومستدام ذاتياً. وتسهم هذه الجهود في ترسيخ مكانة الشركة كشريك موثوق به في المبادرات الحكومية، كما تضمن أن تعود القيمة المحققة من نمو أعمالها بالنفع المستمر على الدولة.

### تمكين الموظفين لبناء قوة عاملة ناجحة

في إطار دعمنا للتنمية البشرية، نساهم في تحقيق هدف قطر المتمثل في بناء قوة عاملة مستقرة تتسم بالحماسة من خلال جذب أفضل المواهب واستبقائها، وحماية حقوق العاملين، وترسيخ معايير السلامة، وعلاوة على استيفاء معايير الامتثال، فإننا نستثمر في تطوير القوى العاملة لدينا عبر برامج تدريب متكاملة ومبادرات قيادية واستراتيجيات تعزز التفاعل، مما يضمن تمتع فريقنا بالمهارات العالية والتحفيز اللازم، كما تسهم هذه الجهود في تعزيز مؤسستنا ودعم أهداف قطر طويلة المدى لتنمية الموارد البشرية.

### تمكين المجتمعات من خلال التأثير الاجتماعي الملموس

يتجلى التزامنا الدائم بالتنمية الاجتماعية في مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات التي نقدمها. فمن خلال تعاوننا مع قطر الخيرية، نساهم في الجهود الإنسانية التي تلبى الاحتياجات الاجتماعية الملحة، وخلال شهر رمضان، تبرز حملات مثل "رفيق الخير" حرصنا على مساندة المجتمع في المناسبات التي تحمل طابعاً ثقافياً مميزاً. كما ندعم الإثراء الثقافي والتعليمي عبر رعاية برامج متاحف قطر ومتحف الأطفال "دَد" في قطر، لتعزيز التعلم والإبداع وترسيخ المشاركة المجتمعية.

### تعزيز الاكتفاء الذاتي ومصادر الدخل

تُعد إسهاماتنا في التنمية الاقتصادية محور تركيزنا الأساسي، فمن خلال إعطاء الأولوية للأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي، نتعامل مع واحدة من أهم التحديات الاقتصادية التي تواجه قطر. وبعد اعتمادها الكبير على الواردات في الماضي، أصبحت قطر الآن تعتمد على مرفقنا المتقدم، مثل مصنع إنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة الذي قضى على الحاجة إلى الاستيراد في هذه الفئات. ولا تقتصر جهودنا على المستوى الوطني فحسب، بل نصدر نموذجنا الناجح إلى دول أخرى، ما يعزز تنوع الاقتصاد القطري ويمهد الطريق لبناء اقتصاد أكثر توازناً واستدامة.

### دعم الرؤية الوطنية والمواءمة معها

بصفتنا شركة قطرية رائدة، نلتزم التزاماً راسخاً بتعزيز الأهداف الاستراتيجية لرؤية قطر الوطنية 2030، ومن خلال مبادراتنا في مجال التنمية الاقتصادية والبشرية والاجتماعية والبيئية، نعمل باستمرار على مواءمة عملياتنا وابتكاراتنا مع أولويات الدولة، ومن خلال تركيزنا الدائم على الاستدامة والأمن الغذائي وإثراء المجتمع، نضطلع بدور أساسي في تشكيل مستقبل قطر مع تجسيد المرونة والتطور.

## إشراك أصحاب المصلحة

واصلت "بلدنا" في عام 2025م تعزيز التزامها بإشراك أصحاب المصلحة والتفاعل معهم، مما أسهم في توطيد العلاقات التي يستند إليها نجاحها على المدى الطويل. وتحرص الشركة على مواصلة التركيز على تمكين الموظفين، والارتقاء بتجربة العملاء، وبناء الثقة مع المستثمرين، ودعم الشركاء الذين يشاركونها طموحها في تحقيق قيمة مستدامة للمجتمع والبيئة. ويعكس هذا النهج المتكامل المبادئ الأساسية التي تسترشد بها الشركة، كما يعزز رؤيتها لبناء مستقبل يسهم فيه جميع أصحاب المصلحة في مسيرة التقدم المستدام.



## الموظفون

## صور المشاركة

- برنامج تهيئة المستجدين
- إرشاد التطور الوظيفي
- جمعيات الموظفين
- البرامج التدريبية
- العمل التطوعي
- فعاليات الموظفين الخاصة
- الاتصالات الداخلية

## أهم البنود التي نوقشت

- معايير الأداء
- التدريب والتطوير
- السلامة في مكان العمل
- تحقيق التوازن بين العمل والحياة

## الإجراءات التي نُفذت

- تدريب الموظفين من خلال تنفيذ جدول تدريبي شهري
- برامج التهيئة والتوجيه
- تعزيز دور شركاء الأعمال في الموارد البشرية
- إشراك الموظفين
- الاتصالات الداخلية
- برامج الصحة والسلامة

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- توفير عملية سلسلة ومجهولة المصدر للموظفين للتعبير عن الاستفسارات والطلبات والشكاوى
- تعزيز مشاركة الموظفين وإنتاجيتهم ورضاهم العام
- توفير بيئة عمل إيجابية
- زيادة معدلات احتفاظ المؤسسة بالموظفين
- تحسين الأداء المؤسسي بشكل ملحوظ
- زيادة المشاركة الفعالة بين الموظفين



## العملاء

## صور المشاركة

- زيارات العملاء
- مراكز الخدمة
- الفروع
- الإعلانات الإعلامية
- الموقع الإلكتروني للشركة
- ورش عمل العملاء
- وسائل التواصل الاجتماعي

## أهم البنود التي نوقشت

- جودة المنتج وسلامته
- تجارب العملاء
- ابتكار المنتج، والقيمة الغذائية، وسعر المنتج
- الرفق بالحيوان
- تسويق عادل وأخلاقي
- الاهتمام بالعائلة
- الصحة والعافية
- الاعتراف الدولي والشهادات
- سمعة العلامة التجارية
- ممارسات إنتاج صديقة للبيئة

## الإجراءات التي نُفذت

- تشكيلة المنتجات الموسعة
- تعزيز توفّر المنتجات
- تجربة العملاء المحسّنة
- استقرار الأسعار
- توسيع التجارة الإلكترونية والمنصات الرقمية

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- تصنيع منتجات عالية الجودة
- تعزيز توفّر المنتجات
- ضمان استمرارية توفّر المنتجات
- ابتكار المنتجات وتطوير منتجات جديدة من خلال ملاحظات وتفضيلات المستهلكين
- تمكين المستهلكين من خلال التواصل الشفاف
- حل المشكلات بسرعة لتجربة إيجابية للعملاء



## المجتمع والبيئة

## صور المشاركة

- قنوات الخدمة
- البيانات الصحفية والمؤتمرات والإحاطات الإعلامية
- الإحاطات والاتصالات غير الرسمية
- الفعاليات الجماهيرية
- الموقع الإلكتروني للشركة
- وسائل التواصل الاجتماعي
- البرامج التعليمية
- مساعدة المحتاجين والضعفاء

## أهم البنود التي نوقشت

- تمكين المجتمع
- الأداء البيئي
- فرص العمل
- المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية
- الصحة والعافية
- الاهتمام بالبيئة

## الإجراءات التي نُفذت

- البرامج الخيرية
- تشجيع الرياضة
- بناء مرافق متمحورة حول الأطفال
- تعزيز الأنشطة الثقافية
- الرعاية المؤسسية

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- تعزيز الوعي العام تجاه قطاعات المجتمع المدعومة وقضاياها



## شركاء الأعمال

## صور المشاركة

- إدارة علاقات الموردين
- الزيارات واللقاءات الميدانية

## أهم البنود التي نوقشت

- الأداء التعاقدية
- استمرار فرص الأعمال
- المحافظة على علاقات سليمة
- تسوية المستحقات في حينها
- التعاون من أجل التطورات التكنولوجية الجديدة في القطاع المالي
- فرص النمو
- سهولة العمل

## الإجراءات التي نُفذت

- تعزيز العلاقات مع الموردين
- نقاط الاتصال المتكررة
- التعاون
- الشفافية

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- استدامة العمليات التشغيلية للأعمال
- تعزيز الشراكات المؤسسية
- الدعوة إلى السلوك التجاري الأخلاقي
- الالتزام بالقوانين واللوائح
- الوفاء بالالتزامات التعاقدية



## المؤسسات الحكومية والجهات التنظيمية

## صور المشاركة

- التشاور
- اجتماعات بناء العلاقات
- اجتماع الجمعية العمومية
- الجمعيات العمومية غير العادية
- التقرير السنوي
- القوائم المالية المرطلية
- الإعلانات الموجهة إلى بورصة قطر

## أهم البنود التي نوقشت

- الامتثال للتوجيهات والقوانين
- الأداء المالي
- عوائد المساهمين
- الأمن السيبراني
- الحوكمة
- خلق فرص العمل
- الاستراتيجية

## الإجراءات التي نُفذت

- ضمان الامتثال التنظيمي تجاه بورصة قطر
- تأكيد التزامنا تجاه الحكومة القطرية

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- تقديم مساهمات كبيرة في الأمن الغذائي في قطر
- وضع معايير الصناعة للالتزام والشفافية والإبلاغ
- ضمان التحديثات السريعة بشأن التغييرات التنظيمية والمعلومات الجديدة المتعلقة بأفضل الممارسات في سلامة الغذاء والصحة



## المستثمرون والمساهمون

## صور المشاركة

- الجمعية العمومية السنوية
- الجمعيات العمومية غير العادية
- موقع إلكتروني مخصص لعلاقات المستثمرين
- القوائم المالية المرطلية
- مكالمات إعلان الأرباح ربع السنوية
- البيانات الصحفية
- إفصاحات المستثمرين والجولات الترويجية والمؤتمرات
- المناقشات واللقاءات الثنائية
- التقرير السنوي
- الإعلانات الموجهة إلى بورصة قطر

## أهم البنود التي نوقشت

- الأداء المالي
- الحوكمة
- إدارة المخاطر
- خطط توسيع الأعمال
- الشفافية والإفصاح
- استمرارية الأعمال
- النمو المستدام
- دائرة مخصصة لعلاقات المستثمرين

## الإجراءات التي نُفذت

- المشاركة المنتظمة
- أعلى مستوى من الشفافية

## القيمة التي حققتها "بلدنا"

- التأكد من اطلاع المساهمين على جميع التطورات المهمة بشفافية تامة من خلال بورصة قطر وموقع علاقات المستثمرين



## مزايا الاستثمار

## شركة وطنية رائدة تُسهم في بناء الزخم الدولي

في إطار هدفها المتمثل في تحقيق الريادة محلياً والمنافسة على الصعيد العالمي، نجحت "بلدنا" في بناء منصة قادرة على مواكبة المستقبل تجمع بين التميز التشغيلي، وقوة العلامة التجارية، والمرونة الاستراتيجية. ويُسهم نموذج العمل المتكامل الذي تتبعه الشركة، وشراكاتها مع الشركاء الموثوقين، ونهجها المنضبط في التنفيذ، في ترسيخ مكانتها، ليس فقط كشركة رائدة في السوق، وإنما كمحرك للنمو على المستوى الإقليمي في ظل قدرتها وجاهزيتها لاغتنام الفرص الجديدة والتوسع في تحقيق الأثر المستدام.



1

## الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر

المركز الأول عبر 6 فئات مع فرصة نمو هامة عبر الفئتين الأخرين، مدعومة بانتشار لافت لدى عملاء التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.

3,806  
عدد العملاء149  
عدد مسارات البيع

2

## التميز في ابتكار المنتجات واستكشاف تفضيلات المستهلكين

إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير مع تشكيلة متنوعة من المنتجات المعروضة، مدعومة ببنية تشغيلية قوية.

## مبادرات التنويع

البدء في تشغيل شركة "إي لايف ديترجنت ماكثوري"

267

عدد الأصناف

## تحالفات استراتيجية

إنتاج جينة "البقرة الضاكة" القابلة للدهن لمجموعة بيل ومنتجات مختارة تحت علامة "البادية"



3

## تحقيق أداء مالي قوي وإدارة التدفقات النقدية

تقييم الفرص الاستراتيجية لتطوير مزارع الأعلاف لتلبية الطلب الداخلي، وتعزيز الاكتفاء الذاتي من خلال ضمان استمرارية إمدادات الأعلاف وجودتها، مدعومة بقدرة تشغيلية قوية للاستفادة من مبادرات التحسين.

## الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليون ريال قطري)

770 م2025  
380 م2024

## التدفقات النقدية التشغيلية الحرة (مليون ريال قطري)

191 م2025  
283 م2024

4

## تعزيز التوسع الدولي لدعم النمو المستدام

تحقيق تقدم إيجابي في المشروع الجزائري المرتقب، مما يخلق قيمة قوية للمساهمين، وتعزيز التحالف الاستراتيجي في مصر مع امتلاك حصة 16.25% في أكبر منتج للألبان في مصر، شركة جبهة للصناعات الغذائية، بفضل الدعم الاستراتيجي والمخلص من المساهمين.

50.71%

من الحصة الاستراتيجية وحصة المؤسسين



## بيانات المساهمين

## بيانات السهم

تاريخ الإدراج: 11 ديسمبر 2019م  
رقم تعريف الأوراق المالية الدولية (ISIN): QA000T98R9J4  
البورصة: قطر

القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2025م: 2,742,156,766 ريال قطري  
رمز التداول: BLDN

عدد الأسهم المصدرية: 2,143,984,962  
الأسهم المتاحة للتداول: 2,143,684,962  
حد التملك الأجنبي: %49

## توزيع مستثمري "بلدنا" وفقاً لنوع المساهمين

## عدد المستثمرين

أفراد 28,815  
شركات 246  
حكومات 3  
مؤسسات 4



## النسبة المئوية للملكية

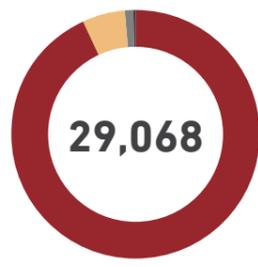
أفراد %67.37  
شركات %20.95  
حكومات %11.67  
مؤسسات %0.01



## توزيع مستثمري "بلدنا" حسب حجم الملكية

## عدد المستثمرين

أقل من 50,000 سهم - 26,816  
50,000 - 1,961 سهم  
من 500,000 سهم - 260  
من 5,000,000 سهم - 31  
أكثر من أو يساوي 5,000,000 سهم



## النسبة المئوية للملكية

أكثر من أو يساوي 5,000,000 سهم - %63.54  
من 500,000 سهم - أقل من 5,000,000 سهم - %15.74  
من 50,000 سهم - أقل من 500,000 سهم - %11.36  
من 5,000,000 سهم - أقل من 50,000 سهم - %9.36



## توزيع مستثمري "بلدنا" وفقاً للموقع الجغرافي

## عدد المستثمرين

مواطنون قطريون 27,433  
أجانب 765  
عرب 783  
دول مجلس التعاون الخليجي 87



## توزيع مستثمري "بلدنا" وفقاً لحجم الملكية

مواطنون قطريون %90.09  
أجانب %5.88  
عرب %3.66  
دول مجلس التعاون الخليجي %0.37



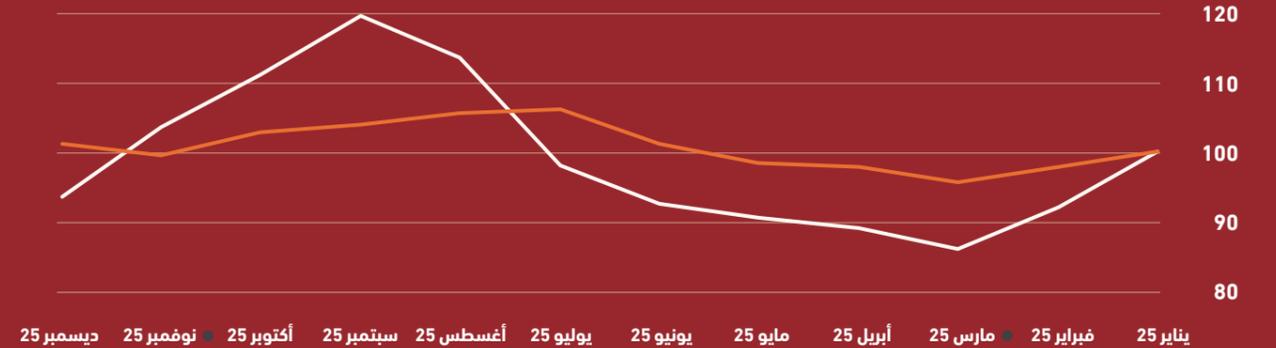
## كبار المساهمين

السيد/محمد معتز الخياط	290,654,332	%13.557
السيد/رامز الخياط	294,675,105	%13.744
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	201,176,687	%9.383
المجموع	786,506,124	%36.684

## تقويم علاقات المستثمرين 2025م

12 فبراير 2025م	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للسنة 2024م
30 أبريل 2025م	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الأول للسنة 2025م
12 أغسطس 2025م	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للنصف الأول للسنة 2025م
22 أكتوبر 2025م	المؤتمر الهاتفي لعلاقات المستثمرين للربع الثالث للسنة 2025م

## سعر السهم مقابل مؤشرات السوق 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م (على أساس 100)



مؤشرات بلدنا | مؤشر السوق | الأسهم المجانية الممنوحة



تحويل الطموحات إلى إنجازات ملموسة عبر  
استراتيجية راسخة، ومنصات تشغيلية تتمتع  
بالمرونة والقدرة على التكيف، وخارطة طريق  
واضحة لتحقيق نمو دولي مستدام.

## التقرير الاستراتيجي

36	كلمة رئيس مجلس الإدارة
40	رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة
44	نموذج أعمالنا
46	الاستراتيجية
48	دراسة حالة
50	لمحة عامة عن السوق
52	تقرير المدير المالي التنفيذي للمجموعة
58	إدارة المخاطر

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

من قطر إلى العالم:  
رحلة توسعنا الدوليالسيدات والسادة مساهمي بلدنا الكرام،،  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يشرفني ويسعدني، بصفتي رئيس مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للشركة عن العام 2025م والذي يستعرض بين صفحاته مسيرة الشركة خلال عام حفل بالنجاح والإنجازات، تمكنت خلاله مرة أخرى من تحقيق قيمة استثنائية لكافة أصحاب المصلحة، مستندةً في ذلك إلى نتائج تشغيلية قوية وعوائد استثمارية مجزية.

السيد محمد معتز الخياط  
رئيس مجلس الإدارة

واصلنا هذا العام توسيع آفاق طموحاتنا استكمالاً للزم القوي الذي حققته استراتيجيتنا للتوسع الدولي، حيث نجحنا في بناء نموذج استثماري فعّال يركز على قوة عملياتنا التشغيلية في دولة قطر، ليكون نقطة انطلاق لتسريع وتيرة تحقيق استراتيجيتنا الدولية.

لقد أرست "بلدنا" مساراً واضحاً للتوسع العالمي، يهدف إلى تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع المساهمين والشركاء ومختلف أصحاب المصلحة. وفي حين نلتزم التزاماً راسخاً بتعزيز الأمن الغذائي في دولة قطر باعتباره ركيزة أساسية لرسالتنا الوطنية، فإننا عاقدون العزم على المضي قدماً في تنمية أعمالنا خارج حدود سوقنا المحلية. وأثبتت استثماراتنا الاستراتيجية وخططنا لتنويع محفظتنا الاستثمارية نجاح رؤيتنا، إذ ساهمت شركة "جهينة" وغيرها من الأصول الدولية التابعة للمجموعة بشكل ملموس في نمو الأرباح لهذا العام.

وتستمد "بلدنا" جاذبيتها الاستثمارية من أدائها المحلي القوي، ومحفظة مشاريعها الدولية المتنامية، فضلاً عن امتلاكها خارطة طريق واضحة لنمو الأرباح، وهو ما سيعود بالنفع المباشر على المستثمرين مع تبلور القيمة الجوهرية لهذه المشاريع خلال السنوات القادمة.

## ريادة مستمرة في السوق المحلية

حققت الشركة في دولة قطر أداءً مالياً قوياً رغم حدة المنافسة؛ حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 10.7% لتصل إلى 1.27 مليار ريال قطري، في حين قفز صافي الربح من 185 مليون ريال قطري إلى 540 مليون ريال قطري، مدفوعاً بشكل رئيسي بالعوائد المجزية من استثماراتنا الدولية.

ورغم التحديات الكبيرة التي واجهتها السوق المحلية، والمتمثلة في ثبات معدلات النمو السكاني واشتداد حدة المنافسة مع الشركات المحلية والدولية، نجحت "بلدنا" في الحفاظ على حصتها السوقية المهيمنة في قطاع التجزئة، وقد استندت في ذلك إلى تميزها التشغيلي في إدارة المخزون، وتطبيقها لأعلى معايير التحكم في الهدر الصناعي، فضلاً عن الانضباط الصارم في تنفيذ العمليات عبر كافة مراحل سلسلة القيمة. كما عززت ريادتها بطرح 33 صنفاً جديداً من المنتجات خلال عام 2025م، مما مكّنها من مواكبة اتجاهات المستهلكين الناشئة ودخول قطاعات جديدة في السوق. وتزامنت هذه الخطوات مع إطلاق عملية تحديث شاملة للهوية التجارية، مما دعم النمو الإجمالي للأعمال "بلدنا".

## إرساء معايير جديدة للتميز التشغيلي

سجّل قطاع مزارع الأبقار في قطر خلال عام 2025م مستويات قياسية غير مسبوقة في مؤشرات صحة القطيع، ومعدلات الإنتاج، ونسب الحمل، مما ساهم في تعزيز نمو القطيع وزيادة قوته. واليوم، يُصنّف قطيع "بلدنا" ضمن أفضل القطعان عالمياً من حيث جودة الحليب ومعدلات الإنتاج.

## حققنا صافي ربح بلغ

540 مليون ريال قطري

مع إيرادات بقيمة 1.27 مليار ريال قطري في عام 2025م

ويُعد توظيفنا لأحدث التقنيات العالمية وتطويرنا المستمر للخبرات الفنية ركيزة أساسية لتعزيز الكفاءة التشغيلية والارتقاء بالأداء البيئي للمجموعة. وفي هذا الإطار، واصلنا جهودنا لتحسين العمليات التصنيعية، والارتقاء بجودة المنتجات، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد. وقد تكاملت هذه الجهود مع تحديث البنية التحتية للإنتاج، وضخ استثمارات استراتيجية في الأتمتة، وتطبيق سياسات صارمة لإدارة التكلفة، مما أثمر عن تحقيق هذا الأداء التشغيلي القوي.

ونفخر بما تتميز به أنظمتنا وممارساتنا الرائدة عالمياً بقابليتها للنقل والتطبيق، مما يؤهلنا لتوسيع نطاق عملياتنا في أسواق أخرى وبناء القدرات الإنتاجية لقطاعات الألبان فيها. وقد أصبح نموذجنا المبتكر للتوسع الدولي محط أنظار العديد من الدول التي تسعى لتعزيز أمنها الغذائي الوطني عبر إبرام شراكات استراتيجية فاعلة.

سجّل قطاع مزارع الأبقار في قطر خلال عام 2025م مستويات قياسية غير مسبوقة في مؤشرات صحة القطيع، ومعدلات الإنتاج، ونسب الحمل، مما ساهم في تعزيز نمو القطيع وزيادة قوته. واليوم، يُصنّف قطيع "بلدنا" ضمن أفضل القطعان عالمياً من حيث جودة الحليب ومعدلات الإنتاج.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة تنمة

### ترسيخ دعائم استراتيجية النمو الدولي

تبنّت المجموعة نهجاً دولياً مدروساً يتسم بالكفاءة العالية في تخصيص رأس المال، حيث ركزت جهودها على مبادرتين رياديتين تشكلان ركيزة أساسية لتوسّعنا الخارجي، وهما المشروع الزراعي الصناعي العملاق في الجزائر، والمشروع الصناعي المتكامل في سوريا. ومن المتوقع أن تحقق هاتان المبادرتان عوائد مالية مجزية للمساهمين على المديين المتوسط والبعيد، فضلاً عن تعزيز الدور المحوري لشركة "بلدنا" في دعم منظومة الأمن الغذائي الإقليمي. كما تخوض "بلدنا" حالياً مرحلة مبكرة من المباحثات لاستكشاف فرص استثمارية واعدة في أسواق أفريقية أخرى، حيث نتطلع إلى الانتقال بهذه النقاشات نحو خطوات ملموسة خلال العام المقبل.

يمثل مشروع الجزائر مشروعاً زراعياً صناعياً طموحاً، ضمّ ليصبح واحداً من أضخم مجمعات مزارع الألبان المتكاملة على مستوى العالم، وأصلاً وطنياً استراتيجياً يعزز الأمن الغذائي في الجمهورية الجزائرية. وقد حققت "بلدنا" خلال عام 2025م قفزة نوعية في مسار تطوير هذا المشروع، منتقلة به من مرحلة التخطيط النظري إلى مرحلة التنفيذ الميداني، مما يرسخ مكانته كركيزة أساسية في استراتيجيتنا الدولية. وقد سارت عمليات تهويد الأرض وتطوير شبكات الري وأعمال الزراعة وفق الجدول الزمني المحدد في الموقع الذي تبلغ مساحته 117,000 هكتار في ولاية أدرار، حيث شكلت عمليات الاستزراع المبكر إنجازاً ملموساً في تحويل تلك الأراضي الصحراوية إلى حقول زراعية منتجة. وتزامناً مع ذلك، نجحت المجموعة في إتمام الأطر التعاقدية وهيكل التمويل اللازمة للمشروع البالغة قيمته الاستثمارية 3.5 مليار دولار أمريكي، مما يضمن استقراراً طويل الأجل للأعمال من خلال اتفاقيات شراء مضمونة، وضمانات للدفع، وحوافز ضريبية، وتمويلات مدعومة. كما تقدمت الأعمال التحضيرية لإنشاء مزرعة الألبان ومرافق إنتاج مسحوق الحليب بشكل متواز، مدعومة بشراكات مع رواد التكنولوجيا العالميين ونقل المعرفة والخبرات المتراكمة من عمليتنا الناجحة في قطر. (للمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى قسم "دراسة حالة" في الصفحة 48).

وحظي الملف السوري بتركيز استراتيجي متزايد عقب رفع القيود التجارية المرتبطة بالخطر. وإلى جانب خططنا الطموحة لتشييد منشآت صناعية متكاملة لإنتاج الألبان والعصائر، ستعمل "بلدنا" في شراكة وثيقة مع المزارعين المحليين للارتقاء بالمعايير الزراعية، وتحسين الإنتاجية، وضمان جودة المنتجات. وتهدف رؤيتنا إلى إعادة بناء سلسلة القيمة لقطاع الألبان في سوريا عبر تطوير قدرات إنتاجية توازن بين تحقيق الأهداف التجارية ودعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.

وقد اتخذت "بلدنا" خطواتها الأولى لترسيخ حضور علامتها التجارية في السوق السورية عبر تصدير منتجاتنا مباشرة من قطر، مما يهدد الطريق للإنتاج المحلي المستقبلي وتطوير السوق.

ومن المقرر أن تنطلق عمليات تشييد المنشأة السورية في عام 2026م، لتبدأ بعدها رحلة نمو الإيرادات، مع توقعات بتحقيق منافع جوهرية للمستثمرين بحلول عام 2027م تزامناً مع توسع نطاق المشروع وتعمق الشراكات المحلية.

وعلى صعيد آخر، برزت جمهورية مصر العربية كمركز حيوي لخدمات التعهيد الخارجي (Offshoring)، لاسيما فيما يتعلق بالعمليات المساندة والخدمات الإدارية للمكاتب الخلفية. وستوظف المجموعة هذا المركز الاستراتيجي لدعم التوسع، وتعزيز كفاءة التكلفة، ورفع سرعة الاستجابة والمرونة التشغيلية عبر مختلف الأسواق التي نعمل بها.

### تقدير رفيع المستوى لمسيرة إنجازاتنا

تواصلت مسيرة التميز في "بلدنا" خلال هذا العام بحصد المزيد من الجوائز المرموقة وشهادات التقدير التي تؤكد مكانتها الريادية. ولعل أبرز هذه الإنجازات في عام 2025م هو القفزة القياسية التي حققتها الشركة في درجة "القيمة المحلية" ضمن برنامج "توطين" في دولة قطر؛ إذ ارتفعت النسبة من 32% في عام 2024م لتصل إلى 82.47%. وهو إنجاز استثنائي بالنظر إلى طبيعة قطاع تصنيع الأغذية والألبان الذي يعتمد عادةً على الاستيراد.

وتقديرًا لإسهاماتها الفاعلة في تعزيز سلامة الغذاء، وخلق قيمة محلية مضافة، وتمكين المجتمع، ودعم الاستدامة، نالت "بلدنا" تكريمات متعددة من جهات سيادية ومجتمعية بارزة، شملت وزارة الصحة العامة، ووزارة البلدية، ووزارة التجارة والصناعة، ومركز "طموح للتنمية المجتمعية"، ومركز رعاية الأيتام "دريمة". وعلى صعيد الامتثال والجودة، نجحت الشركة في اجتياز كافة عمليات التدقيق الرئيسية المتعلقة بالجودة، بما في ذلك التدقيقات الصارمة لشهادة نظام سلامة الغذاء (FSSC) وتدقيقات شركة "ماكدونالدز" العالمية.

أما على مستوى التواصل المؤسسي، فقد توجت جهودنا بحصول الشركة على المركز الثاني في فئة "أفضل تقرير سنوي مطبوع" و"أفضل تقرير سنوي رقمي" ضمن جوائز "جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط" (MEIRA)، تقديراً لشفافية وجودة تواصلنا مع المجتمع الاستثماري.

### هيكلية تنظيمية استراتيجية لدعم التوسع الدولي

ارتكزت استراتيجية توسّعنا الدولي على تعزيز مدروس للهيكل التنظيمي في "بلدنا"، تمثل في استحداث منصب "المدير التنفيذي للمجموعة" وفصل مسؤوليات النمو العالمي عن العمليات المحلية في قطر، بهدف شدح التركيز الاستراتيجي وتسريع وتيرة التنفيذ.

وبموجب هذا الهيكل الجديد، يتولى المدير التنفيذي للمجموعة قيادة ملف التوسع الدولي، وبناء الشراكات الاستراتيجية الجديدة، والإشراف على المشاريع الإقليمية، في حين يركز الرئيس التنفيذي لـ "بلدنا - قطر" بشكل خاص على الرسالة الجوهرية للشركة المتمثلة في ضمان الأمن الغذائي وتحقيق نمو ربحي مستدام في السوق المحلية.

ويُمكن هذا التغيير الجوهري في الحوكمة "بلدنا" من إدارة التعقيدات المتزايدة لعملياتها بكفاءة عالية دون التأثير على شمولية الرقابة الاستراتيجية، مما يضمن الحفاظ على تركيز تشغيلي قوي في قطر، وفي الوقت نفسه، تسريع وتيرة إنجاز مشاريعنا الدولية الطموحة.

### ترسيخ مفاهيم الاستدامة والمسؤولية

ترجمت "بلدنا" التزامها بمبادئ الاستدامة إلى واقع ملموس خلال عام 2025م، حيث نفذت ووسعت نطاق أكثر من 20 مبادرة استراتيجية شملت مختلف مجالات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وقد تضمنت هذه الجهود حزمة من التدابير الصارمة، بدءاً من ترشيد استهلاك المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي، وصولاً إلى إنتاج الأسمدة العضوية وإعادة تدوير الموارد، بهدف تقليص البصمة البيئية وضمان كفاءة الإنتاج المسؤول.

ولترسيخ ثقافة الاستدامة كنهج حياة يومي في عمليتنا، تبنّت الإدارة بيئة عمل رقمية تحد من استخدام الورق، وشجعت الاعتماد على العبوات القابلة لإعادة الاستخدام، كما عززت البنية التحتية بمحطات شحن للسيارات الكهربائية. وعلى صعيد العمليات اللوجستية، أثمرت برامج تحسين كفاءة الأسطول عن خفض ملموس في الانبعاثات، مكملة بذلك استراتيجيتنا الشاملة "من المزرعة إلى المائدة" التي تضمن تتبع المنتج والمسؤولية الكاملة عبر كافة مراحل التوريد.

### الاستثمار في الكوادر البشرية

واصلت المجموعة رهانها الاستراتيجي على العنصر البشري، حيث نفذت برامج تدريبية نوعية داخل وخارج الدولة، ركزت في جوهرها على صقل المهارات وتمكين الموظفين من أدوات التكنولوجيا الحديثة لتعزيز الإنتاجية.

وفي إطار التزامنا بالتوطين النوعي، أطلقنا "برنامج الكفاءات القطرية الشابة" لاستقطاب وتطوير نخبة المواهب الوطنية، موفرين لهم فرص ابتعاث تدريبي دولية ليصبحوا قادة مؤثرين في المستقبل، وتمكينهم من الانخراط المباشر في رؤية "بلدنا" وطموحاتها الإقليمية.

وقد شهدت بيئة العمل تطوراً نوعياً عزز من روح الانتماء، حيث ساهمت الفعاليات الشهرية والاحتفالات بالإنجازات في توحيد الرؤية وتقوية الروابط بين أفراد فريق العمل.

واستشرافاً للمستقبل، تعززت الشركة دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في مفاصل العمل الحيوية خلال العام المقبل، للارتقاء بدقة التنبؤ بالأداء، وكفاءة الخدمات اللوجستية، وآليات التواصل مع العملاء؛ وهي خطوة ستضع "بلدنا" في طليعة مشهد التحول الرقمي بقطاع الألبان على مستوى المنطقة.

### تطلعات طموحة وآفاق واعدة لعام 2026م

تشير قراءتنا لواقع السوق إلى استمرار حدة التنافسية وحساسية الأسعار في قطاعي الألبان والعصائر بدولة قطر. ورغم هذه التحديات، تمضي "بلدنا" قدماً في مسار النمو المتواصل، مستندة في ذلك إلى حزمة من المبادرات الاستراتيجية الموجهة بدقة لتغطية مختلف قنوات البيع وفئات المنتجات.

وفي هذا الصدد، تعزز "بلدنا" توسيع نطاق عملياتها في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، بالتوازي مع تحديث الهوية التجارية وتعزيز حضورها في قنوات التجزئة الرئيسية، فضلاً عن طرح منتجات جديدة ومبتكرة. ومن المقرر أن يشهد شهر أبريل 2026م إطلاق تشكيلة جديدة من منتجات الآيس كريم، وذلك ضمن خطة ابتكار قوية وشاملة لتعزيز محفظة الألبان والعصائر. وعلى الصعيد الرقمي، سنعمل على توسيع نموذج التجارة الإلكترونية لضمان وصول أسهل للمستهلكين وتعميق تفاعلهم مع علامتنا التجارية عبر مختلف القنوات.

وعلى الساحة الدولية، ستسرّع "بلدنا" وتيرة العمل في مشروع الجزائر الاستراتيجي، بما في ذلك استكمال التحضيرات اللوجستية لاستقبال قطاع الأبقار القادم من الولايات المتحدة. أما في سوريا، فسينصبّ تركيزنا على إنجاز التصاميم الهندسية التفصيلية، والمضي قدماً في عمليات تشييد المصنع، وتفعيل الشراكات مع المزارعين المحليين، تزامناً مع تكثيف جهود بناء العلامة التجارية لترسيخ مكانة "بلدنا" وسمعتها في السوق السورية.

ونظراً لمنفتحين على أي فرص استثمارية واعدة أخرى تتماشى مع استراتيجيتنا للتوسع الدولي، شريطة تليتها لمعاييرنا الصارمة في تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.

### كلمة شكر وتقدير

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أتوجه بخالص الشكر وعظيم الامتنان لعملاء "بلدنا" الأوفياء، وموظفيها المتفانين، وشركائها الاستراتيجيين، والجهات التنظيمية، ومساهميها الكرام، على ثقتهم الراسخة ودعمهم المستمر.

لقد كان لهذا الدعم دورٍ محوريّ في تحويل طموحاتنا إلى واقع ملموس. ومعاً، نصوغ اليوم ملامح مستقبل تكون فيه "بلدنا" منارة للتميز والاستدامة والنمو، بجذور راسخة في أرض قطر، وحضور يتعاظم يوماً بعد يوم على الخارطة العالمية.

### السيد محمد معتز الخياط

رئيس مجلس الإدارة

تبنّت المجموعة نهجاً دولياً مدروساً يتسم بالكفاءة العالية في تخصيص رأس المال، حيث ركزت جهودها على مبادرتين رياديتين تشكلان ركيزة أساسية لتوسّعنا الخارجي، وهما المشروع الزراعي الصناعي العملاق في الجزائر، والمشروع الصناعي المتكامل في سوريا. ومن المتوقع أن تحقق هاتان المبادرتان عوائد مالية مجزية للمساهمين على المديين المتوسط والبعيد.

## رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة

## تسريع وتيرة رؤيتنا للتوسع الدولي

على مدى تسعة أعوام منذ تأسيس "بلدنا" دعماً لتطلعات دولة قطر نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي، تمكّننا من تطوير نموذج متكامل لإنتاج الألبان يُصنّف اليوم ضمن أفضل النماذج العالمية في هذا المجال.



السيد ماريك وارزودا  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

وانطلاقاً من مكانتنا الراسخة في السوق القطري والفرص الواعدة المتاحة في الأسواق الخارجية، شرعنا في رحلة توسع دولي لمواصلة تعظيم القيمة المحققة للمساهمين؛ حيث شهد هذا العام تقدماً نوعياً في تنفيذ استراتيجيتنا كان من أبرز ملامحه قطع خطوات ملموسة في مشروعنا المتكامل لإنتاج الألبان في الجزائر، إلى جانب التحرك الاستراتيجي نحو السوق السوري. كما شرعنا أيضاً في إعداد دراسات الجدوى والتقييمات اللازمة للدخول إلى عدد من الأسواق الناشئة الأخرى، بهدف بناء قاعدة قوية من مشاريع إنتاج الألبان المستقبلية التي تضمن استدامة النمو وتنوع مصادر الدخل.

وقد استلزمت هذه الاستراتيجية الطموحة للتوسع الدولي استحداث منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة لتسريع وتيرة النمو والإشراف المباشر على التوسع الدولي، في حين يتولى الرئيس التنفيذي إدارة أعمالنا في دولة "قطر"، ويمكن الاطلاع على تقريره المفصل في الصفحة 64.

## مواصلة الأداء المالي القوي

حققت "بلدنا" نتائج مالية متميزة في عام 2025م تعكس كفاءة استراتيجيتها التوسعية، حيث سجلت ارتفاعاً بنسبة 10.7% في الإيرادات لتصل إلى 1.27 مليار ريال قطري، كما حققت زيادة استثنائية بنسبة 192% في صافي الأرباح الذي وصل إلى 540 مليون ريال قطري. ويُعزى هذا بشكل أساسي إلى الأداء المتميز لمحفظة الاستثمارات الدولية التي تمت إدارتها بمنهجية استراتيجية دقيقة ومدروسة، وساهمت هوامش الربح العالية في تعزيز المكانة الريادية للشركة على مستوى المنطقة من حيث الربحية، حيث بلغ هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 60.7%، بينما وصل هامش صافي الربح إلى 42.6%.

## مرحلة جديدة من التوسع الدولي

بدأنا رحلتنا نحو التوسع الدولي في عام 2024م بإبرام اتفاقية مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري لإنشاء مشروع متكامل لإنتاج الألبان بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي. ومن المتوقع أن يصبح هذا المشروع المشترك أحد أكبر المنشآت المتكاملة لإنتاج الألبان على مستوى العالم، كما سيسهم في دعم منظومة الأمن الغذائي في الجزائر، فضلاً عن دوره التنموي بتوفير 5,000 فرصة عمل للكوادر المحلية.

وفي إطار هذه الاتفاقية، وقّعت الشركة اتفاقية مدتها 20 عاماً مع الديوان الوطني المهني للحليب ومشتقاته في الجزائر لشراء منتجات المشروع، مدعومة بضمان دفع بنكي يمتد للفترة ذاتها، فضلاً عن الحصول على إعفاء ضريبي لمدة 10 أعوام وقروض بأسعار فائدة ميسرة، مما يكفل استقراراً في السوق على المدى الطويل.

وشهد هذا العام انطلاق أعمال استصلاح وزراعة 117,000 هكتار، ضمن خطة تستهدف إنتاج 2.5 مليون طن من الأعلاف، والتي ستمثل الأساس لتغذية قطيع يضم 240,000 بقرة من سلالة هولشتاين المحسنة وراثياً لإنتاج 1.7 مليار لتر من الحليب سنوياً. وتعتزم "بلدنا" إنتاج 198 ألف طن من الحليب المجفف سنوياً لتسهم في تلبية نصف حجم الطلب الوطني في الجزائر، التي تُعدّ واحدة من أكبر الدول استيراداً للحليب المجفف على مستوى العالم.

ومن المتوقع أن يصبح هذا المشروع علامة فارقة ومعياراً مرجعياً من حيث الحجم ومستوى التكامل والأثر الاستراتيجي في قطاع الألبان على مستوى المنطقة بأسرها. كما أنه يحظى بتقدير واسع النطاق باعتباره مشروعاً رائداً يمهد الطريق لإطلاق مبادرات ضخمة ومتكاملة تربط بين تعزيز الإنتاج الغذائي، ودفع مسيرة التنمية الاقتصادية، والاستفادة من التقدم التقني. ويمثل المشروع أيضاً إطار عمل نموذجياً للمشاريع المستقبلية التي تتطلع إلى تسخير خبرات القطاع الخاص وقدراته لتحقيق الأولويات الوطنية في مجال الأمن الغذائي.

## نمت الإيرادات إلى

# 1.27 مليار ريال قطري

كما حققنا زيادة بنسبة 192% في صافي الأرباح خلال عام 2025م

أحرزت "بلدنا" خلال هذا العام تقدماً ملموساً في الأعمال التأسيسية واستصلاح الأراضي وإنشاء شبكات الري في ولاية أدرار بالجزائر، كما قامت بتركيب معدات الري الذكية المتكاملة والحلول المتقدمة لإدارة المياه بهدف التخفيف من التحديات المناخية وطبيعة التربة الجافة في الموقع الصحراوي للمشروع، بما يضمن كفاءة استغلال الموارد المائية المتاحة. وبدأت الشركة في بناء مزرعة إنتاج الألبان، ومن المتوقع تسليم أول شحنة من أبقار الألبان الأمريكية إلى المزرعة بنهاية عام 2026م، وبذلك يسير المشروع وفق الجدول الزمني المعتمد لبدء إنتاج الحليب في أواخر عام 2027م.

## رسالة الرئيس التنفيذي للمجموعة تمة

### تقدم ملموس على مستوى التنفيذ

أحرزت "بلدنا" خلال هذا العام تقدماً ملموساً في الأعمال التأسيسية واستصلاح الأراضي وإنشاء شبكات الري في ولاية أدرار بالجزائر، كما قامت بتركيب معدات الري الذكية المتكاملة والحلول المتقدمة لإدارة المياه بهدف التخفيف من التحديات المناخية وطبيعة التربة الجافة في الموقع الصحراوي للمشروع، بما يضمن كفاءة استغلال الموارد المائية المتاحة.

وبدأت الشركة في بناء مزرعة إنتاج الألبان، ومن المتوقع تسليم أول شحنة من أبقار الألبان الأمريكية إلى المزرعة بنهاية عام 2026م، وبذلك يسير المشروع وفق الجدول الزمني المعتمد لبدء إنتاج الحليب في أواخر عام 2027م.

كما وقّعت "بلدنا" في شهر يوليو عقوداً بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، لتوريد آليات الري وحفر الآبار وتقديم الخدمات الهندسية، مع مجموعة من كبار الموردين، من بينهم "مجموعة GEA"، التي تعتبر واحدة من أكبر الشركات العالمية لتوريد الآلات والمعدات المخصصة لقطاعات الأغذية والمشروبات والصناعات الدوائية. وقد بلغت قيمة العقد الموقع مع مجموعة GEA لتوريد أنظمة الحلب الآلي، ووحدات التجفيف بالرداذ، ووحدات التخزين المبرد، وخطوط التعبئة والتغليف، ما يتراوح بين 140 إلى 170 مليون يورو (ما يعادل 151 إلى 187 مليون دولار أمريكي)، ليصبح بذلك واحداً من أضخم العقود في تاريخ الشركة.

وبدأ الفريق المتخصص المسؤول عن تطوير وإدارة عمليات تربية القطيع وإنتاج الحليب في شركة "بلدنا" في دولة قطر في تقديم الدعم الفني المكثف ونقل المعرفة إلى نظرائهم في الجزائر.

### إعادة بناء قطاع الألبان في سوريا

يشكّل القرار الذي اتخذته الشركة في عام 2025م باستثمار 250 مليون دولار أمريكي لإعادة بناء وتطوير قطاع الألبان في سوريا محطة مفصلية أخرى في مسيرتها. فعلى الرغم من تمتع الدولة بثقافة عريقة ومتطورة في صناعة الألبان وارتفاع توقعات المستهلكين بشأن الجودة، إلا أن تشتت المزارع وانخفاض الإنتاجية وضعف جودة الأعلاف قد حال دون استغلال كامل إمكانياتها. وبالتوازي مع تطوير منشآت متكاملة لإنتاج الألبان والعصائر، ستتعاون الشركة مع أصحاب المصلحة المحليين للارتقاء بمعايير إنتاج الألبان ومستويات الكفاءة الإنتاجية والجودة، مما يسهم في تعزيز كفاءة سلسلة القيمة ودعم جهود التنمية الاجتماعية والاقتصادية في البلاد. وفي هذا السياق، نجحت الشركة في الحصول على قطعة أرض تبلغ مساحتها 150,000 متر مربع في مدينة عدرا الصناعية بسوريا، ومن المتوقع البدء في الأعمال التأسيسية خلال الأشهر القادمة، مما يشكل محطة جوهرية في الجدول الزمني للمشروع، الذي يتوقع أن يبدأ في تحقيق الإيرادات خلال عامين.

تواجه الاستثمارات في سوريا تحديات معينة، من أبرزها غياب البيانات السوقية الدقيقة والموثوقة، ولتجاوز هذه العقبة، حرصت "بلدنا" على التعاون الوثيق مع إحدى الشركات الاستشارية الخارجية لجمع المعلومات المتعلقة بحجم الثروة الحيوانية واحتياجات السوق والتحقق منها، بهدف صياغة خطة عمل تفصيلية ومدروسة. وقد مهّدت هذه الخطوة الاستباقية الطريق للمضي قدماً والانتقال إلى مرحلة تصميم مصنع الألبان، والمرافق المتقدمة لمعالجة العصائر، ووحدة التعبئة البلاستيكية، إلى جانب محطة حديثة لمعالجة المياه.

بالإضافة إلى ذلك، استعانت "بلدنا" بشركة "ديستري مارت" لتتولى توزيع منتجاتها المصنعة في دولة قطر داخل العاصمة السورية "دمشق"، وذلك بهدف تعزيز تواجد العلامة التجارية لشركة "بلدنا" في السوق السوري قبل الإطلاق الرسمي لمشروع إنتاج الألبان، مما يمهّد الطريق لبناء سلسلة قيمة شاملة تُعنى بدعم المزارعين المحليين، وتحسين جودة الأعلاف، وتطبيق بروتوكولات صارمة لضمان صحة القطيع. وتماشياً مع الاستراتيجية التوسّعية للشركة، من المتوقع أن يسهم هذا المشروع في دعم مسيرة التعافي الاقتصادي والأمن الغذائي في سوريا.

### تعزيز حضورنا في السوق المصري

شهدت شراكة "بلدنا" مع شركة "جھينة للصناعات الغذائية"، التي تُعدّ أكبر شركة لإنتاج الألبان في مصر، والتي نمتلك فيها حصة تبلغ 16.25%، نمواً لافتاً خلال عام 2025م، وعززت الشركة دور السوق المصري ضمن استراتيجيتها الإقليمية، ليتحول من مجرد سوق مستهدف إلى محرك للنمو ومركز تنسيق حيوي لخطط توسع الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وجاءت هذه الخطوة الاستراتيجية عقب موافقة مجلس الإدارة في شهر يوليو على تأسيس شركة تابعة تحتضن مركزاً لخدمات الدعم المساندة. وبحلول نهاية العام، بدأت الشركة في استقطاب وتدريب الكفاءات والكوادر الجديدة، تمهيداً لانطلاق العمليات التشغيلية في القريب العاجل. وتوسعى الشركة من خلال هذا التوجه إلى توسيع نطاق تواجدنا الدولي عبر الاستفادة من وفرة الأيدي العاملة الماهرة في السوق المصري وموقعها الجغرافي الاستراتيجي الذي يربط بين مختلف أسواق المنطقة.

### تنويع الاستثمارات لزيادة الأرباح

تعتزم "بلدنا" ترسيخ دعائم ربحيتها على المدى الطويل من خلال تبني محفظة استثمارات استراتيجية تضم حصصاً في كيانات كبرى مثل شركة جھينة للصناعات الغذائية وغيرها من الشركات الدولية الأخرى، وذلك بهدف دعم استراتيجيتها الرامية إلى التنويع الجغرافي والقطاعي، بالتوازي مع توسيع نطاق عملياتها التشغيلية.

### تقدير وامتنان

أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة الكرام على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم القيمة التي أسهمت في تحقيق إنجازات الشركة خلال عام 2025م. كما أتوجه بجزيل الشكر لفريق عمل "بلدنا" على جهودهم المخلصة، التي شكّلت ركيزة أساسية في تحقيق هذه النجاحات عاماً بعد عام.

كما نُعرب عن امتناننا للمساهمين والشركاء والعملاء والمستهلكين، الذين يمثلون مصدر الإلهام والدافع الأساسي لنا لتحقيق الريادة العالمية انطلاقاً من قاعدتنا الأساسية في دولة قطر، ونثمن دعمهم المستمر وثقتهم التي نعتز بها كثيراً.

### استثمار

# 250 مليون دولار

لإعادة بناء وتطوير قطاع الألبان في سوريا

### آفاق واعدة في عام 2026م وما بعده

تضع شركة "بلدنا" على رأس أولوياتها للعام القادم تسريع وتيرة تنفيذ مشاريعها الكبرى في الجزائر وسوريا، بما يتماشى مع استراتيجيتها الطموحة للنمو المستدام على المدى الطويل. وينطلق هذا التوجه من إيمانها العميق بأن توسعاتها الدولية ستغدو في نهاية المطاف المحرك الأساسي لتحقيق القيمة المضافة للمساهمين وتعظيم عوائدهم الاستثمارية. وفي الوقت الذي تواصل فيه الشركة توسيع آفاقها، فإنها تؤكد التزامها الراسخ بأخلاقيات العمل الأساسية التي تضمن تحقيق عوائد مستدامة للمستثمرين، بالتوازي مع تقديم الدعم للمجتمعات المحلية وإرساء معايير غير مسبوق في قطاع الألبان العالمي. ولا شك أن اللبانات الأساسية التي وضعناها خلال عام 2025م ستمهّد الطريق لجني الثمار والمكاسب المالية المرجوة بدءاً من عام 2027م.

### السيد ماريك وارزودا

الرئيس التنفيذي للمجموعة

جسد التزام "بلدنا" باستثمار 250 مليون دولار أمريكي لتحديث قطاع الألبان في سوريا إحدى أبرز المحطات الاستراتيجية لعام 2025م، حيث نجحت الشركة في تأمين قطعة أرض بمساحة 150,000 متر مربع في مدينة عدرا الصناعية بسوريا، إيذاناً بالشروع في تنفيذ هذا المشروع الطموح.

## نموذج أعمالنا

تحقيق قيمة مضافة داخل دولة قطر وخارجها

نجحت "بلدنا" في بناء واحد من أكثر نماذج الأعمال الزراعية والغذائية تكاملاً ونجاحاً على مستوى المنطقة، وذلك من خلال تجميع الممارسات العالمية الرائدة في الزراعة والإنتاج والتوزيع والتميز في إدارة العلامة التجارية ضمن منصة واحدة. ولم يقتصر أثر هذا النموذج على ترسيخ منظومة الأمن الغذائي في دولة قطر فحسب، بل أثبت كذلك قوته وقابليته للتوسع وأثره التجاري الإيجابي في مختلف البيئات التشغيلية. ومع توجهها نحو الأسواق الخارجية، تركز "بلدنا" على نقل هذا النموذج المجرب لتحقيق القيمة المضافة إلى عدد من الأسواق الدولية، إذ تتيح لها قدراتها التشغيلية، وخبراتها المتراكمة، وشراكاتها الاستراتيجية اغتنام الفرص الجديدة وتعزيز دورها كشريك موثوق وشركة رائدة على الصعيد الإقليمي.

## المخرجات

### نتائج مالية متميزة

- 1,268 مليون ريال قطري إيرادات
- 540 مليون ريال قطري صافي أرباح
- 770 مليون ريال قطري أرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
- 1.279 ريال قطري سعر السهم

### فريق عمل يتمتع بال مرونة في مواجهة التحديات

- انخفاض معدل ترك الموظفين للعمل
- أكثر من 30 جنسية

### التميز التشغيلي

- الكفاءة التشغيلية وتحسين الكلفة
- ابتكار المنتجات
- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر

### قيمة مرتفعة للعلامة التجارية

- علامات تجارية رائدة
- الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية في أهم القطاعات

تدعم هذه الإنجازات قاعدة راسخة تقوم على الحوكمة القوية والإدارة الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو شعب دولة قطر والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.



### الابتكار



الابتكار كان دائماً في صميم ما نقوم به في "بلدنا". مجموعتنا الواسعة من المنتجات اللذيذة هي شهادة على ذلك.

### قطاعات الأعمال والعلامات التجارية



- الحليب الطازج
- الألبان
- الحليب طويل الأجل
- الكريمة
- اللبن والعيران
- العصير المبرد
- الشاي المثلج
- الزبادي
- شراب الزبادي عالي البروتين
- قشدة معقمة
- الحلويات
- اللبنة
- عصير طويل الأمد
- المنظفات

### مبادئنا



نلتزم في شركة "بلدنا" التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:

- **منتجات عالية الجودة:** نقدم منتجات غذائية بمواصفات عالمية عبر تطبيق أحدث الممارسات الدولية المعتمدة في القطاع
- **أفضل الممارسات المهنية:** نوظف خبرات نخبة من أمهر الأطباء البيطريين لضمان توفير رعاية صحية متكاملة لقطعان الماشية في مزارعنا
- **التمسك بالأصالة والقيم:** نفخر بما حققناه من إنجازات، ونعزز بقيم الضيافة الأصيلة، ونحرص دوماً على ترسيخ مبادئ الاعتماد على الذات والمسؤولية في كافة عملياتنا
- **العناية بالثروة الحيوانية:** نتعاون بشكل وثيق مع الخبراء المتخصصين في مجالات تربية المواشي والإنتاج الحيواني لضمان تطبيق أفضل سبل الرعاية

### عوامل دعم العمل التجاري



**مزارع الأبقار**  
مزرعتان بمساحة 2.4 مليون متر مربع

### التصنيع

منشآت متطورة للتصنيع والتغليف

**الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات**  
267 منتجاً مبتكراً ضمن مجموعات المنتجات الحالية للشركة وعبر كافة العلامات التجارية

## آلية خلق وتعزيز القيمة

### رؤيتنا



نهدف لأن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن تتوسع في دخول أسواق جديدة.

### مهمتنا



سنحقق رؤيتنا بضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمن الحيوي.

### مناصفة

- الابتكار وتطوير المنتجات
- بدعم من الحكومة
- سلة منتجات شاملة
- سلسلة إمداد متكاملة

### إيجابيات

- رعاية الأبقار
- وفورات الحجم
- جودة المنتج المتفوقة
- عالي الجودة ويلبي احتياجات السوق
- إنتاجية البقرة الواحدة

### الجودة



من المزرعة إلى المائدة. تضع "بلدنا" في مقدمة أولوياتها السعي لتوفير منتجات الأغذية الطازجة والصحية والمغذية لسكان دولة قطر. حصلت الشركة على شهادة ضمان الجودة ISO 22000:2005 لنظام إدارة سلامة الغذاء، وهي أرفع شهادة عالمية لأنظمة سلامة الأغذية وإدارة الجودة وتحظى باعتراف مبادرة سلامة الأغذية العالمية (GFSI).

## المُدخلات

### رأس المال

- 5.4 مليار ريال قطري استثمارات
- 29,068 قاعدة المساهمين
- إدراج سهم الشركة في بورصة قطر

### التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متطورة
- سلسلة توريد مرنة
- سلسلة قيمة قوية ومتكاملة تضم أكثر من 3,806 نقطة بيع

### الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة
- 2,000+ موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية قوية

### رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة

- ملكية قطرية بنسبة 90.1%
- علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
- سمعة متميزة قائمة على الجودة وطرح المنتجات والعلامات التجارية الموثوقة

### رأس المال الفكري

- مكتبة الوصفات وتركيبات المنتجات بالإضافة إلى قدرتنا على الابتكار وعلامتنا التجارية

### رأس المال الطبيعي

- الموارد الطبيعية التي نستخدمها في عملياتنا، بما في ذلك الطاقة والمياه والمواد الخام



## الاستراتيجية

ترتكز استراتيجية "بلدنا" على ترسيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. ومن هذا المنطلق، وضعت الشركة مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمتابعة تحقيق هذه الأهداف وتحسينها. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو، وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

### الركائز الاستراتيجية

#### الموظفون

##### إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب
- ضمان تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



#### الكفاءة

##### تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم

#### العوامل الرئيسية

#### الاسم التجاري

##### أن تصبح "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف



#### المنتجات

##### ضمان جودة المنتجات وتوفرها

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك - منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح



التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى والتنوع بدخول فئات جديدة في السوق المحلية.

تعزيز الأصول من خلال تنويع المنتجات.

التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة.

التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة.

دعم الكفاءة الشاملة عبر جميع مراحل سلسلة القيمة والعمل على تعزيز الاستدامة.

تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة.

الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات.

استمرارية الابتكار والتجديد لتلبية احتياجات المستهلك.

التركيز على إنتاج الأعلاف.

توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، بما يعزز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف.

التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يوازي أبرز مزارع الأبقار في العالم.

التركيز بقوة على تحسين التكلفة على مستوى كامل العمليات.

المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين.



## دراسة حالة

## "بلدنا" من قطر إلى العالم: نموذج ريادي للأمن الغذائي قابل للتوسع

تمثل الجزائر إحدى أكبر الدول المستوردة للحليب المجفف في العالم، وقد أتاح طموحها الوطني لتحقيق الاستقلال الغذائي في قطاع الألبان فرصة تاريخية لبناء شراكة استراتيجية مثمرة. وفي هذا السياق، كانت "بلدنا" في طليعة الشركات المؤهلة لقيادة هذا التحول، مستندة إلى نجاحها في تشييد وتشغيل واحدة من أكثر منظومات الألبان المتكاملة كفاءة على مستوى العالم في ظل ظروف مناخية بالغة القسوة.

إن خبرتنا المشهودة في إدارة عمليات الألبان المتكاملة بكامل مراحلها، وابتكار حلول الأمن الغذائي، وتطوير المشاريع الزراعية واسعة النطاق، جعلت منا الشريك الأمثل لقيادة تحول الجزائر من الاعتماد على الاستيراد إلى الاكتفاء بالإنتاج المحلي. ولا تمثل هذه الشراكة النوعية أول وأكبر توسع دولي لنا فحسب، بل تشكل ركيزة محورية لاستراتيجيتنا الأوسع الرامية إلى تعزيز الأمن الغذائي في الأسواق الناشئة، انطلاقاً من قطر ووصولاً إلى العالم.

## حقق البرنامج الاستثماري البالغ قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي خطوات تنفيذية ملموسة خلال عام 2025م.

### مشروع وطني استراتيجي قيد الإنجاز

يجري تطوير المشروع على مساحة شاسعة تبلغ 117,000 هكتار في الجنوب الجزائري، ليكون واحداً من أضخم مجمعات الألبان المتكاملة عالمياً، مصمماً لترسيخ دعائم الأمن الغذائي الوطني على نطاق واسع. ويجمع هذا البرنامج الطموح بين ثلاثة أنشطة مترابطة بإحكام: الزراعة الحقلية واسعة النطاق لتأمين الاكتفاء الذاتي من الأعلاف، وعمليات متطورة لتربية الأبقار تعتمد على قطعان "الهولشتاين" ذات السلالات الوراثية عالية الجودة، ومنشأة صناعية لإنتاج الحليب المجفف (بنوعيه منزوع الدسم جزئياً وكامل الدسم). وعند بلوغ طاقته التشغيلية القصوى، سيستوعب هذا المشروع المتكامل قطعياً يتراوح تعداده بين 240,000 و270,000 رأس من الأبقار، لإنتاج ما يقارب 1.7 مليار لتر من الحليب سنوياً، وتوفير نحو 198,000 طن من الحليب المجفف كل عام، ما يغطي حوالي نصف احتياجات الجزائر المحلية من هذه المادة الحيوية.

حقق البرنامج الاستثماري البالغ قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي خطوات تنفيذية ملموسة خلال عام 2025م، منتقلاً من مرحلة دراسات الجدوى إلى حيز التنفيذ الفعلي. فقد أنهت الفرق المختصة مراحل التصميم والتخطيط لكافة المكونات الثلاثة للمشروع: الزراعة الحقلية ومزارع الأبقار وعمليات التصنيع، مما مهد الطريق لانطلاق أعمال التشييد والعمليات التشغيلية. وعلى الصعيد الميداني، شهدت أنشطة الزراعة الحقلية تسارعاً ملحوظاً، حيث أنجزت عمليات حفر الآبار، وُكبت أنظمة الري المتكاملة ودخلت حيز التشغيل، لتكتسي رمال الصحراء بأولى ملامح الخضراء. وبالتوازي مع ذلك، أبرمت الشركة اتفاقيات توريد رئيسية، شملت عقداً كبيراً مع شركة (GEA) لتجهيز مرافق تصنيع الألبان ومصنع الحليب المجفف، إلى جانب عقود أولية تجاوزت قيمتها 500 مليون دولار أمريكي لدعم تطوير المرحلة الأولى.

يرتكز هيكل المشروع على ثلاثة مجمعات تطويرية، يدمج كل منها بين الأراضي الزراعية، ومزارع الأبقار، وقدرات التصنيع. ويبلغ إجمالي رأس المال المخصص لهذه المجمعات حوالي 3.5 مليار دولار أمريكي، موزعة بواقع 949 مليون دولار للزراعة الحقلية، و2.04 مليار دولار لمزارع الأبقار، و512 مليون دولار لمرافق التصنيع. ويتيح هذا النهج القائم على التدرج ونظام المجمعات تخصيص رأس المال بأسلوب منضبط، مع ضمان قابلية التوسع التشغيلي وتعزيز المرونة بالتزامن مع تصاعد وتيرة الإنتاج.

ونجحت الشركة في تأمين التمويل اللازم عبر إطار عمل مبتنٍ للشراكة بين القطاعين العام والخاص، واتفاقية شراء لمدة 20 عاماً مع الديوان الوطني المهني.

للحليب ومشتقاته (ONIL) في الجزائر، وضمان بنكي يسد على مدى 20 عاماً، بالإضافة إلى إعفاء ضريبي يمتد لعشر سنوات. وتتوزع حصص الملكية في المشروع بواقع 51% لشركة "بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م"، و49% لصالح "الصندوق الوطني للاستثمار" الجزائري، مما يضمن توافق العوائد التجارية طويلة الأجل مع المستهدفات الوطنية للأمن الغذائي.

ويستند المشروع إلى قاعدة صلبة من نقل المعرفة المنظم من قطر، حيث تقود خبرات "بلدنا" العالمية في قطاع الألبان عمليات التحقق من السلالات الوراثية، وتخطيط القطيع، والتصميم التشغيلي، وتطبيق أرقى المعايير والممارسات. ومع تقدم أعمال الإنشاءات نحو بدء إنتاج الحليب بحلول نهاية عام 2027م، يقف مشروع الجزائر شاهداً ملموساً على قدرة نموذج "بلدنا" المبتكر على التوسع عالمياً لتحقيق أمن غذائي مستدام، وقيمة اقتصادية مضافة، ومرونة طويلة الأجل.

### خلق قيمة استراتيجية للجزائر، وقطر، وطموحات "بلدنا" العالمية

أصبحت الجزائر الركيزة المحورية في استراتيجيتنا الدولية، معززة دورنا كشريك إقليمي موثوق في مجال الأمن الغذائي، وداعمةً لخطة "بلدنا" لتحسين الربحية طويلة الأجل. وفي ظل تقدم أعمال الإنشاءات وإرساء أطر الحوكمة، يتوقع أن يحقق مشروع الجزائر عوائد مالية مستدامة، ويرسخ مصداقيتنا الدولية، ويبرهن على قابلية نموذجنا المتكامل للتوسع. وقد أسهم الزخم الذي حققه المشروع في تسريع وتيرة المباحثات في أسواق أفريقية أخرى، حيث تبدي الحكومات والقطاع الخاص اهتماماً كبيراً بشراكات مماثلة لنقل هذا النموذج الناجح إلى بلدانها.

وبالنسبة للجزائر، يمثل المشروع نقطة تحول مفصلية في مسار المرونة الزراعية والتنمية الاقتصادية، إذ سيسهم في تقليص الاعتماد على الواردات، واستقرار الإمدادات المحلية، وتحديث الممارسات الزراعية، وخلق فرص عمل جديدة، وتحفيز التنمية الريفية. كما يوطد هذا التعاون أواصر العلاقات الدبلوماسية والاقتصادية بين دولة قطر والجزائر، مقدماً نموذجاً قابلاً للتوسع لمشاريع الأمن الغذائي الوطنية عبر الأسواق الناشئة.

ومع اقتراب موعد التشغيل الفعلي في عام 2027م، يبرز البرنامج الجزائري كتعبير قوي عن قدرة "بلدنا" على نقل التكنولوجيا، وتوسيع نطاق العمليات عبر الحدود، وصياغة مستقبل من النمو المستدام لكافة أصحاب المصلحة.





حقق قطاع السياحة انتعاشاً قوياً مدعوماً بالمبادرات الحكومية الرامية لترسيخ مكانة دولة قطر كوجهة عالمية، مما ساهم في زيادة أحجام المبيعات في مختلف الفئات الرئيسية للمنتجات. وتزامنت هذه الزيادة في أعداد الزوار مع تحولات جوهرية في قطاع الخدمات الغذائية المحلي، حيث واصلت المطابخ السحابية توسعها بشكل متسارع، وتشير التوقعات إلى نمو مشغلي تلك المطابخ بمعدلات استثنائية، وذلك بفضل كفاءتها العالية، وقدرتها على التوسع، وتوافقها التام مع تطلعات المستهلكين الباحثين عن الراحة والسرعة.

بالإضافة إلى ذلك، واصلت طول الطلب الرقمي وخدمات التوصيل دورها المحوري في تطور قطاع الأغذية والمشروبات في دولة قطر، إذ استمر تحول حصة كبيرة من مشتريات الأغذية نحو المنصات الإلكترونية، مما أدى إلى إعادة صياغة استراتيجيات الوصول إلى الأسواق ورفع سقف التوقعات للعلامات التجارية الساعية للحفاظ على مكانتها وتنافسيتها. وفي هذا السياق، وجدت شركة "بلدنا" نفسها في سوق يتطلع فيه العملاء إلى خيارات توصيل سريعة للطلبات، وتوافر موثوق للمنتجات عبر منصات التجارة الإلكترونية ومجمعات التوصيل.

كذلك، أصبحت اعتبارات الصحة والعافية أكثر أهمية في قرارات الشراء لدى المستهلكين، إذ ارتفع مستوى الاهتمام بالمنتجات العضوية، والمنتجات النباتية، والمنتجات "الأفضل للصحة" بشكل مطرد. وبات العملاء يولون أهمية أكبر للقيمة الغذائية وجودة المكونات وشفافية مصادر التوريد. وقد ساهم هذا التوجه في فتح مجالات واسعة للابتكار في مختلف فئات المنتجات، كما دعم استراتيجيات الارتقاء بالمنتجات في قطاعات مختارة.

وكان للأطر التنظيمية دورٌ أكثر تأثيراً في ظل تكثيف الرقابة على سلامة الأغذية وتطور أطر ترخيص المطابخ السحابية. ورغم أن هذه الإجراءات رفعت من متطلبات الامتثال، إلا أنها ساهمت في الارتقاء بمعايير القطاع وخلق فرص واعدة للمشغلين الراسخين ذوي السجل القوي في الجودة، وفي الوقت نفسه، بدأت الطموحات الوطنية لدولة قطر في مجال الاستدامة تشكل التوقعات المتعلقة باستخدام مواد التعبئة والتغليف الصديقة للبيئة، وتقليل الهدر، ورفع كفاءة استخدام الموارد على مستوى سلسلة القيمة في قطاع الأغذية والمشروبات. وقد تماشت هذه التحولات تماماً مع قدرات شركة "بلدنا" باعتبارها شركة محلية متكاملة، كما أنها عززت من الأهمية الاستراتيجية لنموذجها المتكامل على المدى الطويل في سوق يتجه بقوة نحو جودة أعلى، وشفافية أكبر، ومسؤولية بيئية أقوى.

وما تزال مفاهيم الصحة والعافية والتغذية الصحية تتصدر اهتمامات المستهلكين في مختلف الأسواق، حيث تشهد الشركة ارتفاعاً ملحوظاً في الطلب على الأغذية الغنية بالبروبيوتيك (Probiotic)، والمنتجات المدعمة بالفيتامينات، والمواد المساعدة على التكيّف (Adaptogens) والمنشطات الذهنية (Nootropics)، مما يعكس اهتماماً أوسع بالصحة البدنية والقدرات الإدراكية. كما استمرت توجهات خفض السكر والبحث عن البدائل الطبيعية في دفع عجلة الابتكار في خطوط الإنتاج، بينما برزت التغذية الشخصية (Personalized Nutrition) كأحد المجالات سريعة النمو، التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي، وعلوم الميكروبيوم، والتوصيات الغذائية المصممة خصيصاً لكل فرد، وتخلق هذه التوجهات بيئة خصبة للعلامات التجارية المتخصصة والفاخرة للتوسع بسرعة، من خلال تقديم حلول غذائية مبتكرة تتماشى مع نمط الحياة الصحي والواعي للمستهلك المعاصر.

وفيما يخص أنشطة الاندماج والاستحواذ، فقد شهدت تزايداً ملحوظاً، إذ تسعى الشركات الكبرى في قطاع الأغذية والمشروبات إلى الاستحواذ على علامات تجارية مبتكرة لتعزيز محافظها الاستثمارية وتسريع وتيرة الابتكار، كما تتجه الشركات نحو الاندماج مع غيرها للاستفادة من وفورات الحجم وخفض التكاليف التشغيلية ومواجهة الارتفاع المستمر في أسعار المكونات وتحديات العمالة. ومع استمرار نقص الكوادر في العديد من الأسواق، أصبحت مبادرات الأتمتة والارتقاء بالمهارات ضرورة ملحة لحماية مستويات الربحية، وإن كانت مستويات تبني هذه الحلول تتفاوت بشكل كبير بين الشركات.

وتتطور سلوكيات المستهلكين بشكل سريع في ظل النمو القوي في مجالات التجارة الإلكترونية، وقنوات البيع المباشر للمستهلكين، والنماذج القائمة على الاشتراكات، ومنصات وجبات الطعام جاهزة التحضير، وأصبحت عناصر مثل الأصالة، ومنشأ المنتج، والقصة وراء العلامة التجارية هي التي تشكل قرارات الشراء، كما أن هناك إقبال متزايد في المناطق سريعة النمو، مثل دول مجلس التعاون الخليجي، على الحلول التي توفر الرفاهية والسهولة، والابتكار في الخدمات الغذائية، وتناول الطعام خارج المنزل. وفي الوقت نفسه، تتزايد التوقعات التنظيمية والرقابية المتعلقة بالسلامة وإمكانية التتبع والامتثال، مما يعجل بالتحول نحو الأدوات الرقمية وأنظمة سلامة الأغذية الحديثة.

### بيئة سوقية متطورة لشركة "بلدنا"

عملت شركة "بلدنا" خلال عام 2025م في بيئة سوقية تتسم بالديناميكية وسرعة التغير، تشكلت نتيجة الفرص الإقليمية المتنامية، وارتفاع توقعات المستهلكين، واستمرار التحول في المنظومة الغذائية في دولة قطر. وقد نجحت الشركة في تعزيز حضورها داخل السوق المحلي، بالتوازي مع فتح آفاق جديدة وواعدة في الخارج، كان من أبرزها النجاح في الدخول إلى السوق السوري عقب رفع العقوبات الاقتصادية المفروضة على سوريا. وشكل هذا التوسع محطة استراتيجية أضافت مساراً جديداً للنمو وعززت من طموحات "بلدنا" للتوسع على الصعيد الدولي.

وظلت الظروف مواتية لارتفاع مستويات الطلب على المنتجات في دولة قطر طوال العام، إذ ساهمت الأجنحة الحافلة بالفعاليات الرياضية الكبرى - بما في ذلك بطولة قطر المفتوحة للتنس وكأس العالم لكرة القدم تحت 17 سنة (فيفا قطر 2025) وكأس العرب - في إحداث طفرة ملحوظة في مستويات الاستهلاك، كما

## لمحة عامة عن السوق

شهد هذا العام تطورات متسارعة في ظل وتيرة متزايدة من التغيرات العالمية أُلقت بظلالها على مجمل الأوضاع الاقتصادية، والأنماط السلوكية للمستهلكين، وطبيعة المنافسة في قطاع الأغذية والمشروبات واقتصاد دولة قطر بوجه عام. وقد أثرت القوى الهيكلية - بدايةً من التحول التكنولوجي وتطور التوقعات بشأن الاستدامة، وصولاً إلى تحول أنماط التجارة والاتجاهات الديموغرافية - في أساليب عمل الشركات وآليات تطور الأسواق. وبالنسبة لشركة "بلدنا"، فقد ولدت هذه المتغيرات زخماً قوياً وفتحت آفاقاً لفرص استراتيجية واعدة، في الوقت الذي تواصل فيه الشركة المضي قدماً بمرونة واقتدار ضمن مشهد إقليمي أكثر ترابطاً، مستجيبةً للطلب المتزايد في السوق المحلي، ومنخرطةً بشكل فعال في منظومة عالمية لقطاع الأغذية والمشروبات باتت تعتمد بشكل متزايد على الابتكار والريادة.

### تطورات في المشهد الاقتصادي في عام 2025م

تم إبرامها في مجال الذكاء الاصطناعي، والابتكار في منظومة الحكومة الرقمية، والتوسع في تبني تقنيات الأتمتة. وقد استمرت الفئة الشابة من السكان، ذوي الارتباط الكبير بالتقنيات الرقمية، في دفع عجلة هذا التحول، مما يدعم جهود التنويع الاقتصادي الشاملة تحت مظلة رؤية قطر الوطنية 2030.

### قوى متغيرة تُعيد رسم ملامح قطاع الأغذية والمشروبات

شهد قطاع الأغذية والمشروبات في عام 2025م تحولات هيكلية قوية كان لها بالغ الأثر في إعادة تشكيل آليات عمل الشركات وسبل الابتكار والتنافسية، إذ تحولت مفاهيم الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من كونها اعتبارات ثانوية إلى محركات استراتيجية محورية، حيث بدأت الشركات الرائدة في السوق بالاستثمار في المنتجات ذات ملصقات البصمة الكربونية، وأنظمة تقليل الهدر، ونماذج الاقتصاد الدائري. كذلك، يشهد قطاع التعبئة والتغليف تحولاً متسارعاً في ظل تزايد الاعتماد على الحلول القابلة للتحلل، وإعادة التعبئة، بل وحتى تلك الصالحة للأكل، وتلعب التكنولوجيا دوراً محورياً في تسريع وتيرة هذه التحولات، حيث تساعد أدوات تتبع النفايات المدعومة بالذكاء الاصطناعي الشركات على تقليل الفاقد وتعزيز كفاءة استغلال الموارد.

### بلوغ الناتج المحلي الإجمالي

# 2.8%

مدعوماً بالنشاط القوي في قطاعات الإنشاءات وتجارة التجزئة، والخدمات اللوجستية، والخدمات العامة

يسهم التحول التكنولوجي والرقمي في إعادة رسم ملامح عمليات الإنتاج وسلاسل الإمداد، حيث يتبنى مصنّعو الأغذية والمشروبات تقنيات الروبوتات، وإنترنت الأشياء (IoT)، والأتمتة لتحديث خطوط الإنتاج، في الوقت الذي يتزايد فيه الاعتماد على أدوات التتبع المعتمدة على تقنية البلوك تشين (Blockchain) ووسائل ضمان الشفافية القائمة على رموز الاستجابة السريعة (QR Codes). كذلك، يتزايد الاعتماد على التحليلات التنبؤية كأداة محورية لاستشراف اتجاهات الطلب المستقبلي، وتحسين كفاءة الخدمات اللوجستية، وإدارة التقلبات التي تشهدها سلاسل التوريد. وتتيح هذه البنية التحتية القائمة على البيانات للشركات إمكانية تعزيز مرونتها ورفع كفاءتها في سوق تتزايد فيه ضغوط التكاليف وتغير فيه توقعات المستهلكين بوتيرة متسارعة.

تأثرت الأوضاع الاقتصادية العالمية خلال عام 2025م بسبب تباطؤ معدلات النمو، وتزايد العوائق التجارية، والشكوك المحيطة بالسياسات العامة، الأمر الذي دفع البنك الدولي إلى خفض توقعاته للنمو العالمي إلى 2.3%. وعلى الرغم من هذه التحديات، حافظت منطقة الخليج العربي على الزخم المستقر، مدعومة بتوسع القطاعات غير النفطية، والطلب الاستهلاكي القوي، واستمرار الاستثمارات في البنية التحتية الرقمية والمستدامة.

سجل اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي نمواً بنسبة بلغت حوالي 3.2%، مدعوماً بالأداء القوي في قطاعات السياحة، والعقارات، والتجارة، بالإضافة إلى قطاع الخدمات الغذائية سريع النمو، حيث ساهم التوسع العمراني المتزايد، وارتفاع مستويات الدخل المتاح، والتنوع الديموغرافي للسكان في تشكيل توجهات استهلاكية جديدة وقوية، وعلى الرغم من استمرار وعي المستهلكين في المنطقة بضغوط تكاليف المعيشة، إلا أن الطلب استمر في التحول نحو المنتجات الغذائية المستدامة عالية الجودة، التي تتميز بالشفافية في سلاسل التوريد. كما شهدت المنطقة تسارعاً كبيراً في وتيرة الابتكار، حيث ضخت دول الشرق الأوسط استثمارات ضخمة في التقنيات الغذائية، والذكاء الاصطناعي، والصناعات المتقدمة.

واصلت دولة قطر مسيرتها الرائدة، حيث سجلت عاماً آخر من النمو العرن والمستدام، إذ ارتفع الناتج المحلي الإجمالي بحوالي 2.8%، وواصل قطاع الأنشطة غير الهيدروكربونية مساهمته كمحرك رئيسي لهذا النمو، مدعوماً بالنشاط القوي في قطاعات الإنشاءات، وتجارة التجزئة، والخدمات اللوجستية، والخدمات العامة، وتستند حالة التفاؤل الاقتصادي على المدى المتوسط إلى مشروع التوسعة الضخم في حقل الشمال، والذي يُتوقع أن يسهم في رفع معدلات النمو الوطني بشكل ملحوظ خلال عامي 2026م و2027م<sup>3</sup>.

حافظت الحكومة القطرية طوال عام 2025م على قوة مركزها المالي، وفي الوقت نفسه، شهدت الاستثمارات العامة تقدماً ملموساً في قطاعات البنية التحتية، والخدمات اللوجستية، والصناعات الاستراتيجية، بما يتماشى مع أهداف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة. كما ساهمت الإصلاحات التنظيمية، والتحسينات في سهولة ممارسة الأعمال، والحوافز المقدمة لجذب الاستثمارات الأجنبية في تعزيز قوة بيئة الأعمال وتنافسيتها.

بالإضافة إلى ذلك، ظلّ التحول التكنولوجي محوراً رئيسياً ضمن الأولويات الوطنية، وهو ما تجلّى في الشراكات الكبرى التي

1 توقعات البنك الدولي حول الاقتصاد العالمي، يونيو 2025م  
2 تقرير البنك الدولي حول المستجدات الاقتصادية لدول الخليج - حريف 2025م  
3 تقرير البنك الدولي حول المستجدات الاقتصادية لدول الخليج لعام 2025م

## تقرير المدير المالي التنفيذي للمجموعة

# توسّع مستمر .. عوائد متنامية .. مستقبل واعد

شهدت "بلدنا" خلال العام المالي 2025م نقلة نوعية في جودة الأرباح واتساع نطاق أعمالها، مدفوعةً بالتنفيذ المنضبط للعمليات في قطر وتسريع وتيرة نمو محفظتنا الاستثمارية المتنوعة ومنصة توسّعنا الدولي.

ورغم التنافسية الشديدة وحساسية الأسعار التي طغت على السوق المحلي، نجحت "بلدنا" في تحقيق نمو مزدوج الرقم في الإيرادات، بالتزامن مع ارتفاع ملحوظ في معدلات الربحية. وقد أسهم هذا الأداء القوي في ترسيخ مكانتنا كشركة رائدة في قطاع الألبان والمشروبات في قطر، وأكد جدوى رؤوس الأموال التي ضخت خلال السنوات الماضية في العمليات التشغيلية والأصول المالية.



السيد سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي للمجموعة

وبالتوازي مع ذلك، واصلنا مسار التحول من مجرد "رائد وطني" في قطر إلى شريك إقليمي صاعد في مجال الأمن الغذائي، مع انتقال مشاريعنا في الجزائر وسوريا والأسواق المستهدفة الأخرى من مرحلة التخطيط النظري إلى حيز التنفيذ الميداني.

### تسارع وتيرة نمو الأرباح وعوائد الاستثمارات السابقة

سجلت الإيرادات نموًا بمعدل مزدوج الرقم مقارنةً بعام 2024م، مدفوعاً بزيادة أحجام المبيعات والنمو في فئات منتجات الألبان الأساسية، بالإضافة إلى الأثر المالي الكامل للمناقصة الحكومية للحليب المبخر، والتوسع في شبكة التوزيع عبر قنوات التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.

وتصدّرت منتجات الزبادي والحليب طويل الأجل قائمة أبرز المساهمين في نمو الإيرادات، فيما قدم الحليب المبخر دعماً ملموساً لإجمالي المبيعات المسجلة.

كما شهدت الربحية قفزة نوعية، حيث نمت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك أكثر من الضعف تقريباً، وارتفع صافي الربح بنسبة 192% مما يعكس نجاح التحسينات التشغيلية والمكاسب الجوهرية المحققة من محفظة "بلدنا" الاستثمارية المتنوعة استراتيجياً.

وقد حققت الاستثمارات في الأوراق المالية المدرجة، والتي نفذت خلال السنوات الماضية، مكاسب كبيرة في القيمة العادلة وإيرادات توزيعات الأرباح، لتشكل بذلك رافداً إضافياً للأرباح "بلدنا" إلى جانب الأرباح التشغيلية.

ونتيجةً لذلك، تضاعفت ربحية السهم ثلاث مرات تقريباً خلال هذه الفترة. ففي عام 2025م، حققنا ربحية للسهم بلغت 0.252 ريال قطري، بزيادة قدرها 192% مقارنةً بربحية السهم لعام 2024م التي بلغت 0.086 ريال قطري.

### الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

# 770 مليون ريال قطري

بزيادة 103% على أساس سنوي

### الانضباط التشغيلية وكفاءة التكلفة في قطر

شهدت عملياتنا في قطر انتقالاً من مرحلة الاستثمار المكثف إلى نموذج تشغيلي يركز بصراحة على العوائد، حيث يقتصر الإنفاق الرأسمالي حالياً على أعمال الصيانة، وتعزيز القدرات الإنتاجية بشكل انتقائي، والمشاريع المُدارة للإيرادات. وقد واكب هذا التخصيص الدقيق لرأس المال في السوق المحلي تركيزنا المستمر على كفاءة التكلفة، لاسيما في مجال توريد المواد الخام، وتكاليف الأعلاف، والكفاءة التشغيلية. وقد تعززت هذه التدابير بفضل تحسن أسعار الأعلاف عالمياً، والمبادرات الهادفة لاستبدال الديزل بالكهرباء، وتقليل الفاقد في العمليات التصنيعية.

وأُسهم تحسن إنتاجية مزارع الأبقار وانخفاض التكلفة لكل لتر في عمليات منتجات الألبان في تعزيز هامش الربح الإجمالي، مما عوض جزئياً تأثيرات البيئة التجارية المليئة بالتحديات والمنافسة المحتدمة من قبل وافدين جدد إقليميين ومحليين في العديد من الفئات.

وفي حين حافظنا على صدارتنا للسوق في ست فئات أساسية في قطر، ظلت ديناميكيات الحصة السوقية متباينة، مما يعكس اشتداد المنافسة وقرار "بلدنا" الاستراتيجي بإعطاء الأولوية للقيمة والابتكار وتوسع الفئات بدلاً من السعي وراء زيادة الحجم بأي ثمن.

أحرزنا خلال عام 2025م تقدماً ملموساً في الأعمال الإنشائية لمشروع مزارع الألبان في الجزائر، حيث تسير عمليات الزراعة الحقلية، ومزارع الأبقار، ومنشآت إنتاج الحليب وتصنيعه وفق الجدول الزمني المحدد لبدء التشغيل بحلول نهاية عام 2027م. وسيشكل هذا المشروع أصلاً وطنياً للأمن الغذائي في الجزائر ومحركاً مستداماً لخلق القيمة لمساهمي "بلدنا".

## تقرير المدير المالي التنفيذي للمجموعة تنمة

### الأداء التشغيلي

	2021	2022	2023م	2024م	2025م
الإيرادات	773	986	1,057	1,145	1,268
الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	297	283	325	380	770
هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	38.40%	28.70%	30.70%	33.20%	60.70%
صافي الربح	134	81	110	185	540
هامش صافي الربح	17.30%	8.20%	10.40%	16.20%	42.60%
ربحية السهم	0.062*	0.038*	0.051*	0.086*	0.252
<b>الميزانية العمومية</b>					
إجمالي الموجودات	3,912	4,438	4,844	4,901	6,108
الدين	1,397	1,908	2,082	2,179	2,468
حقوق المساهمين	2,271	2,249	2,356	2,404	2,930
الدين مقابل حقوق المساهمين	61.50%	84.80%	88.60%	90.60%	84.20%
<b>التدفقات النقدية</b>					
صافي النقد من الأنشطة التشغيلية	245,495,703	8,367,485	99,062,347	223,149,588	272,322,902
تكلفة التمويل (التدفقات النقدية) شاملة الفائدة على عقد الإيجار	35,565,676	67,056,714	110,011,919	123,154,847	116,619,535
النفقات الرأسمالية (باستثناء الاستثمار في الأسهم والشركات التابعة)	(231,902,933)	(319,416,132)	(130,879,452)	(62,917,953)	(199,102,889)
<b>التدفق النقدي الحر المتاح للشركة</b>	<b>49,158,446</b>	<b>(243,991,933)</b>	<b>78,194,814</b>	<b>283,386,482</b>	<b>190,839,548</b>

\*تمت إعادة حساب ربحية السهم للسنوات السابقة بناءً على عدد الأسهم القائمة في 31 ديسمبر 2025م.

### حققنا ربحية للسهم بلغت

# 0.252 ريال قطري

بزيادة قدرها 192% مقارنةً بالعام السابق

### تعزيز المركز المالي، وتوليد التدفقات النقدية، وهيكلية رأس المال

شهد المركز المالي للمجموعة نمواً ملموساً خلال عام 2025م، حيث ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 25%. وزادت حقوق الملكية العائدة للشركة الأم بنسبة 22%. ويعزى هذا النمو بشكل رئيسي إلى ارتفاع الأرباح المبقاة وتوسع المحفظة الاستثمارية.

كما سجلت الأرصدة النقدية والبنكية ارتفاعاً حاداً، بفضل توجيه التدفقات النقدية التشغيلية القوية وإدارة رأس المال العامل نحو تمويل الزيادة المدروسة في النفقات الرأسمالية للنمو والاستثمارات الاستراتيجية.

وبالإضافة إلى ذلك، ارتفعت التمويلات الإسلامية والتسهيلات المصرفية بما يتماشى مع المتطلبات التمويلية لبرنامجنا الدولي، مع الحفاظ على حجم المديونية عند مستويات مربحة، آخذين في الاعتبار خطط التوسع الدولي، وزخم الأرباح، وقاعدة الأصول.

وفي مارس 2025م، وزعت "بلدنا" أسهم المنحة لجميع مساهميها بواقع سهم واحد لكل 19 سهماً مملوكاً، مما أدى إلى إصدار 100,052,631 سهماً جديداً وزيادة رأس المال بنسبة 5.26%. وبناءً على ذلك، تم توزيع أسهم منحة إضافية في نوفمبر 2025م بقيمة تبلغ حوالي 143 مليون سهم مجاني بواقع سهم واحد لكل 14 سهماً. وقد أسهمت هذه التوزيعات في زيادة رأس المال المدفوع للشركة إلى حوالي 2.14 مليار ريال قطري ومكافأة المساهمين، وتعزيز هيكل رأس المال بالتزامن مع دخول "بلدنا" مرحلتها التالية من النمو.

ويمثل اكتتاب حقوق الأولوية المخطط له، واستراتيجية زيادة رأس المال الأوسع، بمثابة "طرح أولي مصغر" في السوق المحلية، مما يوسع قاعدة المساهمين ويخفض حجم المديونية، ويضمن مواءمة الميزانية العمومية مع توسعنا الإقليمي.

### منصة وطنية للأمن الغذائي في الجزائر

تمثل الجزائر المشروع الدولي الأبرز لشركة "بلدنا" والركيزة المحورية في تحولنا إلى شريك عالمي للأمن الغذائي. تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 3.5 مليار دولار أمريكي، وتم هيكلته عبر شراكة في حقوق الملكية بين شركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م والصندوق الوطني للاستثمار الجزائري، مدعومةً بتمويل محلي طويل الأجل وميسر التكلفة.

وقد أحرزنا خلال عام 2025م تقدماً ملموساً في الأعمال الإنشائية لمشروع مزارع الألبان في الجزائر، حيث تسير عمليات الزراعة الحقلية، ومزارع الأبقار، ومنشآت إنتاج الحليب وتصنيعه وفق الجدول الزمني المحدد لبدء التشغيل بحلول نهاية عام 2027م. وسيشكل هذا المشروع أصلاً وطنياً للأمن الغذائي في الجزائر ومحرراً مستداماً لخلق القيمة لمساهمي "بلدنا".

سيديم مشروع الجزائر جهود الحكومة الجزائرية لاستبدال واردات الحليب المجفف بالإنتاج المحلي، حيث تستورد الجزائر حالياً ما يقارب 400 ألف طن من الحليب المجفف سنوياً. وسيسهم المشروع في تقليص الاعتماد على الواردات، وخلق فرص عمل، وتوفير احتياطات النقد الأجنبي، وتعزيز ضمان الجودة والرقابة على الإمدادات، وتيسير نقل المعرفة، وتوليد الإيرادات للدولة.

### مشاريع التوسع الدولي ما بعد الجزائر

امتداداً لما بعد الجزائر، وسّعنا نطاق استراتيجيتنا التوسعية لتشمل سوريا وأسواقاً أفريقية أخرى، مما يعزز مكانتنا التي تنطلق من "بلدنا" قطر إلى العالم، ويني محفظة دولية متعددة الأسواق تتماشى مع أولويات الأمن الغذائي الوطني.

وفي سوريا، سرّعنا من عمليات تصميم المشروع، وترسية العقود، وخطط التصنيع، منتقلين من مرحلة دراسات الجدوى والهيكلية إلى التنفيذ الفعلي، بهدف إنشاء منصة قابلة للتوسع.

كما واصلنا العمل في المراحل الأولية لفرص واعدة في أسواق أخرى جاذبة. وكما هو الحال في الجزائر وسوريا، يتمثل دور "بلدنا" في تقديم خبرات تقنية واسعة وقدرات تشغيلية متميزة بالشراكة مع الحكومات الوطنية لتطوير برامج الأمن الغذائي وتقليل الواردات. ونحرص على تقييم كافة المشاريع المحتملة لضمان توظيف رأس المال بشكل انتقائي وبما يتوافق مع استعدادنا لتحمل المخاطر.

تمكّنت "بلدنا" من التعامل بكفاءة مع التحديات المحيطة بالبيئة التشغيلية في دولة قطر، والتي شهدت ضغوطاً تنافسية وتغييرات تنظيمية، بجانب تقلبات الاقتصاد الكلي. وتحقق ذلك بالارتكاز على المتانة المالية عبر تنويع مصادر الدخل، والضبط الدقيق للتكاليف، وتطبيق منهجية استباقية لإدارة المخاطر.

## تقرير المدير المالي التنفيذي للمجموعة تنمة

بلغت درجة تقييم معيار  
"القيمة المحلية المضافة"

# 82.47%

ضمن برنامج توطين

### التوجهات الاستراتيجية لعام 2026م وما بعده

تستهدف الإدارة المالية في عام 2026م توجيه التركيز نحو توليد سيولة نقدية تغطي التزامات التمويل (بشقيها الأسهم والديون) لمشاريع المجموعة، مع الالتزام باستقرار هوامش الربحية عند المستويات المحققة في عام 2025م.

ويستدعي استمرار نمو الأرباح - خلال المرحلة الانتقالية السابقة للدخول الفعلي لإيرادات مشروعَي الجزائر وسوريا - إدارة دقيقة للعمليات في قطر، وتحسيناً مستمراً لمعادلة العائد والمخاطر للمحفظة الاستثمارية.

واستشرافاً للمستقبل، رصدت المجموعة فرصاً واعدة للتوسع في قطاعات رديفة تشمل صناعة الآيس كريم، وخدمات التعبئة للغير، وتصدير منتجات الحليب المبخر المعدة لتلائم تفضيلات المستهلكين في الأسواق الأفريقية.

وبالتوازي مع ذلك، تواصل "بلدنا" ضخ استثمارات نوعية في التحول الرقمي والأتمتة لتعزيز ريادةها من حيث التكلفة والتميز التشغيلي، مع التمسك التام بالانضباط المالي.

وتشير توقعات الإدارة إلى تحول المنصة الدولية للمجموعة إلى رافد أساسي للأرباح بحلول عام 2028م، بما يدعم استدامة النمو، ويعزز منظومة الأمن الغذائي الإقليمي، ويحقق قيمة مضافة طويلة الأجل للمساهمين والشركاء.

### السيد سيف الله خان

المدير المالي التنفيذي للمجموعة

### الابتكار، وتنويع المحفظة، ومحركات النمو المستقبلية

واصلت قطاعات أعمالنا الأساسية في قطر وتيرة الابتكار، حيث طرحنا 33 صنفاً جديداً (SKUs) شملت مشروبات الزبادي اليوناني والبروتين، واللبن، والحليب المنكه، والعصائر، والزبادي السادة، بهدف توسيع محفظة المنتجات وجعل علامتنا التجارية أكثر قرباً من الحياة اليومية للمستهلكين.

وقد دعمت هذه المنتجات نمو الإيرادات من خلال تحسين مزيج المنتجات وزيادة الحضور داخل المتاجر، لاسيما في الفئات ذات القيمة الغذائية العالية والموجهة للمستهلكين الذين يتبعون أنماط الحياة الصحية.

وبناءً على ذلك، نؤمن بضرورة تسريع مبادرات التنويع والتصدير للحفاظ على زخم نمو الإيرادات.

### مرونة مالية، وإدارة منضبطة للمخاطر، واستدامة تشغيلية

تمكّنت "بلدنا" من التعامل بكفاءة مع التحديات المحيطة بالبيئة التشغيلية في دولة قطر، والتي شهدت ضغوطاً تنافسية وتغييرات تنظيمية، بجانب تقلبات الاقتصاد الكلي. وتحقق ذلك بالارتكاز على المتانة المالية عبر تنويع مصادر الدخل، والضبط الدقيق للتكاليف، وتطبيق منهجية استباقية لإدارة المخاطر.

وتُشكل التدفقات النقدية القوية، واستراتيجية التمويل المدروسة، ونمو قاعدة الأرباح المتكررة من العمليات والاستثمارات، ركائز أساسية تدعم تنفيذ برنامج التوسع الدولي للمجموعة.

وتواصل الشركة ترسيخ ممارسات الاستدامة في عملياتها وتعزيز القيمة المحلية كعناصر ثابتة في نموذجها التشغيلي، إذ سجلت درجة تقييم بلغت 82.47% في معيار "القيمة المحلية المضافة" (ICV) ضمن برنامج توطين، وحازت على تصنيف فوربس الشرق الأوسط نظير التقدم المحرز في كفاءة استهلاك الموارد والاقتصاد الدائري. وفي سياق ترشيد الموارد، خفضت الشركة استهلاك المياه في عملياتها بنسبة 60% عبر تحديث أنظمة تبريد الأبقار، واستبدال المرشحات التقليدية بتقنية التبريد الذكي بالرداد. وتعمل هذه التقنية المتطورة وفق آلية "الاستجابة للطلب"، مما يضمن وفورات مائية ملموسة ويرفع الكفاءة التشغيلية، بما يخدم التنافسية طويلة الأجل ويتوافق مع الأولويات الوطنية للأمن الغذائي.



## إدارة المخاطر

تُطبَّق منهجية إدارة المخاطر المؤسسية في "بلدنا" للعام السادس على التوالي وهي جزء لا يتجزأ من العمليات اليومية وصنع القرار في الشركة. وساعدت هذه المنهجية فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

### الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا في "بلدنا" مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام وإدارات الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة والأقسام التشغيلية التابعة لها والتي ترفع تقاريرها إليها، للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

### نهج إدارة المخاطر

ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في "بلدنا" مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في الشركة عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

تسهم جميع الإجراءات المعمول بها في "بلدنا" في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

تتبنى "بلدنا" منهجية خاصة لإدارة أي مخاطر محتملة، تنسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار آيزو 31000 فيما يتعلق بمبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

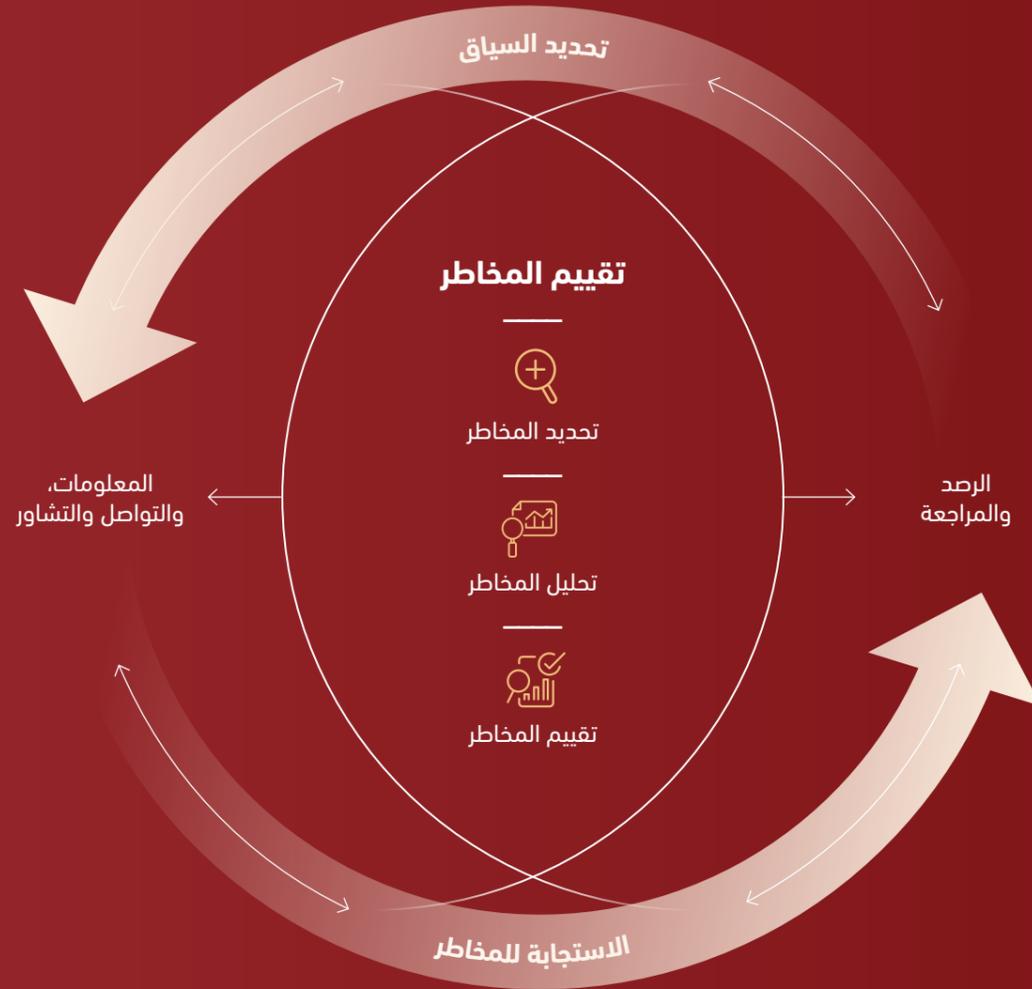
وتخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكيفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة التجارية، مما يمكن "بلدنا" من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وتوظف الإدارة العليا في "بلدنا" مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافقة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقبل المخاطر في جميع الأوقات.

### تعريف المخاطر

تُعرّف "بلدنا" الخطر بأنه احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية، ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

### عملية إدارة المخاطر في بلدنا



تتبنى "بلدنا" منهجية خاصة لإدارة المخاطر وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار آيزو 31000.

## إدارة المخاطر تنمة

### آلية إدارة المخاطر

تطبق "بلدنا" نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

### نموذج خطوط الدفاع الثلاثة لإدارة المخاطر في "بلدنا"



### رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال "بلدنا" للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. كما يتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيفها. ويشكل هذا المنهج المنظم أساساً يُبنى عليه التقرير الذي يُرفع في نهاية المطاف إلى لجنة التدقيق في الشركة.

### هيكل إدارة الأزمات في "بلدنا"

طوّرت "بلدنا" بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها.

ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.





**تنفيذ العمليات التشغيلية بدقة متناهية عبر منظومة متكاملة تشمل إدارة مزارع الأبقار والإنتاج الغذائي والتسويق والابتكار، لتقديم منتجات فائقة الجودة تتميز بالكفاءة والاتساق رغم ضخامة حجم العمليات.**

## المراجعة التشغيلية

64	ترسيخ ريادةتنا في السوق المحلية
68	أبرز العمليات التشغيلية
72	سلسلة القيمة
74	مزارع الألبان
78	العمليات التشغيلية
82	التسويق وتطوير المنتجات
88	المبيعات والتوزيع
92	عملياتنا الدولية

## ترسيخ ربادتنا في السوق المحلية

حافظت "بلدنا" خلال عام 2025م على مكانتها الرائدة في السوق القطرية، متجاوزة تحديات المنافسة المتزايدة والظروف التجارية الصعبة. وتواصل الشركة زخم نموها السنوي المستمر، بما يضمن استدامة الاستثمارات والمساهمة الفاعلة في تحقيق مستهدفات الأجندة الوطنية للأمن الغذائي في قطر.



السيد بول كيني  
الرئيس التنفيذي، قطر

### أداء قوي رغم التحديات

واجهت عملياتنا التشغيلية ضغوطاً ناجمة عن استقرار النمو السكاني، وتباطؤ الإنفاق الاستهلاكي، واحتدام المنافسة في السوق. وقد قابلت الشركة هذه التحديات بخطوات استباقية ومبادرات استراتيجية مدروسة، تضمنت طرح 33 منتجاً جديداً من الألبان والعصائر في السوق القطرية، وتحديث ملصقات العلامة التجارية لأكثر من 200 منتج، مما مكّننا من حماية حصتنا السوقية وتحقيق نتائج مالية متميزة.

وقد سجلت الشركة نمواً في الإيرادات بنسبة 10.7% لتصل إلى 1.27 مليار ريال قطري، مقارنة بـ 1.15 مليار ريال قطري في عام 2024م. كما ارتفع صافي الأرباح ليبلغ 540 مليون ريال قطري (مقارنة بـ 185 مليون ريال قطري في عام 2024م)، بدعم رئيسي من أداء محفظتنا الاستثمارية التي عززناها باستثمارات إضافية لتحقيق قيمة أفضل للمساهمين.

وساهمت استراتيجية "بلدنا" ومرونتها التشغيلية العالية في الحفاظ على حصتها السوقية المسيطرة في قطاع التجزئة الذي يواجه ضغوطاً ملموسة، بجانب تحقيق أعلى معدلات النمو في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA). وقد أثمرت هذه الجهود عن تسجيل أداء مالي قوي في قطر، يتماشى مع نتائج العام السابق ويرسي دعائم النجاح المستمر للشركة.

### تفعيل قدراتنا الاستراتيجية

ركزت الشركة خلال عام 2025م على حماية حصتها السوقية في قطاع الألبان الذي يشهد استقراراً في مستويات الطلب، مع مواصلة الاستثمار في المبادرات الاستراتيجية والقدرات التشغيلية الداعمة للنمو المستقبلي.

واستحوذت "بلدنا" على حصة إجمالية بلغت 70% في السوق القطرية، تتضمن أكثر من 95% من سوق الحليب السائل، إلى جانب رياداتنا لمعظم الفئات الرئيسية الأخرى.

وقد ساهمت مبيعاتنا لقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، التي تشكل حالياً نحو 38% من إجمالي إيراداتنا، في تعويض التباطؤ المسجل في معدلات الاستهلاك بقطاع التجزئة.

### استحوذت "بلدنا" على

# حصة إجمالية بلغت 70%

في السوق القطرية، تتضمن أكثر من 95% من سوق الحليب السائل

ووظفت الشركة مكانتها السوقية المتميزة، ومستويات الخدمة الاستثنائية التي تقدمها، وبرنامج تطوير المنتجات الجديدة الطموح، لتوثيق علاقاتها مع العملاء الاستراتيجيين والمؤسسات.

كما رسخت قدراتنا التنفيذية العالية من ميزتنا التنافسية في قطاع التجزئة، مما يؤهلنا لاغتنام فرص النمو المستقبلية. ونجحتنا في توسيع مساحات العرض لمنتجاتنا وتقليص حالات نفاد المخزون، حيث سجلنا معدل هدر منخفضاً بلغ 1.53%، وهو معدل يتفوق بشكل ملموس على متوسطات القطاع.

وواصلت "بلدنا" ضخ الاستثمارات في الأتمتة وأنظمة البيانات لرفع الكفاءة التشغيلية ودقة الرؤى التحليلية. حيث أتاحت أنظمة تخطيط موارد المؤسسة اتخاذ قرارات أكثر دقة، في حين ساهمت أدوات الأتمتة والتصنيع الذكي في تعزيز انسيابية العمليات الإنتاجية والارتقاء بمعايير مراقبة الجودة.

### أبرز الإنجازات التشغيلية

نجحت الشركة في تنفيذ مناقصة تموين للحليب المبخر ومنتجات الألبان الأخرى. لصالح حكومة دولة قطر، بقيمة 100 مليون ريال قطري. وانطلاقاً من التزامنا الراسخ بدعم مبادرات الأمن الغذائي في الدولة، استثمرت "بلدنا" أكثر من 450 مليون ريال قطري لإنشاء مصنع متطور يلبي الاحتياجات المحلية من الحليب المبخر. وقد وُزعت الشركة 75 مليون عبوة من الحليب المبخر إلى المستودعات الحكومية بسلسلة تشغيلية تامة، مع الوفاء الكامل بكافة الالتزامات المتعلقة بالكميات والجداول الزمنية المحددة. وإلى جانب الأثر المالي الإيجابي، أسست مناقصة التموين المذكورة قاعدة إنتاجية تتيح فرصاً واعدة للنمو المستقبلي، وتوفر حماية فعالة ضد تقلبات السوق المحلية.

سَّخَّرت "بلدنا" مكانتها السوقية المتميزة، ومستويات الخدمة الاستثنائية التي تقدمها، والبرامج الطموحة لتطوير المنتجات الجديدة، لتوثيق علاقاتها مع عملائها الاستراتيجيين والعملاء من الشركات.

## ترسيخ ربادتنا في السوق المحلية تنمة

حققنا نسبة

# 100%

في الامتثال لمعايير جودة المنتجات

وفي الوقت ذاته، واصلنا تركيزنا وجهودنا على الوفاء بالتزاماتنا الاجتماعية والحوكمة، كما واصلنا الاستثمار في المشاركة المجتمعية عبر التعليم وتنمية مهارات الشباب ورعاية الفعاليات الثقافية والمبادرات الخيرية، بجانب المساهمة في تعزيز القدرات الوطنية من خلال دعم جهود الأمن الغذائي وبناء القوى العاملة المؤهلة. وأرسى نموذجنا التشغيلي "من المزرعة إلى المائدة" منظومة قوية للحوكمة تضمن الجودة والشفافية والمساءلة في كافة مراحل سلسلة القيمة. ومن خلال الموازنة بين النمو المنضبط والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، نجحنا في ترسيخ نهج رائد للاستدامة يدعم الأولويات طويلة الأجل لدولة قطر، مع تقديم قيمة مستدامة لمختلف أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالنا.

### نظرة مستقبلية لعام 2026م

نتوقع في عام 2026م تحسناً تدريجياً في سوق الألبان وتعافياً مستقراً في الإنفاق الاستهلاكي، مما يتيح أمامنا فرصاً لتعزيز النمو. وسنعمل على تطوير فئات منتجات مكملة لمحفظتنا الحالية، تشمل تشكيلة الآيس كريم الجديدة المدعومة بمسار توزيع مخصص للمنتجات المجمدة.

ونعمل على تنفيذ مجموعة من برامج الابتكار الطموحة، حيث نركز على الفئات الأساسية والقطاعات الجديدة، بينما ستعزز جهود التسويق الهوية التجارية المحدثة والأصول الرقمية داخل المتاجر لزيادة تفاعل المستهلكين ورفع حجم المبيعات.

وعلى الصعيد التشغيلي والتقني، سنواصل العمل على تحقيق مكاسب ملموسة من مبادرات تحسين الكفاءة، والاستفادة القصوى من الأنظمة الحالية، وتوظيف قدرات الذكاء الاصطناعي في مجالات مختارة لتحسين اتخاذ القرار والإنتاجية ومستوى الخدمة. أما في قطاع مزارع الأبقار، فسيظل تركيزنا منصّباً على الحفاظ على مؤشرات أدائها العالمية أو تحسينها.

وختاماً، نؤكد، التزامنا الراسخ بدعم الأمن الغذائي لدولة قطر وتحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لمساهميننا الكرام.

**السيد بول كيني**

الرئيس التنفيذي، قطر

ودخلت "بلدنا" فئات جديدة عبر طرح 33 صنفاً، شملت منتجات الحليب عالي البروتين والزبادي اليوناني. كما أجرت الشركة تحديثاً شاملاً لهويتها التجارية شمل أكثر من 200 صنف، مما عزز من مكانة العلامة التجارية ورفع معدلات التفاعل معها، لتسجل جاذبية العلامة التجارية مستوى قياسياً بلغ 77%.

وفضلاً عن حفاظنا على سجلنا المثالي في الالتزام بمواعيد التوريد بنسبة 100% داخل قطر، حققنا نسبة امتثال تامة لمعايير جودة المنتجات بلغت 100%. وسجلت مزرعتنا الرئيسية في قطر أفضل مؤشراتنا التشغيلية تاريخياً فيما يتعلق بصحة القطيع، ومعدلات الإدرار، ونسب الحمل والولادة، مما يضعنا في مصاف أفضل مزارع الألبان عالمياً، حيث نضف الآن ضمن أعلى 1% على مستوى العالم في معدلات إنتاج الحليب.

### تطوير كوادرن البشرية

يمثل موظفونا المحرك الرئيسي لأداء "بلدنا" وطموحاتها المستقبلية. وقد كثفت الشركة، خلال عام 2025م، استثماراتها في برامج التعلم وبناء القدرات وتطوير القيادات، مع التركيز بشكل خاص على المهارات الرقمية والإنتاجية والجاهزية للمتغيرات المستقبلية. وساهمت المبادرات النوعية، مثل برنامج المواهب القطرية الشابة ومهام التدريب الدولية، في تعزيز صف القيادات ودعم تطوير الكفاءات بما يتماشى مع تطلعات النمو الإقليمي للشركة. وتعكس هذه الجهود ثقافة مؤسسية راسخة قائمة على وحدة الهدف والتعاون والتميز في الخدمة.

كما ظلت صحة الموظفين وتقدير جهودهم ركيزة أساسية في أجندة الموارد البشرية لدينا، حيث أطلقنا مبادرة "تحدي الخطوات" خلال أسبوع الاستدامة، والتي جمعت بين الصحة والعمل الجماعي والأثر الاجتماعي، وشهدت تجاوزاً كبيراً لمستهدفات مشاركة الموظفين ومساهمة فاعلة في دعم المجتمع. وواصل برنامج "تجم الربع سنوي" تكريم الموظفين الذين يجسدون قيم "بلدنا" ويقدمون أداءً متميزاً. وتشكل هذه المبادرات مجتمعة قوة دافعة لتعزيز بيئة عمل إيجابية وشاملة، تتكامل فيها عناصر المشاركة والتقدير ووحدة الهدف.

### ترسيخ ممارسات الاستدامة

شكلت الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من عملياتنا واستراتيجيتنا لخلق القيمة طويلة الأجل في عام 2025م، فقد نفذنا أكثر من 20 مبادرة ضمن أجندة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مما عزز الإنتاج المسؤول ودورنا الرائد في دعم الأمن الغذائي الوطني. وشمل التقدم البيئي تحسين كفاءة استهلاك المياه والطاقة، وتقليل النفايات، وتعزيز عمليات التسميد وإعادة التدوير، مدعوماً بتقنيات متقدمة وتحسين مستمر للعمليات، مما ساهم في الحد من الأثر البيئي ورفع مستوى التتبع ودعم التوريد المسؤول.



## أبرز العمليات التشغيلية

### الارتقاء بالتميز على مستوى سلسلة القيمة

جسد الأداء التشغيلي لشركة "بلدنا" في عام 2025م قوة نموذج أعمالها المتكامل وتركيزها الراسخ على الجودة والكفاءة والابتكار. وبصفتها الشركة الرائدة لإنتاج الألبان والمشروبات في دولة قطر، واصلت الشركة الارتقاء بالمعايير عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، لتبرهن بذلك على أن التميز التشغيلي، والانضباط في التنفيذ، والتركيز على العملاء هي الركائز الأساسية التي تستند إليها في مساهمتها في تحقيق الأمن الغذائي الوطني. وما يزال النموذج المتكامل للشركة يمثل معياراً مرجعياً للمرونة وإمكانية التوسع، مما يضعها في موقع مثالي لتلبية الطلب المتزايد في السوق القطري، وفي الوقت نفسه، يمهد الطريق للانطلاق نحو التوسع الإقليمي.

واصلت الشركة أيضاً خلال العام تطوير هيكلها التنظيمي وعملياتها التشغيلية بما يدعم تحقيق النمو على المدى الطويل. وقد نجحت، من خلال توطيد مستوى التعاون بين مختلف الإدارات ودمج الأدوات والتقنيات الحديثة ضمن نموذج العمل، في تعزيز المرونة المؤسسية ورفع مستوى الشفافية والوضوح عبر كافة مراحل سلسلة القيمة، مما مهد الطريق لاتخاذ قرارات مدروسة بشكل أسرع. وساعدت هذه الجهود الجماعية "بلدنا" في الحفاظ على مرونتها في سوق يتسم بالتنافسية العالية، مع العمل في الوقت نفسه على بناء القدرات والكفاءات اللازمة للمرحلة القادمة من النمو المستدام.

تضافرت جهود فرق العمل في كافة قطاعات أعمال الشركة - بدءاً من العمليات الزراعية والتشغيلية، وصولاً إلى التسويق وتطوير المنتجات الجديدة والمبيعات والتوزيع - لترسيخ ركائز مؤسسة مستعدة للمستقبل. وقد نجحت الشركة في تعزيز أداء القطيع، والارتقاء بقدراتها التصنيعية، ودعم حضور علامتها التجارية، والتوسع في نطاق الابتكار لتلبية التوقعات المتطورة للمستهلكين. وفي هذا الإطار، ظل التزامها بالجودة المطلقة، وتطبيق أفضل ممارسات السلامة، والسعي نحو التحسين المستمر هي العوامل الأساسية للحفاظ على الثقة بين المستهلكين والعملاء.

نجحت "بلدنا"، من خلال توطيد مستوى التعاون بين مختلف الإدارات ودمج الأدوات والتقنيات الحديثة ضمن نموذج العمل، في تعزيز المرونة المؤسسية ورفع مستوى الشفافية والوضوح عبر كافة مراحل سلسلة القيمة، مما مهد الطريق لاتخاذ قرارات مدروسة بشكل أسرع. وساعدت هذه الجهود الجماعية "بلدنا" في الحفاظ على مرونتها.

## أبرز العمليات التشغيلية تتمة

## شركة رائدة وموثوق بها في السوق



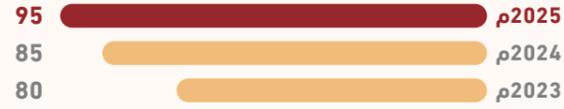
حافظت اللبنة التي تنتجها الشركة على حضورها الواسع في السوق، فقد بلغت حصتها السوقية 36.7%، لتعكس بذلك ثقة المستهلك في علامتنا التجارية.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



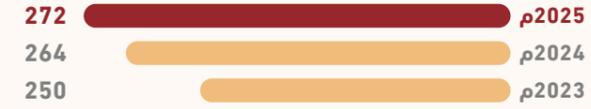
واصل قطاع الزبادي أداءه القوي حيث استحوذ على حصة سوقية بلغت 45.3% ضمن فئته، مما يؤكد ميزته التنافسية في هذا القطاع.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



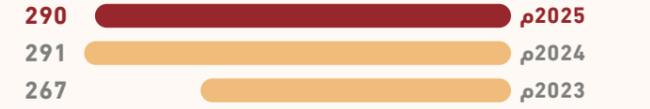
تجاوزت الحصة السوقية للحليب طويل الأجل 89.0%، ليحافظ القطاع بذلك على مركزه الرائد في السوق.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



تجاوزت الحصة السوقية للحليب الطازج من "بلدنا" 91.6%، مما عزز مكانة الشركة بوصفها رائدة في السوق.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



فيما تواصل "بلدنا" توسيع حضور منتجاتها واستحواذها على حصص سوقية أكبر، يعدّ قطاع العصائر أحد قطاعات أعمالها ذات إمكانات النمو الواعدة بحصة سوقية بلغت 19.8% في عام 2024م.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



واصلت محفظة أعمالنا في قطاع الأجبان نموها لهذا العام، مستحوذة على حصة سوقية أكثر من 24%، مما يمنحنا بذلك آمناً واعدة للاستفادة من المزيد من الفرص.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



استمر قطاع الكريمة في أدائه القوي ليستحوذ على حصة سوقية بنسبة 62.1% ضمن فئته.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



حقق قطاع اللبن نمواً قوياً بنسبة 48.0%، مما عزز حضوره في السوق.

الإيرادات (مليون ريال قطري)



## سلسلة القيمة

أصبحت سلسلة القيمة المتكاملة لشركة "بلدنا"، القائمة على الجودة والكفاءة والتميز الغذائي بالاستناد إلى نموذج "من المزرعة إلى المائدة"، بمثابة منصة قوية لتحقيق القيمة المستدامة ونموذجاً يحتذى به في الأسواق الأخرى خارج دولة قطر.

وفي إطار حرصها على تعزيز كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة، تواصل الشركة تركيزها على تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين، وتعزيز مساهمتها في منظومة الأمن الغذائي الوطني، وإثراء الحياة اليومية للعملاء والمستهلكين. واليوم، ومع إثبات قدراتها التشغيلية على نطاق واسع، تعمل الشركة على تسريع وتيرة التوسع الدولي من خلال نقل نموذجها المتكامل إلى أسواق جديدة وفتح آفاق أخرى للنمو وتحقيق أثر إيجابي مستدام.

## كيف تحقق "بلدنا" القيمة

1



### مزارع الأبقار

تبني عمليات ابتكارية ومستدامة فيها يتعلق بالمزارع، مع ضمان إدارة الموارد بكفاءة والالتزام بالممارسات الأخلاقية والتوريد المسؤول.

وضع صحة المواشي ورعايتها على قائمة الأولويات عن طريق متابعتها بوجه عام، وتنفيذ تدابير وقائية في الرعاية الصحية، وتحسين غذاء الحيوان، والحرص الدائم على راحته من خلال الاستفادة من الخبرات رفيعة المستوى.

2



### العمليات

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية لكل من الإنتاج والسلامة الغذائية والجودة وإدارة الخسائر.

إدخال تحسينات مستمرة على الكفاءة التشغيلية من أجل تلبية الطلب المتزايد للعملاء مع تحسين التكلفة.

### تطوير المنتجات

إنتاج منتجات ألوان مبتكرة وعالية الجودة تستوفي تطلعات المستهلكين المتغيرة، مع الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة والممارسات المستدامة لتوفير تغذية وقيمة متميزة.

ابتكار وصفات جديدة لتلبية الطلب على منتجات صحية ولذيذة ومغذية.

3

### المبيعات والتوزيع

استمرار الجهود المبدولة للحفاظ على المركز الريادي في تغطية الطلب في السوق عن طريق توسعة قاعدة العملاء وتعزيز الشراكات الاستراتيجية.

تعظيم العمليات وتعزيز المعايير الحالية العالية لكل من الإنتاج والجودة وإدارة الخسائر.

التركيز على قنوات البيع بالتجزئة واختراق الأسواق من أجل تحقيق المزيد من الإيرادات وتعظيم الحصة السوقية.



## تحقيق القيمة لجميع أصحاب المصلحة



العملاء



المساهمون



الشركاء



الموظفون



الموردون



المجتمع

ساهمنا في تحقيق نجاحنا في ترسيخ ريادةنا وتعزيز قوة علامتنا التجارية في السوق، إلى جانب بناء علامات قوية مع عملائنا ومستهلكينا.



## مزارع الألبان

## تسريع وتيرة الابتكار والإنجاز

تُمثل عمليات تربية الحيوانات الركيزة الأساسية لأعمال شركة "بلدنا" المتنوعة، وتتركز هذه العمليات بشكل أساسي في مزرعتها الرائدة في دولة قطر وفي مشروعها المشترك الجديد بالجزائر. وخلال عام 2025م، عززت الشركة تركيزها على الابتكار عبر تبني أحدث التقنيات العالمية لتحسين صحة القطيع، ورفع معدلات الإنتاجية، وتعزيز الاستدامة.

أسفر سعي الشركة المستمر نحو تحقيق التقدم التشغيلي من عام إلى آخر عن إرساء معايير عالمية جديدة في التميز الإداري والتدريب والكفاءة ورعاية الحيوان. علاوة على ذلك، نجحت الشركة في تحقيق أهدافها أو تجاوزها، بما يعكس قدرتها على تحويل رؤيتها إلى واقع ملموس.

وقد تجلّت ملامح هذا التقدّم بوضوح عندما أجرت الشركة مقارنة معيارية بعدد من مزارع إنتاج الألبان الرائدة على مستوى العالم، والتي كانت بمثابة النموذج المرجعي لها عند انطلاق عملياتها في بادئ الأمر. وكشفت النتائج أن عمليات الشركة في دولة قطر تفوق الآن على تلك المنشآت ومثيلاتها في مجالات تبني التكنولوجيا، ومستوى الأداء، وتطوير قدرات ومهارات الموظفين، والكفاءة التشغيلية بوجه عام. ويكتسب هذا الإنجاز أهمية استثنائية بالنظر إلى التحديات المناخية التي تعمل فيها مزارع الشركة في دولة قطر، كما أنه يضع الشركة في موقع استراتيجي يتيح لها التوسع في الدول التي تواجه عوائق بيئية ومناخية مماثلة.

## نتائج ملموسة في مجالات الأداء الرئيسية

حققت شركة "بلدنا" نتائج ملموسة يمكن قياسها في عدة مجالات حيوية، وهو إنجاز استثنائي بالنظر إلى طبيعة عمل مزارع إنتاج الألبان واسعة النطاق التي تتأثر بالعديد من العوامل.

وعلى الرغم من التحديات المناخية والتعقيدات التشغيلية، شهد إنتاج الحليب ارتفاعاً ملموساً في كافة القطاعات. وبينما يُعتبر المعيار العالمي الذهبي للإنتاج هو 40 لتراً من الحليب لكل بقرة يومياً، تفخر الشركة بالنتائج التي حققتها في عام 2025م، حيث سجلت في الربع الأخير من العام أعلى معدل إنتاج حليب للبقرة الواحدة في تاريخها، وهو ما يمثل دليلاً قاطعاً على نجاح نموذجها في تحسين الأداء، والعناية الفائقة بصحة القطيع، وإدارة صحة الضرع.

ومن المتوقع أن ترتفع مستويات الإنتاج بشكل أكبر بمجرد الانتهاء من تطوير التكنولوجيا المخطط لها لتقرب من مستويات المزارع الأعلى أداءً على مستوى العالم.

علاوة على ذلك، أحرزت الشركة تقدماً ملموساً في المؤشرات الصحية لحيواناتها خلال العام، وذلك من خلال المراقبة المستمرة للحالة الصحية وعمليات الاجترار والحركة، وهو ما أدى إلى انخفاض ملموس في حالات التهاب الضرع والعرج.

## أبرز تطبيقات التكنولوجيا في عام 2025م

واصلت فرق العمل في الشركة جهودها الدؤوبة لاستكشاف طول مبتكرة للارتقاء بأداء إنتاج الحليب، وصحة القطيع، والمعايير البيئية، وذلك من خلال البحث عن أفضل التقنيات العالمية في مئتها. وفي عام 2025م، أثمرت هذه الجهود عن تبني العديد من التقنيات الجديدة التي ساهمت بشكل كبير في تحسين الأداء في المؤشرات الرئيسية.

فعلى سبيل المثال، بدأت الشركة في استخدام الروبوتات في محالب الأبقار بهدف تحسين اتساق عملية حلب الأبقار ورفع معايير النظافة والتعقيم.

بالإضافة إلى ذلك، انتقلت الشركة إلى نظام التطعيم النبضي، وهو نظام متطور مصمّم لتقليل مخاطر انتقال التلوث بين الأبقار أثناء عمليات التطعيم. ويسهم هذا النظام في خفض مخاطر انتقال الأمراض بشكل كبير ويدعم تحقيق معايير أعلى في صحة القطيع، وذلك بضمان معالجة كل حيوان دون نقاط تلامس مشتركة.

كما عمدت شركة "بلدنا" إلى تحديث نظام مراقبة الحيوانات عبر دمج خوارزميات متطورة ذات حساسية أعلى لرصد المؤشرات الأولية للأعراض المرضية وتحديد فترات التبويض بدقة عالية لأغراض التكاثر، مما أتاح لفرق العمل اتخاذ القرارات بسرعة وفعالية لتعزيز كفاءة إدارة القطيع بوجه عام.

علاوة على ذلك، توسّعت الشركة في نظام إنتاج الكلور داخل الموقع لتزويد روبوتات حلب الأبقار وأنظمة محالب الأبقار وغيرها من التطبيقات والمرافق داخل المزرعة باحتياجاتها التشغيلية، وهو ما أدى بدوره إلى تقليص الاعتماد على موردي المواد الكيميائية الخارجيين.

## صحة القطيع ركيزة أساسية في نجاح الشركة

تتطلب رعاية قطع الأبقار الطوب استخدام أحدث التقنيات لمراقبة الحالة الصحية لكل رأس على حدة، لذلك حرصت الشركة على تعزيز قدراتها عبر استخدام نظام مراقبة حديث يعتمد على العلامات التعريفية، وهو نظام يوفر تقارير بيانات وتحليلات فورية وشاملة تغطي الحالة الصحية للحيوان، وحالته التكاثرية، وأنماط الاجترار، فضلاً عن الرصد المبكر لفترات الخصوبة، مما يعزز من كفاءة الإنتاج الحيواني وسلامة القطيع.

واستكمالاً لهذا التوجه، عمدت الشركة إلى تركيب نظام مراقبة مرئية يُعرف باسم (Cattle Eye)، وهو نظام يعتمد على كاميرات مراقبة لمتابعة حالة كل بقرة بشكل لحظي ومباشر أثناء دخولها إلى المحلب.

وفي سياق متصل، أدخلت الشركة تحديثات على استراتيجية تغذية صغار الماشية وقامت بتركيب محطات وزن حديثة تتيح قياسات دقيقة للأوزان، وذلك بهدف وضع خطط تغذية أكثر دقة وتخصيصاً بما يتناسب مع كل مرحلة من مراحل نمو الأبقار.

تُشكل الخطوات الواثقة التي أنجزناها في تطوير مشروعنا بالجزائر رافداً هاماً لمسيرة توسعنا الإقليمي، حيث يركز هذا المشروع على نفس المعايير التشغيلية الصارمة والخبرات العميقة التي رسخت ريادتنا وقادت نجاحاتنا في دولة قطر.

السيد ماريك وارزودا  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

## مزارع الألبان تنمة

### تنمية المواهب مسيرة لا تتوقف

بالتوازي مع تبني أحدث التقنيات المتاحة، تواصل شركة "بلدنا" تركيزها الراسخ على تنمية المواهب البشرية، حيث نظمت خلال هذا العام برامج تدريب وتطوير دولية استهدفت مدراء الإدارات، بالتزامن مع تفعيل سياسة الترقيات الداخلية، وتنفيذ عمليات مدروسة لاستقطاب الكفاءات الخارجية في المجالات التي تتطلب خبرات تخصصية دقيقة. كما شارك الموظفون في فعاليات عالمية وبرامج تدريبية تهدف إلى صقل معارفهم وتطوير مهاراتهم الإدارية.

### الجزائر تقود مسيرة التوسع العالمي لشركة "بلدنا"

يُمثل مشروع الشركة في الجزائر ركيزة أساسية في مسيرة تطورها الاستراتيجي، حيث بدأ فريق عمل مزارع الشركة في دولة قطر خلال هذا العام في تقديم الدعم الفني ونقل الخبرات المعرفية المتراكمة إلى نظرائهم في فريق العمل في الجزائر.

وتسير أعمال تطوير المزرعة وفق الجدول الزمني المخطط له، كما بدأت تنفيذ أعمال الإنشاء والتشييد على أرض الواقع. وفي إطار تأمين أفضل التقنيات العالمية، أبرمت الشركة عقوداً ضخمة، من بينها اتفاقية مع شركة (GEA) الألمانية لتوريد محالب الأبقار ومصنع الحليب المجفف، كما تقرب الشركة من وضع اللمسات الأخيرة لتوقيع عقد إضافي لتوريد 30,000 رطل من المواد الأولية، وهو ما يعكس التزامها بتوفير كافة المدخلات اللازمة لضمان انطلاقة قوية ومستدامة للعمليات الإنتاجية.

### تطلعاتنا للعام 2026م

تعزز شركة "بلدنا" توجيه تركيزها خلال العام القادم نحو تطوير الصفات الوراثية المتقدمة، بما في ذلك تفعيل الكامل لتقنيات التلقيح الصناعي، والتوسع في استخدام السائل المنوي المحدد للجنس، ومواصلة تنفيذ مبادرات تحسين جودة القطيع. كذلك، ستدشن الشركة مرافق مختبرية جديدة لدعم برنامج التلقيح الصناعي الشامل، والمصمم خصيصاً لخدمة خطط التطوير الوراثي المتقدم.

تعزز الشركة أيضاً استخدام تكنولوجيا التلقيح الصناعي والاختبارات الجينية لتحديد أفضل 20% من القطيع بناءً على الجدارة الوراثية، حيث ستتمكن الشركة، بمجرد اكتمال التطبيق الفعلي لهذه التقنيات، من اختيار السائل المنوي بعناية فائقة لضمان توريث الصفات المرغوبة، مع استبعاد أدنى 20% من القطيع من برنامج التكاثر. ومن شأن تكرار هذه العملية بصفة سنوية أن يحدث طفرات في جودة الصفات الوراثية، مما يضمن اتساق عملية التكاثر وتطوير استراتيجيتها، فضلاً عن الارتقاء بمستوى التخطيط لعمليات الإطلال لقطيع الأبقار.

كما تعزز الشركة إطلاق برنامج جديد لإدارة الأعلاف مدعوم بتقنيات الذكاء الاصطناعي، وذلك في إطار مواكبتها للتحول العالمي نحو اعتماد آليات اتخاذ القرار المدعومة بالذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات. ويهدف هذا البرنامج المبكر إلى تعزيز قدرة الشركة على رصد وتحليل الاتجاهات المتعلقة باستهلاك الأعلاف، واستجابة الأبقار، وكفاءة المكونات الغذائية، والعوامل المؤثرة في التكلفة. وستعمل الشركة على دمج هذا البرنامج ضمن أنظمة إدارة المخزون وتخطيط موارد المؤسسة (ERP) الحالية، بالإضافة إلى ربطه بآليات توزيع الأعلاف، مما يساهم في تعزيز مراقبة البيانات بشكل آني. ومن شأن هذه المنظومة المتكاملة أن تؤدي إلى تحسين التخطيط للحصص الغذائية وإدارة تكاليف الأعلاف بفعالية أكبر، كما ستمكن فرق العمل من الاستجابة بمرونة وسرعة أكبر لأي تغيرات محتملة في توفر المكونات أو ظروف السوق.

وبالنظر إلى طبيعة المناخ في دولة قطر، تُولي الشركة أهمية بالغة لإدارة درجات الحرارة في محالب الأبقار وكافة مرافق المزرعة. كما قامت الشركة خلال هذا العام بتكريب نظام نفع ذكي بهدف رفع مستويات راحة القطيع وخفض استهلاك المياه بدرجة أكبر ورفع الكفاءة التشغيلية. وقد أدى هذا النظام الجديد إلى خفض استهلاك المياه بنسبة 60% مقارنةً بأنظمة النفع التقليدية.

إلى جانب ذلك، بدأت الشركة في استخدام طابعات ملصقات الرموز الشريطية لتحديد هوية الأبقار، في خطوة تهدف إلى تعزيز الدقة والكفاءة في إدارة العينات وضمان الامتثال الكامل للمتطلبات التنظيمية. كما بادرت الشركة بتكريب بوابات فرز آلي في كلتا المزرعتين، وذلك لتطوير بروتوكولات التعامل مع الأبقار وضمان حركتها وانتقالها بسلاسة تامة دون تعرضها لأي مسببات للتوتر.

### برامج تكاثر مبتكرة لمواجهة تحديات المناخ الحار

حرصت الشركة هذا العام على إدخال الجين الوراثي (Slick) ضمن القطيع المخصص للتكاثر، حيث تتميز الأبقار الحاملة لهذا الجين بالفراء القصير والقدرة العالية على تحمل الإجهاد الحراري، مما يجعلها ملائمة تماماً للبيئة المناخية في دولة قطر. وبدأت الشركة بالفعل في حلب هذه الأبقار، مسجلة نتائج إيجابية واعدة تعكس نجاح جهودها في هذا المجال.

وعلى جانب آخر، اعتمدت الشركة منهجية أكثر استراتيجية واعتماداً على تحليل البيانات في استخدام السائل المنوي المحدد للجنس، مقارنةً بما كان متبعاً في السابق، وذلك بهدف رفع معدلات إنتاج الحجول وتحسين جودة قطيع الإطلال. ومن شأن هذه الخطوة أن تساهم في مواءمة قرارات التكاثر بشكل أفضل مع الأهداف المتعلقة بالصفات الوراثية وتطلعات نمو القطيع.

ورغم أن الشركة حققت قفزة نوعية في عام 2025م في تبني التقنيات الحديثة، إلا أن تركيزها سينصب في المرحلة القادمة على تحسين هذه الأنظمة الجديدة وترسيخها، بما يمكنها من تحقيق كامل إمكاناتها في العام القادم.

### كلُّ قطرة لها قيمتها

تعدُّ المياه من الموارد الحيوية التي لا غنى عنها في قطاع الإنتاج الزراعي، لذلك تضع الشركة إدارتها بكفاءة واستدامة على رأس أولوياتها، إذ دشنت الشركة محطة لمعالجة مياه الصرف، والتي حققت نتائج ملموسة في إعادة تدوير المياه، وتعزيز الاستدامة، وحماية البيئة. وتحرص الشركة في هذا السياق على إعادة تدوير مياه الصرف بالكامل وتحويلها إلى مياه نظيفة صالحة لإعادة الاستخدام، وتحويل جميع النفايات الصلبة إلى سماد عضوي، بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد وتقليل الهدر.

ولم تعد المزرعة تعتمد على خزانات الصرف المكشوفة لإدارة مياه الصرف الصحي، وهو إنجاز قلماً يوجد في المشاريع والعمليات الإنتاجية بهذا الحجم الضخم في أي مكان حول العالم.

بالإضافة إلى ذلك، ركبت الشركة أنظمة متطورة لمراقبة الهواء بهدف قياس جودة الهواء ومستويات الانبعاثات في المزارع والمنطقة السكنية المجاورة التي تبعد بضعة كيلو مترات، حيث تعمل هذه الأنظمة على رصد الانبعاثات والروائح والآثار البيئية الأخرى على مدار الساعة وبشكل مستمر.

## العمليات التشغيلية

### تعزير التميز التشغيلي

واصلت "بلدنا" في عام 2025م الارتقاء بعملياتها التشغيلية المتكاملة رأسياً، مدفوعةً في ذلك برؤية استراتيجية تعتمد على التحسين المستمر في جميع مجالات عمل الشركة، مما أثمر عن تحقيق أداء استثنائي على صعيد الجودة والامتثال، والتركيز على تلبية احتياجات العملاء والكفاءة والابتكار والاستدامة. كما تمكّنت الشركة - من خلال إرساء معايير جديدة للتميز التشغيلي - من تعزير ريادتها الإقليمية والدولية وترسيخ سمعتها كأحد أبرز رواد الابتكار في مجال إنتاج الغذاء في منطقة الشرق الأوسط.

#### الارتقاء المستمر بالأداء على امتداد سلسلة القيمة

تتمثل غاية "بلدنا"، بصفتها المجموعة الرائدة في إنتاج الأغذية المتنوعة بدولة قطر، في تعزير الأمن الغذائي الوطني من خلال نموذج إنتاج متكامل يقوم على ثقة العملاء، والرعاية المثلى للقطيع، والالتزام بحماية البيئة. ومن خلال الإشراف الكامل على جميع مراحل سلسلة القيمة، بدءاً من إنتاج الأعلاف لقطعان الألبان ووصولاً إلى توفير المنتجات الغذائية الطازجة للمستهلكين، تضمن الشركة أعلى مستويات الجودة والموثوقية والاستدامة عبر مختلف عملياتها.

وخلال العام الماضي، حققت "بلدنا" تقدماً ملموساً في مرزعيها الكبيرتين لإنتاج الألبان، اللتين تعتبران من أفضل مزارع إنتاج الألبان في دولة قطر، وذلك بتربية قطعان الماشية داخلياً وتطوير أنظمة إمدادات الأعلاف الداخلية بما يدعم مسيرة النمو. وتلتزم الشركة بمواصلة تعزير قدراتها لتوفير إمدادات مستقرة وعالية الجودة من الأعلاف لتلبية الطلب المتزايد على منتجاتها.

#### تحسين العمليات لرفع مستوى رضا العملاء

في ظل التنافسية المتزايدة التي يشهدها السوق، أولت "بلدنا" اهتماماً خاصاً بتطوير العمليات وتحسينها، بما يضمن الحفاظ على ريادتها في قطاع إنتاج الألبان وتعزيرها. وقد أسهمت التحسينات التي تحققت خلال العام، إلى جانب تعزير المزايا التنافسية للشركة، في نيل الإشادة على تميزها من جهات مستقلة رائدة.

وأسفرت الاستثمارات الكبيرة التي ضختها الشركة في تطوير العمليات وتحسين مستويات الامتثال عن الحصول على شهادات دولية مرموقة في مجال سلامة الغذاء، أبرزها شهادة "FSSC 22000" في مصانعها الرئيسية، وشهادة الآيزو "ISO 22000" في مصنع العبوات البلاستيكية. بالإضافة إلى ذلك، وضعت عمليات الشركة لعمليات تدقيق خارجية من قبل عدد من العملاء الرئيسيين، وحققت نتائج متميزة فيها.

حرصت الشركة أيضاً على تعزير استراتيجياتها المرتكزة على تلبية احتياجات العملاء، مما أدى إلى انخفاض ملحوظ في عدد شكاوى المستهلكين والعملاء خلال عام 2025م، إذ انخفض مؤشر الأداء التشغيلي الرئيسي إلى النصف ليصل إلى 0.75 شكوى لكل مليون وحدة مبيعة. وبجسد هذا الإنجاز التأثير الإيجابي لمبادرات الشركة ويعكس التزامها بتطبيق فلسفة "الإنجاز الصحيح من المرة الأولى" في مختلف عملياتها.

كما تمكّنت الشركة من خفض تكلفة إنتاج لتر الحليب إلى مستوى يقل بشكل ملحوظ عن التكلفة المحددة في الموازنة وعن مستوى التكاليف في عام 2024م، لتصل إلى 1.09 ريال قطري (مقارنةً بالمستهدف البالغ 1.20 ريال قطري)، مدعومةً في ذلك بمبادرات ترشيد التكاليف وتحسين الوصفات، والتي حققت وفورات سنوية بقيمة 3 ملايين ريال قطري، دون أي تأثير سلبي على جودة المنتجات أو معايير رعاية الحيوان.

#### عمل جماعي يتمحور حول العملاء

يُعدُّ تضافر جهود فرق العمل في "بلدنا" أحد أبرز مزايا نموذج العمل المتكامل رأسياً الذي تتبعه الشركة. وخلال العام الماضي، عملت الفرق المختلفة بتنسيق أكبر وأكثر فعالية لضمان السلاسة والموثوقية في توفير منتجات عالية الجودة تلبي الاحتياجات اليومية لعملاء الشركة.

وقد أسهم هذا التعاون الوثيق في تسريع الاستجابة لمتطلبات السوق وملاحظات العملاء، وتعزير مكانة "بلدنا" كشريك موثوق به عبر سلسلة التوريد، فضلاً عن معالجة التحديات فور ظهورها، وتقليل الهدر، وضمان تلبية أعلى متطلبات العملاء.

#### الابتكار والنمو

تفخر "بلدنا" بسمعتها الراسخة في مجال الابتكار المستمر، ولم يكن عام 2025م استثناءً في مسيرتها الدؤوبة نحو تطوير العمليات والمنتجات، وفي إطار حرصها على تحسين تدابير إدارة المخاطر والحدّ منها وضمان استمرارية الأعمال، قامت الشركة بتركيب مولد احتياطي جديد بتكلفة بلغت مليون ريال قطري، بما يوفر قدرة تشغيلية احتياطية أساسية تضمن عدم انقطاع العمليات في حال حدوث أي خلل في إمدادات الطاقة.

وخلال العام الماضي، ساهم مركز البحث والتطوير التجريبي الجديد بدور محوري في دعم دورة تطوير المنتجات لتصبح أكثر سرعة وكفاءة من حيث التكلفة، وذلك بالتعاون الوثيق مع قسم التسويق وتطوير المنتجات الجديدة، ويتيح المركز اختبار النماذج الأولية بسرعة وتقييم التركيبات الجديدة بفعالية، مما أسهم في تقليص المدة الزمنية اللازمة لطرح المنتجات المبتكرة في الأسواق.

نطبّق نهجاً محكماً في تطوير المنتجات، مما مكّنتنا من تسريع جهود الابتكار وضمان مواءمة خدماتنا بدقة مع تطلعات المستهلكين ومتغيرات السوق.

السيد جوليان ماركوليني  
الرئيس التنفيذي للعمليات



## العمليات التشغيلية تنمة

ولتعزيز قدرات تطوير المنتجات، وضعت الشركة عملية شاملة لإدارة تطوير المنتجات الجديدة يتم خلالها عقد اجتماعات دورية مشتركة بين الأقسام والإدارات المختلفة، مما يتيح الاستجابة بصورة أكثر كفاءة للفرص المتاحة في السوق. وقد أسهمت هذه العملية خلال عام 2025م في دعم استراتيجية تنوع المنتجات، حيث نجحت الشركة في إطلاق أكثر من 30 منتجاً جديداً، مما يعكس قدرتها على مواكبة تفضيلات المستهلكين المتغيرة بوتيرة غير مسبوقة.

كما شرعت الشركة في تنفيذ مشروع لدمج أدوات التخطيط ومبادرات التحسين المدعومة بالذكاء الاصطناعي بالتعاون مع موردي المعدات. ومن المتوقع أن تسهم هذه المبادرات في تحقيق مكاسب تشغيلية ملموسة وتعزيز القدرات التنبؤية خلال السنوات المقبلة.

### الاستدامة والابتكارات التكنولوجية

واصلت "بلدنا" خلال عام 2025م تنفيذ مجموعة من البرامج البيئية ومبادرات الاستدامة في إطار التزامها الراسخ بالإدارة المسؤولة للموارد ورعاية البيئة. وقد أصبحت إعادة تدوير روث الماشية، ومياه الصرف، ومخلفات التعبئة والتغليف وتحويلها إلى موارد قابلة للاستخدام من العناصر الأساسية في النهج الذي تتبعه الشركة لدعم الاقتصاد الدائري، مما أسهم في تحقيق تخفيضات ملموسة في استهلاك الموارد الزراعية والطاقة.

وخلال العام الماضي، قامت الشركة بتركيب عدادات مياه في مختلف مرافق الإنتاج، مما أسفر عن خفض استهلاك المياه بنسبة 6%. كما أسهم اعتماد تكنولوجيا النقع الذكي وتحسين أنظمة الري في تقليل استهلاك المياه بنسبة 60% في بعض الاستخدامات الزراعية.

وشملت الاستثمارات الرأسمالية الأخرى التي نفذتها الشركة تشغيل محطة معالجة مياه الصرف (WWTP) بتكلفة بلغت 9.5 مليون ريال قطري، إلى جانب تنفيذ تحديات للامتثال لمتطلبات نظام التنظيف الذاتي للمعدات (CIP) بقيمة 1.5 مليون ريال قطري. ومن المتوقع أن تتيح محطة المعالجة الجديدة إعادة تدوير 100% من مياه الصرف الناتجة عن مصنع الألبان بحلول عام 2026م، مما يسهم في خفض الطلب على المياه العذبة. وتكتسب هذه التطورات أهمية خاصة في ظل تحديات شح المياه

### إنجازات الأداء

في دولة قطر، كما أنها توفر إطاراً تشغيلياً مهماً للعمليات الدولية للشركة في الدول التي تواجه تحديات مماثلة.

تحوّلت الشركة أيضاً إلى استخدام غاز البترول المسال في تشغيل الغلايات، مما أسهم في خفض استهلاك الطاقة بنسبة 12% لكل لتر منتج، إلى جانب خفض التكاليف التشغيلية والانبعاثات الكربونية.

بالإضافة إلى ذلك، ساهمت مبادرات حفظ السجلات رقمياً، إلى جانب تركيب أربع محطات لشحن المركبات الكهربائية، في تحقيق أهداف الاستدامة. من خلال تشجيع الموظفين على التحول إلى المركبات الكهربائية دعماً لرؤية قطر الوطنية 2030. وحققت برامج إعادة التدوير المختلفة التي أطلقتها الشركة نتائج بارزة، حيث جرى إعادة تدوير 7.7 طن متري من بلاستيك البولي إيثيلين عالي الكثافة (HDPE) داخل مرافق الشركة، وتحويل 60 طناً مترياً من النفايات بعيداً عن المكبات.

### التوسّع الدولي

تمثل استراتيجية التوسّع الدولي إحدى أبرز المحطات التحولية في مسيرة شركة "بلدنا"، ويأتي في صدارة هذه الاستراتيجية مشروع الألبان الجزائري الضخم. ففي عام 2024م، وقّعت الشركة اتفاقية بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي مع الصندوق الوطني للاستثمار الجزائري لإنشاء أكبر مزرعة ومصنع لإنتاج الألبان على مستوى العالم، وذلك بالاستناد إلى نموذج "من المزرعة إلى المائدة" الذي أثبت نجاحه في قطر. وسيعمل هذا المشروع التحويلي على تكرار وتوسعة نموذج العمل المتكامل رأسياً للشركة في أحد أبرز الأسواق الزراعية استراتيجية في منطقة شمال أفريقيا. كما يستفيد المشروع من اتفاقيات التسويق وترتيبات التمويل المدعومة، التي تسهم في استقرار إيرادات الشركة على المدى الطويل والتخفيف من المخاطر.

وإلى جانب المشروع الجزائري، واصلت "بلدنا" مسيرة توسعها الإقليمي من خلال مشاريعها القائمة في مصر، إلى جانب إطلاق دراسات لاستكشاف الفرص المتاحة في عدد من الأسواق الأخرى. وتسهم هذه المبادرات في ترسيخ مكانة "بلدنا" وسمعتها كشركة زراعية رائدة على المستوى الإقليمي، والتوسّع في رسالتها الرامية إلى تعزيز الأمن الغذائي لتتجاوز حدود دولة قطر.

تعكس مؤشرات أداء "بلدنا" خلال هذه السنة المالية التقدم الكبير الذي أحرزته الشركة في جميع المؤشرات التشغيلية الرئيسية. فقد بلغت تكلفة إنتاج اللتر الواحد 1.09 ريال قطري، لتحقق الشركة بذلك تحسناً بنسبة 9% مقارنة بالمستهدف، وذلك بفضل رفع الكفاءة التشغيلية، وتحسين الوصفات الإنتاجية، وتعزيز إدارة الموارد. كما أسهمت الجهود المبذولة لترسيخ ثقافة الجودة في مختلف العمليات في خفض عدد شكاوى المستهلكين إلى 0.75 شكوى لكل مليون وحدة مبيعة، أي ما يعادل نصف المستوى المستهدف البالغ 1.40، الأمر الذي يؤكد فعالية المبادرات الرامية إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات.

وتمكنّت الشركة كذلك من تقليص الفاقد الناتج عن العمليات إلى 2.6%، متجاوزةً المستهدف البالغ 2.8%، وذلك نتيجة تعزيز الانضباط التشغيلي وتطبيق ممارسات أكثر كفاءة للحد من الهدر. وأسهمت هذه الإنجازات مجتمعة في تحسين الربحية، ورفع مستويات رضا العملاء، وتعزيز القدرة التنافسية للشركة.

### تطلعاتنا للعام 2026م

استناداً إلى الزخم المحقق في عام 2025م، حدّدت "بلدنا" ثلاثة مشاريع رأسمالية رئيسية من شأنها تعزيز قدراتها الإنتاجية ورفع مستوى الاستجابة لمتطلبات السوق. وبعد النجاح في تركيب منشأة معالجة الحليب المبخر قبل عدة سنوات، تعتزم الشركة خلال العام المقبل تركيب خط متكامل لإنتاج العلب المعدنية، بهدف تصنيع هذه العلب في الموقع وربطها مباشرة بخط تعبئة منتجات الحليب المبخر، مما يسهم في تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز الموثوقية في سلسلة التوريد.

تخطط الشركة أيضاً لإطلاق مجموعة جديدة من المنتجات مع نهاية العام، تشمل الصلصات، ومزيج التغميس، والحمص، والشوربات الطازجة، وغيرها من الفئات ذات الصلة. وما تزال هذه المنتجات في مرحلة التطوير، ومن المتوقع أن تسهم في تعزيز تواجد الشركة ضمن قطاع الأغذية الجاهزة الذي يشهد نمواً متسارعاً.

وفي إطار حرص "بلدنا" على مواكبة الاحتياجات المتغيرة لعملائها الرئيسيين في قطاع تصنيع الببتزا، تعتزم الشركة تحديث خط إنتاج جينة الموزاريللا المبشورة من خلال إدخال تقنية التجميد السريع الفردي (IQF). وسيمكّن هذا التحديث الشركة من توريد الجينة بنوعها المجمدة والطازجة، بما يوفر مرونة أكبر للعملاء ويُطيل مدة صلاحية هذه المنتجات.

وعلى صعيد الاستدامة، تستثمر "بلدنا" 1.3 مليون ريال قطري في نظام متكامل لقياس ومراقبة المرافق، يعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، ويوفّر مراقبة لحظية وتحسين كفاءة جميع العمليات. كما تعمل الشركة على تنفيذ استثمار إضافي بقيمة 1.5 مليون ريال قطري لتحديث أنظمة العزل الحراري، بما يسهم في تقليل فاقد الطاقة وتحسين الكفاءة الحرارية في مرافق الشركة. ومن المتوقع أن يكون لهذه المشاريع أثر ملموس في تحسين الأداء البيئي وخفض التكاليف التشغيلية للشركة.

## التسويق وتطوير المنتجات

## ريادة في السوق تقوم على الابتكار والتفاعل مع العملاء

ونجحت الشركة في تحقيق هذا الهدف من خلال أجندة تجارية جديدة تركز على الابتكار الاستراتيجي في محفظة المنتجات، إلى جانب تكثيف جهود التفاعل مع العملاء عبر القنوات المتعددة. وقد أسهمت الاستراتيجية المتكاملة والمنفذة بكفاءة في تمكين "بلدنا" من الحفاظ على لقبها كأكبر منتج للألبان والمشروبات في دولة قطر، رغم تصاعد حدة المنافسة الإقليمية من الشركات الطموحة في منطقة الخليج. وبالتوازي مع تعزيز مكانة العلامة التجارية في السوق المحلي، ساهمت مبادرات التسويق وإطلاق المنتجات الجديدة خلال عام 2025م بدور محوري في تعزيز مساهمة الشركة في تحقيق أهداف الدولة المتعلقة بالأمن الغذائي.

رُكزت أنشطة التسويق وتطوير المنتجات الجديدة لدى "بلدنا" خلال السنة المالية 2025م على ترسيخ حصتها في السوق المحلي بدولة قطر، إذ أصبحت الشركة صاحبة العلامة الغذائية المتنوعة الرائدة في ست فئات أساسية من منتجات الألبان.

اعتمدت "بلدنا" في عام 2025م أجندة تجارية قائمة على الابتكار لتعزيز ريادتها في السوق في ظل المنافسة الشديدة والتباطؤ النسبي في حجم الطلب المحلي. كما استندت الشركة إلى دراسات متعمقة حول التغيرات في تفضيلات المستهلكين، والاتجاهات الصحية، والطلب على الخيارات الغذائية العملية وسهولة الاستخدام، واستثمرت بشكل كبير في تطوير منتجات جديدة لتعزيز محفظة منتجاتها القوية، مع إطلاق حملات تسويقية مبتكرة للترويج لتلك المنتجات عند طرحها في الأسواق. وقد أسهم هذا النهج المزدهج في تحقيق نمو مستدام في خطوط الأعمال الأساسية وتعزيز مكانة العلامة التجارية للشركة في السوق المحلي.

وعلى صعيد المنتجات، اعتمدت الشركة نهجاً منضبطاً ومنظماً لإطلاق 33 صنفاً جديداً، ليرتفع إجمالي محفظة المنتجات إلى ما يقرب من 270 منتج.

شهدت خطوط إنتاج الألبان والعصائر إطلاق منتجات جديدة شملت الفئات المتميزة والفئات ذات القيمة الاقتصادية على حد سواء. ويعكس هذا الإصرار المستمر لشركة "بلدنا" على الابتكار قدرتها على مواصلة ريادتها في سوق المنتجات الغذائية المتنوعة بعد عام 2025م.

وتشمل المنتجات الجديدة التي طُرحت في السوق خلال العام الماضي تشكيلة من الزبادي على الطريقة اليونانية، سواء شراب الزبادي أو الزبادي عالي البروتين، بنكهات جديدة، إلى جانب منتجات

الحليب عالي البروتين مثل حليب التمر وحليب الكوكيز والكرامة، فضلاً عن لبن التوت المشكل، والشاي المثلج، ومجموعة متنوعة من العصائر الجديدة بنكهات وأحجام مختلفة، من بينها عبوات عائلية بحجم 1.5 لتر بنكهة بيña كولادا ونكهة الليمون والتوت.

كما أسهم طرح منتجات جديدة بكميات محدودة في استقطاب المستهلكين الأوفياء للعلامة التجارية، في حين عززت عبوات شهر رمضان ذات الطابع الخاص جاذبية المنتجات ورفعت مستوى التفاعل مع العلامة التجارية. وقد انعكس ذلك إيجابياً على الإقبال على المتاجر، وتحسين جاذبية العرض على الأرفف، وتوسيع نطاق وصول المنتجات إلى المستهلكين. ونتيجة لهذه المبادرات، تصدّر قطاعا الزبادي والحليب طويل الأجل قائمة محرّكات الإيرادات خلال عام 2025م، إلى جانب الحليب المبخر، الذي استفادت فيه الشركة من عقود التوريد الحكومية واتساع شبكة التوزيع.

وأسهم نجاح هذه المنتجات الجديدة في تعزيز التواجد داخل المتاجر، وتوسيع قاعدة المستهلكين، وترسيخ ريادة "بلدنا" في قطاعي الألبان والعصائر، رغم تزايد حدة المنافسة ودخول شركات إقليمية قوية جديدة إلى السوق.

مشروب لاسي بالمانجو  
قليل الدسم 200 مل



نوفمبر

حليب الفيتامين بالقشقوان  
900 مل (بكميات محدودة)



سبتمبر

زبادي على الطريقة اليونانية  
150 جم \* 4 (3 + 1)



يوليو

شاي مثلج 360 مل  
مشروب لاسي 200 مل  
حليب بنكهة الكراميل المملح 360 / 200 مل  
حليب بنكهة الشوكولاتة المضاعفة 360 / 200 مل



مايو

عبوات شهر رمضان



مارس

لبن بالتوت المشكل 200 مل  
شراب الزبادي (6 أصناف)



يناير

أكتوبر



مشروب الزبادي عالي البروتين سادة 360 مل  
مشروب الزبادي اليوناني سادة 360 مل

أغسطس



المرح والتعلم

يونيو



عصير مبرد 1.5 لتر  
مشروب بيña كولادا ومشروب الليمون والتوت

أبريل



العبوات الجديدة

فبراير



حليب بالتمر 360 مل و200 مل  
حليب عالي البروتين بالتمر والكوكيز والكرامة 360 مل

وعلى صعيد المنتجات، اعتمدت الشركة نهجاً منضبطاً ومنظماً لإطلاق 33 صنفاً جديداً، ليرتفع إجمالي محفظة المنتجات إلى ما يقرب من 270 منتج.

## التسويق وتطوير المنتجات تنمة

تم الوصول إلى أكثر من

# 1.5 مليون

مستهلك عبر حملات شاملة عبر العديد من القنوات

### التوسع في الشراكات الاستراتيجية

واصلت "بلدنا" تعزيز أجنحتها من خلال إبرام اتفاقيات تعاون جديدة مع كل من "مجموعة أورا" و"قطر مول"، وتمت ترجمتها إلى تجارب تفاعلية مميزة للعلامة التجارية في مواقع حيوية تشهد إقبالاً جماهيرياً واسعاً، مثل "كيدز موندو" و"ميغابوليس" و"ورلد أوف واندر".

كما حرصت الشركة على ترسيخ شراكاتها التجارية القائمة، ومن بينها الشراكة المستمرة مع "بيل جروب" للإنتاج المشترك لجبن "البقرة الضاحكة" (The Laughing Cow) وغيرها من المنتجات. وأسهم تعميق هذه العلاقات في توطيد مصداقية الشركة وتوسيع نطاق توزيع المنتجات في الأسواق.

وعلى الصعيد الإقليمي، أسهم الاستثمار الاستراتيجي للشركة في شركة جهينة، أكبر شركة لإنتاج الألبان في جمهورية مصر العربية، في توسيع نطاق أعمال الشركة وتعزيز قدراتها التشغيلية، كما أتاحت فرصاً جديدة لتوزيع المنتجات عبر أسواق متعددة، بما يدعم توسع الشركة خارج حدود دولة قطر.

وبالتوازي مع أنشطة "بلدنا" الرامية إلى تعزيز العلاقة المتينة التي تجمعها بالمواطنين القطريين، وسّعت الشركة نطاق تواصلها مع فئات المجتمع بالكامل، من خلال أنشطة ورسائل تسويقية موجهة خصيصاً لتستهدف الجاليات الآسيوية وغيرها من المغتربين. وقد أسهمت الشراكات مع كبرى سلاسل التجزئة ورواد قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي في تعظيم أثر هذه الحملات وضمان وصولها إلى مختلف الفئات المستهدفة. ولم تقتصر هذه الحملات على تجسيد نهج "بلدنا" الشامل والتزامها بطرح محتوى يتناسب مع التركيبة السكانية المتنوعة في دولة قطر، بل أسهمت كذلك في ترسيخ سمعة الشركة بصفاتها العلامة التجارية الغذائية المفضلة في الدولة.

وقد تضافرت المحاور المختلفة لأجندة العمل القائمة على الابتكار لتعزيز مستويات رضا العملاء، وزيادة تفضيل العلامة التجارية، ورفع معدلات التفاعل المتكرر. وبفضل التنفيذ المنضبط والمتسق لهذه الحملات والمبادرات، حافظت "بلدنا" على مكانتها كخيار أول لدى شركائها الرئيسيين في قطاع التجزئة وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، وذلك بتحويل الزخم المرتبط بالعلامة التجارية إلى مساحات عرض أكبر داخل المتاجر، وزيادات تدريجية في حجم المبيعات، بما يعزز العلاقات طويلة الأجل مع العملاء والمستهلكين.

مثل "موو - مجرد طيب" و"تغلبوا على الحر"، المدعومة بأنشطة تسويق وتفاعل رقمي مكثفة - في تعزيز معدلات تفضيل العلامة التجارية وزيادة معدلات الشراء المتكرر، فضلاً عن إبراز مرونة محفظة المنتجات بالكامل.

وقد استندت أجندة الابتكار التي اعتمدها الشركة في عام 2025م إلى عنصرين أساسيين، هما المرونة والملاءمة للسوق. وبوجه عام، تمكّنت الشركة من تحقيق هذه الأهداف من خلال مبادرات موجهة للعلامات الفرعية، سواء لمنتجات "بلدنا" المتميزة أو لمنتجات "عوافي" ذات القيمة الاقتصادية، مدعومة في ذلك بالتحليل الآني للبيانات، والرصد المستمر لتوجهات المستهلكين، والنهج التسويقي سريع الاستجابة للمتغيرات.

### بناء تجربة استثنائية للمستهلكين في كل لحظة

لم يكن الابتكار في "بلدنا" قاصراً على المنتجات فحسب، بل امتد ليشمل نهج التفاعل والتواصل مع المستهلكين، إذ نجحت الشركة في الوصول إلى أكثر من 1.5 مليون مستهلك عبر حملات شاملة عبر العديد من القنوات، وأنشطة تفاعلية داخل المتاجر، ومبادرات مجتمعية تركت أثراً لا يُنسى في أذهانهم. ومن أبرز هذه الحملات، حملة "العودة إلى المرح والتعلم"، التي رافقت موسم العودة إلى المدارس بعروض مبتكرة تتصدرها شخصية بلدنا المحبوبة "البقرة ميلا"، إضافة إلى الحملات الرمضانية التي جاءت تحت شعار "بلدنا في قلب كل لحظة"، والتي تعبر عن حضور بلدنا في تفاصيل الحياة اليومية والطقوس الدينية للمجتمع القطري.

### تجديد الهوية التجارية مع التركيز على الطعم الطازج

أشارت "بلدنا" في العام الماضي إلى عزمها إطلاق هوية تجارية جديدة عبر جميع علاماتها التجارية وأسواقها، بهدف تعزيز مستوى تفاعل المستهلكين. وخلال عام 2025م، تحولت هذه الرؤية إلى واقع ملموس بإطلاق هوية بصرية جديدة تمثل نهجاً مبتكراً في تصميم العبوات والمواد التسويقية، إلى جانب تعزيز حضورها عبر منصات التواصل الاجتماعي والقنوات الرقمية، اتباعاً لنهج التواصل مع العملاء عبر العديد من القنوات بما يتماشى مع احتياجات المستهلكين وتطلعاتهم.

بالإضافة إلى ذلك، أُعيد ابتكار الهوية البصرية لأكثر من 200 صنف، مع استخدام عبوات حديثة وعلامة تجارية معاصرة خضعت لاختبارات شاملة لقياس جاذبيتها لدى المستهلكين. وقد تم دعم هذه الخطوة بحملة تسويقية متكاملة شملت القنوات الرقمية، ومتاجر التجزئة، والإعلانات الخارجية، والمنصات المجتمعية، بما أسهم في تعظيم مستويات الظهور والتفاعل لدى شرائح المستهلكين الحاليين والجدد على حدٍ سواء. وقد نجحت العلامة التجارية الجديدة تحت شعار "طعم طازج تستمتعون به في كل ملعقة" في استقطاب شريحة الشباب وتجديد العلاقة مع العملاء.

كما أطلقت الشركة حملات تسويقية مؤثرة تستهدف فئات محددة وتستند إلى تحليلات دقيقة للبيانات والرؤى السوقية، تم تنفيذها بكفاءة عالية، مما يعكس قدرة "بلدنا" على الاستجابة السريعة لمتغيرات السوق. وأسهمت الحملات التسويقية الرئيسية

## الحصة السوقية الرائدة في السوق الرئيسية في قطر



تقسيم السوق



العصير	الأجبان	اللبننة	الزبادي	اللبن	الكريمة	الحليب طويل الأجل	الحليب الطازج	الحصة السوقية في 2025م	أبرز المؤشرات
34.3%	24.4%	36.7%	45.3%	48.0%	62.1%	89.0%	91.6%		
ما تزال هناك فرصة كبيرة للنمو	ما تزال هناك فرصة كبيرة للنمو	الحفاظ على المركز الأول							

### قياس النجاح ومتابعته

أكدت جميع مؤشرات الأداء الرئيسية، مثل الحصة السوقية ومستويات تفاعل المستهلكين ومؤشر تفضيل العلامة التجارية ومعدلات تبني المنتجات الجديدة، مجدداً على الخبرة الراسخة لشركة "بلدنا" في الاستجابة بشكل استراتيجي وفعل للمتغيرات التي يشهدها السوق. وقد حافظت الشركة خلال عام 2025م على مركزها الريادي في جميع فئات منتجات الألبان الست الرئيسية في دولة قطر، على النحو التالي:

## التسويق وتطوير المنتجات تنمة

يشكل النهج المتكامل "من المزرعة إلى المائدة" الذي تتبعه شركة "بلدنا" ركيزة أساسية في دعم الاكتفاء الذاتي الوطني، إذ يعزز التزامها طويل الأجل بمبادئ الاستدامة.

ولا تقتصر رؤية "بلدنا" للاستدامة على العمليات التشغيلية فحسب، بل تمتد لتشمل تعزيز الوعي والمسؤولية داخل الشركة وفي المجتمع بأكمله. ويعكس استمرار مشاركة الشركة في الفعاليات الوطنية، مثل أسبوع قطر للاستدامة، دورها القيادي في دعم الأجندة البيئية للدولة.

وفي هذا السياق، أطلقت الشركة حملة داخلية بعنوان (Go Green, Think Clean)، لتشجع الموظفين على تبني ممارسات يومية مسؤولة، انطلاقاً من قناعتهم بأن الخيارات الصغيرة والواعية بإمكانها إحداث تغيير مستدام طويل الأجل. وقد أسهمت هذه المبادرة في ترسيخ ثقافة الاستدامة داخل بيئة العمل، وتحفيز الجهود الجماعية لبناء مستقبل أكثر استدامة ومرونة.

### تطلعاتنا للعام 2026م

رغم زيادة حدة المنافسة الإقليمية، تمكّنت "بلدنا" من الحفاظ على ريادتها ومركزها الأول في السوق القطري، وذلك بالاعتماد على محفظة متنوعة من المبادرات والمنتجات المبتكرة. وستواصل الشركة خلال السنوات القادمة تطوير منتجات جديدة ضمن الفئات ذات الصلة، مثل الآيس كريم وحليب البودرة، بما يعزز تنوع محفظة المنتجات ويواكب تطلعات المستهلكين. وسينصبّ التركيز خلال المرحلة القادمة على مواصلة الارتقاء بالقيمة المضافة لمحفظة المنتجات، إلى جانب تسريع أنشطة التسويق التجاري الرقمي وتعزيز قنوات التوزيع عبر التجارة الإلكترونية.

علاوة على ذلك، أسهم الزخم المتجدد في أنشطة التسويق في الوصول إلى أكثر من 1.5 مليون مستهلك من خلال المنتجات الجديدة ومبادرات التسويق المبتكرة، إذ بلغ مؤشر تفضيل العلامة التجارية 77%، في حين تجاوزت الحصة السوقية للفئات الرئيسية نسبة 50% بصفة مستمرة، مما يعكس ارتفاع مستويات الثقة والولاء لدى المستهلكين. وسجلت الشركة نمواً على أساس سنوي في جميع قنوات المبيعات والتسويق، بما في ذلك متاجر التجزئة الرئيسية، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، والمتاجر التقليدية. وكان لقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، إلى جانب التوسع في نطاق التوزيع، دوراً رئيسياً في هذا التوسع.

### الاستدامة عنصر جوهري في التسويق وتطوير المنتجات

يشكل النهج المتكامل "من المزرعة إلى المائدة" الذي تتبعه شركة "بلدنا" ركيزة أساسية في دعم الاكتفاء الذاتي الوطني، إذ يعزز التزامها طويل الأجل بمبادئ الاستدامة. ويضمن هذا النهج المتكامل أن تعكس جميع مراحل الإنتاج، بدءاً من توفير الأعلاف لقطعان إنتاج الألبان ووصولاً إلى مراحل التعبئة النهائية للمنتجات، التزام الشركة بالجودة والكفاءة والمسؤولية البيئية.

تبدأ ممارسات الاستدامة لدى "بلدنا" بالتميز في المنتجات، إذ تعتمد الشركة أعلى المعايير العالمية في التصنيع وتطبيق إجراءات صارمة لضمان الجودة على امتداد سلسلة القيمة لتوفير قيمة مستدامة للمستهلكين، مع الحفاظ في الوقت ذاته على الموارد الطبيعية من أجل الأجيال القادمة. وخلال العام الماضي، واصلت الشركة التزامها بتحقيق هذه الأهداف من خلال مبادرات عملية ملموسة لتحسين كفاءة استخدام الموارد، من بينها مبادرة لتحسين جودة ورق الكرتون، مما أتاح خفض استهلاك المواد دون التأثير على متانة العبوات، إلى جانب التوسع في استخدام مواد التغليف القابلة لإعادة التدوير عبر مختلف خطوط المنتجات.



## المبيعات والتوزيع

## استجابة فعّالة لبيئة مليئة بالتحديات

في ظلّ تصاعد حدة المنافسة خلال العام الماضي من الشركات المحلية والدولية، أثبتت "بلدنا" مجدداً قدرتها على المحافظة على مكانتها وتركيزها الواضح على التميز في الأداء. فبفضل سرعتها في الوصول إلى السوق وقوة حضورها داخل المتاجر، تمكّنت الشركة من الاستفادة من التوسعات المبتكرة في محفظة المنتجات، ورفع كفاءة عمليات البيع والتوزيع.

ونتيجةً لذلك، حافظت الشركة على موقعها الريادي في الفئات الاستراتيجية الأساسية، مع تعزيز مكانتها أيضاً في مجال الاستدامة. ويعكس نجاح الشركة في تنفيذ استراتيجيتها المدروسة مدى جودة الإدارة الاستراتيجية لديها، مما يُبرز دورها الحيوي في دعم منظومة الأمن الغذائي في دولة قطر.

شهدت الشركة في عام 2025م تحديات متزايدة في السوق كان لها دور كبير في تحديد استراتيجية المبيعات والتوزيع، وكان من أبرزها تراجع أداء فئة الألبان في السوق القطري، بالتزامن مع تزايد المنافسة في فئتي الألبان والعصائر مع دخول عدد من المنافسين الجدد الذين يعتمدون استراتيجيات تسعير أكثر حدة سواء على المستوى الاعتيادي أو الترويجي. كما شملت التحديات التوسعات الكبيرة في الفئات من قبل الموردين المحليين، واستمرار منح الإعفاءات التنظيمية لبعض المنافسين الدوليين في الفئات الخاضعة للتنظيم، إلى جانب حالة من ثبات النمو السكاني.

وعليه، أعادت "بلدنا" توجيه استثماراتها التجارية نحو نهج أكثر تحفظاً في أنشطة المبيعات والتوزيع، مبتعدة عن النهج التوسعي الذي اتبعته خلال السنوات الأخيرة. وركّزت الاستراتيجية الجديدة على مبادرات التسويق التجاري بهدف حماية التواجد الحالي للشركة داخل المتاجر، وزيادة نقاط التفاعل مع المستهلكين، وبناء الوعي بالمنتجات الجديدة، بما يدعم تعزيز الحضور في الفئات الاستراتيجية والتوسع في خطوط المنتجات القائمة.

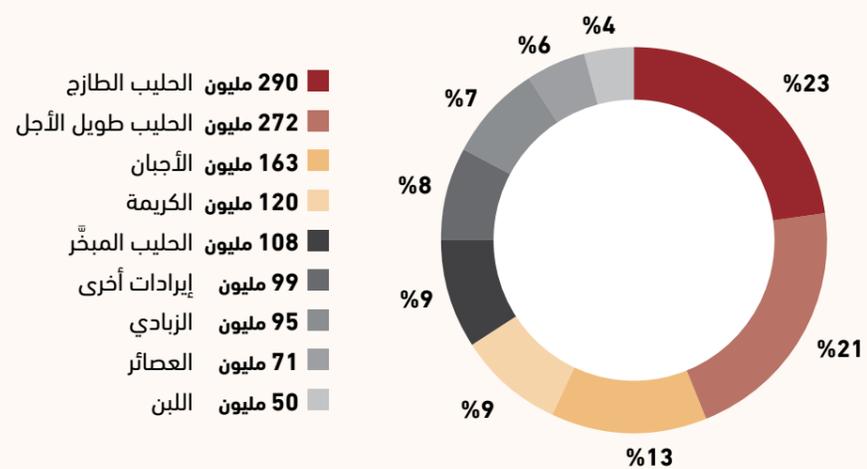
كما أولت الشركة اهتماماً رئيسياً بتسيخ العلامة التجارية في أذهان المستهلكين عند اتخاذ قرارات الشراء، مستفيدة في الوقت ذاته من الفرص المتنامية في التوجه المتزايد للمستهلكين نحو منصات التجارة الإلكترونية.

## الاستراتيجية الجديدة تؤتي ثمارها

أسفر هذا التحول في نهج الشركة خلال السنة المالية 2025م عن تحقيق أهدافها الرئيسية، إذ تمكّنت من تعزيز تواجدها داخل المتاجر، مع زيادة المساحة المخصصة لمنتجاتها على الأرفف في متاجر التجزئة بنسبة 0.8% لتصل إلى 38.8%. ويُعزى ذلك جزئياً إلى تأمين نقاط تفاعل إضافية مع المستهلكين داخل المتاجر لدى عدد من كبار تجار التجزئة الاستراتيجيين، مما أسهم في تحقيق نمو تدريجي في حجم المبيعات.

وفي الوقت ذاته، حافظت "بلدنا" على مستويات عالية من الانضباط التشغيلي، إذ تحكمت بدقة في معدلات نفاذ المخزون اليومية، لتبقى ضمن نطاق يتراوح بين 0.40% و0.65% للأصناف الرئيسية، في حين تراوحت المعدلات اليومية لمحفظة المنتجات بالكامل بين 1% و1.5%. كما حققت الشركة معدل هدر استثنائياً بلغ 1.53%، لتتجاوز بذلك معايير القطاع بشكل ملحوظ، وهو ما يعكس تركيزها المستمر على كفاءة إدارة المخزون.

## توزيع الإيرادات حسب الفئات (مليون ريال قطري)



## تضم محفظة منتجاتنا المتنوعة

# 267 صنفاً

على 3,806 عميلاً من خلال شبكة متكاملة تضم 149 مساراً للبيع

وواصلت الشركة تركيزها على تحسين كفاءة مسارات البيع، وذلك بالاعتماد على نموذج جديد هجين للترويج للمنتجات داخل المتاجر، مما أسهم في الحفاظ على سمعة الشركة كمزود يتمتع بمستويات خدمة متميزة داخل المتاجر. وقد تجلّى ذلك بوضوح في ظلّ الزيادة الملحوظة بعدد عمليات التسليم اليومية دون الحاجة إلى إضافة موارد تشغيلية جديدة. علاوة على ذلك، حافظت الشركة على حصصها السوقية الرائدة في فئات المنتجات الأساسية، والتي تشمل الحليب الطازج، والحليب طويل الأجل، واللبن، والكريمة الطازجة وطويلة الأجل، والزبادي، واللبن، وتمكّنت من توزيع محفظة منتجاتها المتنوعة التي تضم 267 صنفاً على 3,806 عميلاً، من خلال شبكة متكاملة تضم 149 مساراً للبيع. وأسهمت كفاءة عمليات التوزيع في تحقيق تحسّن مستمر في هوامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، إلى جانب تحقيق تدفقات نقدية قوية من العمليات التشغيلية.

## إيرادات 2025م

# 1,268

مليون ريال قطري

النمو على أساس سنوي: +10.7% ↗



## المبيعات والتوزيع تنمة

نجحت "بلدنا" من خلال التنفيذ الفعّال لاستراتيجيتها الجديدة في حماية مكانتها المتميزة باعتبارها المورد المفضل للقطاعات الأساسية، رغم شدة المنافسة من الشركات الأخرى في السوق. وبفضل تركيزها على إعطاء الأولوية للعملاء الرئيسيين المرتبطين بعقود توريد استراتيجية، تمكّن قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي من زيادة حجم سلة المنتجات المباعة إلى عددٍ من الحسابات المؤسسية الاستراتيجية.

وأسهمت المنظومة القوية لتطوير المنتجات في دعم تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية، من خلال إطلاق 33 صنفاً جديداً في السوق. وأسهم طرح منتجات المشروبات عالية البروتين، ومشروبات الزبادي اليوناني، والشاي المثلج، إلى جانب غيرها من المنتجات، في استقطاب شرائح جديدة في السوق. كما ساعد التوسع في محفظة المنتجات الحالية على تعزيز تواجد الشركة داخل المتاجر، ودعم نمو الإيرادات، والحفاظ على الريادة السوقية.

### تحقيق طموحات الشركة في قطاع الحليب المبخر

أولت "بلدنا" خلال عام 2025م اهتماماً بالغاً لضمان تسليم الكميات المطلوبة بالكامل من الحليب المبخر وفقاً لعقد المناقصة الحكومية الذي فازت به الشركة في العام نفسه. ونظراً للأهمية الحيوية للحليب المبخر ضمن استراتيجية الأمن الغذائي لدولة قطر، حرصت الشركة على تطبيق مجموعة من الأنظمة والإجراءات التي تضمن التسليم الكامل في المواعيد المحددة، مما أسهم بشكل ملموس في زيادة إيرادات الشركة.

كما أسهم التوسع في قطاع التجزئة في تعزيز نمو قطاع الحليب المبخر لدى الشركة، إذ سجلت المبيعات ارتفاعاً بنسبة تفوق 125% مقارنةً بالعام الماضي، إلى جانب إبرام أربع اتفاقيات شراكة مع العملاء الاستراتيجيين في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي لتزويدهم بعلامات تجارية خاصة.

### اعتماد التجارة الإلكترونية كمحرك للنمو

نجحت "بلدنا" في الاستفادة من التنامي المستمر في توجه المستهلكين نحو التسوق عبر القنوات الرقمية، وهو ما انعكس في النمو القوي للتجارة الإلكترونية، إذ سجّلت منصة "طلبات" نمواً في الإيرادات تجاوز 50% خلال عام 2025م، في حين ارتفعت حصة التجارة الإلكترونية في إيرادات سلسلة "كارفور" لتصل إلى 28% من إجمالي الإيرادات. ولذلك، تعتزم الشركة في العام القادم التوسع في استراتيجية التجارة الإلكترونية لتشمل منصات إلكترونية أخرى.

### أداء قوي في القنوات التقليدية

واصلت قنوات البيع التقليدية لدى شركة "بلدنا" مساهمتها القوية في إيرادات الشركة خلال عام 2025م، إذ ساهم قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي بنسبة 38% من إجمالي الإيرادات، بما يعادل 486 مليون ريال قطري، في حين حافظت حسابات التجزئة الرئيسية على صدارتها، مسجلة 38% من إجمالي الإيرادات، بما يعادل 482 مليون ريال قطري. كما ساهمت قنوات تجارة التجزئة التقليدية بنسبة 19% من الإيرادات (بما يعادل 236 مليون ريال قطري)، بينما حققت القنوات الأخرى النسبة المتبقية من الإيرادات وقدرها 5%، بما يعادل 64 مليون ريال قطري.

### تعزيز الاستدامة عبر تحسين كفاءة التوزيع

أسهم تركيز "بلدنا" المستمر على تعظيم الاستفادة من عمليات المبيعات والتوزيع في تعزيز أداء الشركة في مجال الاستدامة، حيث انخفضت معدلات استهلاك الوقود عقب استخدام "تطبيق القيادة الصديقة للبيئة" (Eco Driving) المملوك لشركة إيسوزو، وذلك ضمن مشروع تجريبي تم تنفيذه خلال الربع الثالث من عام 2025م.

ويتيح التطبيق، تتبع سلوكيات القيادة وتحديد المجالات التي تحتاج إلى التحسين. وخلال الفترة التجريبية، سجّلت الشاحنات الخمس المشاركة انخفاضاً بمتوسط 15% في استهلاك الوقود. ونظراً للنجاح الكبير الذي حققته هذه المبادرة، تم تعميم التطبيق على أسطول المبيعات بالكامل خلال الربع الأخير من العام.

بالإضافة إلى ذلك، طلبت "بلدنا" أول شاحنة مبيعات كهربائية بالكامل، وذلك لتقييم إمكانية التحول التدريجي إلى نموذج توزيع يحقق الحياد الكربوني في المستقبل.

### تطلعاتنا للعام 2026م

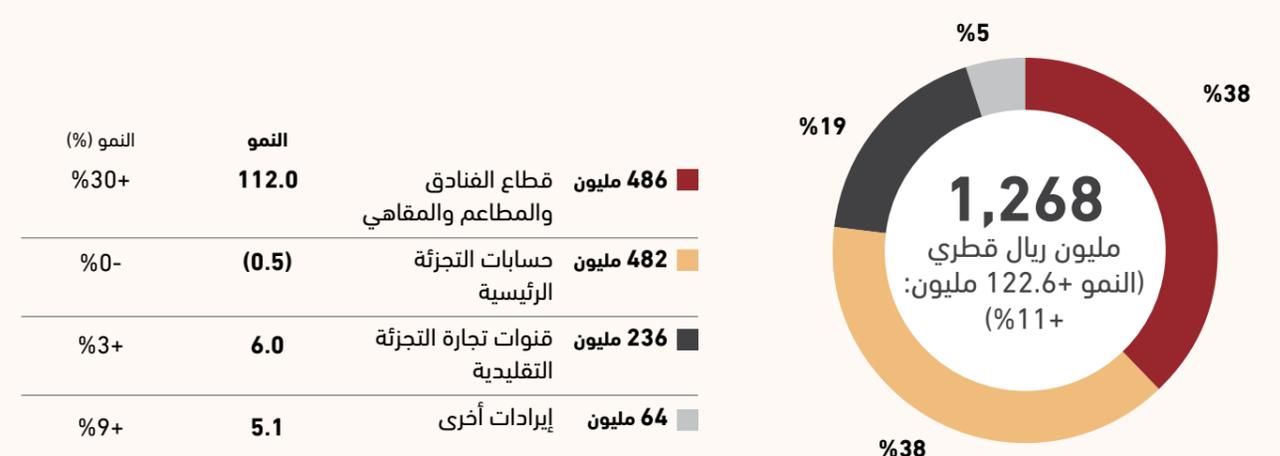
من المتوقع أن يسهم نجاح تنفيذ برنامج تطوير المنتجات خلال عام 2025م في استمرار نمو الإيرادات خلال عام 2026م. كما تخطط الشركة لإطلاق عدد من المبادرات الجديدة في مجالي المبيعات والتوزيع خلال العام القادم، تشمل تطوير مسار متكامل لطرح المنتجات المجددة في السوق، بما يدعم إطلاق منتجات آيس كريم بلدنا ويعزز فرص التوسع في فئات إضافية.

تعتزم الشركة أيضاً إعادة مواءمة مخصصات الإنفاق التجاري لتعزيز حضور العلامة التجارية داخل المتاجر التابعة لحسابات التجزئة الرئيسية، مع دعم ذلك بالتحول الرقمي للأدوات التسويقية. ومن المتوقع أن تسهم هذه المبادرات في تسريع وصول المنتجات إلى السوق مقارنةً بأدوات التسويق التقليدية، نظراً لما توفره الأدوات الرقمية من مرونة تشغيلية عالية تتيح توظيفها بشكل استراتيجي لتلبية مهام تسويقية محددة خلال أوقات معينة. كما أثبتت الرسائل الرقمية فعاليتها في رفع مستوى ومدة تفاعل المتسوقين داخل المتاجر بشكل ملحوظ.

واستناداً إلى النتائج الإيجابية الكبيرة التي تحققت خلال عام 2025م، تعتزم "بلدنا" التوسع في نموذج النمو عبر منصات التجارة الإلكترونية ليشمل منصتي "سنونو" و"الميرة" الإلكترونيتين، بهدف تكرار النجاحات التي تحققت عبر منصتي "طلبات" و"كارفور". كما سيشهد قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي عملية إعادة هيكلة شاملة، تتضمن التحول إلى محفظة منتجات أكثر ملاءمة لاحتياجات هذا القطاع وخدمات التموين، بما يفتح آفاقاً جديدة للنمو. وسيتم تنفيذ هذه المبادرة بالتوازي مع مواصلة التركيز على زيادة حجم سلة المنتجات المباعة إلى الجهات والمؤسسات المختلفة في دولة قطر.

ومن شأن هذه المبادرات المتكاملة عبر مختلف القنوات أن تمهّد الطريق لتحقيق أداء قوي ومتوازن خلال العام القادم بمشيئة الله.

### الحفاظ على نمو الإيرادات بفضل الأداء القوي في قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي وحسابات التجزئة الرئيسية (مليون ريال قطري)



تعاملنا باستباقية وانضباط عالٍ مع تحديات السوق، مما رسّخ مكانتنا الرائدة وأكّد دورنا المحوري في دعم منظومة الأمن الغذائي الوطني بدولة قطر.

السيد بول كيني  
الرئيس التنفيذي، قطر

## عملياتنا الدولية

# مسيرة "بلدنا" نحو النمو العالمي

شهد عام 2025م تحولاً كبيراً في مسيرة الشركة، حيث انتقلت من كونها نموذجاً وطنياً رائداً للأمن الغذائي في دولة قطر، لتصبح منصة إقليمية تمتلك مقومات التوسع وتصدير الخبرات. ورسخ هذا التطور مكانة "بلدنا" كشريك استراتيجي فاعل في دعم منظومات الأمن الغذائي والاستدامة للدول الشريكة، مرتكزة في ذلك على "النموذج القطري" الذي أثبت فاعليته في تحقيق الاكتفاء الذاتي، والابتكار الصناعي، وتعزيز المحتوى المحلي، كخارطة طريق قابلة للتطبيق عالمياً لتعزيز السيادة الغذائية الوطنية.

### استراتيجية توسّع مدروسة تنسجم مع الأولويات الوطنية

تتبع المجموعة في برنامجها الدولي استراتيجية استثمارية منضبطة، تستهدف الأسواق التي يمكن لخبرات "بلدنا" - في منظومات الألبان المتكاملة، وإدارة القطيع، والتصنيع الغذائي - أن تحدث فيها farkاً نوعياً. وتقوم هذه المنهجية على بناء شراكات وثيقة مع الحكومات التي تضع توطين الصناعات الغذائية ضمن أولوياتها، مع ضمان توافق العوائد التجارية للمشاريع مع المستهدفات التنموية لتلك الدول. وتعتمد الشركة نهجاً مرحلياً مدروساً، يبدأ بدراسات الجدوى والهيكل وصولاً إلى التنفيذ التشغيلي، بهدف رفع كفاءة رأس المال وحماية حقوق المساهمين وبناء ركائز ربحية طويلة الأجل.

تستند هذه الاستراتيجية إلى الركائز ذاتها التي شكّلت أساس نجاحنا في قطر: الأمن الغذائي، والممارسات الزراعية المتطورة، وتطوير المواهب المحلية، والاستدامة. وتتجاوز رؤية "بلدنا" مجرد تصدير المنتجات النهائية، لتشمل نقل المعرفة التقنية، وتوطين سلاسل الإمداد الزراعية، وبناء قدرات الكوادر المحلية، مما يعزز المرونة الاقتصادية للدول المستضيفة.

### مشروع الجزائر: ركيزة النمو الاستراتيجي

يمثل مشروع الجزائر - البالغة قيمته الاستثمارية 3.5 مليار دولار أمريكي - الركيزة المحورية لدورة النمو المستقبلية، وأبرز إنجازات عام 2025م. وقد وقع الاختيار على "بلدنا" لتنفيذ هذا المشروع الضخم نظراً لمكانتها الرائدة كشريك موثوق يمتلك القدرة الفنية لتصميم وتشغيل منظومات متكاملة للأمن الغذائي، تلبية لاحتياجات السوق الجزائرية التي تُعد من أكبر مستوردي الحليب المجفف عالمياً.

وعلى الصعيد التنفيذي، نقلت "بلدنا" المشروع من مرحلة الاتفاقيات الإطارية إلى حيز التنفيذ الفعلي، حيث استكملت جمع رأس المال اللازم، وأرست أطر الحوكمة المؤسسية، وعيّنت مجلس إدارة الشركة التابعة، بلدنا الجزائر، الذي باشر مهامه رسمياً. وشهد الجانب التشغيلي تقدماً ملموساً في الأعمال الفنية، شملت تحليلات التربة وتطوير شبكات الري، والبدء في إجراءات المشتريات الرئيسية، تمهيداً لبدء عمليات الإنتاج والتصنيع المستهدفة بحلول عام 2027م.

ويكتسب هذا المشروع بعداً استراتيجياً يتخطى العوائد التجارية، إذ يرسخ موقع الشركة كلاعب دولي في قطاع الأمن الغذائي، ويسهم في تنويع مصادر الدخل جغرافياً، ويؤسس قاعدة انطلاق لتوسعات مستقبلية في المنطقة.

### سوريا: ركيزة جديدة للمرونة الإقليمية في قطاع الألبان

مثّلت سوريا في عام 2025م الركيزة الدولية الثانية في محفظة مشاريع "بلدنا". وبادرت الشركة - عقب رفع العقوبات - إلى التواجد المبكر في السوق السورية، مستهدفة تعزيز الأمن الغذائي عبر منهجية عمل منظمة. وشهد العام تسارعاً في العمليات التنفيذية، إذ تحولت دراسات الجدوى إلى عقود فاعلية، وقطعت أعمال التصميم مراحل متقدمة، بالتزامن مع انطلاق الأعمال التمهيديّة في مواقع الإنتاج.

### نقل مشروع الجزائر البالغة قيمته

# 3.5 مليار دولار أمريكي

إلى حيز التنفيذ الفعلي

وبرهنت تغطية اكتتاب زيادة رأس المال المخصص للمشروع على ثقة المؤسسات الاستثمارية في جدوى النموذج التشغيلي واستراتيجية التوسع الإقليمي.

ورغم اختلاف نطاق الحجم لمشروع سوريا مقارنةً بنظيره في الجزائر، إلا أنه يتبنّى المخطط الاستراتيجي ذاته القائم على توطين الإنتاج، وتحقيق الاكتفاء الذاتي الزراعي، والالتزام بالاستدامة وتطوير الكفاءات البشرية. وتجسد هذه الخطوة فلسفة "بلدنا" من قطر إلى العالم في تصدير النموذج القطري الناجح ليكون معياراً للتميز التشغيلي إقليمياً.

### تعزيز الكفاءة التشغيلية في مصر وخطط التوسع المستقبلي

أنجزت "بلدنا" في مصر خلال عام 2025م دمج عمليات المكاتب الخلفية والخدمات المساندة بنجاح، مدعومة باستقطاب كفاءات مؤهلة وتوحيد الأنظمة الرقمية. وتؤسس هذه الخطوة قاعدة تشغيلية صلبة تدعم مرونة التوسع، وترفع مستوى التنسيق الإقليمي لخدمة السوق المصرية والأسواق المجاورة بكفاءة عالية.

يعكس تواجد "بلدنا" في مصر أهمية استراتيجية للشركة من خلال حصتها البالغة 16.25% في شركة جهينة، أكبر منتج للألبان في مصر، مما يعزز دورها المؤثر في توجيه قطاع السلع الاستهلاكية. كما تواصل الإدارة دراسة الفرص الاستثمارية في أسواق أخرى تعتمد على استيراد الغذاء، ضمن مباحثات استراتيجية وأعمال تطوير أولية في عدد من هذه الأسواق.



تستند خططنا للنمو الدولي بشكل رئيسي إلى مشروع إنتاج الألبان المتكامل في الجزائر بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي، وهو مشروع يحظى بتمويل طويل الأجل ومدعوم حكومياً، وتشهد أعمال تطويره تقدماً مستمراً نحو تحقيق جاهزية التشغيلية الكاملة بحلول نهاية عام 2027م.

السيد ماريك وارزوودا  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

## عملياتنا الدولية تنمة

### نهج منضبط للاستثمار وخلق القيمة

أظهرنا خلال العام انضباطاً مالياً واضحاً بما يدعم طموحاتنا للتوسع الدولي. فبينما تسارعت الاستثمارات في الجزائر، انتقلت عملياتنا في قطر إلى مرحلة جني العوائد، مما أتاح لنا توفير السيولة النقدية الداخلية اللازمة لتمويل خطط النمو ذاتياً. وأدركنا أنشطة جمع رأس المال اللازم للتوسع وفق تسلسل استراتيجي مدروس، شمل إصدار أسهم منحة والتخصيص لاكتتاب حقوق الأولوية، لتعزيز قاعدة حقوق الملكية، وتوسيع مشاركة المساهمين، ومواءمة الهيكل المالي مع حجم توسعنا الدولي.

وقد ساهمت محفظتنا الدولية في رفع أرباح "بلدنا" لعام 2025م من خلال مكاسب إعادة التقييم وتنويع خارطة المخاطر، وتعزيز ثقة المستثمرين. ومع اقتراب مشروعَي الجزائر وسوريا من المراحل التشغيلية، من المتوقع أن تخلق هذه الأسواق مصادر دخل مستدامة ومتكررة لشركة "بلدنا"، مما سيحدث تحولاً نوعياً في جودة الأرباح على المدى المتوسط.

### تطلعاتنا المستقبلية: من الريادة الوطنية إلى قيادة منظومة الأمن الغذائي الإقليمي

سيمثل عام 2025م نقطة تحول مفصلية في مسيرة "بلدنا"، حيث انتقلت الشركة من كونها الرائد الأول لقطاع الألبان في دولة قطر، لتصبح قوة إقليمية مؤثرة تساهم بفاعلية في رسم ملامح منظومة الأمن الغذائي خارج حدود سوقها الأم، وقد نجحنا اليوم في إرساء الركائز الأساسية لهذا التحول الاستراتيجي، والمتمثلة في كفاءة الفرق التشغيلية، ومتانة الهيكل المالي، والموثوقية المؤسسية، بالإضافة إلى تحقيقنا لإنجازات تنفيذية ملموسة في مراحل مبكرة.

وفيما يتعلق بتوجهاتنا الاستراتيجية لعام 2026 وما بعده، تتمحور أولوياتنا حول الركائز التالية:

- استدامة الأداء القوي في السوق القطرية ليكون داعماً رئيساً وممكناً لخطط التوسع الإقليمي.
- الدفع بمشروعَي الجزائر وسوريا نحو مراحل الإنشاء والتشغيل الفعلي.
- تحويل الأسواق المستهدفة ضمن خططنا المستقبلية إلى مشاريع مؤسسية متكاملة تُوازن بذكاء بين مخاطر رأس المال وعوائد الأمن الغذائي.
- توسيع نطاق الصادرات لتشمل فئات منتجات جديدة ومكّملة للمحفظة الحالية.
- مواصلة تبني الابتكار والتحول الرقمي ورفع مستويات الكفاءة التشغيلية لتعزيز تنافسية الشركة.

وبحلول عام 2028م، نتوقع أن يشكل برنامجنا الدولي رافداً رئيساً للربحية، ومكماً حيويًا لريادتنا المحلية. لقد أصبحت رؤية "بلدنا" اليوم أكثر شمولاً؛ إذ نسعى لأن نكون منظومة متكاملة ترسخ السيادة الغذائية، وتخلق قيمة مستدامة، وتعزز مرونة المنطقة وقدرتها على الصمود في وجه المتغيرات.

وانطلاقاً من قناعتنا الراسخة، وقدراتنا المُثبتة، وشراكاتنا الوثيقة، نواصل تركيزنا على بناء نموذج رائد ومستدام في قطاع الأغذية الزراعية على مستوى المنطقة. هذا النموذج الذي انطلقت بذرته الأولى من قطر، يُواصل اليوم إثبات نجاحه في الأسواق الناشئة، حاملاً معه وعدنا بدعم جهود تحقيق الاكتفاء الذاتي والازدهار والأمن الغذائي في الأسواق التي نعمل فيها.

تتميز "بلدنا" بتوليد تدفقات نقدية قوية، واستراتيجية تمويل تتسم بالانضباط، وقاعدة متنامية من الأرباح المتكررة قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بقيمة 770 مليون ريال قطري (بزيادة بنسبة 103% على أساس سنوي)، مما يرسى أساساً متينة تتيح لنا تنفيذ برنامج التوسع الدولي بثقة تامة ومرونة تشغيلية عالية.

السيد سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي للمجموعة



تحقيق قيمة مستدامة عبر دمج مبادئ المسؤولية،  
وحسن إدارة الموارد، والأثر الاجتماعي في جميع  
مراحل سلسلة القيمة.

## الاستدامة

100	إطار عمل الاستدامة
102	الركيزة البيئية
104	الركيزة الاجتماعية
106	- موظفونا
112	ركيزة الحوكمة
113	- منتجاتنا

## الاستدامة

### نهجٌ راسخٌ في صميم استراتيجيتنا

تُعد الاستدامة في شركة "بلدنا" ركيزةً جوهريةً لآلية خلق القيمة طويلة الأجل، حيث تُرشد أسلوبنا في إدارة العمليات، وتحقيق النمو، والتفاعل البناء مع المجتمع. وتدرك الشركة يقيناً أن بناء الكيانات التجارية القوية يعتمد على تبني الممارسات المسؤولة. لذا، تواصل "بلدنا" دمج معايير الاستدامة في عمليات صنع القرار عبر كافة أنشطتها وعملياتها، مستندةً في ذلك إلى إطار عمل وخرطة طريق واضحة المعالم توازن بين الأداء الاقتصادي والأولويات الاجتماعية والبيئية.

وينسجم نهجنا بشكل وثيق مع ركائز رؤية قطر الوطنية 2030، لاسيما فيما يتعلق بتعزيز الأمن الغذائي، وكفاءة استهلاك الموارد، والنمو المسؤول. وتسهم الشركة، من خلال ترسيخ اعتبارات الاستدامة عبر سلسلة القيمة، في دعم أهداف التنمية الوطنية مع تأكيد التزامها بالأولويات العالمية. وتتوافق مبادراتنا كذلك مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، انطلاقاً من إيماننا الراسخ بتلازم الأثر المحلي والمسؤولية العالمية.

وتواصل "بلدنا" تركيز جهودها على تقديم منتجات مغذية وعالية الجودة تدعم جودة حياة المجتمعات، بالتوازي مع سعيها الدائم للحد من أثرها البيئي. وتوجّه الاستدامة آليات عملنا لخدمة العملاء وحماية البيئة، بدءاً من ضمان جودة وسلامة المنتجات وصولاً إلى تحسين استهلاك الموارد ورفع الكفاءة التشغيلية. وترد تفاصيل إضافية حول أدائنا في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ومبادراتنا في هذا الصدد ضمن "تقرير الاستدامة 2025م" المستقل.

#### تقييم الأهمية النسبية

ويوفر تقييم الأهمية النسبية، من خلال دمج هذه الرؤى، قاعدة واضحة ومنضبطة لاتخاذ القرارات، مما يضمن بقاء جهودنا في مجال الاستدامة مُحددة الغاية، وذات صلة باستراتيجيتنا، ومتسقة مع هدفنا الأسمى لخلق قيمة مستدامة.

يُشكل تقييم الأهمية النسبية الأساس الذي يركز عليه نهج "بلدنا" في الاستدامة وإدارة المخاطر، إذ يوجهنا نحو ترتيب أولويات القضايا ذات الأثر الأكبر على أعمالنا وأصحاب المصلحة والبيئة. وقد استند تطوير هذا التقييم إلى معايير دولية معتمدة، بما في ذلك معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) وأطر العمل الرائدة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مع مواءمته ليتناسب مع العوامل الخاصة بقطاع الألبان وتصنيع الأغذية.

وتُقيّم الشركة الموضوعات الجوهرية عبر منظور متوازن يراعي الأثر التشغيلي والمالي، والتعرض للمخاطر، والمواءمة مع استراتيجيتنا طويلة الأجل. ويتكامل ذلك مع التركيز القوي على أولويات أصحاب المصلحة، بما في ذلك توقعات العملاء، والمتطلبات التنظيمية، واعتبارات المستثمرين، والأثر المجتمعي. كما تدرس الشركة الآثار الأوسع لكل موضوع على الأبعاد البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتقرن أولوياتها مع نظيراتها في القطاع وتوجهات الاستدامة العالمية.



## إطار عمل الاستدامة

عملت "بلدنا" خلال عام 2025م على تعزيز إطار عمل الاستدامة لديها من خلال هيكلته حول ثلاث ركائز جوهرية تتماشى مع أفضل الممارسات العالمية في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويوفر هذا النهج وضوحاً واتساقاً في آلية إدارة الأولويات البيئية والاجتماعية والحوكمة عبر مختلف قطاعات المجموعة، مع الحفاظ على ارتباط وثيق باستراتيجيتنا ونموذجنا التشغيلي.

ويُسهّم هيكل الركائز الثلاث في تعزيز المساءلة، وتمكين تتبع الأداء بدقة أكبر، ودعم الشفافية في التواصل مع أصحاب المصلحة. وقد دمجت الشركة هذا الهيكل بالكامل في خارطة طريق الاستدامة، واعتمدت عليه في صياغة مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2026م، كما جعلته أساساً لإطار إعداد التقارير، بما يضمن بقاء الاستدامة محركاً محورياً لخلق القيمة على المدى الطويل.



## الركيزة البيئية

A

- الأثر المناخي
- إدارة الموارد المائية
- النفايات وكفاءة الطاقة
- رعاية الحيوان



## ركيزة الحوكمة

C

- السلوك الأخلاقي
- الامتثال
- إدارة المخاطر
- التوريد المسؤول



## الركيزة الاجتماعية

B

- رفاه الموظفين
- التدريب والتطوير
- الصحة والسلامة
- دعم المجتمع

## المواءمة مع الأهداف الاستراتيجية

تتمحور استراتيجية الاستدامة في "بلدنا" حول التزام راسخ بالأهداف الوطنية وأفضل الممارسات العالمية. وقد خضعت هذه الاستراتيجية لعمليات تنقيح وإعادة هيكلة في عام 2025م، لتُقدم رؤية أكثر وضوحاً ومواءمة أقوى مع أطر العمل الدولية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وهيكل أكثر تماسكاً لتوجيه العمل، والقياس، والإفصاح عبر كافة قطاعات عمل المجموعة.

وتدعم الاستراتيجية في جوهرها رؤية قطر الوطنية 2030 من خلال تعزيز الأمن الغذائي، وتحسين الإنتاج المستدام، والمساهمة في رفاه المجتمع. وتُسهّم عملياتنا المتكاملة في مجال الألبان وممارساتنا المسؤولة في مجال مزارع الأبقار في تقليل الاعتماد على الواردات وتعزيز مرونة النظم الغذائية المحلية. وبالتوازي مع ذلك، ينسجم نهجنا مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، لاسيما تلك التي تُركّز على الأمن الغذائي والإنتاج المسؤول.

وتُعَد الإدارة البيئية والمسؤولية الاجتماعية جزءاً لا يتجزأ من هذه الاستراتيجية؛ إذ تعكس المبادرات التي تشمل كفاءة المياه، وإدارة الموارد، والمشاركة المجتمعية إيماننا بأن نجاح الأعمال على المدى الطويل لا يفصل عن تحقيق أثر مجتمعي وبيئي إيجابي. وتُرسخ هذه الجهود مجتمعة مكانة "بلدنا" كشركة وطنية رائدة ومسؤولة، تُسهّم في بناء مستقبل أكثر مرونة واستدامة واكتفاءً ذاتياً لدولة قطر.

مؤشر الهدف	مساهمتنا	هدف التنمية المستدامة (SDG)
11.6	• إغلاق بحيرات المياه للتخلص من الروائح الكريهة وتطوير محطة معالجة المياه لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي.	11 من أهداف التنمية المستدامة
12.3	• الحد من النفايات الغذائية في عمليات سلسلة التوريد.	12 من أهداف التنمية المستدامة
12.4	• الحد من إنتاج النفايات في العمليات التشغيلية وتغليف المواد الغذائية.	12 من أهداف التنمية المستدامة
12.5	• الحد من إنتاج النفايات في العمليات التشغيلية وتغليف المواد الغذائية.	12 من أهداف التنمية المستدامة
13.1	• تطوير استراتيجية لاتخاذ إجراءات تهدف إلى التخفيف من آثار التغير المناخي والحد من البصمة الكربونية.	13 من أهداف التنمية المستدامة
15.1	• تطوير نظام لإدارة النفايات الصلبة بغرض إدارة وتقليل النفايات الصلبة الناتجة عن النظم البيئية الداخلية بفعالية.	15 من أهداف التنمية المستدامة
17.7	• نقل خبراتنا ومواردنا إلى دول مثل ماليزيا وأوزبكستان والفلبين.	17 من أهداف التنمية المستدامة
17.14	• مساعدة هذه الدول، من خلال الشراكات الاستراتيجية وتبادل المعرفة، على تطوير ممارساتها الزراعية المستدامة وتحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتي في إنتاج الغذاء.	17 من أهداف التنمية المستدامة
17.17	• إطلاق نموذج شراكة بين القطاع الصناعي والأكاديمي عبر تعاون رسمي مع جامعات مثل كلية برزان الجامعية (BUC).	17 من أهداف التنمية المستدامة
17.19	• إطلاق نموذج شراكة بين القطاع الصناعي والأكاديمي عبر تعاون رسمي مع جامعات مثل كلية برزان الجامعية (BUC).	17 من أهداف التنمية المستدامة

مؤشر الهدف	مساهمتنا	هدف التنمية المستدامة (SDG)
1.2	• توفير فرص عمل مستدامة عبر سلسلة القيمة في الشركة.	1 القضاء على الفقر
2.2	• القيام بدور حيوي في تحقيق الأمن الغذائي بدولة قطر من خلال النمو المستدام.	2 القضاء التام على الجوع
2.4	• إنتاج مواد استهلاكية صحية ومغذية.	3 الصحة الجيدة والرفاه
3.4	• تطوير معايير التغذية الغذائية لشركة "بلدنا".	3 الصحة الجيدة والرفاه
4.7	• التعاون مع الشركاء التربويين لتثقيف الطلاب حول الأمن الغذائي.	4 التعليم الجيد
5.5	• زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة.	5 المساواة بين الجنسين
6.3	• زيادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة في الأغراض الزراعية.	6 المياه النظيفة والنظافة الصحية
6.4	• تقليل تأثير الإنتاج على النظم البيئية المائية.	6 المياه النظيفة والنظافة الصحية
8.8	• توفير بيئة عمل آمنة لجميع الموظفين.	8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد
9.4	• تحديث محطة معالجة النفايات لمعالجة كميات أكبر من المياه.	9 الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية
9.5	• التعاون مع الجامعات لإجراء بحوث حول الابتكارات التكنولوجية ذات الصلة.	9 الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية
9.ب	• ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي، وحياتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	9 الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية
10.2	• ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي، وحياتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	10 الحد من أوجه عدم المساواة
10.3	• ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي، وحياتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	10 الحد من أوجه عدم المساواة
10.4	• ضمان تكافؤ الفرص للموظفين بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي، وحياتهم من خلال سياسات الموارد البشرية.	10 الحد من أوجه عدم المساواة

## الركيزة البيئية

### التزامنا الراسخ بحماية الكوكب

تُولي "بلدنا" أولوية كبيرة للإدارة البيئية المسؤولة عبر كافة مزارعها ومصانعها وأسطولها وسلسلة توريدها، بهدف الحد من الأثر البيئي مع ضمان الكفاءة التشغيلية وتعزيز الأمن الغذائي.

وتتصدّر الشركة طليعة المؤسسات الرائدة في مجال الإنتاج المستدام للألبان، ملبية احتياجات السوق القطرية مع التزام راسخ بالمسؤولية البيئية، وتوظف الشركة أحدث التقنيات والبحوث المستمرة لتحسين عملياتها بشكل دائم، سعياً لتقليل الهدر وتقليص الأثر البيئي، مما يرسى معايير جديدة للاستدامة في هذا القطاع الحيوي.

وتساهم "بلدنا" في تعزيز الاستدامة في قطاع إنتاج الألبان والعصائر من خلال تطبيق ممارسات مبتكرة صديقة للبيئة، إذ تعمل على خفض استهلاك المياه والطاقة، وتقليل استخدام المواد الكيميائية في التنظيف، والحد من النفايات الناتجة عن التصنيع، وتنطلق الشركة في ذلك من إدراكها العميق لأهمية المياه كمورد حيوي، فتلتزم بإدارتها والحفاظ عليها بمسؤولية تامة.

ويعزز إطار الاستدامة لدينا الكفاءة البيئية من خلال تحسين العمليات، حيث نضمن استدامة كافة جوانب الإنتاج عبر التركيز على تقليل النفايات والحفاظ على الموارد.

وتظل الإدارة المسؤولة للمياه جزءاً جوهرياً من مبادراتنا البيئية، إذ نتعامل مع المياه باعتبارها أصلاً طبيعياً ثميناً يستوجب الحماية، وليست مجرد مورد تشغيلي.

### الإدارة المسؤولة للمياه: حماية مورد حيوي وضمان استدامته

تحل الإدارة المسؤولة للمياه مكانة محورية في استراتيجية الاستدامة لدى "بلدنا"، مما يعكس الدور الحيوي الذي تلعبه المياه في إنتاج الألبان والعصائر، والسياق البيئي الذي نمارس فيه عملياتنا. وتُركز الشركة جهودها على رفع كفاءة استخدام المياه عبر مزارعها ومنشآت المعالجة التابعة لها، عبر مزيج من الابتكار، والمراقبة المنضبطة، وتغيير السلوكيات لتقليل الاستهلاك مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة والسلامة.

وقد واصلت الشركة خلال عام 2025م تحسين استخدام المياه في عملياتها التصنيعية ومزارعها. وأثمرت تجاربنا على أنظمة "النقع الذكي" (Smart Soaker) عن خفض استهلاك المياه بنسبة 60% مما يبرهن على الأثر الملموس لحلول الكفاءة الموجهة. وبالتوازي مع ذلك، عززت الشركة آليات مراقبة سحب المياه، وتصريفها، وإعادة استخدامها، مما وفر رؤية أوضح لأنماط الاستهلاك ومكّنتنا من التحسين المستمر عبر سلسلة القيمة.

وامتدت جهودنا في الحفاظ على المياه لتشمل الممارسات التشغيلية اليومية، حيث بادرت الشركة إلى إلغاء استخدام عبوات المياه البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد في جميع مواقعها، واستبدالها بموزعات المياه، وتوزيع قوارير قابلة لإعادة الاستخدام على كافة الموظفين. ويدعم التتبع الشهري لاستهلاك المياه الآن نشر الوعي، وتعزيز المساءلة، وتحقيق مكاسب مستمرة في الكفاءة.

وسعيّاً لتعزيز مرونة استهلاك المياه وإعادة استخدامها، حققت الشركة تقدماً ملموساً في بناء وتوسعة محطة جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي. وستعمل هذه المنشأة - فور تشغيلها - على زيادة طاقة المعالجة، وتحسين جودة المياه المعالجة، وتمكين إعادة استخدام مياه الصرف الصحي بنسب أعلى بكثير في التطبيقات غير الصالحة للشرب مثل الري والتنظيف، وتتضافر هذه المبادرات لتُسهم بشكل فعال في تقليل استنزاف المياه العذبة وترسيخ نهج "بلدنا" طويل الأجل تجاه الإدارة المسؤولة للمياه.

### الإدارة المسؤولة للنفايات

تُطبّق "بلدنا" نهجاً دائرياً في إدارة النفايات يتعامل مع المنتجات الثانوية بصفتها موارد قيّمة، مما يعزز التزامنا بالأمن الغذائي والمسؤولية البيئية. وتُدار النفايات عبر عملياتنا، بما في ذلك مياه الصرف الصحي والسماد الطبيعي ونفايات التغليف، بشكل منهجي من خلال عمليات الفرز وإعادة التدوير والاسترداد المصممة لتقليل التخلص منها في المكبات وتحقيق أقصى قدر من كفاءة الموارد.

وتعمل الشركة على تحويل فئات النفايات العضوية إلى مدخلات قيّمة، حيث تُوجه النفايات السائلة للمعالجة، بينما تُعالج النفايات الصلبة لتتحول إلى سماد. ويؤدّي "نظام فصل الرمل عن الروث" دوراً جوهرياً في هذا النموذج من خلال استعادة وإعادة استخدام الرمال المستخدمة في فرش حظائر، مما يقلل من استهلاك المواد ويحسن استخدام الموارد على مستوى المزرعة. وتُرسخ هذه الممارسات مبدأ الدائرية في العمليات اليومية مع دعم المرونة التشغيلية على المدى الطويل.

وقد عززت الشركة في عام 2025م إطار إدارة النفايات لديها من خلال تطبيق أنظمة تتبع وتسجيل أكثر كفاءة عبر مواقعها. وأسهمت الرؤية المحسنة للبيانات في تعزيز الرقابة، وتمكين اتخاذ قرارات مدروسة، وترسيخ المساءلة على مستوى مختلف فئات النفايات.

## الركيزة الاجتماعية

### دعم وتمكين مجتمعاتنا

يمثل الإنسان محوراً رئيساً في استراتيجية "بلدنا" للاستدامة، إذ تركز جهودها للارتقاء ببيئة عمل الموظفين، وخدمة المجتمعات، ودعم الطلاب، وتلبية تطلعات العملاء.

وتتبنى الشركة نهجاً استراتيجياً متعدد الأبعاد في مجال المسؤولية المجتمعية المؤسسية، يهدف إلى إحداث أثر إيجابي ملموس عبر مجالات مختلفة. وتفخر "بلدنا" بتشجيعها ممارسات الإنتاج والاستهلاك المسؤول لمنتجاتها، وتدعم بناء صناعة ألبان مستدامة ذات جدوى اقتصادية في الدول المستهدفة، فضلاً عن تعاونها النشط مع أصحاب المصلحة الرئيسيين محلياً.

وتدمج الشركة المسؤولية المجتمعية في صلب عملياتها، بما في ذلك استراتيجيات التسويق وآليات إشراك أصحاب المصلحة، مما يساهم في تعزيز قيمة العلامة التجارية ويعود بالنفع كذلك على المجتمع والبيئة.

وتُحفز التزاماتنا تجاه المسؤولية المجتمعية إطلاق مبادرات نوعية ومؤثرة؛ إذ تؤدي الموازنة بين الاستراتيجيات التسويقية ومبادئ الاستدامة، والمشاركة المجتمعية، وحماية البيئة إلى تعميق تفاعل المستهلكين، وترسيخ القيم التي تتبناها العلامة التجارية، وتأكيد مكانتنا الريادية في السوق.

### التفاعل مع أصحاب المصلحة والمجتمع المحلي

تتسم مبادرات "بلدنا" بالتنوع والشمول، إذ تغطي مجالات الرعاية الرياضية والتعليمية والترفيهية والفنية والتراث الثقافي، وتبرز في هذا السياق رعايتها لفعاليات كبرى مثل "مهرجان سيف سمو الأمير للفروسية" والحملات الرمضانية، وعلو على هذه الرعايات، توجه الشركة مخصصات المسؤولية المجتمعية لدعم تحسين البنية التحتية ومساندة الجمعيات الخيرية المحلية، مما يرسخ التزام "بلدنا" بتحقيق أهدافها المجتمعية.

### مبادرات المشاركة المجتمعية والشراكات الاستراتيجية

يظل التفاعل المجتمعي ركيزة محورية في آلية خلق القيمة المشتركة لدى "بلدنا"، انطلاقاً من إيماننا بأن الشراكات الهادفة تساهم في تمكين النسيج الاجتماعي وتُعزز دورنا باعتبارنا شركة وطنية ملتزمة بمسؤولياتها. وقد واصلت "بلدنا" خلال عام 2025م استثمار وقتها ومواردها وخبراتها في مبادرات تدعم التعليم، وتنمية الشباب، وحفظ التراث الثقافي، والرفاه الاجتماعي.

### مركز رعاية الأيتام - دريمة

في إطار التزامنا بتمكين الأجيال الناشئة، عقدت الشركة شراكة استراتيجية مع "مركز رعاية الأيتام - دريمة" لدعم البرنامج التدريبي الصيفي "خبير الألبان". وقدم البرنامج للطلاب مدخلاً منظماً لصناعة الألبان، جمع بين التعلم النظري والتطبيق العملي المباشر على عمليات الإنتاج، وسلامة الغذاء، ومعايير الجودة، واكتسب المشاركون، من خلال ورش العمل التفاعلية والجلسات العملية تحت إشراف المختصين، مهارات قيمة وثقة بالنفس، فضلاً عن تكوين رؤية واضحة حول المسارات المهنية المستقبلية، مما يعكس تركيزنا على التعلم المهني ونقل المعرفة.

### مهرجان سيف سمو الأمير للفروسية

عززت "بلدنا" كذلك حضورها في المشهد الثقافي والرياضي القطري، حيث تشرفت الشركة في عام 2025م بكونها الراعي الرسمي للسيف الفضي في "مهرجان سيف سمو الأمير للفروسية"، الذي يُعد أحد أرقى فعاليات الفروسية في الدولة. وجاءت هذه الرعاية لترؤد دعماً للتراث والتميز الرياضي الوطني، موفرة منصة للتواصل الفعال مع عموم المجتمع وأصحاب المصلحة الرئيسيين.

### تبرعات رمضان

شاركت "بلدنا" في دعم الحملات الخيرية خلال شهر رمضان المبارك، مثل حملة "رفيق الخير"، مساهمة بتقديم منتجات الأغذية والمشروبات الأساسية للأسر المتعففة، تجسداً لقيم التراحم والتكافل التي تميز الشهر الفضيل.

### دُد - متحف الأطفال في قطر

يوحّر دُد بيئة مبتكرة مدعومة بأحدث وسائل تنمية قدرات الأطفال وصقل مواهبهم، لمساعدتهم وأسرههم على النجاح والازدهار. وتنطلق رسالة دُد من إيمان راسخ بأهمية إطلاق العنان للتطور والتعلم والإبداع لدى الأطفال وإلهام خيالهم. وهي رسالة لا تحتمل الانتظار حتى الافتتاح الرسمي للمتحف. ونحن على يقين بأن دعمنا في هذه المرحلة أصبح أمراً بالغ الأهمية، لمساعدة الأسر وتمكين الأفراد من التواصل مع بعضهم البعض، وربط الأفكار وتعزيز العلاقات الاجتماعية رغم التباعد الجسدي.

### رعاية نادي الريان

يُعد نادي الريان الرياضي أحد أبرز الأندية القطرية متعددة الرياضات، حيث يضم فرقاً تنافسية في العديد من الألعاب الرياضية، مثل كرة القدم، وكرة الصالات، وكرة السلة، والكرة الطائرة، وكرة اليد، وألعاب القوى، وتنس الطاولة، والسباحة. ويقع النادي في استاد أحمد بن علي في منطقة أم العافية بمدينة الريان. وقد دعمت "بلدنا" نادي الريان في إطار تعزيز كرة القدم في دولة قطر وتعزيز حضورها، إسهاماً منها في تطوير هذا المجال الرياضي المهم.

### كيدز موندو الدوحة (أورا للخدمات الترفيهية)

تُعد كيدز موندو الدوحة مدينة تعليمية ترفيهية متكاملة تقع في قطر مول، وتضم مصنعاً مصغراً لشركة "بلدنا" يتيح للأطفال استكشاف مراحل إنتاج الألبان بأسلوب تفاعلي ومشوق. ومن خلال القيام بمهام تحاكي عمل المصنع، يتعرّف الأطفال على عمليات البسترة، ويشاركون في إعداد منتجات غذائية مثل الأرز بالحليب والمهلبية. ويُعد "مصنع بلدنا" أحد المرافق المتعددة داخل المدينة الداخلية المصممة بمقاييس تناسب الأطفال، بما يجسد رسالة كيدز موندو الهادفة إلى تمكين الأطفال من التعلم من خلال اللعب والتجربة.

### شراكات "بلدنا" مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا في مجالي الرياضة والصحة

تشمل شراكة "بلدنا" مع جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الأنشطة الرياضية والبرامج الصحية، والتي تتضمن المعسكرات الصيفية، والفعاليات التعليمية للطلاب، واحتفالات يوم الطفل.

### رعاية نادي الخور الرياضي

قدّمت "بلدنا" رعايتها لنادي الخور الرياضي، دعماً منها لتعزيز كرة القدم في دولة قطر وتعزيز انتشارها. يتمتع النادي بتاريخ طويل ومكانة رفيعة، وعلى الرغم من عدم وجوده في الدوحة، فإنه يُعدّ المرفق الرياضي الوحيد بهذا الحجم في بلدية الخور، والأكبر بالقرب من مدينة رأس لفان الصناعية. يجذب النادي فرقاً رياضية محترفة تجمع حولها الحشود من المشجعين، مما يُشجّع الناس على ممارسة الرياضة. كما يساهم النادي بشكل فعال في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، ويعزز استراتيجية القطاع الرياضي في قطر، ليكون بذلك مركزاً رائداً للتعليم الرياضي المهني يخدم المجتمع ويسهم في تطويره.

### رعاية "معرض المسؤولية الاجتماعية والاستدامة" - مؤسسة التعليم فوق الجميع

تسعى مؤسسة "التعليم فوق الجميع" إلى ضمان توفير فرص التعليم المتساوي للجميع، واستثمار قوة التعليم الجيد لتحقيق تغيير إيجابي ومستدام وشامل. وتركز المؤسسة على تمكين ملايين الأطفال المحرومين من التعليم لتخطي العقبات التي تحول دون حصولهم على تعليم أساسي نوعي، وضمان الوصول إلى برامج تعليمية متميزة للشباب المهمشين وغيرهم. ومن خلال رعايتنا لهذا الحدث، تعزز "بلدنا" مبدأ توفير التعليم العادل والمساواة بين جميع الأطفال.

### المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي والمرونة الوطنية

تضطلع "بلدنا" بدور حيوي في دعم الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي لدولة قطر، ملتزمة بتقديم أغذية آمنة ومغذية توازن بين تعزيز جودة الحياة في قطر وتحقيق قيمة مجزية للمساهمين. وتعمل الشركة على تخفيف حدة التحديات الاقتصادية، مثل التضخم، من خلال رفع الكفاءة التشغيلية وضبط التكاليف، مما يعزز ريادتها ضمن "برنامج الأمن الغذائي الوطني".

وسعيّاً لتعزيز المرونة الوطنية، بادرت "بلدنا" بتدريب كوادر القوات المسلحة القطرية على عمليات إنتاج الألبان لضمان جاهزية للطوارئ، بالتوازي مع صقل مهارات القوى العاملة المحلية في العمليات التصنيعية وإدارة مزارع الأبقار، مما يساهم في ترسيخ الاعتماد على الذات وتعزيز منعة المجتمع.

## موظفونا

## بناء مسارات واضحة لتنمية المواهب

واصلت شركة "بلدنا" خلال عام 2025م تركيزها في استراتيجية الموارد البشرية على إبراز الفرص المهنية الواعدة لديها، وذلك من خلال توجيه الجهود نحو خفض معدل ترك الموظفين للعمل وتسريع وتيرة الترقيات الداخلية. وقد ساهمت جهود تعزيز تنمية المواهب وتحديد مسارات واضحة للارتقاء المهني في رفع كفاءة الأداء التشغيلي وزيادة مستوى ارتباط الموظفين بالشركة.

## تنمية المواهب والتطوير المهني

ركزت شركة "بلدنا" في استراتيجيتها للموارد البشرية خلال عام 2025م على تنمية المواهب والتطوير المهني، باعتبارهما من الأدوات الجوهرية لضمان النجاح المؤسسي.

وقد استثمرت الشركة في تعزيز الشفافية والوضوح في برامج المسارات المهنية، مع دعم مبادراتها الرامية إلى تنمية مهارات موظفيها بكافة الأدوات والوسائل التي تدعم الارتباط الوظيفي وترفع معدلات الاستبقاء على المدى الطويل. كذلك، حرصت الشركة على مساندة موظفيها في استثمار كامل إمكاناتهم والمساهمة بشكل أكبر في مسيرة نجاحها.

وقد صممت شركة "بلدنا" هذا النهج لتوفير تجربة مهنية أكثر تنظيماً وشفافية، مستفيدة في ذلك من أدوات التطوير المتقدمة التي تضمن وضوحاً أكبر بشأن فرص النمو المتاحة أمام الموظفين. وساهمت هذه الخطوة في إرساء ثقافة تدعم التطوير المهني والتقدم الوظيفي، وتحدد بوضوح مسؤوليات كل دور وظيفي، وتفتح آفاقاً رحبة للارتقاء الوظيفي على المدى الطويل.

ومن هذا المنطلق، أولت الشركة اهتماماً كبيراً بتوفير فرص التنقل الوظيفي داخل الشركة أمام الموظفين. وقد أثمرت هذه الجهود خلال عام 2025م عن شغل 169 وظيفة (60%)، من أصل 280 وظيفة متاحة، من قبل موظفين حاليين في الشركة. وهناك العديد من العوامل التي ساعدت على اتخاذ هذه الخطوات، من بينها خطط توظيف خريجي الجامعات، وبرامج التدريب المستمرة، واستخدام أدوات أكثر فعالية وكفاءة لتنمية المواهب.

علاوة على ذلك، وضعت الشركة خطة منظّمة للتعاقب الوظيفي وخطة لتنمية المهارات الفردية لكل المناصب الحيوية في الشركة. وفي إطار سعيها لتمكين قياداتها، أطلقت الشركة برنامج تطوير القيادات التنفيذية الدولية بالشراكة مع أرقى مؤسسات التطوير المهني، وفي مقدمتها المعهد الدولي للتطوير الإداري (IMD) وكلية إنسياد (INSEAD)، بهدف نقل المهارات القيادية لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة.

## التحول الرقمي والتعلم

مضت شركة "بلدنا" بخطوات متسارعة في مسيرة التحول الرقمي لأنظمة الموارد البشرية، وذلك بالشراكة مع فريق تكنولوجيا المعلومات، بهدف تطوير مجموعة مختلفة من الأنظمة والأدوات المبتكرة. وأثمرت هذه الجهود المشتركة عن تحقيق النتائج المنشودة، وفي مقدمتها رفع مستوى الكفاءة، والاستغناء عن المعاملات الورقية في إجراءات التوظيف، والتخطيط للتعاقب الوظيفي، وتطوير أدوات التعلم، وغير ذلك من الإنجازات.

علاوة على ذلك، نجحت الشركة في إنجاز خطة انتقال نظام عوامل النجاح، مما أتاح للموظفين الاطلاع على مساراتهم المهنية، ونماذج الكفاءات، وتقييمات الجاهزية لشغل الأدوار الوظيفية المختلفة. وقد تم تصميم المسارات المهنية لجميع الوظائف بنسبة 100%، وبات بالإمكان الاطلاع عليها عبر الإنترنت من خلال رحلة تطوير منظّمة من خمس خطوات.

رحلة التطوير المهني  
المكونة من خمس  
خطوات

## المسارات المهنية والجاهزية لشغل الأدوار الوظيفية

أصبح بإمكان الموظفين الآن الاطلاع على مسار التطور المهني والجاهزية لشغل الأدوار الوظيفية ضمن نظام عوامل النجاح.

## 1 الاستكشاف

اختيار دور وظيفي يطمح الموظف إلى توليه بالتشاور مع المدير المباشر.

## 2 الطموح

تقييم الكفاءات والمهارات وتحديد الفجوات فيها.

## 3 التقييم

تقييم الكفاءات والمهارات وتحديد الفجوات فيها.

## 4 التطوير

وضع خطة لتنمية المهارات لسد الفجوات المحددة.

## 5 الجاهزية

إثبات الكفاءات والمهارات المطلوبة للتقدم المهني - على أن يتم التقييم من جانب المدير المباشر.

2,004

موظف، من بينهم 51 من الكوادر النسائية و3 موظفين قطريين

## التدريب والتطوير:

قدمت الشركة

11,856

ساعة تدريبية عبر 124 برنامجاً، شملت 82% من الموظفين

## تنوع القوى العاملة:

يضم فريقنا المتنوع أكثر من

+30

جنسية

## السلامة في بيئة العمل:

تم تطوير نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية الجديد لدى الشركة وفقاً لمعيار الآيزو (ISO 45001) ويجري العمل على تنفيذه تمهيداً للحصول على الشهادة.



## موظفونا تنمة

## تنمية المواهب

## جهود التحسين والأتمتة في عام 2025م

## وحدة عوامل النجاح



أطلقت شركة "بلدنا" منصة (CornerStone) للتعلم الإلكتروني، والتي مكّنت 361 موظفاً من منسوبي الشركة من الوصول إلى أكثر من 12,000 دورة تدريبية "في أي وقت ومن أي مكان" عبر أجهزتهم الذكية أو الحاسوبية.

أطلقت شركة "بلدنا" نظام إدارة التعلم الخاص بقطاع الموارد البشرية خلال عام 2025م، في خطوة تهدف إلى التحول الرقمي الكامل لعمليات إدارة البرامج التدريبية، بما في ذلك تسجيل الحضور، وتقديم الملاحظات، وتتبع السجلات، بالتوازي مع تفعيل آليات إصدار تقارير التدريب الفورية ولوحات المتابعة التفاعلية المعتمدة على منصة (Power BI)، مما أدى إلى تحسين الرؤى التحليلية وتعزيز كفاءة الحوكمة.

وقد ساهم التحول الرقمي لهذه العمليات في خفض الاستهلاك السنوي للشركة من الورق بأكثر من 10,000 ورقة سنوياً، وهو ما أدى بدوره إلى الحد من الانبعاثات الكربونية بمتوسط 5 كيلو جرامات من ثاني أكسيد الكربون لكل 1,000 ورقة تقريباً. وعلاوة على الأثر البيئي الإيجابي، أدت العمليات الرقمية الجديدة إلى الارتقاء بمعايير الشفافية والقدرة على تتبع البيانات بدقة متناهية، فضلاً عن تقليص الأعباء التشغيلية اليدوية، مما أتاح للفريق التركيز على المهام ذات القيمة المضافة.

## إشراك الموظفين وتقديرهم والاهتمام برهائهم

كما جرت العادة في السنوات الماضية، واصلت شركة "بلدنا" إبله أهمية كبيرة لإشراك الموظفين وتقديرهم كمحورين رئيسيين في مبادراتها الموجهة للموارد البشرية. وواصلت الشركة تقديم جوائز برنامج "نجم الربع سنوي" للاحتفاء بالموظفين الذين يجسدون قيم الشركة في أدائهم اليومي، وذلك عبر آلية ترشيح دقيقة يتولاها المدراء المباشرون لاختيار الكفاءات التي تقدم نموذجاً يحتذى به في التفاني والتميز. وتوج فريق الإدارة التنفيذية للشركة هؤلاء الفائزين بتسليمهم شهادات تقدير ومكافآت مالية مجزية، في خطوة تستهدف تمكين جهودهم الاستثنائية وترسيخ ثقافة الإنجاز داخل بيئة العمل. كما حرصت الشركة على إبراز هذه النجاحات ومشاركتها مع كافة المنسوبيين عبر قنوات التواصل الداخلي.

وواصلت الشركة جهودها لتعزيز مستويات إشراك الموظفين عبر تنظيم فعالية "يوم البيئزا" شهرياً، وهي مبادرة تهدف إلى مد جسور التواصل الفعال بين فرق العمل في أجواء تسودها المودة والإيجابية لاستعراض أحر المستجدات والاحتفاء بالإنجازات الجماعية.

وشهد شهر نوفمبر إطلاق "تحدي الخطوات" (Step Challenge) كمبادرة نوعية تهدف إلى تعزيز رفاهية الموظفين وصحتهم البدنية بالتزامن مع فعاليات أسبوع الاستدامة، وتعاونت الشركة في هذه المبادرة مع منصة "ويلبيز" (Wellbees) المتخصصة في صحة ورفاهية الموظفين، بحيث تبرع المنصة بوجبة غذائية لصالح الأطفال المستفيدين من برامج منظمة "اليونيسف" مقابل كل مسافة يقطعها أحد الموظفين مشياً. ونجح منسوبو الشركة في تحقيق إنجاز استثنائي يتجاوز 52 مليون خطوة، وهو عدد أعلى من الهدف المنشود البالغ 19.7 مليون خطوة بمرتين ونصف، مما أدى إلى تبرع منصة "ويلبيز" (Wellbees) بـ 4,725 وجبة غذائية، في حين حقق منسوبو الشركة فوائد ملموسة نتيجة زيادة مستوى نشاطهم البدني والمساهمة في ترك أثر اجتماعي وإنساني إيجابي.

طورت شركة "بلدنا" في عام 2025م مصفوفة مجموعات الوظائف الداخلية للمواءمة بين الأدوار المهنية والدرجات الوظيفية، وتكفل هذه المبادرة ترسيخ مبادئ العدالة الداخلية والاتساق والشفافية، عبر توفير إطار عمل موحد للتقييم الوظيفي، وتحديد مسارات التطور المهني، واتخاذ قرارات المكافآت والأجور على مستوى الشركة.

وصمّمت الشركة مصفوفة مجموعات الوظائف لتكون بمثابة إطار عمل هيكلي يصنّف كافة الأدوار الوظيفية ضمن مجموعات

وظيفية متخصصة، مثل "المالية"، و"الهندسة"، و"الموارد البشرية"، و"المبيعات". كما توضح هذه المصفوفة المستويات أو الدرجات الوظيفية، بدءاً من مستوى المبتدئين، ووصولاً إلى مستويات المهنيين وكبار الموظفين والمدراء وأعضاء مجلس الإدارة، فضلاً عن توحيد التوقعات المرتبطة بكل دور وظيفي فيما يتعلق بنطاق العمل والمسؤوليات الملغاة على عاتق الموظف وحجم الأثر والمهارات المطلوبة.

وتقدم المصفوفة خرائط بصرية ومنطقية تربط الأدوار الوظيفية بالمستويات المقابلة لها، بما يضمن أعلى درجات التناغم في كيفية تعريف الوظائف وتصنيف درجاتها ومقارنتها ببعضها البعض داخل الشركة. وقد حرصت الشركة خلال العام على التحقق من إدراج كافة الأدوار ضمن مجموعة الوظائف الصحيحة والملائمة لها، والتأكد من أن المستويات المحددة تعكس بدقة نطاق العمل ومدى تعقيد المهام وحجم المسؤولية المنوطة بكل موظف.

علاوة على ذلك، اتخذت شركة "بلدنا" خطوات حازمة لضمان تصنيف الأدوار الوظيفية المتشابهة في مختلف الإدارات بأسلوب متسق تماماً، مع التأكيد على عدالة منظومة الأجور والمكافآت وتوافقها مع المستويات الوظيفية المتشابهة، وانطلاقاً من التزام الشركة بمعايير الحوكمة الرشيدة، جعلت هيكل الرواتب ومسارات الترقى والنمو المهني قائمة على أسس منطقية وشفافة.

أثمرت هذه الجهود عن الارتقاء بمستوى التناغم المؤسسي وتحقيق تكافؤ أكبر بين الوظائف ذات الطبيعة المتشابهة، حيث مكّنت مصفوفة مجموعات الوظائف الشركة من دعم خطط النمو التي يمكن التوسع فيها في عمليات التوظيف المستقبلية، وإعادة الهيكلة التنظيمية، واستحداث أدوار وظيفية جديدة تواكب التوسعات الطموحة.

بالإضافة إلى ذلك، عملت الشركة على توضيح بنية المسارات المهنية عبر رسم مسارات واضحة للترقى سواء داخل مجموعة الوظائف نفسها أو بين مجموعات الوظائف المختلفة، وساهمت هذه الخطوة في دعم اتخاذ قرارات الأجور والمكافآت من خلال إرساء أسس واضحة لتحديد نطاقات الرواتب والمكافآت والمزايا الوظيفية.

## التقطير وتنمية المواهب في المراحل المهنية المبكرة

تُسهّم شركة "بلدنا" بفعالية في تحقيق مستهدفات رؤية قطر الوطنية 2030، وذلك من خلال تبنيها لمبادرات طموحة في مجال "التقطير" تستهدف تمكين الكفاءات الوطنية، ومن ضمنها "برنامج بلدنا للمواهب الوطنية"، الذي يتيح الفرصة للمواهب الوطنية لاكتساب الخبرة الحقيقية في القطاع وتلقي التوجيهات والإرشادات المهنية، إلى جانب إتاحة فرص التطور المهني لهم.

وتهدف الشركة من ذلك إلى بناء قوة عاملة من المواهب الوطنية التي تتمتع بأعلى مستويات التحفيز والمهارة والجاهزية للمستقبل. وقد نجحت الشركة في عام 2025م في استقطاب وتعيين ثلاثة من المواهب القطرية الواعدة، وذلك في إطار أجندة التنمية الوطنية طويلة المدى التي تبناها الشركة.

وفي إطار حرصها على تنمية المواهب في المراحل المهنية المبكرة، أطلقت الشركة برنامج التدريب العملي واستقطاب الخريجين الجدد، ونجحت خلال العام الماضي في استضافة 10 متدربين ضمن البرنامج، بالتوازي مع تكثيف جهودها لتوظيف الخريجين الجدد من الكوادر القطرية وغير القطرية.

## موظفونا تنمة

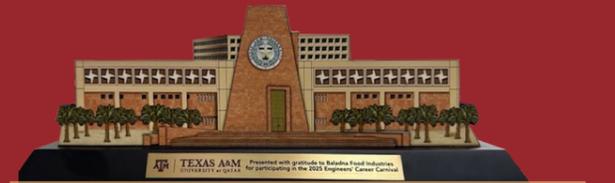
## الشراكات الأكاديمية والجوائز

عزّزت شركة "بلدنا" تعاونها مع المؤسسات الأكاديمية الرائدة من خلال المشاركة الفاعلة في معارض التوظيف، وإطلاق مبادرات استقطاب الكفاءات الواعدة، وتنظيم برامج التدريب العملي، فضلاً عن استضافة الزيارات العلمية لمنشآت الشركة، وإلقاء المحاضرات التخصصية، وتقديم الدعم لمشاريع البحث العلمي.

وفي هذا السياق، أبرمت الشركة شراكات مع مؤسسات أكاديمية مرموقة، من بينها "جامعة تكساس إي آند إم"، و"جامعة حمد بن خليفة"، و"جامعة جورجتاون"، بالإضافة إلى "كلية برزان الجامعية"، و"جامعة قطر"، و"جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا". وقد أعرب هؤلاء الشركاء عن تقديرهم العميق للدور المحوري الذي تضطلع به شركة "بلدنا" في بناء القدرات الصناعية تماشياً مع رؤية قطر الوطنية 2030 ومبادرات الاستدامة التي تتبناها الشركة.



Hamad Bin Khalifa University

Qatar University  
College of Engineering

Texas University A&amp;M



توجت شركة "بلدنا" مسيرة نجاحاتها بحصولها على "جائزة الشراكة المتميزة مع العملاء" الممنوحة من منصة "إيمالوفاي"، وذلك ضمن فعاليات حفل توزيع الجوائز الإقليمية لعام 2025م.

## مبادرات الموارد البشرية المتعلقة بالاستدامة

تُمثل القوى العاملة في شركة "بلدنا" عنصراً جوهرياً في دفع عجلة مبادرات الاستدامة التي تتبناها الشركة، بما فيها البرامج الطموحة التي تستهدف خفض الأثر البيئي لعملياتها التشغيلية بالتوازي مع الارتقاء بتجربة الموظفين داخل بيئة العمل.

ونجحت الشركة في عام 2025م في استبدال 10,000 زجاجة مياه بلاستيكية بعبوات مياه مستدامة وقابلة لإعادة الاستخدام مخصصة للموظفين، كما وفّرت محطات لإعادة تدوير الورق في مرافقها، بالتوازي مع إطلاق حملات لتشجيع الموظفين على استخدام المركبات الكهربائية.

## آفاق رغبة لموظفينا في عام 2026م

تعتزم شركة "بلدنا" العمل خلال العام القادم على عدد من الأهداف الجوهرية لقطاع الموارد البشرية تتمثل في مواصلة العمل على تنفيذ استراتيجية الموارد البشرية، مع التركيز بشكل أكبر على خفض معدلات ترك الموظفين للعمل طواعية، وتعزيز خيارات التنقل الداخلي للموظفين، والتوسع في مبادرات تنمية المواهب. كما تسعى الشركة إلى إحداث نقلة نوعية في برنامج "التقطير" وبناء قاعدة مستدامة من المواهب الوطنية.



## الحوكمة

### حماية أعمالنا ومصالح أصحاب المصلحة

تلتزم "بلدنا" بتطبيق ممارسات حوكمة رصينة تضمن الشفافية، والمساءلة، والسلوك الأخلاقي، واستدامة الأعمال على المدى الطويل.

#### النمو والجودة

تؤدي "بلدنا" دوراً محورياً في دعم مساعي دولة قطر لتحقيق رؤية قطر الوطنية 2030 وطموحاتها في مجال الأمن الغذائي. وتكرس الشركة جهودها، مدفوعة بحس عالٍ من المسؤولية، لضمان وصول الغذاء المغذي والآمن وبأسعار معقولة إلى قاعدة السكان المتنامية في الدولة. ويتجاوز هذا التفاني كونه هدفاً تجارياً محسب، إذ يُعد التزاماً حيوياً ينسجم بسلاسة مع الأولويات الوطنية الشاملة المتمثلة في الاستدامة والاعتماد على الذات.

وتركز "بلدنا" على الريادة في القطاع والنجاح طويل الأجل، مما يخلق قيمة مستدامة للمساهمين والمجتمع. وتحافظ الشركة على قوة أدائها وثبات مسار نموها مع التزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية وحماية البيئة.

ويضمن نموذج "من المزرعة إلى المائدة" التميز في كل مرحلة، بدءاً من زراعة الأعلاف ووصولاً إلى تقديم منتجات عالية الجودة. وتلتزم "بلدنا"، من خلال إدارتها لسلسلة الإنتاج بأكملها، بتطبيق معايير جودة صارمة، وضمان التتبع الكامل، والوفاء بالمسؤولية البيئية.

#### الممارسات التجارية الأخلاقية

تلتزم "بلدنا" بترسيخ بيئة أعمال مسؤولة تتجذر فيها مبادئ السلوك الأخلاقي، والشفافية، والمساءلة عبر كافة عملياتها. وتعمل الشركة بشكل وثيق مع أصحاب المصلحة للحفاظ على أعلى معايير النزاهة، وضمان مساهمة أطر الحوكمة وتدابير الامتثال المطبقة لديها في دعم اتخاذ قرارات أخلاقية على جميع المستويات. وتمثل هذه القيم والمعايير أولوية رئيسية بالنسبة لنا لما لها من دور حيوي في تعزيز الثقة بعلامتنا التجارية وترسيخ ثقافة المسؤولية في جميع جوانب أعمالنا.

ونجحت الشركة في عام 2025م في تعزيز الكفاءة من خلال توسيع نطاق تطبيقات الموافقات الرقمية، مما أدى إلى زيادة الموافقات بنسبة 47% (لترتفع من 5,622 إلى 8,274 موافقة)، وتبسيط العمليات، وخفض التكاليف. وبالإضافة إلى ذلك، أسهم توحيد الإنتاج في المصنعين 3 و4 في خفض انبعاثات النقل بنسبة 2.7%، مما يؤكد التزامنا بالاستدامة والتميز التشغيلي.



## منتجنا

تلتزم "بلدنا" بأعلى المعايير العالمية لسلامة الغذاء وجودته من خلال تقديم منتجات تتجاوز باستمرار توقعات العملاء وأصحاب المصلحة. ويحرص فريق العمل على تطبيق تقنيات متقدمة لتحسين عمليات الإنتاج وضمان سيرها بكفاءة استثنائية. وعلاوة على ذلك، تلتزم الشركة بالتوريد الأخلاقي، حيث تضمن شراء جميع المكونات والمواد الخام بمسؤولية تامة، بما يدعم الممارسات المستدامة ومبادئ التجارة العادلة عبر سلسلة التوريد.

وتدرك "بلدنا"، بصفتها رائدة في قطاع الأغذية والمشروبات في قطر، أهمية الالتزام بالقيم الأخلاقية ومعايير الاستدامة في سلسلة التوريد. وتولي الشركة أولوية لبناء علاقات طويلة الأجل مع موردين موثوقين تتوافق رؤاهم مع قيمنا، ويسهمون بشكل إيجابي في إثراء عملياتنا، ودعم مجتمعاتنا، وحماية بيئتنا. وتضع سياسة المشتريات ومدونة الأخلاقيات لدينا مبادئ توجيهية واضحة لضمان التوريد العادل والشفاف والأخلاقي. ويتعين على جميع الموردين الامتثال لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE) المعتمدة لدينا، مما يضمن شراكة "بلدنا" مع مؤسسات تلتزم بالاستدامة والجودة والمعايير الأخلاقية.

#### التقييم الدقيق للموردين

تحرص الشركة على تعزيز مبادئ التوريد الأخلاقي من خلال حرصها على إجراء تقييم صارم للموردين المحتملين من خلال "استبيان تسجيل الموردين"، الذي يُعنى بتقييم ممارساتهم التجارية، ومعايير الجودة، ومستويات الأداء. ويُطلب من الموردين استيفاء متطلبات امتثال رئيسية، تشمل شهادات "الايزو 22000" وشهادات "اللال"، وإقرارات المكونات المعدلة وراثياً ومسببات الحساسية، والإفصاح عن المبيدات الحشرية والمعادن الثقيلة، وشهادات مواد التغليف المناسبة للمواد الغذائية.

#### إدارة البائعين والتدقيق في ممارساتهم

تفرض "بلدنا" رقابة صارمة على البائعين لضمان الاستدامة والجودة عبر سلسلة التوريد. وتُرسخ الشركة ممارسات الأعمال الأخلاقية من خلال عمليات التدقيق الدقيقة، والتوريد المحلي، والمشتريات المستدامة. ويخضع موردو المواد الخام والتعبئة- قبل بدء التعاقد- لعمليات تدقيق مسبقة للتحقق من جودة المكونات، وسلامة الغذاء، والامتثال لمعايير النظافة. بالإضافة إلى ذلك، تُفحص عينات الأعلاف المخصصة لعمليات الألبان في مختبرات معتمدة من وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) لضمان مطابقتها للمعايير الدولية. ويُجري فريق الجودة ضمن قطاع مزارع الألبان في "بلدنا" عمليات تفتيش منتظمة للموردين، حيث يخضع البائعون للتدقيق كل ثلاث إلى خمس سنوات بناءً على شهادات معتمدة مثل برامج الشهادات المعترف بها من المبادرة العالمية لسلامة الأغذية (GFSI) وشهادة "ايزو 22000".

وقد حافظت الشركة على التزامها بالتميز في سلامة الغذاء من خلال تحقيق سجل خال تماماً من استدعاء المنتجات، مما عزز ثقة المستهلكين وحافظ على سمعتها القوية في السوق.

#### تطلعاتنا المستقبلية

تواصل "بلدنا" التزامها الراسخ بتنفيذ مبادرات الاستدامة، والحد من الأثر البيئي، وخلق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة. وللإطلاع على تفاصيل أوفى حول التقدم الذي أحرزناه، يُرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة لعام 2025م المستقل.

#### استبدال

# 10,000

زجاجة مياه بلاستيكية بعبوات مياه مستدامة وقابلة لإعادة الاستخدام مخصصة للموظفين





**ترسيخ دعائم النمو من خلال منظومة من الإشراف  
والقيادة الأخلاقية والحوكمة القوية التي تضمن حماية  
الثقة المتبادلة مع كافة أصحاب المصلحة وتمهد  
الطريق لتحقيق نجاحات مستدامة على المدى الطويل.**

## الحوكمة

116  
120  
133  
147  
150  
164  
167

تقرير حوكمة الشركة  
مجلس الإدارة  
لجان مجلس الإدارة  
الإدارة التنفيذية  
الرقابة الداخلية  
تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)  
تقارير المدقق الخارجي المستقل

# تقرير حوكمة شركة "بلدنا" ش.م.ع.ق

مسترشدين بمبادئ واضحة وحوكمة رشيدة، نبنى الثقة من خلال أفعالنا.

### 1. مقدمة

**يغطي تقرير الحوكمة السنوي ("التقرير") لشركة بلدنا ش.م.ع.ق ("الشركة") الفترة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م ("الفترة")، وقد تم إعداده وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016م، ويؤخذ في الاعتبار نظام حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (5) لسنة 2025م، في أغسطس 2025م ("نظام حوكمة الشركات المدرجة").**

يعد هذا التقرير تقريراً سنوياً مستقلاً للفترة المشار إليها أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحوكمة المطبقة بالشركة لغاية 31 ديسمبر 2025م، وقد تمت مشاركته مع هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة")، وعرضه على الجمعية العامة السنوية للشركة، ويتم نشره على الموقع الإلكتروني للشركة.

## تقرير حوكمة الشركة

### 2. ممارسات الحوكمة في "بلدنا" ش.م.ع.ق

تلتزم الشركة بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وتستند في ذلك إلى منظومة متكاملة من القيم التي تعزز الأخلاق والنزاهة، وبما يتوافق مع أفضل الممارسات المعتمدة لدى الشركات الرائدة. وقد اعتمدت الشركة مبادئ الشفافية، والنزاهة، والإفصاح، والمساءلة كركائز أساسية في فلسفة عملها وعلى جميع مستويات الإدارة ومجلس الإدارة.

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة بعين الاعتبار المبادئ التي تبنتها، والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015م المعدل بالقانون رقم (8) لسنة 2021م ("القانون")، وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات، والأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص الشركة على تطوير وتعزيز إطار حوكمة الشركات لديها بما يضمن التوافق مع متطلبات الحوكمة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر، والامتثال لأحكام النظام الأساسي للشركة، وميثاق مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، إلى جانب السياسات والإجراءات الداخلية المعتمدة، وبما يتماشى مع أفضل الممارسات المطبقة في دولة قطر.

وتؤكد شركة "بلدنا" التزامها التام بأحكام وقواعد الحوكمة الرشيدة، ومتطلبات الإفصاح والشفافية، وكافة القوانين والأنظمة ذات الصلة، بما يعزز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح ويدعم استدامة أعمال الشركة على المدى الطويل.

### 3. تطبيق مبادئ الحوكمة

#### 3.1 دور مجلس الإدارة في تطبيق مبادئ الحوكمة

يُشرف مجلس الإدارة على تطبيق مبادئ الحوكمة، ويتحمل المسؤولية النهائية عن وضع الإطار العام للحوكمة، واعتماد السياسات والأنظمة اللازمة، وضمان الالتزام بالتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. كما يقوم المجلس بمتابعة تنفيذ الاستراتيجيات المعتمدة، والإشراف على أداء الإدارة التنفيذية، وضمان نزاهة وشفافية عمليات صنع القرار.

كما وقر مجلس الإدارة بمسؤوليته الكاملة عن تطبيق مبادئ الحوكمة والإشراف على الالتزام بأحكام نظام حوكمة الشركات المدرجة، ويؤكد أن ما ورد في هذا التقرير يعكس واقع ممارسات الحوكمة بالشركة خلال السنة المالية.

#### 3.2 الفصل بين السلطات والمسؤوليات

تحرص الشركة على الفصل الواضح بين مهام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يضمن عدم تداخل الصلاحيات وتحقيق التوازن المطلوب بين الإشراف والرقابة من جهة، والتنفيذ والإدارة اليومية من جهة أخرى. وقد تم اعتماد مصفوفة للصلاحيات والمسؤوليات التشغيلية تحدد مستويات التفويض وحدود الصلاحيات وفقاً لأفضل ممارسات الحوكمة.

#### 3.3 إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية

تتبنى الشركة إطاراً متكاملًا لإدارة المخاطر يهدف إلى تحديد وتقييم ومتابعة المخاطر التي قد تواجه أعمالها، بما في ذلك المخاطر الاستراتيجية، والتشغيلية، والمالية، ومخاطر الامتثال. كما يشرف مجلس الإدارة ولجانه المختصة على فعالية نظام الرقابة الداخلية، ويقوم بمراجعة تقارير الإدارة والمدققين المستقلين بشأن كفاية وفعالية الضوابط الداخلية.

#### 3.4 النزاهة وتعارض المصالح

تلتزم الشركة بأعلى معايير النزاهة والسلوك المهني، وقد اعتمدت مدونة للأخلاقيات وقواعد السلوك المهني وسياسة لإدارة تعارض المصالح، تُلزم بموجبها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة الموظفين بالإفصاح عن أي تعارض مصالح محتمل والامتناع عن المشاركة في اتخاذ أي قرار ينشأ عنه ذلك التعارض.

#### 3.5 الإفصاح والشفافية

تلتزم الشركة بمبادئ الإفصاح والشفافية من خلال تزويد المساهمين وأصحاب المصالح بالمعلومات الجوهرية في الوقت المناسب وبصورة دقيقة وواضحة، وذلك وفق سياسة الإفصاح المعتمدة من مجلس الإدارة وبما يتوافق مع متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وأفضل الممارسات الدولية.

#### 3.6 التقييم والتحسين المستمر

يقوم مجلس الإدارة بإجراء تقييم دوري لآدائه وأداء لجانه وأداء الإدارة التنفيذية، بهدف تعزيز فعالية الحوكمة، وبتابع تنفيذ القرارات. كما تعمل الشركة على تطوير أنظمة وسياساتها بشكل مستمر بما يواكب المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات.

#### 3.7 أمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحوكمة المؤسسية:

- عقد مجلس الإدارة ولجانه اجتماعاتهم بشكل دوري ومنظم وفق الأطر المعتمدة، وممارسة صلاحياتهم ومسؤولياتهم النظامية.
- عقد اجتماعات الجمعيات العامة العادية وغير العادية وتم تمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم.

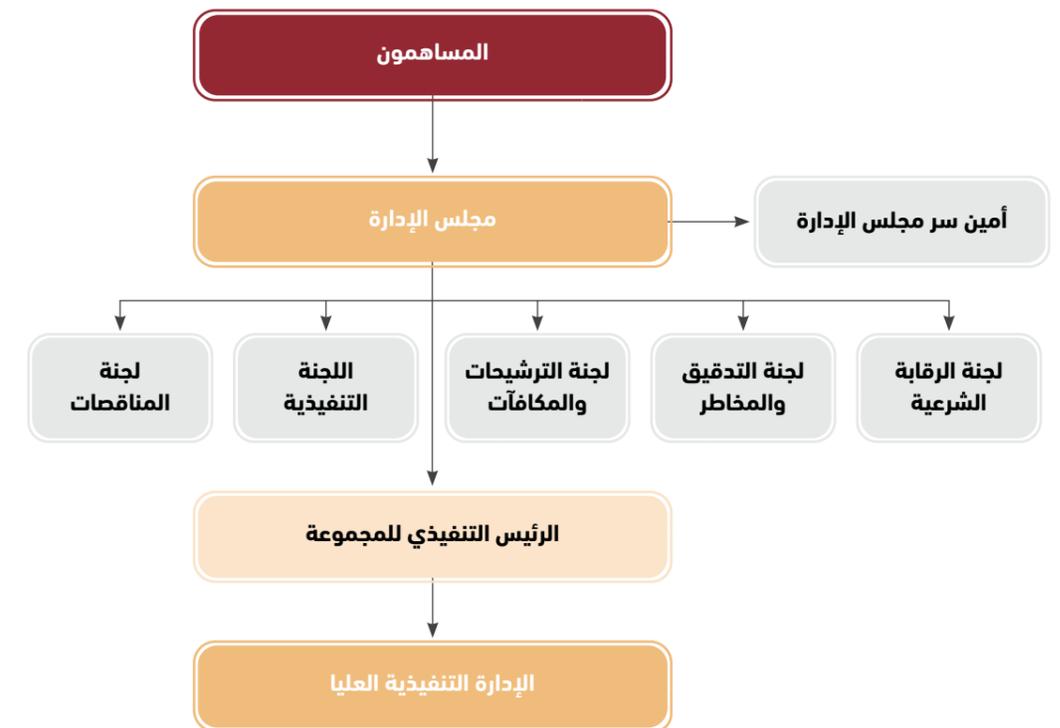
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة؛ أنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية لضمان كفاية وفعالية الضوابط الداخلية.
- الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة ذات الصلة فيما يتعلق بتعاملات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، والحد من حالات تعارض المصالح.
- تطبيق متطلبات الإفصاح عن مواعيد الاجتماعات والقرارات الجوهرية التي قد تؤثر على سعر السهم، تعزيزاً لمبدأ الشفافية.
- التأكد من تطبيق سياسات الشركة المعتمدة.
- الفصل الواضح بين مهام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بما يعزز مبدأ الفصل بين السلطات.
- اعتماد سياسات لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، ومراجعتها وتحديثها بشكل دوري.
- تمكين أصحاب المصالح من التواصل ورفع البلاغات والملاحظات وفق آليات تضمن السرية والحماية من الانتقام.



### 3. تطبيق مبادئ الحوكمة تامة

- إجراء تقييم لأداء مجلس الإدارة ولجانه.
- مراجعة وتعديل الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية العليا.
- التأكد من أن جميع تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا متوافقة مع القوانين والأنظمة والتشريعات ذات الصلة.

### 4. هيكل الحوكمة لشركة "بلدنا" ش.م.ع.ق



## 5. مجلس الإدارة

### 5.1 تشكيل مجلس الإدارة

تم انتخاب مجلس الإدارة من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ 24 نوفمبر 2024م، لمدة ثلاث (3) سنوات، وذلك وفقاً لأحكام المادتين (95) و(96) من قانون الشركات التجارية، وبما يتوافق مع متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية، وبعد الحصول على كافة الموافقات النظامية من الجهات المختصة.

وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بالسادة أعضاء مجلس الإدارة، وصفاتهم:

الاسم	المنصب	الصفة	عضو منذ	الخبرات والمؤهلات
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة غير مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة غرب اسكتلندا، رائد أعمال متميِّز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.
السيد المهندس/ علي هلال الكواري (ممثلًا عن المساهم الممتاز/ شركة حصاد الغذائية)	نائب رئيس مجلس الإدارة غير مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة. يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركات المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عامًا.
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة غير مستقل/ العضو المنتدب	تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة غرب اسكتلندا. قائد كفؤ ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.
السيد/ عبدالعزيز محمود الزبارة (ممثلًا عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية - الصندوق العسكري)	عضو مجلس الإدارة غير مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على بكالوريوس علوم زراعية من جامعة قطر. يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً فعي مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية حيث يعمل السيد/ الزيارة كمدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018م، وكان رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية. يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية - الصندوق المدني)	عضو مجلس الإدارة غير مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي إتش إي سي باريس في قطر تخصص في الابتكار والأعمال الاجتماعية. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 13 عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة غير مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية. يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.
الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس الإدارة مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على بكالوريوس إدارة الأعمال والتسويق من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري وماجستير إدارة الأعمال من جامعة بلايموث. يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 12 عامًا، حيث بدء حياته العملية في الإدارة المالية في الديوان الأميري وانتقل إلى العمل في إدارة المراسم في الديوان الأميري، كما أنه يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي.
السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الانصاري	عضو مجلس الإدارة مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على البكالوريوس في الهندسة من جامعة ميامي وماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من جامعة الدراسات العليا لإدارة الاعمال إتش إي سي باريس في قطر. يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار 34 عامًا في مختلف المجالات، شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد ومشروع لوسيل، ومشروع بحيرة القطيفية، وغيرها من مشاريع البنية التحتية.
السيد/ ادين تينان	عضو مجلس الإدارة مستقل	غير تنفيذي	24 نوفمبر 2024م	حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، التجارة الالكترونية وتطوير العقارات والاستحواذ.

### ممثل السهم الممتاز بعضوية مجلس الإدارة

وفقاً لأحكام المادة 29 من النظام الأساسي للشركة، فقد تم اعتماد ترشيح شركة حصاد الغذائية "حصاد" ممثلاً عن وزارة التجارة والصناعة ممثل السهم الممتاز في عضوية مجلس إدارة الشركة، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة.

## 5. مجلس الإدارة تمة

5.2 معلومات تفصيلية عن أعضاء مجلس الإدارة  
أعضاء مجلس الإدارة غير المستقلين

**السيد/ محمد معتز الخياط**  
رئيس مجلس الإدارة

السيد/ محمد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام 1983، وقد طور شركته أورباكون القابضة لتصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بتنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة والمعقدة بدءاً من الطرق السريعة والجسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمرافق السكنية والفندقية الفاخرة.

قام بتتبع اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة استثمار القابضة ش.م.ع.ق. ومؤسس ورئيس شركة اسيتس جروب. كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه، وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا جروب. يمتلك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية. وبصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة باور إنترناشيونال القابضة، ومشارك بالملكية، يقود السيد محمد معتز الخياط أكثر من 40 شركة تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، (الضيافة، والترفيه، والمطاعم والخدمات العامة).

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد محمد معتز الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام 2015م.

السيد/ محمد معتز الخياط حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة غرب اسكتلندا.



**السيد المهندس/ علي هلال الكواري**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل السيد المهندس/ علي هلال الكواري منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية وذلك منذ أغسطس 2023م، حيث يمتلك خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، و رؤية إستراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها من خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عامًا، حيث تولى خلال هذه الفترة عدد من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

شغل السيد المهندس/ الكواري سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهراء والماء "كهراء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام، كما يشغل السيد المهندس/ الكواري حالياً عدداً من المناصب القيادية منها، رئيس مجلس إدارة شركة الصفاء للأغذية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الميرة للمواد الاستهلاكية، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة)، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة "بلدنا".

السيد المهندس/ الكواري حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.



**السيد/ رامز الخياط**  
عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب

السيد/ رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام 2011م، أسس وشقيقه السيد/ محمد معتز الخياط شركة أورباكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورباكون القابضة كمالكين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد/ رامز الخياط، ويترأسها بصفته الرئيس. وقد نعتت الشركة العديد من المشاريع التي حظيت بإشادة دولية واسعة.

في عام 2015م، حصل السيد/ رامز الخياط على تقدير لجنة سفراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد/ رامز الخياط في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة: الزراعة والصناعات الغذائية؛ التطوير العقاري؛ ليف ستابل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات من خلال تأسيس العديد من الشركات التابعة التي تعمل في جميع أنحاء العالم مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عُمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتوسع. يشغل السيد/ رامز الخياط أيضاً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق.

وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الأعمال التجارية العالمية من جامعة غرب اسكتلندا.



**السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة**  
عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد/ عبد العزيز محمود عبد العزيز الزبارة منصب مدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018م، ويمتلك خبرة واسعة في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية تزيد على 20 عاماً في هذا المجال. وشغل منصب رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية.

يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية، كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.

السيد/ الزبارة حاصل على بكالوريوس العلوم الزراعية من جامعة قطر.



**السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية**  
عضو مجلس الإدارة

السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى 13 عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية، والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام 2007م كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار

بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغطي جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد/ العطية حاصل على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من إنش إي سي باريس في قطر.



**السيد/ مازن السبيتي**  
عضو مجلس الإدارة

يتمتع السيد/ السبيتي بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد/ السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد/ السبيتي حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

## 5. مجلس الإدارة تتمه

## أعضاء مجلس الإدارة المستقلون



**الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني**  
عضو مجلس الإدارة

الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني، شخصية بارزة يتمتع بخبرة مهنية كبيرة، حيث يعمل كرئيس لمجلس إدارة مجموعة البدع، وهي شركة استثمارية لديها استثمارات في قطاعات مختلفة، بما في ذلك التصنيع والعقارات والضيافة والرعاية الصحية والخدمات وغيرها، وفي مناطق جغرافية مختلفة بما في ذلك قطر وإسبانيا والمملكة المتحدة.

كما شغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي والمؤسس عام 1961م، يُعرف نادي قطر الرياضي بفريقه لكرة القدم الذي يتنافس في دوري نجوم قطر. ساهم النادي بقوة في نمو كرة القدم القطرية ويقع في منطقة الدفنة.

كما يشغل الشيخ/ سحيم منصب عضو مجلس إدارة لشركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق. وهي مجموعة أعمال متكاملة سريعة النمو، تقدم العديد من الخدمات في مجالات متنوعة وتتمتع بالموثوقية والاستدامة والجودة. تعمل في قطاعات متنوعة كالرعاية الصحية، والصناعات، والمقاولات، والمشاريع، والخدمات.

الشيخ/ سحيم حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق - الأكاديمية العربية للعلوم - مصر ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - جامعة بليموث - المملكة المتحدة.



**السيد المهندس / ناصر حسن فرج الأنصاري**  
عضو مجلس الإدارة

السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري، سواء في المجال الهندسي أو في تطوير الأعمال الاستثمارية والتنموية، والتي تمثل ركيزة أساسية من ركائز رؤية قطر الوطنية 2030.

يحمل السيد المهندس/ الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال إتش إي سي باريس في قطر.

خلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب السيد المهندس/ الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي، شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين)، كما كان له دور بارز في مشاريع مثل مشروع لوسيل، ومشروع بحيرة القطيفية، وغيرها من مشاريع البنية التحتية. بالإضافة إلى ذلك، قام بتصميم وتنفيذ مشاريع بقيمة تصل إلى 180 مليار ريال قطري، تولى السيد المهندس/ الأنصاري منصب الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية، وهي من أهم الشركات العقارية في قطر، كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة كيودي في سي (شركة مقاولات شراكة بين شركة الديار القطرية وشركة فينسي الفرنسية)، وغيرها من المناصب التي ساهمت بشكل كبير في اكتسابه خبرات وصقل مهاراته، مما أدى إلى نجاحه في مسيرته المهنية.



**السيد/ ايدن تيان**  
عضو مجلس الإدارة

السيد/ تيان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية، الترفيه، تجارة التجزئة، التأمين، تطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواد.

قبل انضمامه إلى "بلدنا"، تم تعيين السيد/ تيان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (2013م إلى 2017م)، بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تيان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من 2015م إلى 2017م.

شغل السيد/ تيان مناصب سابقة في الشرق الأوسط تشمل مستشار مجموعة لمجموعة العثمان، ورئيس التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة التأمين العربية شيلد، ورئيس مبيعات وتسويق التجارة لشركة سدافكو، ورئيس المبيعات لشركة المراعي لمدة 7 سنوات، وفي أيرلندا كان الرئيس التنفيذي لمجلس الغريفوند الأيرلندي ومدير تطوير الأعمال لمجموعة فليمنغ. كما يشغل السيد/ تيان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين نشاطهم العقارات وهما Exhibitside Limited و Buildvalue Limited.

وهو حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق في المملكة المتحدة، وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

## 5.3 الوظائف والمناصب التي يشغلها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

امتثالاً لمتطلبات الإفصاح الواردة في نظام حوكمة الشركات المدرجة، قدم أعضاء مجلس الإدارة نموذج الإفصاح، وتزويد الشركة بجميع البيانات المتعلقة بالوظائف والمناصب التي يشغلونها بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين عن أي شخص معنوي، كذلك الوظائف والمناصب التي يشغلها أقرباؤهم حتى الدرجة الثانية بالشركة، وفق التعريف الوارد بالنظام، وعلى النحو التالي:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الشركة/ الجهة
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة رئيس مجلس الإدارة رئيس مجلس الإدارة رئيس مجلس الإدارة	شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق شركة باور انترناشونال القابضة ذ.م.م شركة مجموعة أسيتس ذ.م.م شركة مجموعة أورا ذ.م.م
السيد المهندس/ علي هلال الكواري مثلاً عن المساهم الممتاز (حصاد الغذائية)	الرئيس التنفيذي رئيس مجلس إدارة نائب رئيس مجلس إدارة	شركة حصاد الغذائية ش.م.ق.ح شركة الصفا للأغذية ش.م.ع.ع الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة) ش.م.ق.ح
السيد/ رامز الخياط	نائب رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة نائب رئيس مجلس الإدارة	شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق شركة باور انترناشونال القابضة ذ.م.م شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م
السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة	مدير إدارة الثروة الحيوانية عضو اللجنة الدائمة للثروة الحيوانية	وزارة البلدية مجلس التعاون الخليجي
السيد/ حمد بن عبد الله العطية	عضو مجلس إدارة	الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء ش.م.ق.ح الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية (الصندوق المدني)
السيد/ مازن السبيتي	المدير التنفيذي لإدارة تطوير الأعمال	شركة باور انترناشونال القابضة ذ.م.م
الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس إدارة مسؤول تشريفات رئيس مجلس الإدارة	شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق إدارة المراسم في الديوان الأميري مجموعة شركات البدع ذ.م.م
المهندس/ ناصر حسن الانصاري	رئيس مجلس إدارة/ الرئيس التنفيذي	شركة جست ريل استايت ذ.م.م
السيد/ ايدن تيان	-	-

## 5.4 الوظائف والمناصب التي يشغلها أقارب أعضاء مجلس الإدارة حتى الدرجة الثانية بالشركة

لا يعمل بالشركة أي من أقارب أعضاء مجلس الإدارة حتى الدرجة الثانية، باستثناء الأخوين السيد/ محمد معتز محمد رسلان الخياط رئيس مجلس الإدارة، والسيد/ رامز محمد رسلان الخياط، عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة.

## 5. مجلس الإدارة - تممة

## 5.5 اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه

يبين الجدول التالي اجتماعات مجلس الإدارة خلال الفترة من 1 يناير 2025م وحتى 31 ديسمبر 2025م:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد / المهندس / علي هلال الكواري	السيد / محمد علي هلال الكواري							
2025/1	2025/02/06م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/2	2025/04/28م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/3	2025/07/02م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/4	2025/08/10م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/5	2025/10/09م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/6	2025/10/21م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/7	2025/11/18م	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2025/8	2025/12/30م	■	■	■	■	■	■	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

ويوضح الجدول التالي تفاصيل اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه:

عضو مجلس الإدارة	صفة العضوية	الجمعية العامة	مجلس الإدارة	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة التدقيق والمخاطر	لجنة الرقابة الشرعية	اللجنة التنفيذية	لجنة المناقصات
السيد / محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	5	7	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
السيد المهندس / علي هلال الكواري	نائب رئيس مجلس الإدارة / رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	5	8	4	N/A	N/A	N/A	N/A
السيد / رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب / رئيس اللجنة التنفيذية	5	8	N/A	N/A	N/A	6	N/A
السيد / عبدالعزيز محمود الزياره	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة التدقيق والمخاطر	5	8	N/A	5	N/A	N/A	N/A
السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة التدقيق والمخاطر	5	8	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
السيد / مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة المناقصات	5	8	N/A	N/A	N/A	N/A	1
الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	5	8	4	N/A	N/A	N/A	N/A
السيد المهندس / ناصر حسن فرج الأنصاري	عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة التدقيق والمخاطر / عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	5	8	4	6	N/A	N/A	N/A
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة / رئيس لجنة التدقيق والمخاطر	5	8	N/A	6	N/A	N/A	N/A
السيد / خالد النون	رئيس لجنة المناقصات / عضو اللجنة التنفيذية	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	2
السيد / إياد عبدالرحيم	عضو اللجنة التنفيذية / عضو لجنة المناقصات / عضو لجنة الرقابة الشرعية	N/A	N/A	N/A	N/A	1	6	1
فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور / علي القره داغي	رئيس لجنة الرقابة الشرعية	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A
فضيلة الشيخ الدكتور / وليد بن هادي	عضو لجنة الرقابة الشرعية	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A



## 5. مجلس الإدارة تمة

### 5.6 مكافآت وبدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية، وأحكام النظام الأساسي للشركة، تختص الجمعية العامة العادية بتحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، على ألا يزيد مجموع هذه المكافآت على نسبة (5%) من صافي أرباح الشركة بعد خصم الاحتياطيات والاستقطاعات القانونية المنصوص عليها في القانون، وذلك بعد توزيع أرباح نقدية لا تقل عن نسبة (5%) من رأس المال المدفوع على المساهمين. وفي هذا الإطار، قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بوضع السياسة العامة لمنح المكافآت في الشركة، بما في ذلك آلية تحديد مكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة، وقد حددت سياسة مكافآت وحوافز أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا معايير واضحة ومحددة، ترتبط بالأداء وتنسجم مع طبيعة وحجم المخاطر التي تواجه الشركة، بما يحقق الغاية من منح تلك المكافآت، ويسهم في استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها على تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية.

خلال الفترة الممتدة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م، قُدّرت مكافآت وبدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة ولجانه بمبلغ إجمالي قدره 5,694,000 ريالاً قطرياً، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العامة العادية السنوية للشركة، كما تؤكد الشركة أنها لم تقدم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م أي قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من رئيس أو أعضاء مجلس الإدارة.

### 5.7 واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة وتوجيهها الاستراتيجي، وضمان امتثالها لأحكام القوانين واللوائح ذات الصلة، والنظام الأساسي للشركة، وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة، وبما يحقق مصلحة الشركة وجميع مساهميها. وفي هذا الإطار، يطلع مجلس الإدارة بالواجبات والمسؤوليات التالية:

- الإشراف العام على إدارة الشركة وحمايتها من أي ممارسات غير قانونية أو غير ملائمة أو تعسفية.
- اختيار وتعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب الرئيس.
- تحديد أهداف الشركة، واعتماد السياسات العامة والاستراتيجيات والهيكل التنظيمي، ومتابعة تنفيذها وتقييم أدائها.
- اعتماد الاستراتيجية العامة للشركة، وسياسات الأداء والمكافآت والحوافز، ومراجعة وتحديث الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات والضوابط الداخلية، بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية العليا.
- اعتماد الهيكل التنظيمي وتحديد المهام والمسؤوليات والصلاحيات، بما يضمن وضوح التفويض ومنع تضارب الاختصاصات.
- إرساء القيم المؤسسية واعتماد قواعد السلوك المهني والأخلاقي، وضمان التزام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بها، وتحديد الإجراءات التأديبية في حال مخالفتها.
- اعتماد وتطبيق نظام الإبلاغ عن المخالفات، بما يضمن سرية البلاغات وحماية المبلّغين من أي إجراءات انتقامية.
- اعتماد ضوابط وإجراءات تنظيم تداول الأشخاص المطلعين على الأوراق المالية، ومتابعة الالتزام بمتطلبات الإفصاح، وتزويد الجهات الرقابية بالمعلومات في المواعيد النظامية.
- الإشراف على التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، والتحقق من عدالتها، وعدم تعارض المصالح، ومراجعة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة بشكل دوري.
- التأكد من توافر المعلومات الكافية والدقيقة لأعضاء مجلس الإدارة.
- وضع برامج تعريف وتدريب لأعضاء مجلس الإدارة الجدد، خاصة فيما يتعلق بالجوانب المالية والقانونية وأعمال الشركة.
- الإشراف على الإدارة التنفيذية العليا، بما في ذلك تعيين الرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين، واعتماد مكافآتهم، ووضع خطط الإطلال الوظيفي، وتقييم أدائهم.

- تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتحديد مهامها وصلاحياتها، ومتابعة أدائها وتقاريرها الدورية.
- عقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية العليا من خلال اللجان المختصة لمناقشة الأداء ونتائج الأعمال ومستوى الالتزام.
- الدعوة لاجتماعات الجمعيات العامة العادية وغير العادية، وإعداد جداول أعمالها، وتمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم النظامية.
- اعتماد القوائم المالية المرحلية والسنوية المدققة، والإشراف على سلامة التقارير المالية، والتوصية للجمعية العامة باعتمادها وترشيح مدقق الحسابات الخارجي.

- إعداد وتوفير الإفصاحات السنوية اللازمة للمساهمين قبل انعقاد الجمعية العامة، بما في ذلك مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة، والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، والتبرعات، والمصاريف الدعائية، وفق المتطلبات النظامية.

تتوافق مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة مع النظام الأساسي للشركة، وميثاق المجلس، وكما وردت بأحكام قانون الشركات التجارية، ونظام حوكمة الشركات المدرجة.

### 5.8 أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م

خلال الفترة المذكورة أعلاه، قام مجلس الإدارة بالاجتماعات التالية:

#### 5.8.1 الجمعيات العامة:

عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة العادية السنوية في 03 مارس 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة للعام 2025م.
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على مقترح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح بقيمة 100,052,631 ريال قطري على شكل أسهم مجانية بواقع (1) سهم لكل (19) سهم (ما يعادل 0.053 سهم لكل سهم) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على تقرير حوكمة الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، ووافقت على صرف مكافأة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة بقيمة إجمالية قدرها 3,142,883 ريال قطري عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على تعيين السادة شركة ارنست ويونغ كمدقق حسابات الشركة للعام المالي 2025م ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 09 مارس 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة بنسبة %5.26 من خلال توزيع أسهم مجانية، بواقع (1) سهم لكل (19) سهم، ليصبح رأس مال الشركة 2,001,052,631 ريال قطري موزعاً على 2,001,052,631 سهم.
- الموافقة على تعديل المادة السادسة (رأس مال الشركة) من أحكام النظام الأساسي، وأي مواد ذات صلة برأس مال الشركة.
- تفويض العضو المنتدب باتخاذ الإجراءات اللازمة ومنحه جميع الصلاحيات اللازمة لتنفيذ قرار الجمعية العامة غير العادية وإنهاء كافة إجراءات تعديل النظام الأساسي والتوقيع على جميع المستندات لدى وزارة العدل والتجارة والصناعة.

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة العادية في 04 نوفمبر 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على توزيع أرباح مرطلية عن النصف الأول من العام 2025م، وأرباح محتجزة، بقيمة 142,932,331 ريال قطري على شكل أسهم مجانية (142,932,331 سهم) بواقع (1) واحد سهم لكل 14 سهم (ما يعادل 0.071 ريال لكل سهم).

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 06 نوفمبر 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة بنسبة %7.1 وذلك بتوزيع أسهم مجانية، بواقع (1) سهم لكل (14) سهم، يتم إصدارها عقب المصادقة على تلك الزيادة. ليصبح رأس مال الشركة 2,143,984,962 ريال قطري موزعاً على 2,143,984,962 سهم، وتخصيص كسور الأسهم الناجمة عن عملية التوزيع باسم شركة "بلدنا" إن وجدت.
- الموافقة على تعديل المواد (6 و7 و8) من أحكام النظام الأساسي ذات الصلة برأس مال الشركة.
- تفويض العضو المنتدب للشركة السيد/ رامن الخياط، باتخاذ الإجراءات اللازمة ومنحه جميع الصلاحيات اللازمة لتنفيذ قرار الجمعية العامة غير العادية وإنهاء كافة إجراءات تعديل النظام الأساسي والتوقيع على جميع المستندات لدى وزارة العدل، ووزارة التجارة والصناعة، وهيئة قطر للأسواق المالية، وبورصة قطر، وإيداع.

## 5. مجلس الإدارة -تمة

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 17 ديسمبر 2025م، وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من 2,143,984,962 ريال قطري إلى 2,658,541,352 ريال قطري (يمثل زيادة بنسبة %24 من رأس المال المدفوع الحالي للشركة) عن طريق طرح 514,556,390 سهماً عادياً جديداً وتكون الأولوية للمساهمين المؤهلين المسجلين بسجل المساهمين لدى إيداع بنهاية جلسة تداول يوم 10 مارس 2026م، ولمن لديهم حقوق الاككتاب، وبسعر إصدار قدره 1.01 ريال قطري (القيمة الأسمية 1.00 ريال قطري وعلوة الإصدار).
- الموافقة على آلية تداول حقوق أولوية الاككتاب، ووافقت على طرح الأسهم غير المكتتب بها بالسوق المالي، بحسب الأنظمة والقوانين المتبعة لدى جهات الاختصاص، ووافقت على زيادة رأس المال بعدد الأسهم المكتتب بها في حال عدم تمكن الشركة من استكمال الاككتاب في كامل الأسهم.
- تفويض السادة رئيس مجلس الإدارة و/أو العضو المنتدب مجتمعين أو منفردين بتحديد فترة تداول حقوق الأولوية وتاريخ ومدة الاككتاب والتنسيق مع الجهات الرقابية أو الجهات ذات العلاقة، على ألا يتجاوز ذلك سنة واحدة من تاريخ موافقة الجمعية. وتفويض مجلس الإدارة في التصرف في كسور الأسهم الناتجة عن عملية الاككتاب.
- الموافقة على تعديل أحكام المادة 6 من أحكام النظام الأساسي والمتعلقة برأس مال الشركة، عقب استكمال زيادة رأس المال.

### 5.8.2 اجتماعات مجلس الإدارة واللجان

خلال العام 2025م، عقد مجلس الإدارة عدة اجتماعات وكذلك اللجان المنبثقة عنه، وفيما يلي أبرز القرارات التي تم اتخاذها خلال تلك الفترة:

- مراجعة الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها.
- الإشراف على أنظمة الرقابة الداخلية.
- إعادة الهيكلة التنظيمية للشركة.
- تأسيس شركة تابعة لتشبيد مشروع صناعي متكامل لإنتاج الألبان في الجمهورية العربية السورية.
- تأسيس شركة تابعة في جمهورية مصر العربية لتكون مركزاً للدعم الخلفي للعمليات.
- توزيع أرباح مرحلية خلال العام 2025م.
- مقترح زيادة رأس مال الشركة بإصدار أسهم جديدة للاككتاب (حقوق أولوية).
- اعتماد الموازنة المالية التقديرية وخطة العمل لعام 2026م.
- اعتماد مصفوفة تفويض الصلاحيات والمسؤوليات.

### 5.9 تقييم فعالية مجلس الإدارة

تم إجراء تقييم سنوي لفاعلية مجلس الإدارة ولجانه باستخدام معايير موضوعية تشمل الاستقلالية، والقرارات، وإدارة المخاطر، والاجتماعات، ولم يتم رصد أية أوجه قصور، مع تحديد فرص تحسين تتعلق بتعزيز التدريب المستمر وتطوير أدوات الإشراف الاستراتيجي.

قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي وسنوي لأدائه، وأداء لجانه ومدى التزام أعضائه بتحقيق مصالح الشركة، حيث إن مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية جماعية عن وضع السياسات والأهداف الاستراتيجية والمراقبة الفعالة لأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة، بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتنميتها على المدى الطويل. ويعتمد تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- عدد الاجتماعات سنوياً.
- التقيد بدورية الاجتماعات.
- نسبة حضور الاجتماعات.

نظرة عامة - التقرير الاستراتيجي - المراجعة التشغيلية - الاستدامة - **الحوكمة** - البيانات المالية

- سرعة وفاعلية إنجاز القضايا المطروحة على جدول أعمال المجلس.
- مدى التقييد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس.
- التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها.
- تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة.
- معايير التقييم الذاتي والموضوعي.

أظهرت نتائج التقييم النصف السنوي والسنوي أن مجلس الإدارة قد امتثل امتثالاً تاماً لأحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحوكمة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس، وبالتالي، أظهر أداء المجلس نقاط القوة المفترضة ولم يبدر منه أية نقاط ضعف جوهرية.

### 5.10 ملكية أعضاء مجلس الإدارة من أسهم الشركة

مجلس إدارة الشركة على علم تام وفهم واضح لكافة القوانين والقواعد واللوائح التي تمكنهم من الامتثال لها في جميع الظروف، وإنجاز مهامهم وفق مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية. والتزامهم التام بفترات حظر التداول.

يوضح الجدول أدناه الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ 31 ديسمبر 2025م:

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في 31 ديسمبر 2025م
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	290,654,332
السيد المهندس/ علي هلال الكواري	نائب رئيس مجلس الإدارة	-
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب	294,675,105
السيد/ عبد العزيز محمود الزبارة	عضو مجلس الإدارة	-
السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية	عضو مجلس الإدارة	-
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	120,676
الشيخ/ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس الإدارة - مستقل	22,555
السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري	عضو مجلس الإدارة - مستقل	15,297
السيد/ ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة - مستقل	922

### 5.11 التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة

انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيدات والمكافآت تعمل بشكل حثيث على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة، وشملت مواضيع مختلفة، من ضمنها الحوكمة والمسؤولية المجتمعية.

### 5.12 أمين سر مجلس الإدارة

يمثل أمين سر مجلس الإدارة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحوكمة.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد إخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تنفيذ تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني  
السيد المهندس / ناصر حسن الأنصاري  
السيد / ايدن تينان

بتاريخ 24 نوفمبر 2024م، تم تعيين السيد/أحمد محمد الباشا ليكون أمين سر مجلس الإدارة.

#### مؤهلات أمين سر مجلس الإدارة:

السيد/ أحمد محمد الباشا حاصل على درجة البكالوريوس في القانون عام 2006م، ويشغل منصب مدير الشؤون القانونية لشركة "بلدنا". وقد انضم للشركة في مارس 2019م وكان أحد أبرز المشاركين في نجاح تأسيس وإدراج الشركة. يتمتع السيد/ الباشا بخبرة مهنية تزيد على 19 عاماً، حيث عمل قبل انضمامه لـ"بلدنا" كمستشار قانوني لشركة جي ام سي للاستثمارات "GMC" - جمهورية مصر العربية، ومستشاراً قانونياً لإحدى شركات البنك التجاري الدولي "CIB" - جمهورية مصر العربية، ومسؤولاً قانونياً ومسؤولاً لشؤون المساهمين لشركة السلام العالمية للاستثمار "SIL" قطر.

#### 5.13 تداولات أسهم الشركة التي قام بها أعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2025م

اسم عضو مجلس الإدارة	المنصب	إجمالي الأسهم المملوكة في 01 يناير 2025م	الأسهم المجانية (توزيع الأرباح)	تداولات الأسهم بيع / شراء	إجمالي الأسهم المملوكة في 31 ديسمبر 2025م
السيد/ محمد معتز الخياط	رئيس مجلس الإدارة	257,713,509	32,940,823	-	290,654,332
السيد/ رامز الخياط	عضو مجلس الإدارة/ العضو المنتدب	261,278,594	33,396,511	-	294,675,105
السيد/ مازن السبيتي	عضو مجلس الإدارة	107,000	13,676	-	120,676
سعادة الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	عضو مجلس الإدارة- مستقل	20,000	2,555	-	22,555
السيد المهندس / ناصر حسن فريج الأنصاري	عضو مجلس الإدارة- مستقل	849,565	45,732	(880,000)	15,297
السيد / ايدن تينان	عضو مجلس الإدارة- مستقل	14,135	1,337	(14,550)	922

#### 6. لجان مجلس الإدارة

تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس. بموجب ميثاق لكل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكيلها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في إعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015م، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

- لجنة التدقيق والمخاطر
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- اللجنة التنفيذية
- لجنة المناقصات
- لجنة الرقابة الشرعية

#### 6.1 لجنة التدقيق والمخاطر

##### 6.1.1 تشكيل اللجنة

تتألف لجنة التدقيق والمخاطر من ثلاثة أعضاء، أغلبهم أعضاء مجلس إدارة مستقلين، تساعد اللجنة مجلس إدارة الشركة في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة، كما تقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية واتخاذ قرار، كما تولي اللجنة أهمية كبيرة للتحقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

##### 6.1.2 أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر

#### السيد/ ايدن تينان

عضو مجلس إدارة مستقل  
رئيس لجنة التدقيق والمخاطر

السيد/ ايدن تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات، بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية، والترفيه، وتجارة التجزئة، والتأمين، وتطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواد.

وقبل انضمامه إلى "بلدنا"، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (2013م إلى 2017م)، بالإضافة إلى ذلك، تم تعيينه في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من 2015م إلى 2017م.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط، منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، ورئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، ورئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، ورئيس مبيعات شركة المراعي لمدة 7 سنوات.

وفي إيرلندا، عمل كمدير تنفيذي لـ Irish Greyhound Board ومدير تطوير الأعمال لمجموعة Fleming، كما يشغل السيد/ تينان منصب الرئيس التنفيذي لشركتين إيرلنديتين نشاطهم العقارات وهما Exhibitside Limited و Buildvalue Limited.

وهو حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق في المملكة المتحدة، وخريج معهد التسويق في أيرلندا.



## 6. لجان مجلس الإدارة تمة

## 6.1.4 اجتماعات اللجنة

عقدت لجنة التدقيق والمخاطر ستة اجتماعات خلال العام 2025م وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ ايدن تينان	السيد/ عبدالعزيز محمود الزيارة	السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري
2025/1م	2025/02/06م	■	■	■
2025/2م	2025/04/28م	■	■	■
2025/3م	2025/08/10م	■	■	■
2025/4م	2025/10/08م	■	■	■
2025/5م	2025/10/21م	■	■	■
2025/6م	2025/12/29م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## 6.1.5 أبرز أعمال وإنجازات اللجنة خلال العام

خلال العام 2025م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية، منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بانتظام.
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام 2025م.
- مراقبة تنفيذ خطة التدقيق السنوية لعام 2025م.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي المبنية على المخاطر للعام 2026م.
- المصادقة على البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقديم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة.
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام 2026م.
- مراجعة تقرير الحوكمة وضمن الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقديمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده.

## 6.1.6 توصيات اللجنة

خلال العام 2025م، أصدرت اللجنة التوصيات التالية:

- باعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- باعتماد تقرير الحوكمة وتقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية والمصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي.
- بالمصادقة على تقرير أداء لجنة التدقيق لعام 2024م.
- بعرض نتائج تقييم تعيين مدقق حسابات الشركة على مجلس الإدارة لإقرارها ورفع التوصية بشأنها إلى الجمعية العامة العادية للموافقة على تعيين السادة/ إيرنست ويونغ كمرابي حسابات الشركة للسنة المالية 2025م وبقيمة 758,575 ريال قطري لكل من خدمات التدقيق والخدمات غير التدقيقية.
- باعتماد البيانات المالية الموحدة المختصرة غير المراجعة وغير المدققة للفترة المنتهية في 31 مارس 2025م.
- بالموافقة على سياسة السلوك المهني وسياسة السلوك المهني للغير ورفع التوصية لمجلس الإدارة لاعتمادها.
- باعتماد البيانات المالية الموحدة المختصرة المؤقتة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025م.
- بالموافقة على تعديلات مفوضة الصلاحيات الرئيسية للشركة ورفع توصيتها لمجلس الإدارة لاعتمادها.
- بالموافقة على تكليف المدقق الخارجي للشركة (إرنست ويونغ قطر) بإعداد تقرير بشأن توزيع أرباح مرحلية والأرباح المحتجزة مقابل رسوم قدرها 20,000 دولار أمريكي.
- بالموافقة على مقترح توزيع أرباح مرحلية عن النصف الأول من العام 2025م، وأرباح محتجزة عن العام 2024م، بقيمة 142,932,331 ريال قطري على شكل أسهم مجانية (142,932,331 سهم) ورفع توصيتها لمجلس الإدارة لاعتمادها.
- باعتماد البيانات المالية الموحدة المختصرة المؤقتة غير المدققة للشركة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025م.

## السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري

عضو مجلس إدارة مستقل

عضو لجنة التدقيق والمخاطر

السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري.

وخلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب السيد المهندس/ الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي. شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين).

يحمل السيد/ الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال إتش إي سي باريس.

## السيد/ عبدالعزيز محمود الزيارة

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

عضو لجنة التدقيق والمخاطر

يشغل السيد المهندس/ عبد العزيز محمود عبد العزيز الزيارة منصب مدير إدارة الثروة الحيوانية منذ عام 2018م. ويمتلك خبرة واسعة في مجال الثروة الحيوانية والتنمية الزراعية تزيد على 20 عاماً في هذا المجال. وشغل منصب رئيس وحدة الحجر الزراعي بإدارة التنمية الزراعية. كما تولى رئاسة قسم المحاجر البيطرية بإدارة الثروة الحيوانية.

يحمل عضوية العديد من اللجان الرسمية، بما في ذلك منظمة الفاو، ولجنة الأمراض الحيوانية العابرة للحدود التابعة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية، ولجنة إدارة المنافذ البحرية. كما أنه ممثل دولة قطر لدى منظمة الصحة الحيوانية العالمية.

السيد/ الزيارة حاصل على بكالوريوس العلوم الزراعية من جامعة قطر.

## 6.1.3 أهداف واختصاصات اللجنة

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأي بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة.
- وضع ومراقبة ومراجعة فعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمن الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.
- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقديم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة.
- مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكّن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزيهة في هذه المسائل.
- مراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
- تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب وجوافز ومنافع ومكافآت وتقييم أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.

## 6. لجان مجلس الإدارة تمة

## 6.1.7 تقييم أداء اللجنة

يقر السيد/ ايدن تينان، رئيس لجنة التدقيق والمخاطر، بالمسؤولية عن تنفيذ مهام لجنة التدقيق في شركة "بلدنا" ش.م.ع.ق، بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر المعتمد.

## 6.2 لجنة الترشيحات والمكافآت

## 6.2.1 تشكيل اللجنة

تشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء، أغلبهم مستقلون. تهدف اللجنة إلى مساعدة مجلس إدارة الشركة في تعزيز مبادئ الشفافية والاستقلالية والكفاءة في إدارة الشركة، حيث تختص اللجنة بوضع سياسات ومعايير الترشيح لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وتقييم هيكل المجلس وكفاءته، ومراجعة احتياجاته من المهارات والخبرات، إضافة إلى الإشراف على خطط التعاقب الوظيفي للمناصب القيادية. وتعمل اللجنة وفق أفضل ممارسات الحوكمة وبما يتوافق مع الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بما يسهم في دعم فعالية الحوكمة وتحقيق مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة.

## 6.2.2 أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

## السيد المهندس / علي هلال الكواري

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يمتلك السيد المهندس / علي هلال الكواري خبرة كبيرة في مجال الاستثمار الغذائي والزراعي، ورؤية استراتيجية واضحة، ومعرفة واسعة باستثمارات الشركة المحلية والدولية وكذلك متطلبات السوق المحلي اكتسبها خلال عمله في شركة حصاد لأكثر من ثلاثة عشر عاماً، حيث تولى خلال هذه الفترة عدداً من المناصب القيادية، مثل منصب نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير إدارة المشاريع.

كما شغل السيد المهندس / الكواري سابقاً عدداً من المناصب القيادية في المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهراء"، التي قضى بها أكثر من عشرة أعوام.

السيد المهندس / الكواري حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة قطر وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة.

## الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

الشيخ / سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني، شخصية بارزة يتمتع بخبرة مهنية كبيرة، حيث يعمل كرئيس لمجلس إدارة مجموعة البدع، وهي شركة استثمارية لديها استثمارات في قطاعات مختلفة، بما في ذلك التصنيع والعقارات والضيافة والرعاية الصحية والخدمات وغيرها، وفي مناطق جغرافية مختلفة بما في ذلك قطر وإسبانيا والمملكة المتحدة.

كما شغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي قطر الرياضي والمؤسس عام 1961م. يُعرف نادي قطر الرياضي بفريقه لكرة القدم الذي يتنافس في دوري نجوم قطر. ساهم النادي بقوة في نمو كرة القدم القطرية ويقع في منطقة الدفنة.

كما يشغل الشيخ / سحيم منصب عضو مجلس إدارة لشركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق، وهي مجموعة أعمال متكاملة سريعة النمو، تقدم العديد من الخدمات في مجالات متنوعة وتتسم بالموثوقية والاستدامة والجودة. تعمل في قطاعات متنوعة كالرعاية الصحية، والصناعات، والمقاولات، والمشاريع، والخدمات.

الشيخ / سحيم حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق - الأكاديمية العربية للعلوم - مصر ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال - جامعة بليموث - المملكة المتحدة.

## السيد المهندس / ناصر حسن فرج الأنصاري

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد المهندس / ناصر حسن فرج الأنصاري هو شخصية بارزة تؤمن بتعزيز دور القطاع الخاص في تنويع الاقتصاد القطري.

وخلال مسيرته المهنية المتميزة، اكتسب السيد المهندس / الأنصاري خبرات واسعة في مختلف المجالات، ونجح بفضل تفانيه ومواهبه الاستثنائية في الصعود بسرعة في السلم الوظيفي. شارك في إدارة عدد من المشاريع البارزة في قطر، مثل مطار حمد الدولي وميناء حمد، حيث شغل منصب عضو لجنة التسيير ورئيس اللجنة الفنية في مطار حمد الدولي (كبير المهندسين).

يحمل السيد المهندس / الأنصاري شهادة في الهندسة المدنية من جامعة ميامي، بالإضافة إلى ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) من جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال إتش إي سي باريس.

## 6.2.3 أهداف اللجنة واختصاصاتها

- تلقي ودراسة طلبات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة، والتحقق من استيفاء المرشحين لشروط ومعايير الترشيح، والبت في تلك الطلبات، وإخطار الجهة الرقابية بالمرشحين ومبررات قبولهم أو استبعادهم.
- وضع معايير وشروط ومؤهلات وخبرات عضوية مجلس الإدارة، وضمان عدم سيطرة أي شخص طبيعي أو اعتباري أو مجموعة أشخاص على قرارات المجلس.
- تحديد صفة أعضاء مجلس الإدارة (مستقل / غير تنفيذي) وفق المعايير المعتمدة، ومراجعة توافر شروط الاستقلالية بشكل دوري، وضمان المحافظة على استقلالية الأعضاء المستقلين في جميع الأوقات.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المرشحين المؤهلين لعضوية المجلس وكبار موظفي الإدارة التنفيذية العليا، ووضع ومتابعة خطط الإحلال والتعاقب الوظيفي وفقاً للقانون وسياسات الشركة.
- الإشراف على سياسات الموارد البشرية على مستوى الشركة والمجموعة، والتأكد من وجود خطط إحلال مناسبة لكبار موظفي الإدارة التنفيذية العليا.
- وضع أسس ومعايير موضوعية ومحايدة لتقييم أداء مجلس الإدارة وأعضائه، وكذلك أداء كبار موظفي الإدارة التنفيذية العليا، ومراجعة نتائج التقييم بشكل دوري.
- إعداد سياسة المكافآت والحوافز، والإشراف على تطبيقها ومراجعتها بشكل دوري، وبما يتوافق مع أفضل الممارسات ومتطلبات الجهات الرقابية.
- ضمان التناسق بين توقيت صرف المكافآت وتحقيق الإيرادات فعلياً، لاسيما فيما يتعلق بالإيرادات المستقبلية ذات الطابع غير المؤكد.
- تحديد ومراجعة مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين بشكل سنوي، وضمان أن تكون عادلة ومعقولة ومتوافقة مع أداء الشركة ونتائجها.
- تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي على مستوى المجموعة.
- تحديد احتياجات الشركة والمجموعة من الكفاءات التنفيذية العليا، ووضع أسس ومعايير الاختيار والتأهيل.
- مراجعة استراتيجية التطوير والموافقة عليها، ومتابعة تنفيذها من خلال خطط وبرامج واضحة.
- مراجعة سياسات التدريب والتطوير، بما يسهم في تنمية قدرات الموظفين، ولاسيما الكوادر القطرية، ودعم استدامة الموارد البشرية في الشركة.
- التحقق من التزام مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بأحكام النظام الأساسي للشركة والقانون، وبالحدود والنسب النظامية، والحصول على موافقة الجمعية العامة عند الاقتضاء.
- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أعمال اللجنة، وأي مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراءات أو تحسينات بشأنها، مع تقديم التوصيات المناسبة.

## 6. لجان مجلس الإدارة تتمة

## 6.2.4 اجتماعات اللجنة

وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت أربع مرات خلال العام 2025م وهي كالتالي:

رقم الاجتماع / السنة	التاريخ	السيد المهندس / علي هلال الكواري	سعادة/الشيخ سحيم بن عبدالعزيز آل ثاني	السيد المهندس/ ناصر حسن فرج الأنصاري
2025/1م	2025/02/3م	■	■	■
2025/2م	2025/03/13م	■	■	■
2025/3م	2025/04/23م	■	■	■
2025/4م	2025/07/31م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## 6.2.5 أبرز أعمال وإنجازات اللجنة خلال العام

خلال عام 2025م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية، منها:

- مراجعة تقرير تقييم أداء مجلس الإدارة خلال العام 2024م.
- تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للفترة من 1 يناير 2024م ولغاية 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على توزيع المكافآت السنوية لموظفي الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- رفع التوصية لمجلس الإدارة لاعتماد الهيكل الإداري الجديدة للشركة.
- رفع التوصية لمجلس الإدارة لتعيين رئيس تنفيذي جديد لشركة "بلدنا" ش.م.ع.ق.

## 6.2.6 توصيات اللجنة

أوصت اللجنة مجلس الإدارة بما يلي:

- باعتماد تقييم أداء مجلس الإدارة خلال العام 2024م.
- أوصت اللجنة بالصادقة على توزيع مكافآت على أعضاء مجلس الإدارة عن الفترة من 1 يناير 2024م ولغاية 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على توزيع المكافآت السنوية لموظفي الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، بقيمة إجمالية تبلغ (4,411,231.77 ر.ق.).
- أوصت اللجنة باعتماد مُقترح الهيكل الإداري الجديدة للشركة، وتعيين رئيس تنفيذي جديد لشركة "بلدنا للصناعات الغذائية" التابعة.
- بقبول استقالة الرئيس التنفيذي السيد/ مالكولم جوردان، وتعيين السيد/ ماريك وارزودا، كرئيس تنفيذي للمجموعة.

## 6.2.7 تقييم أداء اللجنة

يقر السيد المهندس/ علي هلال الكواري، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة، بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

## 6.3 لجنة الرقابة الشرعية

## 6.3.1 تشكيل اللجنة

تُشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة "بلدنا" على مدى التزام الشركة بتطبيق أحكام الشريعة الإسلامية. وتتكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوافية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها، وهي مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة "بلدنا" تتوافق مع المبادئ الشرعية.

## 6.3.2 أعضاء لجنة الرقابة الشرعية

## فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور/ علي القره داغي

رئيس لجنة الرقابة الشرعية

فضيلة الشيخ/ علي القره داغي حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر، والأمين العام للاتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUSM). شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوى والبحوث، ورئيس مجلس أمناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من 30 كتاباً وأكثر من 100 بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

فضيلة الشيخ/ القره داغي حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام 1980م.

## فضيلة الشيخ الدكتور/ وليد بن هادي

عضو لجنة الرقابة الشرعية

بدأ فضيلة الشيخ/ وليد بن هادي حياته المهنية كقاضٍ في المحكمة الشرعية بدولة قطر (1991م)، كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات، بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، والبنك الإسلامي السوري الدولي. وله العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

فضيلة الشيخ/ وليد بن هادي، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (1991م).

حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام 2002م، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام 2008م.

## السيد/ إياد عبدالرحيم

عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع السيد/ إياد عبدالرحيم بخبرة تزيد على 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد/ عبد الرحيم مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأربانتك القابضة وديا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة، بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. كما أظهر خبرة راسخة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد/ عبدالرحيم حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

## 6. لجان مجلس الإدارة تمة

## 6.3.3 أهداف اللجنة واختصاصاتها

- تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة.
- مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.
- تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية.
- ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتوصياتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة.

هذا ويقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور/ علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة، بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

## 6.3.4 اجتماعات اللجنة

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرة واحدة خلال عام 2025م:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور/ علي القره داغي	فضيلة الشيخ الدكتور/ وليد بن هادي	السيد/ إياد عبدالرحيم
2025/1م	2025/02/03م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## 6.4 اللجنة التنفيذية

## 6.4.1 تشكيل اللجنة

الهدف الأساسي للجنة التنفيذية هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل اللجنة التنفيذية كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ الاستراتيجيات.

## 6.4.2 أعضاء اللجنة التنفيذية

## السيد/ رامز الخياط

## رئيس اللجنة التنفيذية

السيد/ رامز الخياط هو رجل أعمال قطري مقيم في الدوحة، يتمتع بخبرة واسعة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال، وهو رائد أعمال من الجيل الثاني يتمتع بسنوات من الخبرة التنفيذية في شركة المقاولات التابعة لعائلته، ويتمتع بعقلية عملية واهتمام بالتفاصيل. وهو قائد كفء ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

السيد/ رامز الخياط هو نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة من الشركات المستدامة والمبتكرة والناجحة عبر خمس قطاعات مختلفة، وبناء القيمة والمساهمة في تنمية الاقتصادات حول العالم، مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وعمان وجزر المالديف وغيانا.

## السيد/ إياد عبدالرحيم

## عضو اللجنة التنفيذية

يتمتع السيد/ إياد عبدالرحيم بخبرة تزيد على 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد/عبدالرحيم مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة ودييا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاككتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. كما أظهر خبرة راسخة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد/ عبدالرحيم حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

## السيد/ خالد النون

## عضو اللجنة التنفيذية

السيد/ خالد النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حالياً منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد/ النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية، بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد/ النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام 2017م حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة "بلدنا" ش.م.ع.ق، حيث لعب دوراً حاسماً في النجاح الأولي للشركة، ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية من حيث المشاركة في مجال الإدارة. يشغل السيد/ النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلاً قيماً في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهماً مؤثراً في المؤسسات التي يخدمها.

## 6.4.3 أهداف اللجنة واختصاصاتها

- مراجعة استراتيجية الشركة على المدى الطويل للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. يتضمن ذلك تحليل شامل للظروف الاقتصادية والسوقية، متماشياً مع توجيهات مجلس الإدارة.
- مراجعة خطط الأعمال السنوية والموازنات للشركة للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. والتأكد من التوافق مع الاستراتيجية على المدى الطويل ودمج التعديلات استناداً إلى التغييرات في البيئات الاقتصادية والسوقية والتنظيمية.
- مراقبة أداء الشركة ربع السنوي مقارنة مع الاستراتيجية المحددة وخطة العمل والموازنات. والتأكد من أن الشركة تسير على النحو المطلوب ويمكنها التعامل على الفور مع أي انحرافات عن الأهداف المحددة.
- مراجعة والموافقة على استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركة.
- استعراض وتوحيد خطط التسويق والاتصال، جنباً إلى جنب مع خطط توزيع الموارد. والتأكد من التوافق الفعّال لدعم مبادرات تطوير الأعمال والنمو.
- مراجعة وتوحيد استراتيجيات تطوير الأعمال ومواءمة المنتجات وتوزيع الموارد عبر الشركة، مع التركيز على تعظيم كفاءة توظيف الموارد لتحقيق أقصى فرص النمو.
- إنشاء وتحديد الأهداف ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية الشهرية للشركة.
- مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية والنتائج المالية والإشراف على تقدم التحول الرقمي في جميع أنحاء الشركة.

## 6. لجان مجلس الإدارة تمة

## 6.4.4 اجتماعات اللجنة

هذا وقد عقدت اللجنة التنفيذية ستة اجتماعات خلال العام 2025م وهي كالتالي:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ رامت الخياط	السيد/ إياد عبدالرحيم	السيد/ خالد النون
2025/1م	2025/03/11م	■	■	■
2025/2م	2025/05/12م	■	■	■
2025/3م	2025/07/24م	■	■	■
2025/4م	2025/09/18م	■	■	■
2024/5م	2025/10/27م	■	■	■
2025/6م	2025/12/25م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## 6.4.5 أبرز أعمال وإنجازات اللجنة خلال العام

خلال عام 2025م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية، منها:

- الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية العامة وخطط العمل المعتمدة من مجلس الإدارة، ومتابعة مستوى التقدم في تحقيق الأهداف التشغيلية والمالية للشركة.
- مراجعة واعتماد القرارات التنفيذية الجوهرية المتعلقة بسير الأعمال اليومية، بما يضمن كفاءة الأداء واستمرارية العمليات.
- اعتماد السياسات والإجراءات التنفيذية، ومتابعة مدى الالتزام بها من قبل الإدارة التنفيذية.
- دراسة الفرص الاستثمارية والمشاريع الجديدة، وتقييم جدواها الاقتصادية، ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة.
- متابعة أداء الإدارة التنفيذية وكبار التنفيذيين، وضمان مواءمة الأداء مع الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء المعتمدة.
- التأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، ولاسيما تعليمات هيئة قطر للأسواق المالية ومتطلبات الإفصاح والشفافية.
- دعم مبادرات تحسين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف وتعزيز القيمة للمساهمين.

## 6.4.6 توصيات اللجنة

أوصت اللجنة التنفيذية مجلس الإدارة بما يلي:

- اعتماد الخطط التشغيلية والمالية السنوية ومتابعة تنفيذها بما يحقق الأهداف الاستراتيجية للشركة.
- اعتماد المبادرات الرامية إلى تحسين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف وتعزيز الربحية.
- دعم خطط تطوير الأعمال ودراسة الفرص الاستثمارية الجديدة، بعد تقييم جدواها الاقتصادية والمخاطر المرتبطة بها.
- دعم مبادرات تطوير الأداء المؤسسي وتنمية الموارد البشرية القيادية.

## 6.4.7 تقييم أداء اللجنة

يقر السيد/ رامت الخياط، رئيس اللجنة بالمسؤولية، عن تنفيذ اللجنة لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق اللجنة التنفيذية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

## 6.5 لجنة المناقصات

## 6.5.1 تشكيل اللجنة

الهدف الرئيسي للجنة المناقصات هو تقديم التوجيه الاستراتيجي، والإشراف على القرارات الرئيسية، ودعم تنفيذ رؤية وأهداف الشركة. تعمل لجنة المناقصات كجسر بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مضمنة التواصل الفعّال، واتخاذ القرارات، وتنفيذ استراتيجيات المناقصات.

## 6.5.2 أعضاء لجنة المناقصات

## السيد/ خالد النون

## رئيس اللجنة

السيد/ خالد النون هو قيادي تنفيذي متميز لديه سجل حافل في استراتيجيات الأعمال والعمليات وحل المشكلات وإدارة المخاطر. يشغل حالياً منصب رئيس الحوكمة للمجموعة في شركة باور إنترناشيونال القابضة، وهي مجموعة شركات ديناميكية عابرة للحدود مقرها في دولة قطر. يمتلك السيد/ النون خبرة واسعة في مجال الحوكمة والامتثال وإدارة سلسلة الإمداد، بالإضافة إلى خبرته المثبتة في إدارة سياسات الشركات وتفويض السلطة وهندسة عمليات الأعمال.

شغل مناصب هامة على مدى مسيرته المهنية، بما في ذلك رئيس سلسلة الإمداد في المجموعة، ومدير عام للمشاريع الجديدة، ومدير عام لسلسلة الإمداد، ومدير المشتريات. بدأ السيد/ النون مسيرته المهنية في إيطاليا في مجال التجارة الدولية، وانتقل إلى دولة قطر في عام 2017م حيث شغل منصب مدير المشتريات في شركة "بلدنا" ش.م.ع.ق، حيث لعب دوراً حاسماً في النجاح الأولي للشركة، ثم ترقى لقيادة قسم سلسلة الإمداد كمدير عام، حيث أدار عملية سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها. تولى فيما بعد منصب مدير عام لقسم المشاريع الجديدة، حيث قاد تنويع الأعمال والتوسع في دولة قطر والسوق الدولية من حيث المشاركة في مجال الإدارة. يشغل السيد/ النون منصب عضو مجلس إدارة شركة استثمار القابضة ش.م.ع.ق وشركات أخرى خاصة.

قيادته وبصيرته الاستراتيجية تجعله أصلاً قيماً في اتخاذ القرارات في مجال الحوكمة، وتجربته الواسعة ومهاراته المتعددة تجعله مساهماً مؤثراً في المؤسسات التي يخدمها.

## السيد/ إياد عبدالرحيم

## عضو لجنة المناقصات

يتمتع السيد/ إياد عبدالرحيم بخبرة تزيد على 25 عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية، كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد/ عبدالرحيم مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأرابتك القابضة وديا المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد والبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو. كما أظهر خبرة راسخة في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص.

السيد/ عبدالرحيم حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

## 6. لجان مجلس الإدارة تمة

## السيد/ مازن السبيتي

## عضو لجنة المناقصات

يتمتع السيد/ السبيتي بخبرة شاملة تمتد على مدار 23 عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد/ السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد/السبيتي حاصل على بكالوريوس العلوم في علم الحيوان من جامعة ولاية كارولينا الشمالية وماجستير العلوم في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة ولاية كارولينا الشمالية.

## 6.5.3 أهداف اللجنة واختصاصاتها

تلعب لجنة المناقصات دورًا حيويًا في دعم مجلس الإدارة من خلال مراجعة والتوصية بالمسائل الرئيسية المتعلقة بأنشطة سلسلة التوريد للشركة. وتشمل أهدافها ومسؤولياتها ما يلي:

- الحفاظ على وتعزيز الحوكمة والنزاهة والشفافية عبر عملية سلسلة التوريد وإدارة العقود.
- تضمن اللجنة الشفافية والموضوعية والامتثال لسياسات وإجراءات الشركة في عملية الشراء.
- التأكد من أن عمليات الشراء والتوريد تتم بشفافية دون تحيز، بالامتثال للسياسات والإجراءات المعتمدة.
- مراجعة ومراقبة والموافقة على المسائل المتعلقة بسلاسل التوريد للشركة. يشمل ذلك تقييم والموافقة على العروض ضمن حدود الصلاحيات الممنوحة، بالإضافة إلى الهياكل والسياسات وأي مسألة أخرى تتعلق بمهام سلسلة التوريد.
- مراجعة والموافقة على قائمة المقدمين لتلقي العروض للمناقصات والمفاوضات المباشرة، مع البقاء ضمن الحدود المحددة وفقاً للسلطة المفوضة المعتمدة.
- تقوم اللجنة بتقييم العروض وفقاً للحدود المحددة في السلطة المفوضة المعتمدة، بما في ذلك تصنيف الموردين ومراجعة العروض بناءً على مزاياها الفنية والمالية.
- مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بسلسلة التوريد والمشتريات بشكل دوري.
- تكون اللجنة مسؤولة عن الإشراف على عملية المناقصات، وتقييم العروض، والتفاوض مع الموردين المحتملين، واختيار العرض الأنسب استناداً إلى معايير التقييم والعوامل الأخرى ذات الصلة.

## 6.5.4 اجتماعات اللجنة

اجتمعت لجنة المناقصات مرتين خلال عام 2025م:

رقم الاجتماع/ السنة	التاريخ	السيد/ خالد النون	السيد/ مازن السبيتي	السيد/ إياد عبدالرحيم
2025/1م	2025/04/8م	■	■	■
2025/2م	2025/07/28م	■	■	■

■ حاضر ■ متغيب

## 6.5.5 أبرز أعمال وإنجازات اللجنة خلال العام

خلال عام 2025م، أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية، منها:

- مراجعة واعتماد طرح المناقصات والممارسات الرئيسية، ودراسة العروض الفنية والمالية المقدمة من الموردين والمقاولين.
- التأكد من سلامة الإجراءات التعاقدية ومراجعة الشروط والأحكام التعاقدية الجوهرية قبل الاعتماد.
- متابعة أداء الموردين والمقاولين الرئيسيين، واتخاذ التوصيات اللازمة لمعالجة أي ملاحظات جوهرية.
- الإشراف على تحديث سياسات وإجراءات المناقصات بما يتماشى مع أفضل الممارسات والمتطلبات التنظيمية.
- ضمان توثيق جميع إجراءات المناقصات وحفظها بما يحقق متطلبات التدقيق والمراجعة.

## 6.5.6 توصيات اللجنة

أصدرت لجنة المناقصات عدة توصيات لمجلس الإدارة خلال العام 2025م، ومنها:

- الموافقة على منح العقود الكبرى وممارسات الشراء للموردين والمقاولين الذين تم اختيارهم وفقاً للمعايير المعتمدة.
- دعم مبادرات تحسين كفاءة المشتريات وتعزيز الشفافية وتكافؤ الفرص بين الموردين.
- اتخاذ القرارات اللازمة بشأن العقود الجوهرية أو طويلة الأجل بما يخدم مصلحة الشركة.

## 6.5.7 تقييم أداء اللجنة

يقر السيد/ خالد النون، رئيس اللجنة، بالمسؤولية عن تنفيذ اللجنة لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة المناقصات المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

## 7. تفويض الصلاحيات

يُعتبر مجلس الإدارة وسيبقى مسؤولاً عن الحوكمة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائبه- بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب قراره رقم 20 لسنة 2024م العضو المنتدب بصلاحيات منها:

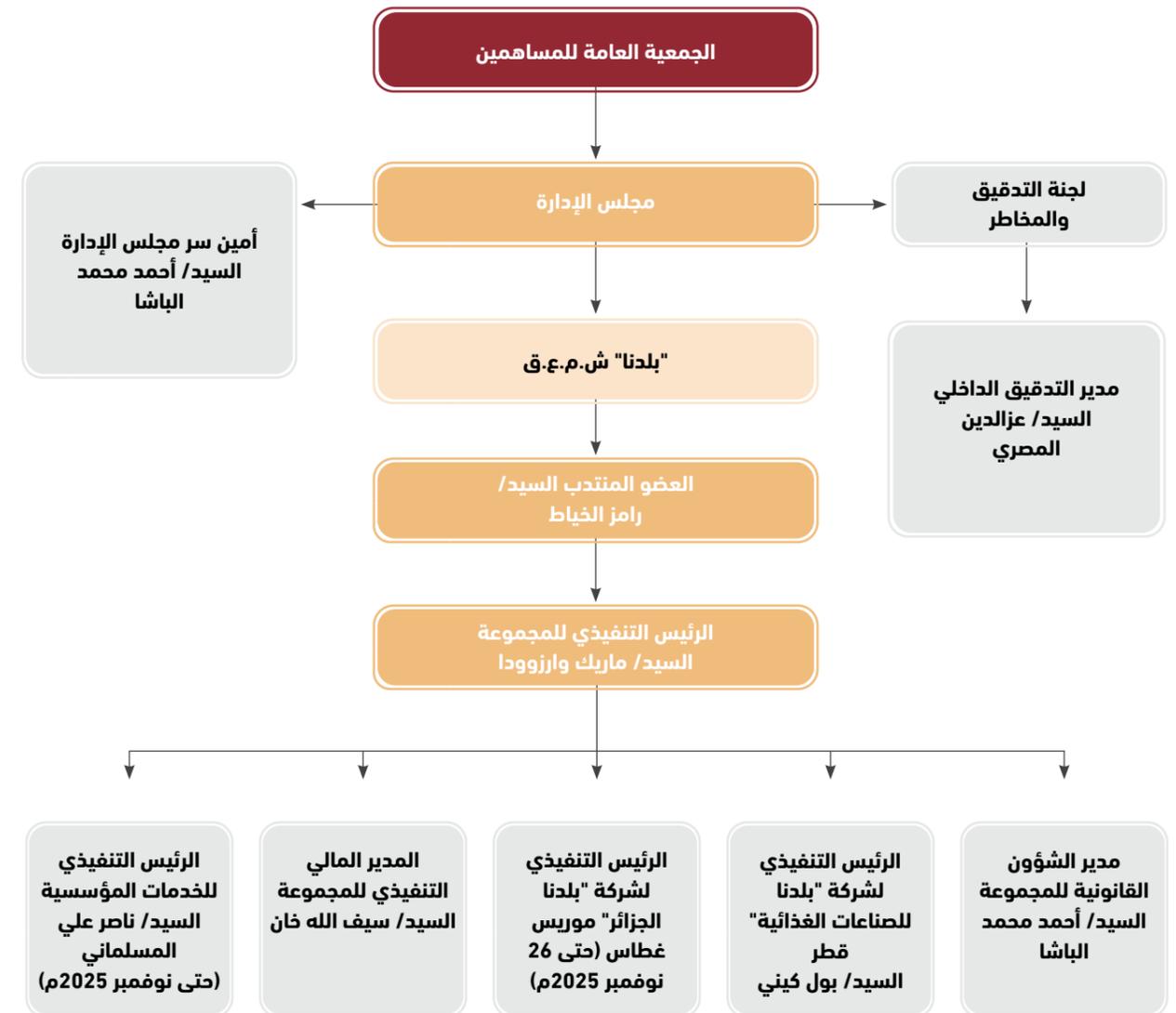
- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها.
- تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوقيع على المعاملات والأوراق الحكومية.
- التوقيع على العقود والاتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب، تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتضمن مصفوفة الصلاحيات كفاءة صُنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

## 7. تفويض الصلاحيات تممة

بتاريخ 30 ديسمبر 2025م، راجع مجلس الإدارة مصفوفة تفويض الصلاحيات والمسؤوليات للشركة، ووافق بالإجماع على تعديل جدول تفويض الصلاحيات والمسؤوليات، كذلك مصفوفة المخولين بالتوقيع في البنوك، والمخولين بالتوقيع بالسجلات التجارية.

## 8. الهيكل التنظيمي



## 9. الإدارة التنفيذية

تتألف الإدارة التنفيذية العليا من كبار التنفيذيين في الشركة، يرأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة وتحت إشراف العضو المنتدب. وتتولى مسؤولية إدارة العمليات اليومية وتنفيذ قرارات مجلس الإدارة وفقاً للاستراتيجيات والسياسات المعتمدة.

## 9.1 السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية وأعمالهم ومسؤوليتهم

تتكون الإدارة التنفيذية من المدراء التنفيذيين بالشركة، ويرأسها الرئيس التنفيذي للمجموعة تحت إشراف العضو المنتدب. وتتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية إدارة أعمال الشركة، وتعقد اجتماعات دورية ومنتظمة لمتابعة سير العمل. ويرتبط أعضاء الإدارة التنفيذية تنظيمياً بالرئيس التنفيذي للمجموعة، ويقدمون تقاريرهم الدورية إليه.

وتتمثل مهام الإدارة التنفيذية في:

- إدارة العمليات التشغيلية والإشراف على سير العمل.
- تنفيذ الاستراتيجيات والخطط المعتمدة من مجلس الإدارة.
- متابعة الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية وضمان تحقيق المستهدفات.
- الإشراف على تنفيذ المبادرات والمشاريع الاستراتيجية.
- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة بشأن الأداء والمخاطر وأي مسائل جوهرية.
- القيام بالمسؤوليات الأخرى ذات الصلة بطبيعة أعمالها.



## السيد/ مالكوم جوردان

الرئيس التنفيذي السابق للمجموعة

انضم السيد/ مالكوم جوردان إلى شركة "بلدنا" كرئيس تنفيذي مرة أخرى بداية عام 2023م، واستمر في مهامه حتى تقديم استقالته في أغسطس 2025م، ويتمتع السيد/ جوردان بخبرة سابقة مع الشركة، حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي خلال الفترة من عام 2019م إلى عام 2021م، وقاد الشركة خلالها في مرحلة استراتيجية مهمة شملت تنفيذ عملية الطرح العام الأولي بنجاح، إضافة إلى إدارة أعمال الشركة خلال تحديات جائحة كوفيد - 19، بما ساهم في تعزيز استقرارها واستمرارية أعمالها.

قبل انضمامه إلى "بلدنا"، كان السيد/ جوردان جزءاً من الفريق القيادي لشركة المراعي، أكبر مصنع وموزع للأغذية في الشرق الأوسط وأكبر شركة ألبان متكاملة في العالم. خلال فترة عمله في المراعي، شغل السيد/ جوردان العديد من المناصب التنفيذية، بما في ذلك نائب الرئيس التنفيذي للأعمال الجديدة، والرئيس التنفيذي لشركة IPN، ومدير عام التسويق، ومدير عام الجودة وتطوير المنتجات والابتكار.

بعد أن عمل في المنطقة على مدار الـ 28 عاماً الماضية، يتمتع السيد/ جوردان بسجل حافل في تحقيق نتائج تجارية متفوقة، وبناء فرق متحمسة وقيادة تحويل الأعمال، وتحسين سلسلة القيمة ومشاريع الابتكار الكبرى.

السيد/ جوردان هو خريج تكنولوجيا الأغذية من كلية الزراعة غرب اسكتلندا، ويحمل شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



## السيد/ رامز الخياط

العضو المنتدب

السيد/ رامز الخياط رجل أعمال معروف وقائد يتمتع بثروة من المعرفة والخبرة في العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام 2011م، أسس وشقيقه السيد محمد معتز الخياط شركة أورباكون للتجارة والمقاولات (UCC) في قطر والتي كانت إحدى الشركات التابعة لشركة أورباكون القابضة كمالكين من الجيل الثاني لهذه الشركة. يديرها السيد/ رامز الخياط، ويترأسها بصفته الرئيس، وقد نفذت الشركة العديد من المشاريع التي حظيت بإشادة دولية واسعة.

في عام 2015م، حصل السيد/ رامز الخياط على تقدير لجنة سفراط في أكسفورد بالملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر. بصفته نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة باور إنترناشيونال القابضة، يشارك السيد/ رامز الخياط في ملكية وإدارة العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة: الزراعة والصناعات الغذائية: التطوير العقاري: لايف ستايل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

## 9. الإدارة التنفيذية تتمة

**ماريك وارزودا**

الرئيس التنفيذي للمجموعة

انضم السيد/ ماريك وارزودا إلى شركة "بلدنا" كرئيس تنفيذي في أغسطس 2025م.

يتمتع السيد/ وارزودا بخبرة تنفيذية تمتد لأكثر من عشرين عاماً في قطاع الصناعات الغذائية، ولاسيما صناعة الألبان، حيث شغل مناصب قيادية علياً ضمن مجموعة Lactalis، أكبر شركة ألبان في العالم، وقد تولى خلال مسيرته المهنية مهام المدير العام والرئيس التنفيذي في عدة دول، من بينها بولندا، والبرازيل، وكروايتيا، وجنوب أفريقيا، والمملكة العربية السعودية، مع مسؤولية كاملة عن إدارة الأعمال والربحية (P&L)، والعمليات التشغيلية، والمصانع، والعلامات التجارية، والموارد البشرية.

يشغل حالياً منصب المدير العام لشركة Lactalis في المملكة العربية السعودية، حيث قاد عمليات الشركة بنجاح وحقق نمواً ملحوظاً وربحية مستدامة، مع الإشراف على مصنع إنتاج رئيسي، وشبكة توزيع متكاملة، وأنشطة تصدير إقليمية. كما سبق له قيادة عمليات إعادة هيكلة وتحول مؤسسي في عدة أسواق، شملت تحسين الأداء المالي، وإدارة التوسع الاستثماري (CAPEX)، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وبناء فرق عمل متعددة الثقافات.

يحمل السيد/ وارزودا درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من London Business School، إضافة إلى طغية أكاديمية في الإدارة والتجارة الدولية، ويتمتع بمهارات قيادية واستراتيجية عالية، وخبرة واسعة في تطوير الأعمال، وإدارة التغيير، وتعزيز الحوكمة المؤسسية، مما يجعله إضافة نوعية في أي إطار حوكمي أو إشرافي.

**السيد/ سيف الله خان**

المدير المالي التنفيذي للمجموعة

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي للمجموعة، فمن خلال منصبه، يشرف على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية في "بلدنا". ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية، كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحوكمة.

امتدت مسيرة السيد/ خان المهنية إلى مجموعة واسعة من القطاعات، بما في ذلك البناء والتصنيع ومنتجات الألبان، وقد شغل مناصب مالية رفيعة المستوى مع مجموعة من الشركات متعددة الجنسيات مثل NLC باكستان وقطر باور كونستركشن.

يحمل السيد/ خان درجة البكالوريوس في المحاسبة، ودرجة الماجستير في المالية، وشهادة محاسب قانوني معتمد (CPA) ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من HEC Paris.

**السيد/ موريس غطاس**

الرئيس التنفيذي لشركة "بلدنا الجزائر" حتى 26 نوفمبر 2025م

شغل السيد/ موريس غطاس منصب الرئيس التنفيذي لشركة "بلدنا الجزائر"، ولديه أكثر من 30 عاماً من الخبرة في ثلاث قارات مختلفة في قطاعات مختلفة مثل النفط والغاز والبناء والزراعة وتكييف الهواء والتدفئة والفضاء والتجزئة والضيافة، بالإضافة إلى العديد من القطاعات التجارية الأخرى.

خدم السيد/ غطاس في أكثر من 50 مجلس إدارة وشغل مناصب مختلفة على مستوى التشغيل، ولديه نظرة ثاقبة فريدة في عمل الشركات، قاد العديد من مبادرات النمو بالإضافة إلى مبادرات خفض التكاليف، وكلها موجهة نحو استدامة الشركات والنمو على المدى الطويل.

السيد/ غطاس مهندس حاصل على ماجستير إدارة الأعمال في إدارة العمليات، وهو أيضاً حاصل على شهادة الحزام الأسود Six Sigma Black Belt ومنهجيات التفكير المرن.

قاد العديد من مبادرات التغيير الكبرى ولاسيما عمليات تخطيط الأعمال بحثاً عن الجودة والنمو على المدى الطويل، وشغل العديد من المناصب العليا، مثل الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لمجموعة شركات باور إنترناشيونال القابضة والرئيس التنفيذي للعمليات والرئيس التنفيذي لسلسلة التوريد لشركات فورتشن 500، بالإضافة إلى العديد من الشركات العائلية المحلية.

انتقل السيد/ غطاس إلى الإمارات العربية المتحدة في عام 2005م لتولي عمليات شركة WR Grace في مجال البناء والنفط والغاز.

**السيد/ بول كيني**

الرئيس التنفيذي لشركة "بلدنا للصناعات الغذائية" التابعة

يشغل السيد/ بول كيني منصب الرئيس التنفيذي لشركة "بلدنا للصناعات الغذائية" التابعة، ويعد من كبار المسؤولين التنفيذيين التجاريين والتسويقيين ويتمتع بخبرة تزيد 30 عاماً في كبرى شركات السلع الاستهلاكية سريعة الحركة الدولية والإقليمية، وهو متخصص في تطوير الأعمال وبناء العلامات التجارية المحلية والعالمية، وقد أمضى العشرين عاماً الماضية في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث عمل مع بعض شركات الألبان الكبرى، وأخرها شركة الصافي دانون، ونادك، والمراعي. يتمتع بخبرة واسعة في إدارة الأعمال المتكاملة المعقدة، وتطوير وتنفيذ طرق جديدة لنماذج السوق، وإنشاء حملات تجارية متكاملة.

يمتلك السيد/ كيني منهجاً قائماً على العمليات لصياغة استراتيجيات مخصصة، خاصة في وحدات الأعمال ذات الأداء الضعيف، من خلال الاستفادة من القدرة الفريدة على تعزيز الربحية من خلال الإدارة الفعالة للأفراد.

حصل على شهادة الدراسات العليا في التسويق من معهد التسويق في أيرلندا.

**السيد/ ناصر علي المسلماني**

الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية حتى 4 نوفمبر 2025م

يشغل السيد/ ناصر علي المسلماني منصب الرئيس التنفيذي للخدمات المؤسسية، وقبل انضمامه إلى "بلدنا"، شغل منصب مدير التخطيط والجودة في السياحة القطرية.

وقبل ذلك، شغل منصب مدير الموارد البشرية في مؤسسة دوري نجوم قطر، ومدير المشروع في هيئة مركز قطر للمال، وكان أحد مؤسسي أكاديمية قطر للمال والأعمال خلال فترة عمله.

السيد/ المسلماني حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للأعمال؛ ويجلب معه مجموعة واسعة من الخبرات في القطاعات الرئيسية، بدءاً من قطاع الطاقة والقطاع المالي إلى قطاع الرياضة وقطاع السياحة.

**السيد/ أحمد محمد الباشا**

مدير الشؤون القانونية للمجموعة

يشغل السيد/ أحمد محمد الباشا منصب مدير الشؤون القانونية للمجموعة، وقد انضم للشركة في مارس 2019م وكان أحد أبرز المشاركين في نجاح تأسيس وإدراج الشركة.

حصل السيد/ الباشا على شهادة الحقوق في العام 2006م من جمهورية مصر العربية، حيث بدأ مسيرته المهنية كمحامي وعضو اتحاد المحامين العرب.

يتمتع السيد/ الباشا بخبرة مهنية تزيد على 18 عاماً، حيث عمل قبل انضمامه لـ "بلدنا" كمستشار قانوني لشركة جي ام سي للاستثمارات GMC جمهورية مصر العربية، ومستشار قانوني لإحدى شركات البنك التجاري الدولي (CIB) جمهورية مصر العربية، ومسؤولاً قانونياً ومسؤولاً لشؤون المساهمين لشركة السلام العالمية للاستثمار "SIIL" (قطر).

للسنة المنتهية في <p>31 ديسمبر 2025م</p> ريال قطري	
	رواتب ومنافع قصيرة الأجل
	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
	<b>إجمالي تعويضات الإدارة العليا</b>

كما لم تقم شركة "بلدنا" ش.م.ع.ق بتقديم أية قروض نقدية أو ضمانات أو اعتمادات لأي من أعضاء الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م.

## 10. تعاملات المطلعين

ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحوكمة السليمة لتعاملات المطلعين بالشركة، لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بتعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث إن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، والأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن.
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديرها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها، أو الشركة الأم، أو التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة لتلك الشركة، إذا كانت أياً من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة.
- تلتزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة، أو الشركة الأم، أو الشركات التابعة، أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، وفقاً للوائح والقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد، وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكامل لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتوافر لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المسبقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.
- يتعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً.

## 11. الرقابة الداخلية

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة، وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة، وتتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسيخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتادة لإدارة الشركة وحوكمتها.

تقوم وحدة الرقابة الداخلية بتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط، بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

تُراجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية، حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويُراجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قامت الإدارة بتقييم كفاية تصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة المتعلقة بالإبلاغ المالي كما في 31 ديسمبر 2025م. استنادًا إلى هذا التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية للإبلاغ المالي كانت مصممة بشكل مناسب وتعمل بفعالية، ولم يتم تحديد أي نقاط ضعف جوهرية.

قامت الإدارة بتقييم كفاءة تصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة فيما يخص التقارير المالية حتى 31 ديسمبر 2025م. استنادًا إلى هذا التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية للتقارير المالية مصممة بشكل مناسب وتعمل بفعالية، ولم يتم التعرف على أي نقاط ضعف جوهرية.

بيان توزيع ملكية المساهمين

وتؤكد الشركة أن حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح تمثل جزءاً لا يتجزأ من منظومة الحوكمة المؤسسية المعتمدة لديها، وتلتزم في هذا الإطار بتطبيق سياسات وضوابط داخلية صارمة تضمن حصولهم على حقوقهم على قدم المساواة، وحماية أصولهم من أي إساءة استخدام قد تصدر عن مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أي من الأطراف ذات الصلة، وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها.

واستناداً إلى أحكام النظام الأساسي للشركة وميثاق مجلس الإدارة، تلتزم الشركة بضمان حقوق المساهمين التي تمكّنهم من ممارسة حقوقهم والتمتع بها، وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- حقوق المساهمين المتعلقة بالأرباح وتوزيعاتها.
- حق المساهم في الحصول على المعلومات والبيانات الجوهرية.
- حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعيات العامة، والتصويت، وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- تيسير سبل المشاركة الفعّالة في اتخاذ القرارات الجوهرية.
- حقوق المساهمين المتعلقة بالصفقات الجوهرية.
- حق الشكوى والتقاضي.

### 15. التعامل مع الشائعات

لدى شركة "بلدنا" سياسة خاصة بالإفصاح والاتصال تتضمن سياسة التعامل مع الشائعات. كما أن ميثاق مجلس الإدارة نص على تعيين متحدث رسمي للشركة تم تخويله بإطلاق التصريحات والبيانات بصفة رسمية، وللدرد على الشائعات وجميع الاستفسارات وإيصال المعلومة الصحيحة للجمهور.

### 16. ملكية الأسهم وأداء السهم

#### 16.1 سجل مساهمي الشركة

تستلم "بلدنا" وبشكل شهري سجل محدّث للمساهمين من شركة إيداع. وكذلك تقوم بإرسال سجل محدّث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام وكلما طرأ أي مستجدات.

#### 16.2 توزيع الملكية بحسب الجنسية

توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025م.

	محلّي	خليجي	عرب	أجنبي	المجموع
	عدد الأسهم	عدد الأسهم	عدد الأسهم	عدد الأسهم	عدد الأسهم
	%	%	%	%	%
أفراد	1,339,888,183	2,222,748	78,200,317	24,116,573	1,444,427,821
	62.495%	0.104%	3.647%	1.125%	67.371%
شركات	341,403,823	5,660,849	368,000	101,847,023	449,279,695
	15.924%	0.264%	0.017%	4.750%	20.955%
حكومات	250,115,420	-	-	-	250,115,420
	11.666%	0.000%	0.000%	0.000%	11.666%
مؤسسات	162,026	-	-	-	162,026
	0.008%	0.000%	0.000%	0.000%	0.008%
<b>المجموع</b>	<b>1,931,569,452</b>	<b>7,883,597</b>	<b>78,568,317</b>	<b>125,963,596</b>	<b>2,143,984,962</b>
	<b>90.092%</b>	<b>0.368%</b>	<b>3.665%</b>	<b>5.875%</b>	<b>100.000%</b>

بيان توزيع ملكية المساهمين

تتولى الجمعية العامة الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته. في اجتماع الجمعية العامة لشركة "بلدنا" المنعقدة بتاريخ 03 مارس 2025م، وافق المساهمون على تعيين شركة "إرنست ويونغ - قطر"، كمدقق خارجي للشركة للسنة المالية 2025م مقابل أتعاب إجمالية بلغت 758,575 ريال قطري لكل من خدمات التدقيق والخدمات غير التدقيقية، وذلك بناءً على أحكام المادة 141 من قانون الشركات.

وشركة "إرنست ويونغ" هي إحدى أكبر الشركات المهنية في العالم وتعدّ عضواً في مجموعة "الأربع الكبرى"، شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات، وتولت التدقيق الخارجي للشركة منذ منذ تعيينها من قبل الجمعية العامة السنوية العادية المنعقدة بتاريخ 03 مارس 2025م، كما أن السيد/ أحمد سيد، شريك في "إرنست ويونغ" يتولى مهمة إصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

هذا ولم يُبلّغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة النصف سنوية والسنوية للشركة كما في 31 ديسمبر2025م، يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

### 13. المسؤولة الاجتماعية

إن منهجية شركة "بلدنا" في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرّفاه، البيئة والاستدامة.

في شركة "بلدنا"، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أُنفق خلال الفترة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م على مبادرات المسؤولية الاجتماعية 15,166,585 ريال قطري، ويعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

### 14. حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا، تلتزم "بلدنا" بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحوكمة المتبع لديها، وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل "بلدنا" على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشمل الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين.

والتزاماً بأحكام ومتطلبات نظام حوكمة الشركات المدرجة، وأحكام قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة، تلتزم الشركة بحماية حقوق المساهمين وضمان معاملتهم على قدم المساواة، وتمكينهم من ممارسة جميع حقوقهم النظامية، بما في ذلك حضور اجتماعات الجمعيات العامة، والمشاركة في التصويت وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة، والاطلاع على المعلومات والبيانات الجوهرية ذات الصلة في الوقت المناسب.

كما تلتزم الشركة بحماية حقوق أصحاب المصالح الآخرين، بما في ذلك الموظفون والدائنون والموردون، باعتبار ذلك أحد الركائز الأساسية لإطار الحوكمة المعتمد لديها، وذلك من خلال توفير قنوات تواصل فعّالة تُمكنهم من رفع أي مخاوف أو بلاغات تتعلق بممارسات غير قانونية أو غير أخلاقية، وضمان التعامل مع تلك البلاغات بسرية وحياد، واتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها وفق السياسات والإجراءات المعتمدة، وبما يكفل الحماية من أي شكل من أشكال الانتقام.

## 16. ملكية الأسهم وأداء السهم تنمة

## 16.3 المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة

اسم المساهم	عدد الأسهم كما بتاريخ 31 ديسمبر 2025م	النسبة المئوية %
السيد/ محمد معتز الخياط	290,654,332	13.557%
السيد/ رامي الخياط	294,675,105	13.744%
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	201,176,687	9.383%
<b>المجموع</b>	<b>786,506,124</b>	<b>36.684%</b>

## 16.4 توزيع الملكية بحسب عدد المساهمين

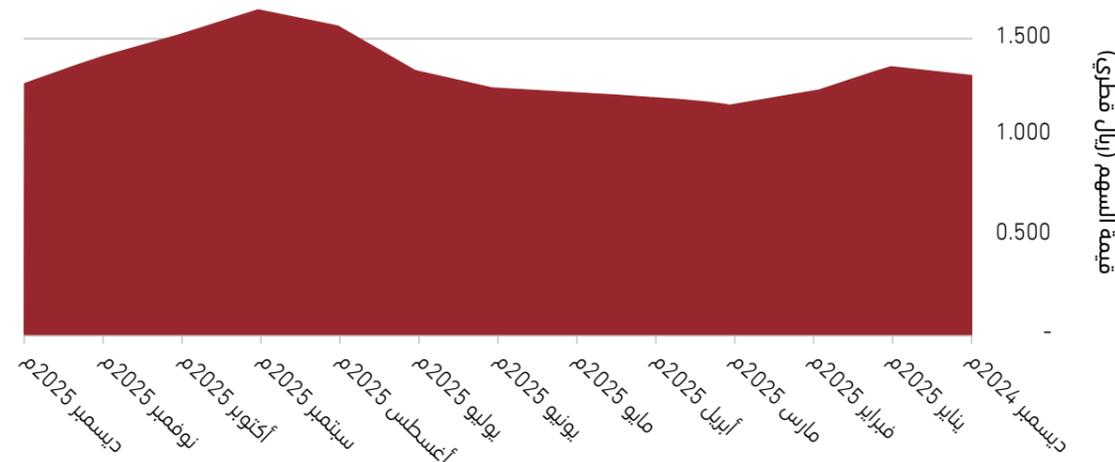
ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة إلى رأس المال %
أقل من 50,000 سهم	26,816	200,584,036	9.356%
من 50,000 - أقل من 500,000 سهم	1,961	243,658,708	11.365%
من 500,000 - أقل من 5,000,000 سهم	260	337,527,465	15.743%
أكثر من 5,000,000 سهم	31	1,362,214,753	63.537%
<b>المجموع</b>	<b>29,068</b>	<b>2,143,984,962</b>	<b>100.000%</b>

## 16.5 أداء السهم خلال العام 2025م

قيمة سهم شركة "بلدنا" في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية 2025م بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع:

الشهر 2025م	سعر الإغلاق ريال قطري	أعلى سعر ريال قطري	أدنى سعر ريال قطري	متوسط السعر ريال قطري	مؤشر السوق	مؤشر القطاع
يناير	1.371	1.380	1.360	1.325	10,666.71	7,839.39
فبراير	1.253	1.256	1.226	1.303	10,445.69	7,669.33
مارس	1.171	1.180	1.170	1.181	10,232.95	7,802.91
أبريل	1.213	1.221	1.210	1.200	10,459.88	7,926.40
مايو	1.234	1.238	1.224	1.253	10,463.04	7,995.99
يونيو	1.262	1.297	1.258	1.223	10,749.48	8,051.29
يوليو	1.340	1.347	1.316	1.304	11,261.62	8,394.70
أغسطس	1.565	1.601	1.561	1.579	11,222.38	8,449.96
سبتمبر	1.650	1.660	1.627	1.600	11,052.82	8,565.94
أكتوبر	1.527	1.541	1.518	1.598	10,956.78	8,433.11
نوفمبر	1.423	1.487	1.402	1.408	10,615.07	8,275.28
ديسمبر	1.279	1.302	1.265	1.340	10,762.51	8,327.33

## قيمة سهم شركة "بلدنا"



## 17. علاقات المستثمرين

امتثالاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، قامت شركة "بلدنا" في هذا الصدد بما يلي:

- تم تعيين السيد/ سميث كانديارشي، مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته كمدير حسابات في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به: البريد الإلكتروني: s.kandearachchi@baladna.com  
الهاتف: +974 50272948
- للحفاظ على تواصل فعال مع المساهمين، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة "بلدنا" من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنوية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بتعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتوافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بعملية الإفصاح. كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة.

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرئية ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية.
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة.
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحليين ومسؤولي الإدارة العليا.
- حضور مؤتمرات دورية منظمة من قبل المستثمرين.
- إنشاء صفحة مخصصة للمستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحوكمة، والتغطية الخاصة بالمحليين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. يمكنكم الاطلاع على الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لـ "بلدنا" (<https://baladna.com/corporate>)

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

## 18. الإفصاح والشفافية

يلتزم مجلس الإدارة بأفضل ممارسات الإفصاح والتواصل تلبية لمبادئ وقواعد الحوكمة والنزاهة والشفافية، وتتفيد الشركة بجميع متطلبات الإفصاح وتقوم بإصدار كافة التقارير المالية وتقارير التدقيق وجميع المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة، وذلك بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

هذا ويتبع المجلس سياسة واضحة للإفصاح والتواصل لرسم علاقة من الشفافية والنزاهة مع المساهمين، وذلك باطلاعهم على مستجدات الشركة بشكل دوري بهدف تشجيع الاستثمار في أسهم الشركة، والتي تبنت ما يلي:

- الإفصاح عن عدد أسهم أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، وكبار المساهمين أو المسيطرين.
- الإفصاح عن أي معلومات جوهرية، تتعلق بمشاريع الشركة الحالية، أو المشاريع التي تنوي الدخول فيها، أو أي مشروعات أو معلومات تؤثر على سعر السهم.
- تلتزم الشركة بنشر التقارير المالية في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للبورصة وعلى موقع الشركة.
- الإفصاح عن أسماء أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس، وإطار ونظم عملها.
- تنشر البيانات المالية في صيفتين محليتين يوميتين، وعلى موقع الشركة وعلى موقع البورصة.
- تنشر الشركة سنوياً تقرير الحوكمة على موقعها.
- عينت الشركة متحدثاً رسمياً مخولاً بإطلاق التصريحات والبيانات الصحفية عن كل ما يتعلق بالشركة، وهو مسؤول عن الرد على الشائعات وجميع الاستفسارات.
- توفر الشركة جميع المعلومات التي تعني المساهمين على موقعها الإلكتروني بشكل يضمن سهولة الوصول إليها، ويتم تحديثها بشكل دوري.

## 19. الجمعيات العامة

عقدت شركة "بلدنا" اجتماع جمعيتها العامة العادية السنوية بتاريخ 03 مارس 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- المصادقة على تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، كما صادقت الجمعية العامة على الخطة المستقبلية للشركة للعام 2025م.
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على تقرير حوكمة الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بشأن توزيع أسهم مجانية على المساهمين بواقع (1) واحد سهم لكل (19) سهماً (ما يعادل 0.052 سهم لكل سهم).
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، ووافقت على صرف مكافأة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
- الموافقة على تعيين السادة شركة إرنست ويونغ كمدقق حسابات الشركة للعام المالي 2025م ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 09 مارس 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة بنسبة 5.26% من خلال توزيع أسهم مجانية، بواقع (1) سهم لكل (19) سهماً، ليصبح رأس مال الشركة 2,001,052,631 ريال قطري موزعاً على 2,001,052,631 سهم.
- الموافقة على تعديل المادة السادسة (رأس مال الشركة) من أحكام النظام الأساسي، وأي مواد ذات صلة برأس مال الشركة.
- تفويض العضو المنتدب باتخاذ الإجراءات اللازمة ومنحه جميع الصلاحيات اللازمة لتنفيذ قرار الجمعية العامة غير العادية وإنهاء كافة إجراءات تعديل النظام الأساسي والتوقيع على جميع المستندات لدى وزارة العدل والتجارة والصناعة.

وعقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة العادية في 04 نوفمبر 2025م وتمت الموافقة على توزيع أرباح مرطبية عن النصف الأول من العام 2025م، وأرباح محتجزة، بقيمة 142,932,331 ريال قطري على شكل أسهم مجانية (142,932,331 سهماً) بواقع (1) واحد سهم لكل 14 سهماً (ما يعادل 0.071 ريال لكل سهم).

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 06 نوفمبر 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة بنسبة 7.1% وذلك بتوزيع أسهم مجانية، بواقع (1) سهم لكل (14) سهماً، يتم إصدارها عقب المصادقة على تلك الزيادة. ليصبح رأس مال الشركة 2,143,984,962 ريال قطري موزعاً على 2,143,984,962 سهماً، وتخصيص كسور الأسهم الناجمة عن عملية التوزيع باسم شركة "بلدنا" إن وجدت.
- الموافقة على تعديل المواد (6 و7 و8) من أحكام النظام الأساسي ذات الصلة برأس مال الشركة.
- تفويض العضو المنتدب للشركة السيد/ رامن الضياط، باتخاذ الإجراءات اللازمة ومنحه جميع الصلاحيات اللازمة لتنفيذ قرار الجمعية العامة غير العادية وإنهاء كافة إجراءات تعديل النظام الأساسي والتوقيع على جميع المستندات لدى وزارة العدل، ووزارة التجارة والصناعة، وهيئة قطر للأسواق المالية، وبورصة قطر، وإيداع.

كما عقدت شركة "بلدنا" جمعيتها العامة غير العادية في 17 ديسمبر 2025م وتم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على زيادة رأس مال الشركة من 2,143,984,962 ريال قطري إلى 2,658,541,352 ريال قطري (يمثل زيادة بنسبة 24% من رأس المال المدفوع الحالي للشركة) عن طريق طرح 514,556,390 سهماً عادياً جديداً وتكون الأولوية للمساهمين المؤهلين المسجلين بسجل المساهمين لدى إيداع بنهاية جلسة تداول يوم 10 مارس 2026م، ولمن لديهم حقوق الاككتاب، وبسعر اصدار قدره 1.01 ريال قطري (القيمة الاسمية 1.00 ريال قطري وعلووة الإصدار).
- الموافقة على آلية تداول حقوق أولوية الاككتاب، ووافقت على طرح الأسهم غير المكتتب بها بالسوق المالي، بحسب الأنظمة والقوانين المتبعة لدى جهات الاختصاص، ووافقت على زيادة رأس المال بعدد الأسهم المكتتب بها في حال عدم تمكن الشركة من استكمال الاككتاب في كامل الأسهم.
- تفويض السادة رئيس مجلس الإدارة و/أو العضو المنتدب مجتمعين أو منفردين بتحديد فترة تداول حقوق الأولوية وتاريخ ومدة الاككتاب والتنسيق مع الجهات الرقابية أو الجهات ذات العلاقة، على ألا يتجاوز ذلك سنة واحدة من تاريخ موافقة الجمعية، وتفويض مجلس الإدارة في التصرف في كسور الأسهم الناتجة عن عملية الاككتاب.
- الموافقة على تعديل أحكام المادة 6 من أحكام النظام الأساسي والمتعلقة برأس مال الشركة، عقب استكمال زيادة رأس المال.

## 23. تعارض المصالح وقواعد السلوك

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

فيلتزم موظفو الشركة بعدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب في المصالح وخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول، أو طلب الهدايا، أو الرشاوى، أو القروض، أو المكافآت، أو الجوائز، أو العمولات، وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد 108 و109 و110 و111 من قانون الشركات التجارية رقم 11 لسنة 2015م وتعديلاته والتي تنص على أن:

1. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو القيام بأي أعمال تجارية لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن تطالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجريت لحسابها.
2. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المدراء أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تتم لحساب الشركة.
3. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تقرض أيًا من أعضاء مجالس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلاً كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.
4. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجته أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة 3 سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

## 20. سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تلتزم شركة "بلدنا" بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وآليات الحماية والسياسات الصارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات، أو انتهاكات للقوانين، أو اللوائح، أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يتسنى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التغاضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها فريق العمل بحسن نية.

وبشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكاً للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواء الاحتيال، أو الرشوة، أو انتهاكات الصحة والسلامة، أو الفساد و/ أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها، بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تفيد سياسة الكشف عن المخالفات في الحفاظ على سمعة الشركة والحد من تعرضها إلى الأضرار المالية والتي قد تنجم عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضاً في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

## 21. تجاوزات ومخالفات الشركة

يرصد مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على الالتزام بتطبيق كافة القوانين، والأنظمة واللوائح، ولاسيما نظام حوكمة الشركات المدرجة، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015م، وتعديلاته.

خلال الفترة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م، لم تُفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى.

## 22. النزاعات والدعاوى القضائية والتحكيم

تؤكد الشركة عدم تسجيل أية مخالفات أو جزاءات تنظيمية خلال السنة المالية، وفي حال حدوثها سيتم الإفصاح عنها مع بيان أسبابها والإجراءات التصحيحية المتخذة، ولا توجد أية دعاوى قضائية أو تحكيم جوهري تم رفعها ضد الشركة أو منها قد تؤثر على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية أو على سعر السهم، ولا توجد أي إجراءات تحكيم أو نزاعات تنظيمية قد تؤثر على المركز المالي أو التشغيلي للشركة.



## المصاريف الرأسمالية

الطرف ذو العلاقة	طبيعة التعاملات	كما في 31 ديسمبر 2025م ريال قطري
شركة أوراكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	أعمال الإنشاءات	3,137,048
شركة إيلغانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م	توريد وتركيب المرافق	3,056,513
شركة الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م	أعمال الإنشاءات	1,909,293
شركة أورا انترتينمنت ذ.م.م	أعمال الإنشاءات	1,530,837
شركة جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	الخدمات اللوجستية لأعمال الإنشاءات	923,207
شركة إيلغانسيا لطلول المياه ذ.م.م (سابقاً ووترماستر قطر ذ.م.م)	أعمال الإنشاءات	107,171
شركة كريدو تريدينج ذ.م.م	أعمال الإنشاءات	43,878
أخرى		30,000
<b>الإجمالي</b>		<b>10,737,947</b>

## مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	كما في 31 ديسمبر 2025م ريال قطري
شركة أورا للضيافة وخدمات الطعام ذ.م.م	10,028,939
شركة إيلغانسيا ستيل تريدينج ذ.م.م	7,050,000
شركة يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م	5,952,405
شركة الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م	1,505,000
شركة أوراكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م	1,315,776
شركة مجموعة إيلغانسيا ذ.م.م	1,089,985
شركة ديسرتي مارت ذ.م.م	872,992
شركة باور إنترناشيونال الفايزة ذ.م.م	547,911
شركة إيلغانسيا لاند سكيب ذ.م.م	364,920
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	275,243
شركة أورا لايف ستايل ذ.م.م	179,262
شركة إيلغانسيا لإدارة المرافق ذ.م.م	151,091
شركة جزيرة المها ذ.م.م	69,516
شركة برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	46,057
كيو إل إم لتأمينات الحياة والتأمين الصحي	7,910
<b>الإجمالي</b>	<b>29,457,007</b>

## 24. تعاملات الأطراف ذات العلاقة

قامت الشركة خلال العام 2025م بإبرام معاملات مع أطراف ذات علاقة، وذلك وفقاً لسياسة التعامل مع الأطراف ذات العلاقة المعتمدة، وبعد الحصول على الموافقات اللازمة باتباع تفويض الصلاحيات والمسؤوليات المعتمد من مجلس الإدارة. ويبيّن الجدول أدناه تفاصيل هذه المعاملات وقيمها وأسس تسعيرها، وتؤكد الشركة أن جميع هذه المعاملات قد أُبرمت وفق أسس وشروط تجارية بحثة وعلى أساس مبدأ التعامل بالمثل، ودون منح أي مزايا أو شروط تفضيلية، وبما يتوافق مع الممارسات التجارية السائدة ومصحة الشركة.

المشتريات والمبيعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م:

الطرف ذو العلاقة	طبيعة التعاملات	مبيعات (ريال قطري)	مشتريات (ريال قطري)	خدمات (ريال قطري)
شركة يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م	بيع منتجات الألبان والعصائر	25,653,809	-	-
شركة أورا للضيافة ذ.م.م	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم / بيع منتجات الألبان والعصائر / بيع منظمات	4,312,696	-	174,975
شركة إيلغانسيا جروب ذ.م.م	بيع منظمات	1,752,987	-	-
شركة إيلغانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م	خدمات تنسيق الحدائق	356,809	-	1,010,966
شركة أسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م	بيع منتجات الألبان والعصائر	225,763	-	-
شركة إيلغانسيا لاند سكيب ذ.م.م	مبيعات السماد	132,400	-	-
شركة باور إنترناشيونال الفايزة ذ.م.م	مصاريف الخدمات المشتركة	-	-	16,924,679
شركة أورا انترتينمنت ذ.م.م	دخل العلامة التجارية من مبيعات المطاعم / بيع منتجات الألبان والعصائر	-	-	985,016
شركة أورا إنترناشيونال لخدمات الضيافة ذ.م.م	إيجار المستودعات	-	19,152	219,032
شركة أوراكون للمعدات والآلات والمركبات (فرع من شركة أوراكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	إيرادات تأجير المعدات / مصاريف تأجير المعدات	-	-	574,443
شركة جوري للسياحة والسفر ذ.م.م	تذاكر موظفين ونفقات سفرات العمل	-	-	4,008,180
شركة ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م	خدمات الأمن	-	-	2,161,334
شركة برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م	خدمات الطباعة	-	-	82,737
شركة كريدو للتجارة ذ.م.م	توريد مواد كيميائية	-	206,920	-
الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية	صندوق تقاعد الموظفين	-	-	276,802
شركة نيورست جلف ذ.م.م	مصاريف طعام	-	-	8,179,550
شركة جيميني إكس للتجارة ذ.م.م	خدمات التسويق والدعاية	-	-	215,250
شركة ديسرتي مارت ذ.م.م	بيع منتجات الألبان والعصائر	872,992	-	-
أخرى	بيع وشراء منتجات الألبان والعصائر	69,619	9,493	450,203
<b>الإجمالي</b>		<b>33,377,075</b>	<b>235,565</b>	<b>35,263,167</b>

إيضاح (1):

لدى الشركة عقد مع طرف ذي علاقة، شركة أوراكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م (Urbacon Trading and Contracting W.L.L.)، وذلك لاستئجار سكن للموظفين. ولم تقم الشركة بسداد أي دفعات إيجارية خلال السنة (2024: 45,606,588 ريال قطري).

## مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة

الطرف ذو العلاقة	كما في 31 ديسمبر 2025 ريال قطري
شركة إيلغانسيا إلكتروميكاينكل سيرفيسز ذ.م.م	2,546,290
شركة أورا إنترتينمنت ذ.م.م	2,523,349
شركة باور إنترناشيونال القابضة ذ.م.م	1,190,000
شركة نيورست جلف ذ.م.م	640,276
شركة أورا إنترناشيونال لخدمات الضيافة ذ.م.م	458,178
شركة جوري للسفر والسياحة ذ.م.م	227,555
شركة إيلغانسيا لحلول المياه ذ.م.م (سابقاً ووترماستر قطر ذ.م.م)	118,371
شركة جيمني إكس للتجارة ذ.م.م	117,950
شركة ذا زون جيم ذ.م.م	50,000
شركة أورباكون لتجارة الآليات والمعدات ذ.م.م فرع من شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م)	43,950
شركة كريبدو تريدينج ذ.م.م	43,788
شركة ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م	29,200
شركة إيلغانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م	7,693
شركة المتحدة للحديد والصلب ذ.م.م (الإمارات العربية المتحدة)	791
<b>الإجمالي</b>	<b>7,997,391</b>

## 25. أبرز الأحداث للعام 2025م

- إطلاق 33 منتجاً جديداً بنجاح عبر جميع الفئات وقنوات التوزيع، مع الحفاظ على الريادة السوقية في 6 فئات رئيسية من المنتجات.
- قامت "بلدنا" بتوزيع أسهم منحة على مساهميها بواقع سهم واحد لكل 19 سهماً مملوكاً، مكافأةً للمساهمين عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، وبناءً على ذلك، تم تنفيذ توزيع إضافي للأسهم منحة بنحو 143 مليون سهم، وبنسبة سهم واحد لكل 14 سهماً، وذلك في نوفمبر 2025م كتوزيع أرباح مرحلية.
- وقّعت "بلدنا الجزائر" الاتفاقية النهائية مع وزارة الفلاحة الجزائرية لتنفيذ مشروع متكامل ورائد لإنتاج الحليب المجفف، مدعوم باستثمار يُقدَّر بنحو 3.5 مليار دولار أمريكي.
- تم توقيع اتفاقية شراء (Off-take) مع الديوان الوطني المهني للحليب ومشتقاته (ONIL) في الجزائر لشراء الحليب المجفف المنتج من المشروع، دعماً لأهداف الاكتفاء الذاتي الوطني.
- كشفت "بلدنا" عن تصاميم تغليف محدّثة عبر مختلف منتجاتها، بما يعزز الظهور على الأرفف، واتساق الهوية التجارية، وتفاعل العملاء.
- وقّعت "بلدنا الجزائر" عقوداً أولية تتجاوز قيمتها 500 مليون دولار أمريكي مع تحالف من الشركاء المحليين والدوليين، إيداناً بالإطلاق الرسمي للمرحلة الأولى من المشروع.
- وافق مجلس الإدارة على مشروع صناعي متكامل في سوريا يشمل منتجات الألبان والعصائر والتعبئة ومعالجة المياه، باستثمار تقديري يبلغ 250 مليون دولار أمريكي.
- وافق مجلس الإدارة على تأسيس شركة تابعة مملوكة بالكامل في جمهورية مصر العربية لتقديم خدمات الدعم المشترك والخدمات الإدارية المساندة.
- انضم السيد/ ماريك وارزودا إلى المجموعة بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة، حاملاً معه خبرة عالمية في قطاع الألبان لدعم طموحات "بلدنا" في التوسّع الدولي.
- حققت "بلدنا للصناعات الغذائية" نسبة 82.47% في مؤشر المحتوى المحلي (ICV) ضمن برنامج توطين (Tawteen) في دولة قطر، مما يعزز ريادتها في خلق القيمة المحلية.
- حصدت الشركة تكريفاً في الدورة السابعة عشرة من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط MEIRA، مسجلةً العام الخامس على التوالي من التقدير لجودة تواصلها مع المستثمرين؛
- تم التأسيس الرسمي لشركة قطر للرؤية للدعم والخدمات في جمهورية مصر العربية كشركة تابعة مملوكة بالكامل، لتقديم خدمات الدعم والخدمات الإدارية؛
- أطلقت "بلدنا" برنامج الكفاءات الوطنية لدعم تطوير الخريجين وتعزيز القدرات القيادية الوطنية، بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030.
- وافقت الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال بنسبة 24% من خلال طرح حقوق أولوية، وذلك لدعم مشاريع التوسّع الدولي.

## 26. إقرار بالامتثال

يقرّ مجلس الإدارة بأن هذا التقرير تم إعداده وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (5) لسنة 2016م، ويأخذ في الاعتبار نظام حوكمة الشركات المدرجة رقم (5) لسنة 2025م الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (5) لسنة 2025م، في أغسطس 2025م ("نظام حوكمة الشركات المدرجة")، كما تأخذ الشركة في الاعتبار نظام حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (5) لسنة 2025م، في أغسطس 2025م ("نظام حوكمة الشركات")، وتؤكد أنها في طور موازنة سياساتها وممارساتها وإفصاحاتها بما يضمن الامتثال الكامل لأحكامه خلال فترة توفيق الأوضاع المقررة حتى أغسطس 2026م.

## 27. الخاتمة والتوقع

يعكس هذا التقرير التزام شركة "بلدنا" الراسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة والنزاهة في جميع ممارساتها، بما يضمن سلامة القرارات، وحسن إدارة الموارد، وتحقيق التوازن بين مصالح المساهمين وكافة أصحاب المصالح. وتُعد الحوكمة الفعّالة عنصراً محورياً في دعم استدامة أعمال الشركة وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات وتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل.

ويؤكد تقرير الحوكمة للعام 2025م امتثال الشركة الكامل لمتطلبات نظام حوكمة الشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والتزامها بتطبيق أفضل الممارسات المعتمدة، بما يعزز ثقة المساهمين والمستثمرين، ويدعم مكانة الشركة كشركة وطنية رائدة تسهم بفاعلية في تحقيق الأمن الغذائي وتعزيز الاكتفاء الذاتي.

وفي هذا الإطار، فإن التزام شركة "بلدنا" بالاستدامة، وتعزيز التعاون البناء بين مختلف أصحاب المصالح، يشكّل أساساً لضمان النمو طويل الأجل وترسيخ الممارسات التجارية المسؤولة، كما تعكس هذه الاستراتيجية نموذجاً يُحتذى به للشركات والاقتصادات التي تضع الأمن الغذائي في صدارة أولوياتها الاستراتيجية.

ومع استقبال عام جديد برؤية متجددة ونظرة إيجابية للمستقبل، يعبّر مجلس الإدارة عن فخره بمواصلة شركة "بلدنا" الوفاء بالتزاماتها ودورها الوطني في دعم رؤية دولة قطر الهادفة إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي وتعزيز الأمن الغذائي، وذلك من خلال إدارة رشيدة، وقرارات مسؤولة، وإطار حوكمة متكامل يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

وعليه، قام مجلس الإدارة بإعداد تقرير الحوكمة هذا، والإفصاح عن جميع المعلومات المتعلقة بتطبيق مبادئ وأحكام الحوكمة خلال السنة المالية، تأكيداً لالتزام الشركة بالشفافية والامتثال والمساءلة، ووفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،



السيد/ محمد معتز الخياط  
رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية

**تقرير حول تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية:**

إن مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعًا بـ "المجموعة" أو "بلدنا") مسؤول عن وضع وحفظ أنظمة ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR") وفقاً لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة"). إن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية لدينا هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول حول مدى موثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards). كما تشمل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون وقوع أخطاء.

لقد أجرينا تقييماً لتصميم وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) كما في 31 ديسمبر 2025م، بناءً على إطار العمل والمعايير المحددة لضوابط الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (2013م) الصادر عن لجنة المؤسسات الراعية للجنة تريدواي ("COSO").

ويغطي هذا التقييم جميع الجوانب الهامة للأعمال كما في 31 ديسمبر 2025م ولفتره من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025م.

### مخاطر التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية للتقارير المالية إما في أن تكون البيانات المالية غير معروضة بصورة واقعية وعادلة نتيجة لوجود أخطاء فيها، بقصد أو بدون قصد، أو في ألا يتم نشر البيانات المالية في حينها، ينشأ غياب العرض العادل عندما يحتوي بند أو أكثر من بنود أو إفصاحات البيانات المالية على أخطاء (أو حالات حذف) مادية.

وتعتبر الأخطاء مادية، بصورة فردية أو إجمالية، إذا كان من المحتمل أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

وللحد من مخاطر التقارير المالية، قامت بلدنا بإنشاء نظام للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيدات معقولة، ولكن ليست مُطلقة، بشأن الأخطاء مادية. قمنا بإجراء تقييم لفعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية لدى بلدنا بناءً على إطار العمل المتكامل المقرر لضوابط الرقابة الداخلية (2013) الصادر عن لجنة المؤسسات الراعية للجنة تريدواي (COSO). وتوصي اللجنة بإنشاء أهداف محددة لتسهيل عملية تصميم أنظمة الرقابة الداخلية وتقييم مدى كفايتها. يتضمن إطار عمل لجنة COSO 17 مبدأً أساسيًا والمكونات الخمسة التالية:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- أنشطة المراقبة
- المعلومات والاتصالات
- المراقبة

تم تحديد وتوثيق الأنظمة التي تغطي كل مبدأ من المبادئ الـ 17 والمكونات الخمسة، ونتيجة لذلك، اعتمدت الإدارة الأهداف التالية بشأن البيانات المالية عند إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية:

- الوجود/الحدوث - توجد موجودات ومطلوبات، وقد حدثت المعاملات بالفعل.
- الاكتمال - يتم تسجيل جميع المعاملات؛ ويتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم/القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية الموحدة بالمبالغ الصحيحة.
- الحقوق والالتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بالشكل المناسب كموجودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - يتم التصنيف والإفصاح والعرض في التقارير المالية بالشكل المناسب.

ومع ذلك، فإنه لا يمكن لأي نظام للرقابة، بما في ذلك نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، مهما كان مصمماً ومشغلاً بشكل جيد، أن يوفر سوى تأكيد معقول، وليس مطلقاً، بأن أهداف نظام الرقابة قد تحققت. وبالتالي، قد لا تمنع ضوابط وإجراءات الإفصاح أو أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية جميع حالات الخطأ والاحتيال. بالإضافة إلى ذلك، فإن تصميم نظام الرقابة الداخلية يجب أن يعكس حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب النظر في فوائد أنظمة الرقابة بالتناسب مع تكاليفها.

### هيكل نظام الرقابة الداخلية

**الوظائف المرتبطة بنظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية**

يتم تنفيذ الضوابط داخل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وحدات الأعمال والدعم مع الانخراط في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي يعتمد عليها إعداد البيانات المالية الموحدة، ونتيجة لذلك، فإن عملية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية تشمل موظفين يعملون في وحدات متعددة داخل المؤسسة.

### ضوابط الحد من مخاطر الأخطاء في التقارير المالية

يشتمل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف للحد من مخاطر حدوث الأخطاء في البيانات المالية الموحدة.

وتكون هذه الضوابط مدمجة في العمليات التشغيلية، وتشمل:

- العمليات المتواصلة والدائمة في طبيعتها، مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو فصل المهام.
- العمليات التي تتم على أساس دوري، كتلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية.
- العمليات الوقائية أو الاستكشافية بطبيعتها.
- العمليات التي لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية الموحدة بحد ذاتها. تشمل الضوابط ذات التأثير غير المباشر على البيانات المالية الموحدة الضوابط على مستوى المؤسسة والضوابط العامة لتقنية المعلومات، مثل ضوابط الوصول إلى النظام وتوزيع المهام، بينما قد تكون الضوابط ذات التأثير المباشر، على سبيل المثال، عملية تسوية تدعم بشكل مباشر أحد بنود الميزانية العمومية.
- ضوابط تحتوي على مكونات آلية و/أو يدوية. الضوابط الآلية هي الوظائف الرقابية المضمنة في عمليات النظام، مثل ضوابط الفصل بين المهام التي يفرضها التطبيق وفحوصات واجهة النظام للتحقق من مدى اكتمال ودقة المُدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة أفراد، كإعطاء الموافقة على المعاملات.

### قياس تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية

للسنة المالية 2025م، أجرت المجموعة تقييماً رسميًا لمدى كفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. ويتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل بيئة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي يتكون منها نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، مع الأخذ في الاعتبار:

- مخاطر وجود أخطاء في بنود البيانات المالية، مع مراعاة عوامل مثل الأهمية النسبية ومدى قابلية بند البيان المالي ذي الصلة للتأثر بهذا الخطأ.
- قابلية الضوابط المحددة للفشل في أداء مهمتها، مع مراعاة عوامل كمستوى التحول من النظام اليدوي إلى الآلي، ودرجة التعقيد، ومخاطر تجاوز الإدارة، وكفاءة الموظفين، ومستوى الحكم التقديري المهني المطلوب.

تحدد هذه العوامل، في مجملها، طبيعة وتوقيت وحجم الأدلة التي تحتاجها الإدارة لتتمكن من تقييم ما إذا كان تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية ذو جدوى. ويتم استخراج الدليل نفسه من الإجراءات المضمنة في المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات التي يتم تنفيذها خصيصًا لأغراض تقييم نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. وتشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضًا عنصرًا هامًا في التقييم، حيث أن مثل هذه الأدلة قد تلفت انتباه الإدارة إلى وجود مشكلات رقابية إضافية أو قد تؤكد النتائج.

تضمّن التقييم مراجعة لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة في مختلف العمليات، بما في ذلك الخسائر الائتمانية المتوقعة، والضوابط العامة لتقنية المعلومات، والإيرادات، والمقبوضات والمستحقات، والمشتريات إلى الدفع، والموارد البشرية ورواتب الموظفين، والخزينة، والموجودات الثابتة والموجودات غير الملموسة، والموجودات البيولوجية، والمخزون، ودفتر الأستاذ العام، وإعداد التقارير المالية.

# تقرير التأكيد المستقل إلى السادة المساهمين في شركة بلدنا ش.م.ع.ق.

## تقرير حول الالتزام بأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المُدرجة في السوق الرئيسية

### تمهيد

وفقاً للمادة رقم 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المُدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة") بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016، قمنا بتنفيذ ارتباط تأكيد محدود حول تقييم مجلس الإدارة لالتزام شركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") بأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المُدرجة في السوق الرئيسية، كما في 31 ديسمبر 2025.

### مسؤوليات مجلس الإدارة والأشخاص المُكلفين بالحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركات لسنة 2025 والذي يغطي على الأقل متطلبات المادة رقم 4 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المُدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 ("النظام").

في تقرير حوكمة الشركات لسنة 2025، يعرض مجلس الإدارة تقريره حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

بالإضافة إلى ذلك، يكون مجلس إدارة الشركة مسؤولاً عن تصميم وتنفيذ والاحتفاظ بضوابط داخلية كافية لضمان سير العمليات بشكل منتظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات الشركة؛
- ضمان حماية الموجودات؛
- منع ورصد حالات الاحتيال والخطأ؛
- دقة واكتمال الدفاتر والسجلات المحاسبية؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛ و
- الالتزام بالقوانين والتنظيمات السارية، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المُدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016.

### مسؤوليتنا

تتمثل مسؤوليتنا في إصدار نتيجة تأكيد محدود حول ما إذا استرعى انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن "تقرير حوكمة الشركات لسنة 2025 حول الالتزام بأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام" لا يعرض بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، استناداً إلى إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

لقد قمنا بتنفيذ أعمالنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم 3000 (المعدل) "ارتباطات التأكيد غير المتعلقة بتدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود حول ما إذا استرعى انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن بيان مجلس الإدارة حول الالتزام بأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، ككل لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية وفقاً لنظام حوكمة الشركات.

السيد / محمد معتز الخياط  
رئيس مجلس الإدارة



صورة من مبنى بنك قطر الوطني

لقد قمنا بتنفيذ أعمالنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم 3000 (المعدل) "ارتباطات التأكيد غير المتعلقة بتدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كان وصف مجلس الإدارة للعمليات وأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد تم عرضه بصورة عادلة وأن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها بصورة فعالة، من كافة النواحي المادية، لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في هذا الوصف.

إن ارتباط التأكيد الذي يهدف إلى إصدار رأي تأكيدي معقول حول وصف العمليات وأنظمة الرقابة الداخلية وتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمؤسسة يتطلب القيام بإجراءات للحصول على أدلة حول عدالة عرض وصف العمليات وأنظمة الرقابة الداخلية ومدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل تلك الأنظمة. تضمنت إجراءاتنا المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، فيما يتعلق بجميع العمليات الأساسية، ما يلي:

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية لجميع العمليات الهامة؛
- تقييم مدى خطورة وجود مواطن الضعف المادية؛ و
- فحص وتقييم تصميم أنظمة الرقابة الداخلية وتنفيذها وفعالية تشغيلها بناءً على تقييم المخاطر.

مبنى بنك قطر الوطني

تعتبر العملية هامة إذا كان الخطأ الواقع بقصد أو بغير قصد في المعاملات أو المبالغ المُدرجة في البيانات المالية يتوقع بصورة معقولة أن يؤثر على قرارات مستخدمي البيانات المالية. ولغرض أعمال هذا الارتباط، فإن العمليات التي تم تحديدها كعمليات أساسية هي: الإيرادات، والمقبوضات والمستحقات، والخزينة، والمشتريات إلى الدفع، والموارد البشرية، ورواتب الموظفين، والموجودات الثابتة، والموجودات غير الملموسة، والمخزون، والموجودات البيولوجية، ودفتر الأستاذ العام، وإعداد التقارير المالية، والضوابط العامة لتقنية المعلومات، وضوابط المراقبة على مستوى المؤسسة.

مبنى بنك قطر الوطني

خلال قيامنا بأعمال الارتباط، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة الداخلية:

1. بيئة الرقابة
2. تقييم المخاطر
3. أنشطة المراقبة
4. المعلومات والاتصالات
5. المراقبة

مبنى بنك قطر الوطني

تستند الإجراءات المختارة إلى حكمنا التقديري، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء المادية في مدى ملاءمة التصميم والتنفيذ وفعالية التشغيل، سواء نتيجة لاحتيال أو خطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضًا تقييم المخاطر التي قد تنتج إذا كان وصف مجلس الإدارة للعمليات وأنظمة الرقابة الداخلية لم يتم عرضه بصورة عادلة أو أن الضوابط لم يتم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها بشكل مناسب لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة بتقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية.

يتضمن ارتباط التأكيد من هذا النوع أيضًا فحص تقييم المجموعة لمدى ملاءمة أهداف الرقابة الواردة فيه، ويشمل كذلك تنفيذ أي إجراءات أخرى تعتبر ضرورية في مثل هذه الظروف.

مبنى بنك قطر الوطني

باعتمادنا أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية وتوفر أساسا ملائمًا يمكّننا من إبداء تبيجتنا حول نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة.

مبنى بنك قطر الوطني

### مسؤولياتنا

تتمثل مسؤولياتنا في إبداء رأي تأكيدي معقول حول عدالة عرض وصف مجلس الإدارة ومدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الأساسية للمجموعة الوارد بتقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في هذا الوصف، وذلك استنادًا إلى إجراء التأكيد الذي قمنا به.

تقرير إرسنت 2025م

تقرير إرسنت 2024م

تقرير إرسنت 2023م

تقرير إرسنت 2022م

تقرير إرسنت 2021م

تقرير إرسنت 2020م

تقرير إرسنت 2019م

تقرير إرسنت 2018م

تقرير إرسنت 2017م

تقرير إرسنت 2016م

تقرير إرسنت 2015م

تقرير إرسنت 2014م

تقرير إرسنت 2013م

تقرير إرسنت 2012م

تقرير إرسنت 2011م

تقرير إرسنت 2010م

تقرير إرسنت 2009م

تقرير إرسنت 2008م

تقرير إرسنت 2007م

تقرير إرسنت 2006م

تقرير إرسنت 2005م

تقرير إرسنت 2004م

تقرير إرسنت 2003م

تقرير إرسنت 2002م

تقرير إرسنت 2001م

تقرير إرسنت 2000م

تقرير إرسنت 1999م

تقرير إرسنت 1998م

تقرير إرسنت 1997م

تقرير إرسنت 1996م

تقرير إرسنت 1995م

تقرير إرسنت 1994م

تقرير إرسنت 1993م

تقرير إرسنت 1992م

تقرير إرسنت 1991م

تقرير إرسنت 1990م

تقرير إرسنت 1989م

تقرير إرسنت 1988م

تقرير إرسنت 1987م

تقرير إرسنت 1986م

تقرير إرسنت 1985م

تقرير إرسنت 1984م

تقرير إرسنت 1983م

تقرير إرسنت 1982م

تقرير إرسنت 1981م

تقرير إرسنت 1980م

تقرير إرسنت 1979م

تقرير إرسنت 1978م

تقرير إرسنت 1977م

تقرير إرسنت 1976م

تقرير إرسنت 1975م

تقرير إرسنت 1974م

تقرير إرسنت 1973م

تقرير إرسنت 1972م

تقرير إرسنت 1971م

تقرير إرسنت 1970م

تقرير إرسنت 1969م

تقرير إرسنت 1968م

تقرير إرسنت 1967م

تقرير إرسنت 1966م

تقرير إرسنت 1965م

تقرير إرسنت 1964م

تقرير إرسنت 1963م

تقرير إرسنت 1962م

تقرير إرسنت 1961م

تقرير إرسنت 1960م

تقرير إرسنت 1959م

تقرير إرسنت 1958م

تقرير إرسنت 1957م

تقرير إرسنت 1956م

تقرير إرسنت 1955م

تقرير إرسنت 1954م

تقرير إرسنت 1953م

تقرير إرسنت 1952م

تقرير إرسنت 1951م

تقرير إرسنت 1950م

تقرير إرسنت 1949م

تقرير إرسنت 1948م

تقرير إرسنت 1947م

تقرير إرسنت 1946م

تقرير إرسنت 1945م

تقرير إرسنت 1944م

تقرير إرسنت 1943م

تقرير إرسنت 1942م

تقرير إرسنت 1941م

تقرير إرسنت 1940م

تقرير إرسنت 1939م

تقرير إرسنت 1938م

تقرير إرسنت 1937م

تقرير إرسنت 1936م

تقرير إرسنت 1935م

تقرير إرسنت 1934م

تقرير إرسنت 1933م

تقرير إرسنت 1932م

تقرير إرسنت 1931م

تقرير إرسنت 1930م

تقرير إرسنت 1929م

تقرير إرسنت 1928م

تقرير إرسنت 1927م

تقرير إرسنت 1926م

تقرير إرسنت 1925م

تقرير إرسنت 1924م

تقرير إرسنت 1923م

تقرير إرسنت 1922م

تقرير إرسنت 1921م

تقرير إرسنت 1920م

تقرير إرسنت 1919م

تقرير إرسنت 1918م

تقرير إرسنت 1917م

تقرير إرسنت 1916م

تقرير إرسنت 1915م

تقرير إرسنت 1914م

تقرير إرسنت 1913م

تقرير إرسنت 1912م

تقرير إرسنت 1911م

تقرير إرسنت 1910م

تقرير إرسنت 1909م

تقرير إرسنت 1908م

تقرير إرسنت 1907م

تقرير إرسنت 1906م

تقرير إرسنت 1905م

**المعلومات الأخرى**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات التي سيتم تضمينها بالتقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، والتي من المتوقع أن يتم تزويدنا بها لاحقًا بعد تاريخ هذا التقرير. سيتم تضمين تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير

المالية وتقرير التأكيد المعقول الخاص بنا في التقرير السنوي لسنة 2025.

تقرير إرسنت 2025م

إن نتيجتنا بشأن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية لا تشمل المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد حولها. لقد تم تكليفنا من قبل المجموعة لتقديم تقرير تأكيد محدود منفصل بشأن تقييم مجلس الإدارة للالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، والذي سيتم تضمينه في التقرير السنوي لسنة 2025.

تقرير إرسنت 2025م

فيما يتعلق بارتباطنا بشأن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى أعلاه، وعند قيامنا بذلك، الأخذ في الاعتبار ما إذا كانت هذه المعلومات تتعارض بصورة مادية مع تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال أعمال الارتباط، أو أنها تبدو كأخطاء مادية.

تقرير إرسنت 2025م

في حال توصلنا إلى وجود خطأ مادي، بناء على أعمال التدقيق التي قمنا بها، في المعلومات الأخرى التي تم تزويدنا بها قبل تاريخ تقريرنا هذا، فإننا نبدي نتيجة بوجود خطأ مادي في تلك المعلومات الأخرى، كما يتحتم علينا الإبلاغ عن ذلك في تقريرنا. لم يلفت انتباهنا ما يستدعي الإبلاغ عنه بهذا الشأن.

تقرير إرسنت 2025م

عد قراءةنا للتقرير السنوي بالكامل لسنة 2025، وفي حال توصلنا إلى احتوائه على خطأ مادي، فإنه يتحتم علينا إبلاغ هذا الأمر إلى الأشخاص المُكلفين بالحوكمة.

تقرير إرسنت 2025م

#### تأكيد على أمر

نلفت الانتباه إلى قسم التقييم والاستنتاج من تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، والذي يشير إلى بعض أوجه القصور المحددة فيما يتعلق بإدارة الوصول وضوابط تقنية المعلومات لإدارة التغيير خلال السنة، وقد تم معالجة هذه الأمور كما في نهاية السنة. إن نتيجتنا غير متحفظة فيما يتعلق بهذا الأمر.

تقرير إرسنت 2025م

#### أمر آخر

أصدرت هيئة قطر للأسواق المالية (“الهيئة“)، من خلال قرار مجلس إدارتها رقم ٥ لسنة ٢٠٢٥، نظام حوكمة الشركات لسنة ٢٠٢٥ (“النظام الجديد“) ليحل محل قرار مجلس إدارة الهيئة رقم ٥ لسنة 2016 (“النظام“). ويسمح النظام الجديد للشركات المدرجة بتسوية أوضاعها وفقاً لأحكامه في غضون سنة من تاريخ نشره، وذلك بحلول أغسطس ٢٠٢٦. وعليه، استندت المجموعة في تقرير مجلس إدارتها حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية إلى المتطلبات والأحكام المنصوص عليها بالقرار رقم 5 لسنة 2016.

### النتائج

بناءً على نتائج إجراءات التأكيد المعقول التي قمنا بها، في رأينا أن:

تقرير إرسنت 2025م

أ) التقرير حول أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية يعرض بصورة عادلة نظام المجموعة المصمّم كما في 31 ديسمبر 2025؛ و

ب) الضوابط المتعلقة بأهداف الرقابة المشار إليها قد تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها بفعالية كما في 31 ديسمبر 2025،

من كافة النواحي المادية، وفقاً لإطار عمل لجنة المؤسسات الراعية للجنة تريدهواي (COSO framework).

### تعريف أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمؤسسة هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول حول مدى موثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards). إن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية لئي مؤسسة تشمل السياسات والإجراءات التي:

1) تتعلق بحفظ السجلات التي تعكس بدقة وعدالة، وبتفاصيل معقولة، المعاملات والتصرفات التي تتم على موجودات المؤسسة؛

2) توفر تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة لضمان إعداد بيانات مالية متوافقة مع المبادئ المحاسبية المقبولة عمومًا، وأن مقبوضات ومصروفات المؤسسة لا تتم إلا بتفويضات من إدارة المؤسسة؛ و

تقرير إرسنت 2025م

3) توفر تأكيد معقول حول منع أو اكتشاف أي حالات اختلاس في حينه أو أي حالات استخدام أو تصرف غير مصرّح به لموجودات المؤسسة بما قد يؤثّر بشكل مادي على البيانات المالية ويتوقع بشكل معقول أن يؤثّر على قرارات مستخدمي البيانات المالية.

### القيود الضمنية

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود ضمنية أكثر من المعلومات المالية، مع الأخذ في الاعتبار خصائص الموضوع والأساليب المستخدمة لتحديد تلك المعلومات.

تقرير إرسنت 2025م

ونظرًا للقيود الضمنية لأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، بما في ذلك احتمالية التواطؤ أو تجاوز الرقابة من قبل الإدارة، قد تحدث أخطاء مادية سواء بقصد أو بغير قصد دون اكتشافها. ولذلك فإن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد لا تمنع أو تكشف جميع الأخطاء أو الإغفالات في معالجة المعاملات أو إعداد التقارير بشأنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيدًا مطلقًا على الوفاء بأهداف الرقابة.

تقرير إرسنت 2025م

بالإضافة إلى ذلك، فإن التوقعات بشأن أي تقييم لأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية تكون معرّضة لمخاطر أن تصبح تلك الأنظمة غير مناسبة في حال تغيّرت الظروف أو لم يتم الاستمرار على نفس الدرجة من الالتزام بالسياسات والإجراءات.

تقرير إرسنت 2025م

علاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتنفيذها وتفعيلها خلال الفترة المشمولة بتقريرنا التأكيدي لن تعالج بأثر رجعي أي مواطن ضعف أو أوجه خلل في أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية كانت موجودة قبل تاريخ تفعيل هذه الضوابط.

تقرير إرسنت 2025م

تعتمد العديد من الإجراءات المتبعة من قبل المؤسسات لتطبيق الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يقومون بتطبيق هذه الإجراءات وتفسيرهم لهدف كل إجراء، وتقييمهم لفعالية تنفيذ إجراء الالتزام، وفي بعض الحالات قد لا يتضمن هذا التقييم الاحتفاظ بمستندات تدقيق. تجدر الإشارة أيضًا إلى أن تصميم إجراءات الالتزام قد تتبع أفضل الممارسات والتي تختلف من مؤسسة لأخرى ومن بلد لآخر، وبالتالي فهي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير التي يمكن المقارنة بها.

### استقلائتنا وإدارة الجودة

في سياق قيامنا بأعمال الارتباط، التزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقًا لقانون أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادر عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) (IESBA Code)، والتي تأسست على مبادئ النزاهة، والموضوعية، والكفاءة المهنية، والعناية الواجبة، والسرية، والسلوك المهني، والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. ولقد وفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقًا لهذه المتطلبات وقانون أخلاقيات المحاسبين المهنيين (IESBA Code).

تقرير إرسنت 2025م

تطبّق ارنست ويونغ أيضًا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم (1): إدارة الجودة للشركات التي تقوم بأعمال تدقيق أو مراجعة للبيانات المالية أو عمليات تأكيد أخرى أو ارتباطات الخدمات ذات الصلة، والذي يتطلب منا تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام لإدارة الجودة، بما في ذلك السياسات أو الإجراءات الخاصة بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.



إبراز قوة المركز المالي، وتحسين جودة الأرباح،  
وتوظيف رأس المال بانضباط لدعم النمو وتعزيز  
عوائد المساهمين.

## البيانات المالية الموحدة

176  
181  
182  
183  
184  
185  
186

تقرير مراقب الحسابات المستقل  
بيان الربح أو الخسارة الموحد  
بيان الدخل الشامل الموحد  
بيان المركز المالي الموحد  
بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد  
بيان التدفقات النقدية الموحد  
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

### إلى السادة المساهمين في شركة بلدنا ش.م.ع.ق.

#### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعًا بـ "المجموعة") والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025، وبيان الربح أو الخسارة الموحد، وبيان الإيرادات الشاملة الأخرى الموحد، وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد، وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تتضمن معلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا أن البيانات المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي المادية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (ISAs). ويرد لاحقاً في هذا التقرير بيان لمسؤولياتنا بموجب تلك المعايير في فقرة مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة. ووفقاً لقانون أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادر عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) (IESBA Code)، حسب ما ينطبق على تدقيق البيانات المالية الموحدة للمؤسسات ذات النفع العام، فإننا كيان مستقل عن المجموعة، وقد قمنا بتلبية مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى ذات الصلة بقيامنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة وفقاً للمتطلبات المهنية للمؤسسات ذات النفع العام في دولة قطر، وقد وفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات قانون أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادر عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية. في رأينا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وتوفر أساساً ملائماً يمكّننا من إبداء رأينا.

#### أمر آخر

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من قبل مكتب تدقيق آخر، والذي أبدى رأياً غير متحفظ حول تدقيق تلك البيانات المالية الموحدة في تقريره الصادر بتاريخ 6 فبراير 2025.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور الأكثر أهمية خلال تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور خلال إجراء أعمال التدقيق للبيانات المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، كما وأننا لا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور. وفيما يلي بيان لكيفية تناول كل أمر من هذه الأمور خلال أعمال التدقيق.

لقد وفينا بالمسؤوليات الموضحة في فقرة مسؤوليات مراقب الحسابات حول أعمال تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا هذا، بما في ذلك فيما يتعلق بأمور التدقيق الهامة. وبناءً عليه، تضمنت أعمال التدقيق التي قمنا بها تنفيذ إجراءات تهدف إلى الاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتقدم نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتخذة لمعالجة الأمر الموضح أدناه، أساساً لرأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

#### أمور التدقيق الهامة

تقييم الموجودات البيولوجية	خطوات التدقيق المتبعة في معالجة أمور التدقيق الهامة
لدى المجموعة موجودات بيولوجية يتم قياسها بالقيمة العادلة. وكما في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة العادلة للموجودات البيولوجية للمجموعة مبلغ 194.1 مليون ريال قطري (2024: 177.4 مليون ريال قطري). وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سجلت المجموعة صافي ربح من القيمة العادلة بمبلغ 56.4 مليون ريال قطري (2024: 45.3 مليون ريال قطري).	تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، المجالات الرئيسية التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>قمنا بإجراءات التتبع والمراجعة وحصلنا على فهم للضوابط المتعلقة بتقييم الموجودات البيولوجية. وتحققنا أيضاً من عملية الإدارة المتبعة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمُدخلات الهامة المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية وقمنا بتقييم مدى ملاءمة المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي قمنا بها.</li> <li>قمنا بمطابقة دفتر الأستاذ الفرعي للموجودات البيولوجية مع أرصدة حساب دفتر الأستاذ العام، وقمنا بفحص أي بنود غير عادية واختبار بنود التسوية بناءً على حد الاختبار المحدد.</li> <li>حضرنا عملية الجرد الفعلي للموجودات البيولوجية وقمنا بمراقبة أعمال الجرد. كما حصلنا على نتائج الجرد وقمنا بمقارنتها مع دفتر الأستاذ العام ودفتر الأستاذ الفرعي.</li> <li>قمنا، على أساس العينة، بتقييم بيانات المُدخلات المستخدمة في تقييمات الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكلفة الوصول، وتكاليف التريبة، وعدد دورات إدرار الحليب، ومعدلات الاستبعاد، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.</li> <li>قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات والأحكام الهامة.</li> </ul>
يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها التكاليف حتى البيع، باستثناء الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بصورة موثوقة. استخدمت الإدارة طريقة تقييم تستند إلى المعلومات التاريخية والافتراضات والأسعار السوقية للماشية ذات الفئات المماثلة من حيث العمر، والعشار، وإدرار وإنتاج الحليب.	لقد اعتبرنا تقييم الموجودات البيولوجية من أمور التدقيق الهامة نظراً لأن حساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية ينطوي على استخدام درجة كبيرة من الحُكم التقديري، لا سيما فيما يتعلق بتكلفة الوصول والأسعار السوقية للعجول الصغيرة من الذكور والإناث.
تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة إلى جانب الأحكام والتقديرية والإفصاحات ذات الصلة في الإفصاحات رقم 3 و15 و 34 للبيانات المالية الموحدة.	

### مسؤوليات الإدارة ومجلس الإدارة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards)، وهي كذلك مسؤولة عن إجراءات الرقابة الداخلية التي تراها ضرورية لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في عملياتها وفقاً لمبدأ الاستمرارية وكذلك الإفصاح، عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي، إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إنهاء عملياتها، أو أنها ليس لديها بديل واقعي غير ذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وكذلك إصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، ولكنه لا يعد ضماناً بأن أعمال التدقيق التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (ISAs) سوف تقوم دائماً بكشف الأخطاء المادية عند وقوعها. قد تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر الأخطاء مادية، بصورة فردية أو إجمالية، إذا كان من المحتمل أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

وكجزء من أعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (ISAs)، فإننا نقوم بممارسة تقديرنا المهني ونحافظ على التزامنا المهني خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم والقيام بإجراءات التدقيق استجابة لهذه المخاطر وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء رأينا. تعد مخاطر عدم تبيان الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث قد يشمل الاحتيال التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو العرض الخاطيء أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم إجراءات الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق بغرض إعداد إجراءات تدقيق مناسبة، وليس لغرض إبداء رأينا حول فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المُعدّة من قبل الإدارة.
- إصدار نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وكذلك تحديد ما إذا كان هناك أحداث أو ظروف مادية تلقى بالشك حول قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. في حال اتضح لنا وجود شك مادي، فإن علينا لفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو إبداء رأي متحفظ إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد نتائجننا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ التقرير، إلا أنه قد تؤدي أحداث أو ظروف بعد ذلك التاريخ إلى عدم استمرار المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وبنية ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تُظهر المعاملات والأحداث الهامة بصورة عادلة.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق على المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة بشأن المعلومات المالية لكيانات المجموعة أو وحدات الأعمال داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم تنفيذها لأغراض التدقيق على المجموعة، ونبقى نحن فقط مسؤولون عن رأينا حول أعمال التدقيق.

### خطوات التدقيق المتبعة في معالجة أمور التدقيق الهامة

#### العقارات والآلات والمعدّات

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، المجالات الرئيسية التالية:

- قمنا بإجراءات التتبع والمراجعة وحصلنا على فهم للضوابط المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدّات، بما في ذلك الرسملة والاستهلاك وطرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية، وعمليات الاستبعاد ومراجعة انخفاض القيمة.
- قمنا بقراءة وفهم الضوابط الداخلية والسياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالتدقيق والرسملة والاستهلاك وتقييم انخفاض القيمة للعقارات والآلات والمعدّات.
- قمنا باختيار الضوابط المتعلقة بالإضافة إلى العقارات والآلات والمعدّات من خلال فحص المستندات المؤيدة، مثل العقود وفواتير الشراء وأدلة الدفع والموافقات الداخلية، لتحديد ما إذا كانت النفقات قد تمت رسملتها بالشكل المناسب.
- تحققنا من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من خلال مراجعة حالة المشاريع وتقييم الإدارة لجاهزية الموجودات للاستخدام في الغرض المقصود منها.
- تحققنا من طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية المطبقة على الفئات الهامة من الموجودات وقمنا بتقييم ما إذا كانت تعكس نمط المنافع الاقتصادية المستمدة من تلك الموجودات ومدى ملاءمتها.
- تحققنا مما إذا كانت هنالك أي مؤشرات على انخفاض قيمة المجموعات الرئيسية للموجودات وقمنا بمراجعة مدى معقولية الأحكام التقديرية المستخدمة من قبل الإدارة في هذا الشأن.
- قمنا بمراجعة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية الموحدة لتقييم ما إذا كانت المعلومات المعروضة بشأن العقارات والآلات والمعدّات والأحكام والتقديرات ذات الصلة مكتملة وملائمة.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدّات بالمجموعة مبلغ 3,285,605,491 ريال قطري (2024: 3,188,264,216 ريال قطري)، وهو ما يعادل 53.79% من إجمالي موجودات المجموعة (2024: 65.06%).

تتضمن الفئات الرئيسية للعقارات والآلات والمعدّات الأراضي والمباني والهياكل وماكينات الإنتاج والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ، والتي تكون أساسية للأنشطة إنتاج الألبان والعصائر والأنشطة ذات الصلة بالمجموعة.

لقد اعتبرنا العقارات والآلات والمعدّات من أمور التدقيق الهامة نظراً لحجمها المادي مقارنة بإجمالي قاعدة موجودات المجموعة وحجم الاستثمارات الرأسمالية قيد التنفيذ الداعمة للعمليات الأساسية. لقد استرعى انتباهنا الحجم المادي لهذه الأرصدة، مما استلزم اختبار وجود وتقييم الموجودات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات الرسملة والاستهلاك المطبقة من قبل الإدارة.

تم عرض السياسات المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدّات والإفصاحات ذات الصلة في الإيضاحين رقم 3 و 11 للبيانات المالية الموحدة.

### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مراقب الحسابات حولها. إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. يتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025 متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات هذا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد حولها.

فيما يتعلق بقيامنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى، والأخذ في الاعتبار خلال ذلك ما إذا كانت هذه المعلومات لا تتماشى بصورة مادية مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال أعمال التدقيق، أو أنها تبدو كأخطاء مادية.

## بيان الربح أو الخسارة الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	ريال قطري	ريال قطري
1,145,227,183	1,267,847,003	4		
(884,890,199)	(938,068,987)	5		
260,336,984	329,778,016			
114,170,691	93,232,041	6		
37,956,908	408,007,466	14		
(92,919,349)	(95,389,019)	7		
(74,436,384)	(81,298,969)	8		
-	(35,789,509)			
245,108,850	618,540,026			
(58,915,256)	(78,471,415)	9		
186,193,594	540,068,611			
(893,288)	(1,293,253)	10		
185,300,306	538,775,358			
185,012,156	539,736,320			
288,150	(960,962)			
185,300,306	538,775,358			
0.086	0.252	26		

قمنا بالتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، إلى جانب أمور أخرى، بنطاق العمل المحدد وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أوجه القصور المادية في الرقابة الداخلية والتي قمنا بتحديددها خلال أعمال التدقيق.

كما نقدم لمجلس الإدارة بياناً يفيد بأننا قد التزمنا بأخلاقيات المهنة بشأن الاستقلالية، وقمنا بالتواصل معهم حول أية علاقات أو أمور الأخرى قد يعتقد أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، وكذلك تقديم الإجراءات المتخذة لتجنب المخاطر والإجراءات الوقائية المطبقة، بحسب الضرورة.

ومن بين الأمور التي تم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، قمنا بتحديد الأمور التي تعد أكثر أهمية خلال تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك فهي أمور التدقيق الهامة. ونقوم بإيضاح هذه الأمور في تقرير مراقب الحسابات إلا في حال وجود قانون أو حكم يمنع الإفصاح العلني عن هذا الأمر أو عندما نقرر، في حالات استثنائية للغاية، أنه لا يجب الإفصاح العلني عن أمر في تقريرنا لأنه من المحتمل أن تفوق الآثار السلبية لذلك أهداف المصلحة العامة من الإفصاح.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفي رأينا أن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة، وقد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية، وأن البيانات المالية الموحدة تراعي أحكام قانون الشركات التجاري القطري رقم 11 لسنة 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة. لقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا، وحسب علمنا واعتقادنا لم تقع خلال السنة مخالفات لأحكام القانون المذكور أعلاه أو النظام الأساسي على وجه قد يكون له تأثير مادي على المركز المالي للمجموعة أو أدائها المالي.

عن إرنست ويونغ



أحمد سيد  
سجل مراقبي الحسابات رقم 326  
التاريخ: 11 فبراير 2026  
الدوحة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان المركز المالي الموحد

في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	الموجودات
ريال قطري	ريال قطري		
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
3,188,264,216	3,285,605,491	11	العقارات والآلات والمعدات
110,394,944	105,276,839	12	موجودات حق الاستخدام
7,948,693	4,914,015	13	الموجودات غير الملموسة
523,694,449	994,476,800	14	الاستثمارات في الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
176,904,780	193,661,272	15	الموجودات البيولوجية
6,792,635	6,792,635	16	الشهرة
-	372,583,615	18	الدفعات المقدمة للموردين
-	3,524,427		موجودات غير متداولة أخرى
4,013,999,717	4,966,835,094		
			<b>الموجودات المتداولة</b>
430,058,802	400,494,534	17	المخزون
404,279,931	336,242,665	18	الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
482,800	446,200	15	الموجودات البيولوجية
24,316,462	29,457,007	27	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
27,623,729	374,789,122	19	النقد والأرصدة لدى البنوك
886,761,724	1,141,429,528		
4,900,761,441	6,108,264,622		
			<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
1,901,000,000	2,143,984,962	20	رأس المال
66,621,737	120,595,369	21	الاحتياطي القانوني
201,123,011	201,123,011	22	احتياطي الاستحواذ
235,285,613	464,569,931		الأرباح المدوّرة
-	(198,961)		احتياطيات صرف العملات الأجنبية
2,404,030,361	2,930,074,312		<b>حقوق الملكية العائدة إلى حاملي أسهم الشركة الأم</b>
3,011,202	390,288,880	30	الحصص غير المسيطرة
2,407,041,563	3,320,363,192		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
1,707,522,765	1,939,005,167	23	عقود التمويل الإسلامي
19,057,564	22,244,706	24	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
78,041,691	87,245,526	12	مطلوبات الإيجار
1,804,622,020	2,048,495,399		
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
104,846,659	21,022,878	19	السحب على المكشوف من البنوك
366,657,764	508,338,571	23	عقود التمويل الإسلامي
212,831,282	201,963,875	25	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
77,030	83,316	12	مطلوبات الإيجار
4,685,123	7,997,391	27	المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
689,097,858	739,406,031		
2,493,719,878	2,787,901,430		<b>إجمالي المطلوبات</b>
4,900,761,441	6,108,264,622		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة والتصريح بإصدارها من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 فبراير 2026 ووقعها بالنيابة عنهم:

السيد/ سيف الله خان  
المدير المالي التنفيذي للمجموعة

السيد/ ماريك وارزودا  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

السيد/ رامز محمد رسلان الخياط  
العضو المنتدب

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
185,300,306	538,775,358	<b>الربح للسنة</b>
		<b>بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
		بنود الدخل الشامل الأخرى التي قد يُعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة (بالصافي من الضريبة):
-	(198,961)	فروقات الصرف من تحويل عمليات بعملات أجنبية
185,300,306	538,576,397	<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
		<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة العائد إلى:</b>
185,012,156	539,537,359	حاملي أسهم الشركة الأم
288,150	(960,962)	الحصص غير المسيطرة
185,300,306	538,576,397	

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	إيضاحات	الأنشطة التشغيلية
186,193,594	540,068,611		الربح قبل الضريبة للسنة تعديلات ل:
120,264,308	136,468,596	11	استهلاك العقارات والآلات والمعدات
11,122,165	11,825,665	12	استهلاك موجودات حق الاستخدام
3,422,895	3,272,968	13	إطفاء الموجودات غير الملموسة
5,193,918	5,391,918	24	مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
78,561	(75,433)	18	(عكس) / مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
5,472,343	1,000,000	17	مخصص المخزون بطيء الحركة
(123,585)	(196,925)	6	الربح من استبعاد عقارات وآلات ومعدات
(37,956,908)	(408,007,466)	14	الربح من استثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(2,224,890)	(3,299,277)	6	إيرادات توزيعات الأرباح
(45,297,535)	(56,413,733)	15	صافي ربح القيمة العادلة من الموجودات البيولوجية
16,174,161	12,059,179		الخسارة من نفوق واستبعاد مواشي
58,915,256	78,471,415	9	تكلفة التمويل
-	35,789,509		صافي شطب الدفعات المقدمة للمشاريع
321,234,283	356,355,027		التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل التغييرات في:
(35,201,750)	28,564,268		المخزون
53,673,970	(5,140,545)		المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
6,716,851	17,323,190		الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
(407,433)	3,312,268		المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
2,640,795	(7,314,321)		الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
348,656,716	393,099,887		<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
(2,138,322)	(2,204,776)	24	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(120,975,266)	(116,296,565)		تكلفة التمويل المدفوعة
(2,179,581)	(322,970)		تكلفة التمويل المدفوعة على مطلوبات الإيجار
(213,959)	(952,674)		ضريبة الدخل المدفوعة
223,149,588	273,322,902		<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(112,991,577)	(227,489,513)	11	إضافات إلى العقارات والآلات والمعدات
717,366	781,856		متحصلات من استبعاد عقارات وآلات ومعدات
(1,090,630)	(29,894)	13	إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
-	(372,583,615)		صافي الحركة في الدفعة المقدمة للموَّدين - غير متداولة
(116,108,854)	(62,774,885)	14	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
2,212,437	-	14	استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
2,224,890	3,299,277		توزيعات أرباح مستلمة
-	(34,581,698)	15	إضافات إلى الموجودات البيولوجية
-	(3,524,427)		إضافات إلى موجودات غير متداولة أخرى
50,446,888	62,216,360		الحركة في الموجودات البيولوجية
(174,589,480)	(634,686,539)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
80,144,874	406,777,235		صافي الحركة في التمويل الإسلامي
(43,944,295)	(77,030)		سداد جزء من أصل مبلغ مطلوبات الإيجار
361,970	386,945,387		التغييرات في الحصة غير المسيطرة
(134,411,095)	(1,093,820)		توزيعات الأرباح المدفوعة
(10,287,484)	(129,845,288)		صافي الحركة في الأرصدة المقيدة لدى البنوك
(108,136,030)	662,706,484		<b>صافي النقد من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
(59,575,922)	301,342,847		صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه
-	(198,961)		فروق صرف العملات الأجنبية
(33,365,461)	(92,941,383)		النقد وما في حكمه في 1 يناير
(92,941,383)	208,202,503	19	<b>النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر</b>

### معاملات غير نقدية:

تم تسوية تكاليف الاقتراض المرسمة في العقارات والآلات والمعدات بمبلغ 7,113,685 ريال قطري (2024: 10,080,203 ريال قطري) مع تكاليف التمويل كمعاملات غير نقدية.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إجمالي حقوق الملكية ريال قطري	الحصص غير المسيطرة ريال قطري	العائدة إلى مساهمي الشركة الأم						
		الإجمالي ريال قطري	الاحتياطي العملة الأجنبية ريال قطري	الأرباح المدورة ريال قطري	احتياطي الاستحواذ ريال قطري	الاحتياطي القانوني ريال قطري	رأس المال ريال قطري	
2,358,124,091	2,361,082	2,355,763,009	-	205,519,477	201,123,011	48,120,521	1,901,000,000	كما في 1 يناير 2024
185,300,306	288,150	185,012,156	-	185,012,156	-	-	-	الربح للسنة
-	-	-	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
185,300,306	288,150	185,012,156	-	185,012,156	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(132,119,500)	-	(132,119,500)	-	(132,119,500)	-	-	-	توزيعات الأرباح (إيضاح 28)
361,970	361,970	-	-	-	-	-	-	الزيادة في الاستثمار
-	-	-	-	(18,501,216)	-	18,501,216	-	تحويل إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح 21)
(4,625,304)	-	(4,625,304)	-	(4,625,304)	-	-	-	تحويل إلى صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح 29)
2,407,041,563	3,011,202	2,404,030,361	-	235,285,613	201,123,011	66,621,737	1,901,000,000	كما في 31 ديسمبر 2024
<b>388,166,140</b>	<b>388,166,140</b>	-	-	-	-	-	-	تأسيس شركة تابعة
<b>72,500</b>	<b>72,500</b>	-	-	-	-	-	-	زيادة في الاستثمار
<b>538,775,358</b>	<b>(960,962)</b>	<b>539,736,320</b>	-	<b>539,736,320</b>	-	-	-	الربح للسنة
<b>(198,961)</b>	-	<b>(198,961)</b>	<b>(198,961)</b>	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
<b>538,576,397</b>	<b>(960,962)</b>	<b>539,537,359</b>	<b>(198,961)</b>	<b>539,736,320</b>	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	<b>(242,984,962)</b>	-	-	<b>242,984,962</b>	أسهم المنحة المُصدرة (إيضاح 28)
-	-	-	-	<b>(53,973,632)</b>	-	<b>53,973,632</b>	-	تحويل إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح 21)
<b>(13,493,408)</b>	-	<b>(13,493,408)</b>	-	<b>(13,493,408)</b>	-	-	-	تحويل إلى صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح 29)
<b>3,320,363,192</b>	<b>390,288,880</b>	<b>2,930,074,312</b>	<b>(198,961)</b>	<b>464,569,931</b>	<b>201,123,011</b>	<b>120,595,369</b>	<b>2,143,984,962</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2025</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 36 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### 1 معلومات حول الشركة والأنشطة الرئيسية

تأسست بلدنا ش.م.ع.ق. ("الشركة" أو "الشركة الأم") في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 140310 كشركة مساهمة قطرية عامة. واستكملت الشركة إجراءات التوثيق القانوني لعملية التأسيس وإصدار السجل التجاري بتاريخ 2 ديسمبر 2019 ("تاريخ التأسيس") وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري. يقع عنوان المكتب المسجل للشركة في ص.ب 3382، مزرعة أم الحوايا، دولة قطر.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة") في مزاولة الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصائر، وذبح الماشية، وبيع اللحوم والمنظفات. تعمل المجموعة أيضاً في أنشطة الاستثمار وإدارة المشاريع الزراعية، والدخول في استثمارات خارج دولة قطر.

### 2 أساس التوحيد

تشمل البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة الأم وجميع شركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر من كل سنة. تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة، أو تكون لديها حقوق، في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها. وعلى وجه التحديد، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها إذا وفقط إذا كان لدى المجموعة:

- سلطة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق الحالية التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها)
- عائدات متغيرة أو حقوق في عائدات متغيرة من علاقتها مع المؤسسة المستثمر فيها؛ و
- قدرة لاستخدام سلطتها على المؤسسة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها.

وعموماً هناك فرضية بأن حقوق التصويت في معظمها ينتج عنها السيطرة. وبعدها لهذه الفرضية، وعندما يكون للمجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت الخاصة بالمؤسسة المستثمر فيها أو حقوق مماثلة، تدرس المجموعة جميع الحقائق أو الظروف ذات الصلة لتقدير ما إذا كانت لها سلطة على المؤسسة المستثمر فيها، ويشمل ذلك:

- الترتيب التعاقدية مع حاملي الأصوات الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت للمجموعة وحقوق التصويت المحتملة

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصروفات الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في البيان المالية الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكل عنصر من بنود الإيرادات الشاملة الأخرى إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة، حتى لو أدى ذلك إلى وجود عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة. وعند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة بالكامل عند التوحيد.

تتم المحاسبة عن التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي تحقيق الموجودات ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة وبنود حقوق الملكية الأخرى، بينما يتم تحقيق أي ربح أو خسارة ناتجة في الربح أو الخسارة. يتم إدراج أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2025 كما هو مبين أدناه. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية متسقة.

### إيضاحات:

- (1) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 64756، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. تعمل الشركة بشكل أساسي في أنشطة إنتاج وبيع الحليب والعصائر وذبح المواشي وبيع اللحوم.
- (2) بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 133592، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. تعمل الشركة بشكل أساسي في التجارة في المواد الغذائية.
- (3) بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في سلطنة عُمان بموجب السجل التجاري رقم 1343623، وهي مملوكة بنسبة 99% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وبنسبة 1% لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. تعمل الشركة بشكل أساسي في الأنشطة التالية:
- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة؛
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد؛ و
- مبيعات الجملة للمشروبات الغازية والعصائر والمياه المعدنية.
- (4) عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 141419، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. تعمل الشركة بشكل أساسي في التجارة في المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.
- (5) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 157435، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. تعمل الشركة بشكل أساسي في التجارة في الأعلاف، والاستثمار في المشاريع الزراعية وإدارتها، والاستثمار خارج دولة قطر.
- (6) أجروكير ديفيلوبمنت اس.آر.إل. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في رومانيا بموجب السجل التجاري رقم 593753، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. تعمل الشركة بشكل أساسي في أنشطة زراعة الحبوب والمحاصيل البقولية والبقوليات والبذور الزيتية.
- (7) مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 106993، وهي مملوكة بنسبة 75% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. خلال السنة، حدثت زيادة في الاستثمار بمبلغ 290,000 ريال قطري (2024: 1,447,875 ريال قطري). تعمل الشركة بشكل أساسي في التجارة في مستحضرات التجميل الطبية، وإنتاج المنظفات السائلة ومساحيق التنظيف.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### 4/3 المعايير الجديدة والمعدلة المُصدرة ولم تصبح سارية المفعول بعد ولم يتم تطبيقها مبكرًا

فيما يلي بيان المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكن لم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة. تعتزم المجموعة اعتماد هذه المعايير، إن انطبقت، عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار	تاريخ السريان
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية - الجزء 11	1 يناير 2026
تعديلات المعيارين الدوليين للتقارير المالية 9 و 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
العقود ذات المرجعية الخاصة بعقود الكهرباء المتجددة - تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7	1 يناير 2026
المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية	1 يناير 2027
المعيار الدولي للتقارير المالية 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027

لم تطبق المجموعة مبكرًا أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى تم إصدارها ولم تصبح سارية المفعول بعد.

### 5/3 معلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

#### دمج الأعمال والشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أساس إجمالي المقابل المحوّل، والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. ولكل عملية دمج للأعمال، تختار المجموعة ما إذا كانت سوف تقوم بقياس الحصص غير المسيطرة بالقيمة العادلة أو بالحصص التناسبية من صافي الموجودات المحددة للشركة المستحوذ عليها. تحتسب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصروفات عند تكبّدها وتدرج في المصاريف الإدارية.

تقرر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها مدخلات وعملية مادية تساهم معًا بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. تعتبر العملية المستحوذ عليها مادية إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات، وتشمل المدخلات المستحوذ عليها قوى عاملة منظمة تتمتع بالمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لأداء تلك العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات ويعتبر فريدًا أو نادرًا أو لا يمكن استبداله دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة من أجل التصنيف والتخصيص المناسبين وفقًا للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن ذلك فصل المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

سيتم الاعتراف بأي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. لا يُعاد قياس المقابل المحتمل المصنّف كحقوق ملكية ويتم المحاسبة عن تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. المقابل المحتمل المصنّف كأصل أو التزام يمثل أداة مالية، وضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 9: الأدوات المالية يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تحقيق التغييرات في القيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية 9. يتم قياس المقابل الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير مع تحقيق التغييرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

يتم قياس الشهرة مبدئيًا بالتكلفة (وهي الفارق بين إجمالي المقابل المحوّل والمبلغ المعترف به للحصص غير المسيطرة وأي حصة سابقة محتفظ بها على صافي الموجودات المحددة المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة). إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن إجمالي المقابل المحوّل، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المتحملة ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ. إذا كان لا يزال ينتج عن إعادة التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي المقابل المحوّل، يتم تحقيق الأرباح في الربح أو الخسارة.

بعد التحقيق المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصًا أي خسائر انخفاض متراكمة في القيمة. لغرض فحص انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة من دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للشركة المستحوذ عليها المخصصة لتلك الوحدات.

(8) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في دولة قطر بموجب ترخيص هيئة مركز قطر للمال رقم 02713، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. تعمل الشركة بشكل أساسي في تملك الشركات التابعة. وتشمل الأنشطة الرئيسية للمجموعة القيام بالأعمال الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصائر، وذبح الماشية، وبيع اللحوم والمنظفات.

(9) بلدنا الجزائر ش.ذ.أ. هي شركة ذات أسهم مسجلة في الجزائر بموجب السجل التجاري رقم B251282922-00/16. إن الشركة مملوكة بنسبة 51% لشركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. وتعمل بشكل أساسي في أنشطة الإنتاج الزراعي وبيع الحليب المجفف.

(10) قطر فيجن للدعم والخدمات هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في مصر بموجب السجل التجاري رقم 272138، وهي مملوكة بنسبة 100% لشركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تقديم خدمات الدعم الفني والاستشارات ذات الصلة، باستثناء الاستشارات القانونية، ودراسات التقييم المتعلقة بزيادة رأس المال أو عمليات الاستحواذ، والاستشارات المالية المتعلقة بالأوراق المالية.

(11) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في سوريا بموجب السجل التجاري رقم 341، وهي مملوكة بنسبة 99% لشركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. وبنسبة 1% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في إنتاج وبيع منتجات الألبان والمشروبات والمنتجات القائمة على الفاكهة، بالإضافة إلى البيع بالجملة والتجزئة والاستيراد والتصدير والأنشطة ذات الصلة.

### 3 أساس الإعداد ومعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

#### 1/3 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمار في الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات البيولوجية حيث تم قياسها بالقيمة العادلة.

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة بالريال القطري، وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة.

#### 2/3 بيان الامتثال

تتماشى البيانات المالية الموحدة مع متطلبات قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقًا بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة.

#### 3/3 المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

تتوافق السياسات المحاسبية المطبقة مع تلك المعتمدة في الفترة المالية السابقة، باستثناء المعايير الجديدة والمعدلة التالية والتي يسري مفعولها للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. لم تقم المجموعة مبكرًا بتطبيق أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى أصدرت ولم تصبح سارية المفعول بعد.

المعيار	تاريخ السريان
انعدام القابلية للمبادلة – تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21	1 يناير 2025

#### انعدام القابلية للمبادلة – تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21

بالنسبة لفترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025، يُحدد معيار انعدام القابلية للمبادلة - تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 "آثار التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" كيفية التزام المؤسسة بتقييم ما إذا كانت العملة قابلة للصراف وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عند غياب هذه القابلية. تتطلب التعديلات أيضًا الإفصاح عن المعلومات التي تمكّن مستخدمي البيانات المالية من فهم كيف تؤثر أو كيف من المتوقع أن تؤثر العملة غير القابلة للتحويل إلى عملة أخرى على الأداء المالي للمؤسسة ومركزها المالي وتدفقاتها النقدية.

لم يكن لهذه التعديلات أي تأثير على البيانات المالية للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

بيان التدفقات النقدية في الفترة من 1 كانون الثاني 2025 إلى 31 كانون الثاني 2025

عند تحديد مخصص الشهرة لوحدة توليد النقد ويتم استبعاد جزء من العملية داخل تلك الوحدة، يتم تضمين الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند البيع. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالات على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

### الحصص غير المسيطرة

تمثل الحصص غير المسيطرة الجزء من الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوك، بشكل مباشر أو غير مباشر، من قبل المجموعة ويتم عرضها بشكل منفصل في بيان الربح أو الخسارة الموحد وضمن حقوق الملكية في بيان المركز المالي الموحد، بشكل منفصل عن حقوق الشركاء في الشركة الأم. تتم المحاسبة عن عمليات الاستحواذ على الحصص غير المسيطرة باستخدام طريقة توسع الشركة الأم، حيث يتم الاعتراف بالفرق بين المقابل والقيمة العادلة للحصة من صافي الموجودات المستحوذ عليها كشهرة. أي عجز في تكلفة الشراء أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد (أي خصم عند الشراء) يتم الاعتراف به مباشرة في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد في سنة الشراء.

### الإيرادات من العقود مع العملاء

### بيع منتجات الألبان ولحوم المواشي والمواد الاستهلاكية

تعمل المجموعة في إنتاج الحليب من الأبقار وبيع الحليب الطازج، والحليب طويل الأجل، والجبن، والزبادي، ومنتجات الألبان الأخرى، وذبح الأبقار وبيع اللحوم، وإنتاج وبيع العصائر المبردة وطويلة الأجل، وإنتاج وبيع المنظفات السائلة ومساحيق الغسيل وغيرها من مواد التنظيف. يتم تحقيق الإيرادات من العقود مع العملاء في نقطة زمنية محددة عند تحويل السيطرة على البضائع أو الخدمات إلى العميل، ويكون ذلك عمومًا عند تسليم البضائع وقبولها من جانب العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع الشركة أن تستحقه نظير البضائع أو الخدمات.

قررت المجموعة أنها تعمل كطرف أصيل في جميع ترتيبات إيراداتها التعاقدية، حيث تحتفظ عادة بالسيطرة على المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

يتم بيع المنتجات بشكل أساسي على أساس البيع أو الإرجاع. وتُحتسب المخصصات لمُرتجعات المبيعات المتوقعة بناءً على التنبؤات بعودة المنتجات منتهية الصلاحية استناداً إلى الخبرة التاريخية. ويتم إجراء مقاصة لمُرتجعات المبيعات المتوقعة مقابل الإيرادات، مع إثبات الأثر المقابل ضمن الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى.

### المقابل المتغير

إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغًا متغيرًا، تقوم المجموعة بتقدير قيمة المقابل الذي يحق لها الحصول عليه مقابل تحويل البضاعة إلى العميل. يتم تقدير المقابل المتغير وقت إبرام العقد ويتم تقييده إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل بدرجة كبيرة ألا يحدث عكس جوهري للإيرادات في مبلغ الإيرادات التراكمية المعترف بها عند زوال عدم اليقين المرتبط بالمقابل المتغير لاحقًا. توفر بعض عقود بيع البضائع للعملاء حق إرجاع البضائع خلال فترة محددة. تقدم المجموعة أيضًا تخفيضات على الكميات بأثر رجعي لبعض العملاء عند تجاوز كمية البائع المشتره خلال فترة مُعيّنة الحد المذكور بالعقد. تؤدي حقوق الإرجاع والخصومات على الكميات إلى نشوء مقابل متغير.

### حق الإرجاع

تستخدم المجموعة طريقة القيمة المتوقعة لتقدير المقابل المتغير، وذلك نظراً لوجود عدد كبير من العقود ذات خصائص متشابهة. ولاحقًا تقوم المجموعة بتطبيق المتطلبات الخاصة بتقييد تقديرات المقابل المتغير من أجل تحديد مبلغ المقابل المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة وتسجيله كإيراد. يُدرج التزام برد المبالغ عن البضائع المتوقع إرجاعها (أي المبلغ غير المدرج في سعر المعاملة). ويتم إدراج موجودات حق الإرجاع (مع إجراء تسوية مقابلة في تكلفة المبيعات) مقابل حق استرداد البضائع من العميل.

### الخصومات على الكميات

تطبق المجموعة إما طريقة المبلغ الأكثر احتمالًا أو طريقة القيمة المتوقعة لتقدير المقابل المتغير في العقد. الطريقة المختارة التي تتنبأ بشكل أمثل بمبلغ المقابل المتغير تعتمد بشكل أساسي على عدد الحدود الحجمية الواردة بالعقد. يتم استخدام المبلغ الأكثر احتمالاً لتلك العقود ذات الحد الحجمي الواحد، بينما يتم استخدام طريقة القيمة المتوقعة لتلك العقود التي لديها أكثر من حد جمعي واحد.

ولاحقًا تقوم المجموعة بتطبيق المتطلبات الخاصة بتقييد تقديرات المقابل المتغير من أجل تحديد مبلغ المقابل المتغير الذي يمكن إدراجه في سعر المعاملة وتسجيله كإيراد. يُدرج التزام برد المبالغ عن الخصومات المستقبلية المتوقعة (أي المبلغ غير المدرج في سعر المعاملة).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

بيان التدفقات النقدية في الفترة من 1 كانون الثاني 2025 إلى 31 كانون الثاني 2025

### أرصدة العقود

### الذمم التجارية المدينة

تُدرج الذمم المدينة عند استحقاق مبلغ المقابل غير المشروط من العميل (أي أنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق سداد المقابل).

### مطلوبات العقود

تُدرج مطلوبات العقود عند استلام دفعة أو استحقاق دفعة (أيهما أسبق) من العميل قبل قيام المجموعة بتحويل البضائع أو الخدمات ذات الصلة. تُدرج مطلوبات العقود كإيرادات عند تأدية المجموعة أعمال العقد (أي تحويل السيطرة على البضائع ذات الصلة أو تأدية الخدمات للعميل).

### الموجودات والمطلوبات الناشئة عن حقوق الإرجاع

### موجودات حق الإرجاع

يتم تحقيق موجودات حق الإرجاع عن الحق في استرداد البضاعة المتوقع إرجاعها من قبل العملاء. يتم قياس الموجودات بالقيمة الدفترية السابقة للمخزون ناقضاً أي تكاليف متوقعة لاسترداد البضاعة وأي انخفاضات محتملة في القيمة. تقوم المجموعة بتحديث قياس الموجودات لأية مراجعات لمستوى المرتجعات المتوقعة منها وأي انخفاضات إضافية في قيمة المنتجات المرتجعة.

### مطلوبات الاسترداد

يتم تحقيق مطلوبات الاسترداد مقابل الالتزام باسترداد المقابل المستلم (أو المستحق الاستلام) جزئيًا أو كليًا من العميل. تنشأ التزامات المجموعة لرد المبالغ من حق العملاء في الإرجاع والخصومات على الكميات. ويُقاس هذا الالتزام بالمبلغ الذي تتوقع المجموعة في النهاية أن تلتزم برده إلى العميل. تقوم المجموعة بتحديث تقديراتها لمطلوبات الاسترداد (والتغيير المقابل في سعر المعاملة) في نهاية كل فترة تقرير.

### الإيرادات الأخرى

تمثل الإيرادات الأخرى الدخل الذي تحققه المجموعة والذي ينشأ من أنشطة خارج نطاق الأنشطة الرئيسية للمجموعة. يتم تحقيق المكوّنات الرئيسية للإيرادات الأخرى كالتالي:

### المنح الحكومية / الدعم الحكومي

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هنالك تأكيد معقول باستلام المنح وأن المجموعة سوف تلتزم بجميع الشروط المرتبطة بالمنح. وفي حال ارتباط المنح النقدية بأصل ما، يتم تحقيقها كإيرادات بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للموجودات ذات الصلة.

تتلقى المجموعة منحة حكومية تتعلق بالاستثمارات التي تم إجراؤها في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالمنحة الحكومية في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد عندما يكون هنالك تأكيد معقول على استلامها وأن المجموعة سوف تلتزم بالشروط المرتبطة بالدعم.

اخترت المجموعة عرض المنحة في بيان المركز المالي الموحد الذي يتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد على أساس منتظم ومعقول.

### إيرادات الإيجار

تُحتسب إيرادات الإيجار الناشئة من الإيجارات التشغيلية للعقارات بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

### إيرادات توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت حق المجموعة في استلام توزيعات الأرباح.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### تكلفة التمويل

تكاليف التمويل هي التكاليف التي تتكبّدها المجموعة فيما يتعلق باقتراض الأموال ومطلوبات الإيجار، وتتعترف بها المجموعة كمصروف في الفترة التي يتم تكبّدها فيها. تقوم المجموعة برسملة تكاليف التمويل التي تتعلق مباشرة باقتناء أو تشييد أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة ذلك الأصل. ويعتبر الأصل المؤهل لرسملة تكلفة التمويل عبارة عن الأصل الذي يستغرق بالضرورة فترة زمنية أساسية لتجهيزه للغرض المقصود منه أو لبيعه.

تبدأ المجموعة في رسملة تكاليف التمويل كجزء من تكلفة الأصل المؤهل في تاريخ البدء. تاريخ بدء الرسملة هو التاريخ الذي تستوفي فيه المجموعة لأول مرة جميع الشروط التالية:

(أ) تكبّد النفقات الخاصة بالأصل؛

(ب) تكبّد تكاليف التمويل؛ و

(ج) تنفيذ الأنشطة الضرورية لتجهيز الأصل للغرض المقصود منه أو لبيعه.

تحدد المجموعة قيمة تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة، إلى الحد الذي تقترض فيه المجموعة أموالا خصيصا للحصول على أصل مؤهل، باعتبارها تكاليف التمويل الفعلية المتكبّدة عن تلك الفروض خلال الفترة، ناقصاً أي إيراد استثماري من الاستثمار المؤقت لتلك التمويلات، إن وجد. تتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة بتمويلات المجموعة القائمة خلال الفترة، باستخدام معدل رسملة النفقات على تلك الموجودات.

يجب ألا تزيد تكاليف التمويل التي تقوم المجموعة برسملتها خلال الفترة عن تكاليف التمويل التي تكبّدها خلال تلك الفترة. تقوم المجموعة بإيقاف رسملة تكاليف الاقتراض خلال فترات التمديد التي توقف خلالها التطوير الفعلي لأصل مؤهل، وتوقف رسملة تكاليف الاقتراض عندما تكتمل الأنشطة الضرورية لإعداد الأصل المؤهل للاستخدام أو للبيع.

### الضرائب

### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى مصلحة الضرائب. معدلات الضريبة وقانون الضرائب المستخدمین لحساب المبلغ هي تلك المطبقة أو السارية بشكل أساسي في تاريخ التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتدر دخلًا خاضعًا للضريبة.

ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية يتم إدراجها في حقوق الملكية وليس في بيان الربح أو الخسارة. تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المراكز المعتمدة في الإفقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها اللوائح الضريبية المعمول بها للتفسير وتضع المخصصات لها عند الاقتضاء.

### قواعد الركيزة الثانية بشأن تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS)

في 27 مارس 2025، نشرت دولة قطر القانون رقم (22) لسنة 2024 لتعديل قانون ضريبة الدخل رقم (24) لسنة 2018 في الجريدة الرسمية. وتتضمن هذه التعديلات قاعدة شمول الدخل (IIR) وضريبة الزيادة التعويضية المحلية (DMTT) التي تُطبق على المجموعات متعددة الجنسيات، وذلك تماشيًا مع إطار تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح (BEPS) وفقًا للركيزة الثانية من قواعد مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمية (“قواعد GloBE” أو “الركيزة الثانية”). تدخل قواعد مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمية (GloBE) في قطر حيز التنفيذ للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025.

تتضمن هذه القواعد آليات متنوعة تم إدخالها في التشريعات المحلية بهدف ضمان محافظة الشركات المتعددة الجنسيات الكبرى على معدل ضريبة فعلي لا يقل عن 15%، يُحتسب بناءً على الأرباح في كل ولاية ضريبية تعمل فيها.

وقد أجرت المجموعة تقييماً أولياً لمدى انطباق قواعد (GloBE)، وخلصت إلى أنها لا تستوفي المتطلبات اللازمة. وبناءً عليه، لا تدخل المجموعة في نطاق قواعد الركيزة الثانية، ولا تخضع لضريبة الزيادة التعويضية بموجب قواعد الركيزة الثانية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

ستواصل المجموعة مراقبة التطورات في تشريعات ضرائب الركيزة الثانية واللوائح ذات الصلة في قطر والولايات الضريبة الأخرى التي تعمل فيها. كما ستستمر المجموعة في تقييم مدى انطباق قواعد (GloBE) وتقدير أي تأثير مستقبلي محتمل على بيان دخلها الموحد ومركزها المالي وتدفقاتها النقدية في حال تغيرت الظروف.

### الضريبة المؤجلة

يتم تكوين مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام على الفروق المؤقتة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية في تاريخ التقرير.

يتم إدراج مطلوبات ضريبة مؤجلة لكافة الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة، باستثناء:

- عندما ينشأ التزام الضريبة المؤجلة من التحقيق المبدئي للشهرة أو من أصل أو التزام في معاملة لا تعتبر تجميع أعمال ولا تؤثر، في تاريخ المعاملة، على الربح المحاسبي أو على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة، ولا تؤدي إلى نشوء فروق ضريبية مؤقتة وفروق قابلة للاستقطاع متساوية.
- فيما يتعلق الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في الترتيبات المشتركة، عندما يكون من الممكن التحكم في توقيت عكس الفروق المؤقتة ومن المحتمل ألا يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

عندما يتم الاعتراف بمطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة، مع ترحيل الخصومات الضريبية غير المستخدمة وأي خسائر ضريبية غير مستخدمة، يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة يمكن في مقابله استخدام الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والخصومات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة، باستثناء:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفرق المؤقت القابل للاستقطاع من التحقيق المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تعتبر تجميع أعمال ولا تؤثر، في تاريخ المعاملة، على الربح المحاسبي أو على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة، ولا تؤدي إلى نشوء فروق ضريبية مؤقتة وفروق قابلة للاستقطاع متساوية.
- فيما يتعلق بالفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة، يتم تحقيق موجودات الضريبة المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل فيه عكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور وسيكون الربح الخاضع للضريبة متاحًا للتمكن في مقابلها من الاستفادة من الفروق المؤقتة.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقرير وتخفيضها إلى الحد الذي لا يعد من المحتمل عنده توفر ربح ضريبي كافٍ للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المعترف بها في تاريخ كل تقرير ويتم الاعتراف بها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

عند تقييم إمكانية استرداد موجودات الضرائب المؤجلة، تعتمد المجموعة على نفس الافتراضات المتوقعة المستخدمة في مواضع أخرى في البيانات المالية وفي تقارير الإدارة الأخرى، والتي تعكس، من بين أمور أخرى، التأثير المحتمل للتطورات المرتبطة بالمناخ على الأعمال، مثل مع زيادة تكلفة الإنتاج نتيجة لتدابير الحد من انبعاثات الكربون.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة بمعدلات الضرائب التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) التي تم سنها بشكل جوهري في تاريخ التقرير.

تقوم المجموعة بمقاصّة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا فقط كان لديها حق قانوني قابل للنفاد لمقاصّة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية الخاصة بها وتتعلق موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس مصلحة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيان آخر خاضع للضريبة وتنوي إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت، في كل فترة مستقبلية يتوقع فيها تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

#### المعاملات بالعملات الأجنبية

تُعرض البيانات المالية الموحدة للمجموعة بالريال القطري، وهو أيضًا العملة الوظيفية للشركة الأم. ولكل مؤسسة، تحدد المجموعة العملة الوظيفية ويتم قياس البنود المُدرجة في البيانات المالية لكل كيان باستخدام تلك العملة الوظيفية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتوحيد وعند استبعاد عملية أجنبية، تعكس الأرباح أو الخسائر المعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة المبلغ الذي ينشأ من استخدام هذه الطريقة.

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئيًا من قبل كيانات المجموعة بأسعار الصرف الفورية لعملتها الوظيفية في التاريخ الذي تصبح فيه المعاملة مؤهلة للتحقيق لأول مرة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقوَّمة بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف الفورية للعملة الوظيفية في تاريخ التقرير.

تُدرج الفروق الناتجة عن التسوية أو تحويل البنود النقدية في الربح أو الخسارة. يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام سعر الصرف السائد في تاريخ المعاملات الأساسية. ويتم تحويل البنود غير النقدية المُقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناشئة عن تحويل البنود غير النقدية المُقاسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع تحقيق الربح أو الخسارة الناتجة عن التغيّر في القيمة العادلة لهذا البند (أي فروق تحويل البنود التي يتم تحقيق ربح أو خسارة قيمتها العادلة في الإيرادات الشاملة الأخرى أو يتم تحقيق الربح أو الخسارة أيضًا في الإيرادات الشاملة الأخرى أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

عند توحيد البيانات المالية، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الخارجية إلى الريال القطري بسعر الصرف السائد في تاريخ التقرير، ويتم تحويل بيان الربح أو الخسارة الخاصة بها بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات. تُدرج فروق الصرف الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية لغرض التوحيد في الإيرادات الشاملة الأخرى. عند استبعاد عملية خارجية، يعاد تصنيف بند الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلق بتلك العملية الخارجية إلى الربح أو الخسارة.

#### العقارات والآلات والمعدّات

تُعرض العقارات والآلات والمعدّات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. إن وجدت. تتضمن هذه التكلفة تكلفة استبدال جزء من العقارات والمعدّات. عندما يتطلب الأمر استبدال أجزاء هامة من العقارات والآلات والمعدّات على فترات، تستهلك المجموعة كل جزء منها بشكل منفصل بناءً على عمره الإنتاجي المحدد. يتم تحقيق جميع تكاليف الإصلاحات والصيانة الأخرى في الربح أو الخسارة عند تكبّدها.

يُحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدّرة للموجودات كالتالي:

المباني والهياكل	5-40 سنة
المكائن	2-25 سنة
السيارات	5-12 سنة
الأثاث والتكيببات	3-5 سنوات

لا يتم احتساب استهلاك على الأراضي والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

تتم مراجعة القيم الدفترية للعقارات والآلات والمعدّات لتبيان انخفاض القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمال عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية. في حال وجود مؤشر كهذا، وإذا تجاوزت القيمة الدفترية المبلغ التقديري القابل للاسترداد، يتم تخفيض الموجودات إلى قيمتها القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصًا تكاليف البيع أو قيمتها في حال الاستخدام، أيهما أعلى.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير للمركز المالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروفات الاستهلاك للسنة التي حدث فيها التغيير ولكل سنة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقي للموجودات.

تتم رسملة المصروفات المتكبّدة لاستبدال أحد بنود العقارات والآلات والمعدّات التي يتم احتسابها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للبنود المستبدلة. تتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند العقارات والآلات والمعدّات ذي الصلة. تُدرج كافة النفقات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد كمصاريف عند تكبّدها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تشتمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على التكلفة المتكبدة للعقارات والآلات والمعدّات، وسيتم تحويلها إلى التصنيف المناسب للعقارات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم احتساب استهلاك على الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يُلغى تحقيق بند من العقارات والآلات والمعدّات عند الاستبعاد أو إذا لم يكن متوقّعًا تحصيل أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو بيعه. يتم تضمين أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

#### عقود الإيجار

تقوم المجموعة عند بداية كل عقد بتقييم ما إذا كان العقد يمثل عقد إيجار أو يحتوي على ترتيبات إيجار؛ أي إذا كان العقد ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية نظير مقابل.

#### المجموعة كمستأجر

تطبق المجموعة نهج تحقيق وقياس واحد لجميع عقود الإيجار، باستثناء الإيجارات قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات ضئيلة القيمة. تقوم المجموعة بتحقيق مطلوبات الإيجار لتسديد مدفوعات الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات محل العقد.

#### موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بتحقيق موجودات حق الاستخدام في تاريخ بداية عقد الإيجار (أي تاريخ توفر الأصل محل العقد للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصًا أي استهلاك متراكم أو خسائر انخفاض في القيمة، ويتم تعديلها لأي إعادة قياس لمطلوبات الإيجار.

تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبّدة ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ البدء ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والأعمار الإنتاجية المقدّرة للموجودات، أيهما أقصر، كالتالي:

المباني	10 سنوات
الأراضي	5-48 سنة

إذا انتقلت ملكية الموجودات المؤجّرة إلى المجموعة في نهاية مدة عقد الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، فإن الاستهلاك يُحتسب باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

#### مطلوبات الإيجار

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بتحقيق مطلوبات الإيجار المُقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المقرر سدادها على مدى فترة الإيجار. تشمل مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة الجوهرية) ناقصًا أي حوافز إيجار مستحقة القبض، ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار أيضًا سعر ممارسة خيار الشراء المؤكّد بشكل معقول أن تمارسه المجموعة ودفع غرامات إنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المجموعة لخيار الإنهاء.

تُدرج دفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروفات (ما لم يتم تكبّدها لإنتاج مخزون) في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الظرف الذي أدى إلى الدفع.

عند حساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدّل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء عقد الإيجار نظرًا لأن معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار لا يمكن تحديده بسهولة. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة مبلغ مطلوبات الإيجار لتعكس تراكم الفائدة وتخفيضها لمدفوعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار (على سبيل المثال، التغييرات في الدفعات المستقبلية الناتجة عن التغيير في المؤشر أو المعدل المستخدم لتحديد مدفوعات الإيجار) أو تغيير في تقييم خيار شراء الأصل محل العقد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

يتم تسجيل مطلوبات الإيجار للمجموعة في بند منفصل في بيان المركز المالي الموحد تحت متداولة وغير متداولة.

**الإيجارات قصيرة الأجل و عقود إيجار الموجودات ضئيلة القيمة**

تطبق المجموعة إعفاء تحقيق الإيجار قصير الأجل على عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار 12 شهرًا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). يتم تحقيق مدفوعات الإيجار للإيجارات قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات ضئيلة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على الفترة المشمولة بفترة عقد الإيجار.

**الموجودات غير الملموسة**

تُقاس الموجودات غير الملموسة التي تم الاستحواذ عليها بشكل منفصل عند التحقيق المبدئي بالتكلفة. بعد التحقيق المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصًا أي إطفاء متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما على أنها محدودة أو غير محدودة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحدودة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي، ويتم تقييمها لتبيان انخفاض القيمة عندما يكون هنالك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدود في نهاية كل فترة مالية على الأقل، مع احتساب تأثير أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحدودة، ولكن يتم فحص انخفاض قيمتها سنويًا. تُقاس الأرباح أو الخسائر الناشئة عن إلغاء تحقيق موجودات غير ملموسة كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم تحقيقها في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد عند إلغاء تحقيق الأصل.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت. يُدرج مصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحدودة كمصروف في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات غير الملموسة على أنها الفرق بين صافي عائدات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ويتم تحقيقها بها في بيان الدخل الموحد عند استبعاد الأصل.

يُحتسب الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية الاقتصادية المقدّرة للموجودات كما يلي:

العلامة التجارية / الترخيص	3 إلى 10 سنوات
----------------------------	----------------

**الموجودات البيولوجية**

تشير الموجودات البيولوجية إلى الحيوانات الحيّة أو النباتات. تتألف الموجودات البيولوجية للمجموعة من الأبقار. تُقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحًا منها تكلفة البيع، إلا إذا تعذر قياس القيمة العادلة بصورة موثوقة. عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بصورة موثوقة، يتم قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته ناقصًا أي استهلاك متراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض القيمة.

يتم تحديد القيمة العادلة للمواشي غير البالغة بالاستناد إلى أسعار لحوم العجول، مع تعديله ليعكس عمر العجول إلى جانب تكلفة الوصول للعجول الصغيرة بناءً على أحدث عمليات الشراء التي قامت بها المجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى أحدث تكلفة وصول للعجول الصغيرة وبناءً على أحدث عمليات شراء، وتعديلها لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات إدرار الحليب وأسعار اللحوم وقت الذبح.

تقوم المجموعة بحساب جميع التكاليف المتكبدة في تربية الموجودات البيولوجية غير البالغة وتقدير قيمتها منذ الولادة وحتى وضعها لأول مولود لها مع مراعاة التكاليف المتكبدة في رعايتها أو تربيتها حتى بلوغها العمر المناسب. يتم إجراء التقدير بالأخذ في الاعتبار أن الموجودات البيولوجية غير البالغة سوف تصبح بالغة بحلول عمر 25 شهرًا من خلال المقارنة المعيارية مع التكلفة المتكبدة للحصول على الموجودات البيولوجية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

بمجرد أن يصل الأصل البيولوجي سن البلوغ ويدخل دورة إدرار الحليب، يتم استهلاكه على أساس القسط الثابت على مدى 5 دورات لإدرار الحليب حتى يصل إلى قيمته المتبقية.

**انخفاض قيمة الموجودات غير المالية**

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير للمركز المالي بتقييم ما إذا كان هنالك مؤشر على أن أحد الموجودات قد انخفضت قيمته. في حال وجود أي مؤشر كهذا، أو إذا كان ضروريًا إجراء فحص سنوي لتحديد انخفاض أية موجودات، تقوم الشركة بعمل تقدير للمبلغ الممكن استرداده من الموجودات. المبلغ الممكن استرداده من الأصل هو القيمة العادلة للأصل ناقصًا التكاليف حتى البيع أو قيمته في حال الاستخدام، أيهما أعلى، ويتم تحديده لكل أصل على حده، ما لم يكن الأصل لا يُنتج إيرادات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن إيرادات موجودات أخرى أو مجموعة موجودات أخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقدير القيمة في حال الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدّرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المرتبطة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة ناقصًا التكلفة حتى البيع، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. تكون هذه المعالجات المحاسبية مدعومة بمضاعفات التقييم أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

تُدرج خسائر انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد في فئات المصروفات المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته، باستثناء الموجودات التي أعيد تقييمها سابقًا حيث تم تحويل إعادة التقييم إلى الإيرادات الشاملة الأخرى. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بانخفاض القيمة أيضًا في الإيرادات الشاملة الأخرى إلى مبلغ أي إعادة تقييم سابقة. يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتبيان ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقًا لم تعد موجودة أو تكون قد انخفضت. في حال وجود مؤشر كهذا، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ القابل للاسترداد من الأصل. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها سابقًا فقط إذا كان هنالك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ الاعتراف بآخ خسارة انخفاض في القيمة. يكون العكس محدودًا بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، لو لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد ما لم يتم إدراج الأصل بالمبلغ المعاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع هذا العكس كزيادة في إعادة التقييم.

**الأدوات المالية**

الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لأحد الأطراف والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية للطرف الآخر.

**الموجودات المالية**

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند التحقيق المبدئي، كما يتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة، وبالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

**التصنيف**

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند التحقيق المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. باستثناء الذمم التجارية المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام، تقوم المجموعة مبدئيًا بقياس الأصل المالي بالقيمة العادلة مضافًا إليه. في حالة الأصل المالي غير المُدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملات. يتم قياس الذمم التجارية المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام أو التي طبقت المجموعة عليها الطريقة العملية بسعر المعاملة المحدد وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية 15.

لغرض تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، ينبغي أن ينشأ عنها تدفقات نقدية تمثل “فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم” (SPPI). يشار إلى هذا التقييم باسم فحص دفعات أصل المبلغ والفائدة فقط (SPPI test) ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

**نموذج الأعمال:** يعكس نموذج الأعمال كيفية إدارة المجموعة للموجودات بغرض توليد التدفقات النقدية؛ أي ما إذا كان هدف المجموعة هو فقط تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات أو تحصيل كلاً من التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية الناشئة عن بيع الموجودات. في حال عدم انطباق أي من هذين الغرضين (مثلًا كأن يتم الاحتفاظ بهذه الموجودات لغرض المتاجرة)، يتم تصنيف الموجودات المالية كجزء من نموذج الأعمال “الآخر” ويتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. العوامل التي تأخذها المجموعة في الاعتبار عند تحديد نموذج الأعمال لمجموعة موجودات تتضمن الخبرة السابقة حول كيفية تحصيل التدفقات النقدية لهذه الموجودات، وكيفية تقييم أداء الأصل وتقديم التقارير حوله إلى كبار موظفي الإدارة العليا، وكيف يتم تقييم المخاطر وإدارتها وكيف يتم مكافأة المديرين.

**مدفوعات أصل المبلغ والفائدة (SPPI):** إذا كان نموذج الأعمال هو الاحتفاظ بموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية منها وبيعها، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل “فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة” (“محص SPPI”). عند إجراء هذا التقييم، تأخذ الشركة في الاعتبار ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية متوافقة مع ترتيبات الإقراض الأساسية، أي أن الفائدة تشمل فقط مقابل القيمة الزمنية للنقود ومخاطر الائتمان ومخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الربح الذي يتماشى مع ترتيب الإقراض الأساسي. وفي الحالات التي تُوْدي فيها الشروط التعاقدية إلى التعرُّص للمخاطر أو التقلبات التي لا تتفق مع ترتيب الإقراض الأساسي، فإنه يتم تصنيف الموجودات المالية المعنية وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

##### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى أربع فئات:

- موجودات مالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، مع إعادة تبويب الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- موجودات مالية مُدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى دون إعادة تبويب الأرباح والخسائر المتراكمة عند استبعادها (أدوات حقوق الملكية)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

##### الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية و
- تؤدي الشروط التعاقدية للموجودات المالية في تواريخ محددة إلى زيادة التدفقات النقدية والتي تكون عبارة عن مدفوعات أصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم فقط.

تُقاس الموجودات المالية المُدرجة بالتكلفة المطفأة لاحقًا باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي (EIR) وتخضع لانخفاض القيمة. تُدرج الأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عند استبعاد أو تعديل أو انخفاض قيمة الأصل. تشمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة على ذمم تجارية مدينة، ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة، ودعم حكومي، وإيرادات مستحقة، ومبالغ مستحقة من موظفين، وذمم مدينة أخرى، وأرصدة لدى البنوك ونقد.

##### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع الاعتراف بصافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة.

تشمل هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المُدرجة التي لم تختار المجموعة بشكل لا رجعة فيه تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. تُدرج توزيعات الأرباح على استثمارات الأسهم المُدرجة كإيرادات أخرى في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى عند ثبوت الحق في تلقي التوزيعات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

##### إلغاء التحقيق

يُلغى تحقيق الموجودات المالية (أو جزء من موجودات مالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) (أي يتم حذفها من بيان المركز المالي للمجموعة) بشكل أساسي في الحالات التالية:

- انتهاء الحق في استلام تدفقات نقدية من الأصل؛ أو
- قيام المجموعة بتحويل حقوقها في استلام تدفقات نقدية من الموجودات أو قد تعهدت بدفع التدفقات النقدية المستلمة كاملة ودون تأخير كبير إلى طرف ثالث بموجب ترتيبات “للتمرير” و (أ) إما أن تكون قد قامت فعليًا بتحويل كافة مخاطر ومنافع الموجودات أو (ب) لم تقم فعليًا بتحويل كافة مخاطر ومنافع الموجودات أو بالاحتفاظ بها ولكنها حولت السيطرة على الموجودات.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام تدفقات نقدية من موجودات أو عندما تدخل في ترتيبات تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا كانت، وإلى أي مدى، قد احتفظت بمخاطر ومنافع الملكية. عندما لا تقوم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ فعليًا بكافة مخاطر ومنافع الأصل ولم تحوّل السيطرة على الأصل، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المحوّل بقدر استمرار ارتباطها بالأصل. وفي تلك الحالة تُدرج المجموعة أيضًا التزام مقابل. يتم قياس الموجودات المحوّلة والمطلوبات المقابلة على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

يتم قياس الارتباط المستمر الذي يأخذ شكل ضمان على الأصل المحوّل بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل أو القيمة الفصوى للمبلغ الذي يمكن أن يُطلب من المجموعة سداذه، أيهما أقل.

##### انخفاض قيمة الموجودات المالية

تُدرج المجموعة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تستند الخسائر الائتمانية المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقًا للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، ويتم خصمها بسعر تقريبي لسعر الفائدة الفعلي الأصلي. ستضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم تحقيق الخسائر الائتمانية المتوقعة على مرحلتين: بالنسبة للتعرّضات لمخاطر الائتمان التي لم تظهر فيها زيادة هامة في مخاطر الائتمان منذ التحقيق المبدئي يتم أخذ مخصص للخسائر الائتمانية التي تنشأ من أحداث عدم الانتظام التي قد تكون محتملة خلال الأشهر الاثني عشر التالية (الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا). وبالنسبة للتعرّضات الائتمانية التي تظهر فيها زيادة هامة في مخاطر الائتمان منذ تاريخ التحقيق المبدئي، فإنه يجب تسجيل مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرّض بغض النظر عن توقيت حدوث عدم الانتظام (الخسائر الائتمانية المتوقعة لكامل العمر).

بالنسبة للذمم التجارية المدينة، والمبالغ المستحقة من موظفين، والذمم المدينة الأخرى، والدعم الحكومي، والإيرادات المستحقة، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، طبقت المجموعة النهج المُبسط في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. ولذلك، لا تقوم المجموعة بتتبّع التغيرات في مخاطر الائتمان وإنما تقوم بتسجيل مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس كامل أعمار الذمم المدينة في تاريخ كل تقرير للمركز المالي.

قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة للمخصصات مستندة إلى المعلومات التاريخية للخسائر الائتمانية للمجموعة وتعديلها وفقًا لعوامل استشرافية خاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

##### المطلوبات المالية

##### التحقيق المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند التحقيق المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، أو كعقود تمويل إسلامي، أو كذمم دائنة، أو كمشتقات مصنفة كأدوات تحوُّط في معاملة تحوُّط فعالة، حسبما يكون ملائقًا. يتم الاعتراف بجميع المطلوبات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة، وفي حال عقود التمويل الإسلامي والذمم الدائنة، بعد خصم التكلفة العائدة مباشرة إلى المعاملات.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على ذمم تجارية دائنة، ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة، وعقود تمويل إسلامي، وسحب على المكشوف من البنوك، ومطلوبات إيجار، ومصرفوات مستحقة، وذمم دائنة أخرى.

##### القياس اللاحق

يعتمد قياس المطلوبات المالية على تصنيفها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

**عقود التمويل الإسلامي (بالتكلفة المطفأة)**

تعد هذه الفئة أكثر الفئات ملاءمة للمجموعة. بعد التحقيق المبدئي، تُقاس عقود التمويل الإسلامي التي تحمل ربح لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم تحقيق الأرباح والخسائر في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى المنفصل عند استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

تُحتسب التكلفة المطفأة بأن يؤخذ في الاعتبار أي تخفيض أو علاوة عند الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعتبر جزءًا لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يُدرج إطفاء سعر الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل ضمن بيان الربح أو الخسارة.

**إلغاء التحقيق**

يُلغى تحقيق المطلوبات المالية في حال دفع أو إلغاء أو انتهاء سريان الالتزام بالمطلوبات. عندما يتم استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس المُقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط التزام قائم بشكل مادي، يعامل هذا الاستبدال أو التعديل كإلغاء لتحقيق المطلوبات الحالية وتحقيق للمطلوبات الجديدة. يتم تحقيق الفرق في القيم الدفترية ذات الصلة في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى المنفصل.

**مقاّصة الأدوات المالية**

يتم إجراء مقاّصة للموجودات المالية والمطلوبات المالية ويُدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد فقط إذا كان هنالك حق قانوني واجب النفاذ في الحال لتسوية المبالغ المحققة وكانت هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو لتحقيق الموجودات وتسديد المطلوبات في نفس الوقت.

**المخزون**

يُعرض المخزون بسعر التكلفة أو بصافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. التكاليف هي تلك المصاريف المتكبّدة لإيصال كل بند إلى موقعه وحالته الحالية. يتم تحديد تكلفة المخزون كالتالي:

- المواد الخام: بطريقة المتوسط المرجّح للتكلفة، وتشمل التكلفة المفوترة والنفقات الأخرى المتكبّدة لإيصال المخزون إلى موقعه وحالته الحالية.
- البضائع مكتملة الصنع والبضائع شبه مكتملة الصنع: التكلفة المباشرة للمواد والعمالة ونسبة من مصاريف التصنيع العمومية على أساس القدرة الاعتيادية للتشغيل، ولكن باستثناء تكاليف الاقتراض.

صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصًا التكاليف المقدّرة للإكمال ومصاريف البيع.

يُقاس الإنتاج الزراعي الذي يتم حصاده من الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحًا منها التكلفة حتى البيع في وقت الحصاد.

**النقد وما في حكمه**

يتكون النقد والأرصدة لدى البنوك في بيان المركز المالي الموحد من النقد لدى البنوك، والنقد في الصندوق، والودائع قصيرة الأجل ذات أجل استحقاق متبقي يقل عن سنة واحدة والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدي محدد. ولغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما في حكمه من النقد والأرصدة لدى البنوك، والودائع قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل، بالصافي من حسابات السحب على المكشوف من البنوك والنقد المقيّد، إن وجد، حيث أنها تعتبر جزءًا لا يتجزأ من إدارة النقد بالمجموعة.

**توزيعات الأرباح**

تعترف المجموعة بالتزامها بتوزيع الأرباح النقدية على حاملي أسهم الشركة الأم عندما يتم التصريح بإجراء التوزيعات النقدية وعندما لا تعد التوزيعات بانتظار موافقة المجموعة. وفقًا لقانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقًا بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021، يُسمح بتوزيع الأرباح عندما تتم الموافقة عليها من قبل المساهمين. يدرج المبلغ المقابل مباشرة في حقوق الملكية. توزيعات الأرباح للسنة التي يتم اعتمادها بعد تاريخ إعداد التقارير المالية الموحدة يتم اعتبارها حدث لاحق لتاريخ إعداد التقارير.

**أسهم المنحة**

تمثل أسهم المنحة رسملة احتياطات الشركة الأم ولا تنطوي على أي تدفق نقدي داخلي أو خارجي، أو تدفق لموجودات أخرى. وبناءً عليه، لا يؤدي إصدار أسهم المنحة إلى أي تغيير في إجمالي حقوق الملكية للمجموعة. عند إصدار أسهم المنحة، يتم تحويل مبلغ مساوٍ

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

للقيمة الاسمية للأسهم المُصدرة من الأرباح المدرّوة أو الاحتياطات الأخرى القابلة للتوزيع إلى رأس المال. ولا يتم استلام أي مقابل من المساهمين بخصوص أسهم المنحة، ولا يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة في بيان الربح أو الخسارة.

**مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين**

تقوم المجموعة باحتساب مخصص لمكافآت نهاية الخدمة لموظفيها. يستند استحقاق تلك المكافآت على آخر راتب للموظف ومدة خدمته، شريطة إكمال الحد الأدنى من فترة الخدمة. وتستحق التكاليف المتوقعة لهذه المنافع على مدى فترة التوظيف. لا تتوقع المجموعة تسوية التزامها الخاص بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين خلال فترة الـ 12 شهرًا القادمة، وبالتالي تم تصنيفها كمطلوبات غير متداولة.

بموجب القانون رقم 14 لسنة 2014 بشأن التقاعد والمعاشات، يتعيّن على الشركة تقديم مساهمات إلى نظام صندوق حكومي للموظفين القطريين، وتحتسب كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. تقتصر التزامات الشركة على مساهماتها التي تُحتسب كمصروفات عند الاستحقاق.

**المخصصات**

يتم تحقيق المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو حكمي) نتيجة لحدث سابق، فمن المحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي للموارد التي تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير مبلغ الالتزام بصورة موثوقة. يتم عرض المصاريف المتعلقة بالمخصص في بيان الربح أو الخسارة، بالصافي من أي استرداد. تُدرج المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو حكمي) ناتج عن حدث سابق وتكون تكاليف تسوية الالتزام محتملة وقابلة للقياس بصورة موثوقة.

**المطلوبات المحتملة والموجودات المحتملة**

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها، إلا إذا كان تدفق موارد تجسد منافع اقتصادية هو احتمال مستبعد. لا يتم تحقيق الموجودات المحتملة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تدفق المنافع الاقتصادية مرجحًا.

**قياسات القيمة العادلة**

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين متعاملين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في حال غياب السوق الرئيسي؛ في السوق الأكثر تنافسية للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو الأكثر تنافسية.

يتم قياس القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات باستخدام الافتراضات التي سوف يستخدمها متعاملون في السوق عندما يقومون بتسعير موجودات أو مطلوبات، بافتراض أن المتعاملين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية الخالصة.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أفضل حالاته وأفضل استخدام أو عن طريق بيعه إلى مشارك آخر في السوق يستخدم الأصل للاستخدام الأمثل له.

تستخدم المجموعة تقنيات التقييم المناسبة في الظروف التي تتوفر لها فيها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، بما يزيد استخدام المعطيات القابلة للملاحظة ذات الصلة ويقلل استخدام المعطيات غير القابلة للملاحظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية الموحدة مصنفة ضمن تدرج القيمة العادلة، ووصفها كالتالي بناء على أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1— الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- المستوى 2— أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة ملحوظًا بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى 3— أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى من المطلوبات الهامة لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## 4 الإيرادات من العقود مع العملاء

فيما يلي تفاصيل إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء:

نوع البضائع	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
مبيعات منتجات الألبان	1,132,924,050	1,012,218,029
مبيعات العصائر	70,699,654	73,935,069
مبيعات المواشي	38,031,308	35,910,139
مبيعات المنظفات	20,403,033	17,767,256
مبيعات المنتجات البلاستيكية	3,224,198	2,816,729
مبيعات الأسمدة والسماذ العضوي	2,564,760	2,565,275
مبيعات الأعلاف	-	14,686
	<b>1,267,847,003</b>	<b>1,145,227,183</b>

توقيت الوفاء بالتزام الأداء	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
بضائع محوَّلة في نقطة زمنية محددة	1,267,847,003	1,145,227,183
المنطقة الجغرافية		
داخل دولة قطر	1,259,795,642	1,138,094,131
خارج دولة قطر	8,051,361	7,133,052
	<b>1,267,847,003</b>	<b>1,145,227,183</b>
نوع العملاء		
عملاء خارجيين	1,234,469,928	1,107,209,557
أطراف ذات علاقة (إيضاح 27)	33,377,075	38,017,626
	<b>1,267,847,003</b>	<b>1,145,227,183</b>

## أرصدة العقود

تُعرض أرصدة عقود الشركة بالإجمالي كالتالي:

موجودات العقود	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
ذمم تجارية مدينة (إيضاح 18)	133,871,323	115,537,249
مطلوبات العقود		
مطلوبات الاسترداد	11,143,959	7,844,206
الناشئة عن الخصومات على الكميات (إيضاح 25)		

## التزامات الأداء غير المستوفاة:

تفاصيل التزامات الأداء غير المستوفاة في تاريخ التقرير هي كالتالي:

التزامات الأداء غير المستوفاة المتعلقة بتسليم البضائع	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
	2,223,596	2,319,394

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المُدرجة في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت التحويلات قد حدثت بين مستويات التدرّج الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استنادًا إلى أقل مستوى من المدخلات يمكن من خلاله قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

## تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات بناء على تصنيف متداول / غير متداول. يكون الأصل متداولًا عندما:

- يُتوقع أن يتحقق أو يُقصد أن يتم بيعه أو استهلاكه خلال دورة التشغيل الاعتيادية
- يكون محتفظًا به أساسًا لغرض المتاجرة
- يُتوقع أن يتحقق خلال اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير، أو
- يكون نقدًا أو ما في حكمه، ما لم يحظر مقياضته أو استخدامه لتسوية مطلوب خلال مدة أقلها اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير

تُصنف جميع الموجودات الأخرى كغير متداولة.

ويتم تصنيف المطلوب كمتداول عندما:

- يُتوقع أن تتم تسويته خلال دورة التشغيل الاعتيادية؛
- يكون محتفظًا به أساسًا لغرض المتاجرة؛
- يكون مستحق التسوية خلال اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير؛ أو
- لا يوجد حق غير مشروط يؤجل تسوية المطلوب لمدة لا تقل عن اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير.

وتصنف جميع المطلوبات الأخرى كغير متداولة.

## التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يشمل الأنشطة التجارية التي قد يتحقق منها إيرادات وتتكد في المصروفات، بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المرتبطة بالمعاملات مع أي من المكونات الأخرى للمجموعة. النتائج القطاعية يتم إعداد تقارير بشأنها إلى كبار صناع القرارات التشغيلية للمجموعة لاتخاذ القرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع وتقييم أدائه وتوفير معلومات مالية منفصلة حوله. يتم إعداد تقرير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية التي تقدم إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية.

## الأحداث اللاحقة بعد تاريخ التقرير

في حال تلقت المجموعة معلومات بعد الفترة المشمولة بالتقرير ولكن قبل تاريخ التصريح بإصدار البيانات المالية، بشأن ظروف كانت قائمة في نهاية فترة إعداد التقرير، فسوف تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لهذه المعلومات تأثير على المبالغ المعترف بها في بياناتها المالية المنفصلة، وسوف تقوم المجموعة بتعديل المبالغ المعترف بها في بياناتها المالية الموحدة لتعكس أي أحداث تستوجب إجراء تعديلات بعد الفترة المشمولة بالتقرير وتحديث الإفصاحات المتعلقة بتلك الظروف في ضوء المعلومات الجديدة. بالنسبة للأحداث التي لا تستوجب إجراء تعديلات بعد الفترة المشمولة بالتقرير فلن تقوم المجموعة بتغيير المبالغ المعترف بها في بياناتها المالية الموحدة، ولكنها ستفصح عن طبيعة الحدث الذي لا يستوجب تعديلات وتقدير أثره المالي، أو بيان عدم إمكانية إجراء مثل هذا التقدير، حسب مقتضى الحال.

## العائد على السهم

يُحتسب العائد الأساسي للسهم بقسمة صافي الربح للسنة العائد إلى حاملي الأسهم العادية بالشركة الأم على المتوسط المرجّح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

يُحتسب العائد المخفف للسهم بقسمة الربح العائد إلى حاملي الأسهم العادية بالشركة الأم (بعد تعديل الفائدة على الأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة، مضافاً إليه المتوسط المرجّح لعدد الأسهم العادية التي سيتم إصدارها عند تحويل كافة الأسهم العادية المحتملة المخففة إلى أسهم عادية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### 5 تكلفة المبيعات

2025 ريال قطري	2024 ريال قطري	
573,113,618	513,308,766	تكلفة المواد
131,660,123	114,081,287	استهلاك العقارات والآلات والمعدات (إيضاح 11)
81,998,850	83,925,218	تكلفة العمالة المباشرة والمصاريف ذات الصلة
58,855,427	65,554,438	الإيجارات والصيانة
74,275,539	66,621,049	تكلفة بيع موجودات بيولوجية ونفوق واستبعاد ونقل مواشي للذبح (إيضاح 15)
28,700,942	35,357,963	المرافق
24,171,870	21,612,796	المصاريف غير المباشرة المتعلقة بالإنتاج
8,402,873	7,994,847	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
7,602,139	7,278,769	مصاريف التأمين
1,000,000	5,472,343	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح 17)
425,150	825,657	تكلفة تطوير المنتجات الجديدة
89,309	-	مخزون مشطوب
4,091	32,836	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
4,182,789	8,121,765	أخرى
994,482,720	930,187,734	
(56,413,733)	(45,297,535)	صافي ربح القيمة العادلة من الموجودات البيولوجية (إيضاح 15)
938,068,987	884,890,199	

### 6 الإيرادات الأخرى

2025 ريال قطري	2024 ريال قطري	
83,752,375	104,933,491	الدعم الحكومي (إيضاح 1)
3,299,277	2,224,890	إيرادات توزيعات الأرباح
69,521	816,788	إيرادات الإيجار
196,925	123,585	الربح من استبعاد عقارات وآلات ومعدات
3,600,000	3,600,000	رسوم حيازة الأسهم
2,313,943	2,471,937	إيرادات متنوعة
93,232,041	114,170,691	

#### إيضاح 1:

خلال السنة، سجلت المجموعة دعمًا حكوميًا بمبلغ 83,752,375 ريال قطري (2024: 104,933,491 ريال قطري). ويُمنح الدعم للمجموعة مقابل الاستثمارات التي تم ضخها في مجال تصنيع الألبان، لضمان تعزيز منظومة الأمن الغذائي للدولة. وهناك شروط معينة يجب أن تستوفيها المجموعة لتكون مؤهلة للحصول على الدعم الحكومي. كما في 31 ديسمبر 2025، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بالشكل الكافي، وبناءً عليه تم الاعتراف بالدعم على أساس الاستحقاق (إيضاح 18).

### 7 مصاريف البيع والتوزيع

2025 ريال قطري	2024 ريال قطري	
42,390,465	43,135,985	تكاليف الموظفين
36,853,329	31,037,599	مصاريف الإعلانات والترويج
7,206,682	6,617,487	مصاريف المرافق والصيانة
3,141,845	3,760,849	استهلاك العقارات والآلات والمعدات (إيضاح 11)
3,381,611	3,064,470	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
(75,433)	78,561	(عكس) / مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة (إيضاح 18)
422,805	438,063	مصاريف التأمين
267,239	287,897	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
1,800,476	4,498,438	أخرى
95,389,019	92,919,349	

### 8 المصاريف العمومية والإدارية

2025 ريال قطري	2024 ريال قطري	
35,672,185	29,216,915	تكاليف الموظفين
14,527,436	13,446,646	الأتعاب المهنية
7,572,529	9,513,080	مصاريف الاتصالات وبرنامج ساب (SAP)
9,000,000	9,000,000	أتعاب الإدارة (إيضاح 27)
6,504,353	3,142,883	مكافآت مجلس الإدارة (إيضاح 27)
3,001,638	3,102,162	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)
1,666,628	2,422,172	استهلاك العقارات والآلات والمعدات (إيضاح 11)
1,083,057	2,054,780	الرسوم البنكية
895,887	975,209	مصاريف التأمين
958,266	913,313	مصاريف المرافق والإيجار والصيانة
184,710	316,816	مصاريف القرطاسية والمطبوعات
191,099	269,560	الرسوم الحكومية
41,181	62,848	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 12)
81,298,969	74,436,384	

### 9 تكلفة التمويل

2025 ريال قطري	2024 ريال قطري	
72,540,997	62,546,943	تكلفة التمويل على عقود التمويل الإسلامي
10,141,542	4,268,935	تكاليف تمويل السحب على المكشوف من البنوك
2,902,561	2,179,581	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)
85,585,100	68,995,459	
(7,113,685)	(10,080,203)	تكاليف التمويل المرسمة (إيضاح 11)
78,471,415	58,915,256	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## 11 العقارات والآلات والمعدّات

	الأعمال						الأرض ريال قطري
	الرأسمالية قيد الإجمالي ريال قطري	الأثاث والتركيبات ريال قطري	السيارات ريال قطري	المباني والهياكل المكائن ريال قطري	الأرض ريال قطري	المباني والهياكل المكائن ريال قطري	
<b>التكلفة:</b>							
كما في 1 يناير 2025	3,911,760,961	668,452,052	47,644,169	84,340,010	1,065,064,858	1,991,059,772	55,200,100
إضافات	234,603,198	205,447,744	500,307	4,213,448	16,258,124	8,183,575	-
تحويلات	-	(448,499,924)	3,238,911	4,717,934	185,006,864	255,536,215	-
استيعادات	(4,206,359)	-	(1,719,123)	(1,890,074)	(597,162)	-	-
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)	(208,396)	(208,396)	-	-	-	-	-
كما في 31 ديسمبر 2025	4,141,949,404	425,191,476	49,664,264	91,381,318	1,265,732,684	2,254,779,562	55,200,100
الاستهلاك المتراكم:							
كما في 1 يناير 2025	723,496,745	-	40,636,584	44,095,017	290,063,313	348,701,831	-
المحقّل للسنة	136,468,596	-	4,977,680	8,732,961	59,675,870	63,082,085	-
للاستيعادات	(3,621,428)	-	(1,715,327)	(1,370,155)	(535,946)	-	-
كما في 31 ديسمبر 2025	856,343,913	-	43,898,937	51,457,823	349,203,237	411,783,916	-
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
كما في 31 ديسمبر 2025	3,285,605,491	425,191,476	5,765,327	39,923,495	916,529,447	1,842,995,646	55,200,100

	الأعمال						الأرض ريال قطري
	الرأسمالية قيد الإجمالي ريال قطري	الأثاث والتركيبات ريال قطري	السيارات ريال قطري	المباني والهياكل المكائن ريال قطري	الأرض ريال قطري	المباني والهياكل المكائن ريال قطري	
<b>التكلفة:</b>							
كما في 1 يناير 2024	3,798,755,830	592,781,076	46,909,042	78,864,491	1,050,792,985	1,974,208,136	55,200,100
إضافات	123,071,780	105,353,302	2,176,198	7,702,404	6,548,964	1,290,912	-
تحويلات	-	(26,893,155)	92,744	112,645	11,127,042	15,560,724	-
استيعادات	(7,277,478)	-	(1,533,815)	(2,339,530)	(3,404,133)	-	-
تحويل إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)	(2,789,171)	(2,789,171)	-	-	-	-	-
كما في 31 ديسمبر 2024	3,911,760,961	668,452,052	47,644,169	84,340,010	1,065,064,858	1,991,059,772	55,200,100
الاستهلاك المتراكم:							
كما في 1 يناير 2024	609,916,134	-	36,070,577	38,191,227	240,935,057	294,719,273	-
المحقّل للسنة	120,264,308	-	6,095,516	7,653,166	52,533,068	53,982,558	-
المتعلق بالاستيعادات	(6,683,697)	-	(1,529,509)	(1,750,055)	(3,404,133)	-	-
كما في 31 ديسمبر 2024	723,496,745	-	40,636,584	44,094,338	290,063,992	348,701,831	-
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
كما في 31 ديسمبر 2024	3,188,264,216	668,452,052	7,007,585	40,245,672	775,000,866	1,642,357,941	55,200,100

## 10 ضريبة الدخل

## ضريبة الدخل

في ديسمبر 2019، تم إصدار لائحة تنفيذية جديدة للضرائب في دولة قطر لتحل محل اللائحة التنفيذية السابقة. الإعفاء الضريبي المنصوص عليه بالمادة 4 (الفقرة 13) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين من الأرباح في الكيانات المُدرجة لن يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المُدرجة. وبناءً عليه، إذا كان هنالك كيان مُدرج يمتلك أسهماً في كيان غير مُدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المُدرج العائدة للكيان المُدرج تخضع للضريبة في حدود حصة الربح العائدة للمساهمين غير القطريين في الكيان المُدرج.

تُعرض تفاصيل ضريبة الدخل للسنة الحالية للمجموعة كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
<b>ضريبة الدخل الحالية</b>		
مصروف ضريبة الدخل (إيضاح 1)	1,293,253	893,288

تُعرض التسوية بين الربح قبل مصروف ضريبة الدخل وفقاً لبيان الدخل الشامل والربح الخاضع للضريبة لشركة تابعة كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
الربح المحاسبي قبل الضريبة	157,091,363	146,270,199
يُضاف: المصاريف غير القابلة للاستقطاع	4,907,960	17,998,460
يُخصم: المخصصات القابلة للاستقطاع	(31,499,523)	(60,397,961)
الدخل الخاضع للضريبة	130,499,800	103,870,698
معدل الضريبة الفعلي المطبق على حصة الشريك الأجنبي من الربح	0.9910%	0.8600%
<b>مصروفات ضريبة الدخل للسنة</b>	1,293,253	893,288

الحركة في ضريبة الدخل المستحقة الدفع هي كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
في 1 يناير	1,460,031	780,702
المخصص خلال السنة	1,293,253	893,288
المدفوع خلال السنة	(952,674)	(213,959)
<b>في 31 ديسمبر (إيضاح 25)</b>	1,800,610	1,460,031

## إيضاح (1):

تمثل ضريبة الدخل المبالغ المعترف بها من قبل شركة تابعة.

## الضريبة المؤجلة

لم تعترف المجموعة بموجودات الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالفروق المؤقتة البالغة 9,589,444 ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 8,496,227 ريال قطري).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

تتوزع مصاريف استهلاك موجودات حق الاستخدام المحملة في بيان الربح أو الخسارة كالتالي:

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	
7,994,847	8,402,873	تكلفة المبيعات (إيضاح 5)
3,064,470	3,381,611	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 7)
62,848	41,181	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 8)
11,122,165	11,825,665	

## مطلوبات الإيجار

فيما يلي بيان القيم الدفترية لمطلوبات الإيجار المعترف بها والحركة عليها خلال السنة:

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	
122,063,016	78,118,721	كما في 1 يناير
-	6,707,560	إعادة القياس
2,179,581	2,902,561	تكلفة التمويل المحملة (إيضاح 9)
(46,123,876)	(400,000)	مدفوعات السداد خلال السنة
78,118,721	87,328,842	كما في 31 ديسمبر

تُعرض مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	
78,041,691	87,245,526	غير متداولة
77,030	83,316	متداولة
78,118,721	87,328,842	

فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد للسنة:

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	
11,122,165	11,825,665	استهلاك موجودات حق الاستخدام
2,179,581	2,902,561	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 9)
20,934,944	16,739,496	الإيجارات قصيرة الأجل والمتغيرة
34,236,690	31,467,722	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات:

(1) تتوزع مصاريف الاستهلاك المحملة للسنة كالتالي:

2024 ريال قطري	2025 ريال قطري	
114,081,287	131,660,123	تكلفة المبيعات (إيضاح 5)
3,760,849	3,141,845	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 7)
2,422,172	1,666,628	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 8)
120,264,308	136,468,596	

(2) تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ المصاريف المتكبدة من قبل المجموعة فيما يتعلق بإنشاء المزرعة والمصانع.

(3) شملت الإضافات خلال السنة قرصاً مرسماً بمبلغ 7,113,685 ريال قطري (2024: 10,080,203 ريال قطري).

## 12 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار

## موجودات حق الاستخدام

تستأجر المجموعة الأرض المستخدمة في المزرعة، ولديها مباني مستأجرة لسكن الموظفين. تُعرض تفاصيل عقود الإيجار التي تمثل فيها المجموعة الطرف المستأجر كالتالي:

التكلفة:	الأرض ريال قطري	المبنى ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
كما في 1 يناير 2025	8,544,215	138,326,847	146,871,062
انتهاء الصلاحية	(578,964)	-	(578,964)
إعادة القياس	-	6,707,560	6,707,560
كما في 31 ديسمبر 2025	7,965,251	145,034,407	152,999,658
الاستهلاك المتراكم:			
كما في 1 يناير 2025	804,161	35,671,957	36,476,118
المتعلق بانتهاء الصلاحية	(578,964)	-	(578,964)
المحمل للسنة	177,006	11,648,659	11,825,665
كما في 31 ديسمبر 2025	402,203	47,320,616	47,722,819
صافي القيمة الدفترية:			
كما في 31 ديسمبر 2025	7,563,048	97,713,791	105,276,839

التكلفة:	الأرض ريال قطري	المبنى ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
كما في 1 يناير 2024	8,544,215	138,326,847	146,871,062
كما في 31 ديسمبر 2024	8,544,215	138,326,847	146,871,062
الاستهلاك المتراكم:			
كما في 1 يناير 2024	531,017	24,822,936	25,353,953
المحمل للسنة	273,144	10,849,021	11,122,165
كما في 31 ديسمبر 2024	804,161	35,671,957	36,476,118
صافي القيمة الدفترية:			
كما في 31 ديسمبر 2024	7,740,054	102,654,890	110,394,944

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## 13 الموجودات غير الملموسة

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
<b>التكلفة:</b>		
كما في 1 يناير	21,086,043	17,206,242
إضافات	29,894	1,090,630
تحويل من عقارات وآلات ومعدّات (إيضاح 11)	208,396	2,789,171
<b>كما في 31 ديسمبر</b>	<b>21,324,333</b>	<b>21,086,043</b>
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>		
كما في 1 يناير	13,137,350	9,714,455
المحمّل للسنة	3,272,968	3,422,895
<b>كما في 31 ديسمبر</b>	<b>16,410,318</b>	<b>13,137,350</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>		
<b>كما في 31 ديسمبر</b>	<b>4,914,015</b>	<b>7,948,693</b>

تتوزع مصروفات الإطفاء المحملة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
تكلفة المبيعات (إيضاح 5)	4,091	32,836
مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح 7)	267,239	287,897
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح 8)	3,001,638	3,102,162
	3,272,968	3,422,895

## 14 الاستثمارات في الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الحركة في الاستثمار في الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة هي كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
كما في 1 يناير	523,694,449	371,841,124
إضافة خلال السنة	62,774,885	116,108,854
التكلفة حتى الاستبعاد خلال السنة	-	(1,820,715)
صافي التغير في القيمة العادلة لاستثمارات مالية (إيضاح 1)	408,007,466	37,565,186
<b>كما في 31 ديسمبر</b>	<b>994,476,800</b>	<b>523,694,449</b>

كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، يمثل الاستثمار في الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أسهم حقوق ملكية مُدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.

## إيضاح 1

خلال سنة 2024، اشتمل صافي التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المالية على ربح محقق بمبلغ 391,722 ريال قطري.

## 15 الموجودات البيولوجية

يتألف رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسي من الأبقار المستخدمة في إنتاج الحليب واللحوم، ويتألف مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من موجودات بيولوجية غير بالغة وأخرى بالغة.

تتكون الموجودات البيولوجية غير البالغة من العجول المخصصة للتربية حتى تبلغ مرحلة النضج الإنتاجي. ويتم الاحتفاظ بهذه العجول لغرض إنتاج الحليب ولكنها لم تبدأ في إنتاجه بعد. يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات البيولوجية غير البالغة بالرجوع إلى سعر لحم العجل، مع تعديلها لتعكس عمر الموجودات البيولوجية غير البالغة وتكلفة الحصول على عجل صغير.

تشمل الموجودات البيولوجية البالغة الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى أحدث تكلفة وصول للعجول الصغيرة وتعديلها لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات إدرار الحليب وسعر اللحم وقت الذبح.

الحركة في قيمة الموجودات البيولوجية خلال السنة هي كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
كما في 1 يناير	177,387,580	198,711,094
إضافة	34,581,698	-
صافي ربح القيمة العادلة من الموجودات البيولوجية (إيضاح 5)	56,413,733	45,297,535
تكلفة بيع موجودات بيولوجية ونفق واستبعاد ونقل مواشي للذبح (إيضاح 5)	(74,275,539)	(66,621,049)
<b>كما في 31 ديسمبر</b>	<b>194,107,472</b>	<b>177,387,580</b>

تُعرض قيمة الموجودات البيولوجية في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
متداولة	446,200	482,800
غير متداولة	193,661,272	176,904,780
	194,107,472	177,387,580

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
موجودات بيولوجية بالغة	131,786,202	115,662,580
موجودات بيولوجية غير بالغة	62,321,270	61,725,000
	194,107,472	177,387,580

تتوزع كمية (عدد) الموجودات البيولوجية المملوكة للمجموعة كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
موجودات بيولوجية بالغة	10,369	9,818
موجودات بيولوجية غير بالغة	9,581	8,762
	19,950	18,580

## 16 الشهرة

خلال سنة 2023، استحوذت المجموعة على 75% من أسهم الشركة التابعة مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م. مقابل مبلغ 13,840,000 ريال قطري. وكان صافي قيمة الموجودات لحصة المجموعة في الشركة التابعة كما في تاريخ الاستحواذ بمبلغ 7,047,365 ريال قطري. وبناءً عليه، سجلت المجموعة شهرة بمبلغ 6,792,635 ريال قطري عند الاستحواذ.

تعتبر المجموعة الشركة التابعة المستحوذ عليها كوحدة واحدة مؤلدة للنقد. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد من هذه الوحدة المؤلدة للنقد بناءً على حسابات القيمة في حال الاستخدام، استنادًا إلى التدفقات النقدية المتوقعة والإيرادات المتوقعة التي أعتمدها الإدارة داخليًا.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاح 2

خلال السنة، قامت المجموعة بشطب صافي مبلغ قدره 35,789,509 ريال قطري في بيان الربح أو الخسارة يتعلق بدفعات مقدمة للمشاريع، ومصاريف مستحقة زائدة تتعلق بالموازنة.

## إيضاح 3

## الدفعات المقدمة للموردين

تعرض الدفعات المقدمة للموردين في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
30,571,376	23,175,372	متداولة
-	372,583,615	غير متداولة*
30,571,376	395,758,987	

\*يمثل ذلك دفعات مقدمة لرأس المال مدفوعة لمقاولين متنوعين وتتعلق بشكل أساسي بإنشاء مصنع في شركة تابعة تقع في الجزائر.

\*يتضمن ذلك مبلغ 71,200,547 ريال قطري المدفوع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.، وهي طرف ذو علاقة للمجموعة.

## 19 النقد والأرصدة لدى البنوك

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
452,708	415,367	نقد في الصندوق
74,760	674,653	نقد في الطريق
27,096,261	373,699,102	أرصدة لدى البنوك (إيضاح 1)
27,623,729	374,789,122	النقد والأرصدة لدى البنوك
(104,846,659)	(21,022,878)	سحب على المكشوف من البنوك
(15,718,453)	(145,563,741)	أرصدة بنكية مقيّدة (إيضاح 1)
(92,941,383)	208,202,503	النقد وما في حكمه

## إيضاح 1

تتعلق الأرصدة البنكية المقيّدة بشكل أساسي بتوزيعات أرباح غير مطالب بها بمبلغ 14,624,633 ريال قطري (2024: 15,718,453 ريال قطري)، ومبلغ 130,939,108 ريال قطري يتعلق بخطط اعتماد صادر لمشروع الجزائر مقابل هامش نقدي.

## 20 رأس المال

2024		2025		
عدد الأسهم	المبلغ ريال قطري	عدد الأسهم	المبلغ ريال قطري	
				الأسهم العادية المصوّح بها والمصدرة والمدفوعة والسهم الممتاز بقيمة ريال قطري واحد للسهم
1,901,000,000	1,901,000,000	1,901,000,000	1,901,000,000	كما في 1 يناير
-	-	100,052,631	100,052,631	أسهم منحة مُصدرة (1:19) (إيضاح 28)
-	-	142,932,331	142,932,331	أسهم منحة مُصدرة (1:14) (إيضاح 28)
1,901,000,000	1,901,000,000	2,143,984,962	2,143,984,962	

يتوزع رأس مال المجموعة المصوّح به والمصدر والمدفوع البالغ 2,143,984,962 ريال قطري (2024: 1,901,000,000 ريال قطري) على عدد 2,143,984,962 (2024: 1,900,999,999) سهمًا عاديًا وسهمًا واحدًا ممتازًا، وتبلغ القيمة الاسمية للسهم ريال قطري واحد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## 17 المخزون

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
228,770,150	195,577,664	التعبئة والتغليف والمواد الخام
72,407,162	85,854,572	مخزون الأعلاف
72,286,341	77,163,487	قطع الغيار
34,551,079	22,498,836	البضاعة مكتملة الصنع
25,670,502	20,446,898	أخرى
433,685,234	401,541,457	
(3,626,432)	(1,046,923)	يُخصم: مخصص المخزون بطيء الحركة
430,058,802	400,494,534	

في 31 ديسمبر 2025، بلغ مخصص المخزون بطيء الحركة 1,046,923 ريال قطري (2024: 3,626,432 ريال قطري).

الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة المُدرج في بيان المركز المالي الموحد هي كالتالي:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
9,574,827	3,626,432	كما في 1 يناير
5,472,343	1,000,000	المخصص خلال السنة (إيضاح 5)
(11,420,738)	(3,579,509)	الشطب خلال السنة
3,626,432	1,046,923	كما في 31 ديسمبر

## 18 الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
115,537,249	133,871,323	ذمم تجارية مدينة (إيضاح 4)
104,933,491	83,752,375	دعم حكومي (إيضاح 6)
150,355,259	90,921,125	مصاريف مدفوعة مقدّمًا ودفعات مقدمة وذمم مدينة أخرى (إيضاح 2)
30,571,376	23,175,372	دفعات مقدمة للموردين (إيضاح 3)
4,336,690	4,055,111	مصاريف مؤجلة
30,413	31,065	مبالغ مستحقة من الموظفين
-	1,845,408	ذمم مدينة أخرى
405,764,478	337,651,779	
(1,484,547)	(1,409,114)	يُخصم: مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة (إيضاح 1)
404,279,931	336,242,665	

## إيضاح 1

مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2025 هو بمبلغ 1,409,114 ريال قطري (2024: 1,484,547 ريال قطري). الحركة في الخسارة الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة هي كالتالي:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
1,484,636	1,484,547	كما في 1 يناير
78,561	(75,433)	(عكس) / المخصص خلال السنة (إيضاح 7)
(78,650)	-	الشطب خلال السنة
1,484,547	1,409,114	كما في 31 ديسمبر

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

تم إصدار أسهم منحة من خلال رسملة مبلغ معادل لقيمتها من الأرباح المدوّرة (إيضاح 28).

لم يكن هنالك أي تأثير على إجمالي الأرباح العائدة إلى المساهمين، ومع ذلك زاد عدد الأسهم المستخدمة في حساب ربحية السهم، مما أدى إلى انخفاض متناسب في ربحية السهم (إيضاح 26).

## السهم الممتاز

تم تخصيص سهم واحد ممتاز لصالح دولة قطر ممثلة بوزارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتاز بحقوق خاصة، منها تعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة، وحق الاعتراض على قرارات معينة في الشركة، إلى جانب حقوق أخرى. ويتمتع المساهم الممتاز، بصفته حاملاً للسهم الممتاز، بالحقوق المكفولة له بموجب المادة رقم 28 من النظام الأساسي للشركة.

## 21 الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة، يجب تحويل 10% من ربح السنة إلى حساب الاحتياطي القانوني. ويجوز للمجموعة إيقاف هذه التحويلات عندما يساوي رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال. يكون هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021.

## 22 احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل تحويل الملكية في رأسمال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية الحساب الجاري الخاص بهم. ويتم الاعتراف بالاحتياطي مباشرة في حقوق الملكية ولا يخضع لإعادة القياس لاحقاً.

## 23 عقود التمويل الإسلامي

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
تمويل طويل الأجل (إيضاح أ)	834,327,521	892,327,525
تمويل طويل الأجل (إيضاح ب)	834,975,960	888,240,384
تمويل طويل الأجل (إيضاح ج)	71,012,467	77,769,637
تمويل طويل الأجل (إيضاح د)	372,113,685	60,339,185
تمويل قصير الأجل (إيضاح هـ)	334,914,105	155,503,798
	2,447,343,738	2,074,180,529

يُعرض التمويل الإسلامي في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
غير متداول	1,939,005,167	1,707,522,765
متداول	508,338,571	366,657,764
	2,447,343,738	2,074,180,529

الحركة في عقود التمويل الإسلامي خلال السنة هي كالتالي:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
في 1 يناير	2,074,180,529	1,994,035,655
السحوبات خلال السنة	515,524,376	256,938,950
مدفوعات السداد خلال السنة	(142,361,167)	(176,794,076)
في 31 ديسمبر	2,447,343,738	2,074,180,529

## إيضاحات:

(أ) يمثل ذلك تسهيل تمويلي إسلامي (مرابحة) تم الحصول عليه من أحد البنوك في دولة قطر لتمويل إنشاء مزرعة أبقار وتمويل متطلبات رأس المال العامل. يُسدد التسهيل على أقساط ربع سنوية متفق عليها ويستحق في سنة 2036. يحمل هذا التسهيل معدل ربح سنوي قدره 5.25%.

(ب) يمثل ذلك تسهيل تمويلي إسلامي تم الحصول عليه من أحد البنوك في دولة قطر لتمويل العقارات والآلات والمعدّات. يُسدد التسهيل على أقساط ربع سنوية متفق عليها، ويستحق في سنة 2038. يحمل هذا التسهيل معدل ربح سنوي قدره 4.9%.

(ج) يمثل ذلك تسهيل تمويلي إسلامي تم الحصول عليه من أحد البنوك في دولة قطر لتمويل إنشاء مزرعة أبقار وتمويل متطلبات رأس المال العامل. يُسدد التسهيل على أقساط ربع سنوية متفق عليها، ويستحق في سنة 2034. يحمل التسهيل البنكي معدل ربح سنوي قدره 5.15%.

(د) يمثل ذلك تسهيل تمويلي إسلامي (مرابحة) تم الحصول عليه من أحد البنوك في دولة قطر (من خلال فرع أجنبي) لتمويل المشروعات في الجزائر. يبلغ إجمالي التسهيل 570 مليون دولار أمريكي، وتم منه سحب مبلغ 100 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025. ويتوقع سداد هذا التسهيل خلال الفترة من 2035 إلى 2044. تكون معدلات ربح المرابحة المتوقعة خلال فترة السداد بسعر الفائدة المرجعي SOFR لمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي + هامش ربح 2.75% مع حد أدنى لمعدل الربح يبلغ 5.25%. ولا تزال الاتفاقية الإطارية للمرابحة بانتظار اعتمادها رسمياً من قبل البنك. هذا التسهيل مكفول بضمانة مؤسسية من كل من شركة بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م. وشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. بالإضافة إلى الحساب البنكي لشركة المشروع.

(هـ) يهدف الاحتفاظ بالتمويل قصير الأجل إلى توفير الدعم لرأس المال العامل، وبشكل أساسي الوفاء بالتزامات السداد للموردين من خلال أدوات التمويل التجاري والتحويلات النقدية المباشرة. تحتفظ المجموعة حالياً بتسهيلين قصيري الأجل من هذا النوع لتمويل رأس المال العامل: (1) تسهيل لتمويل رأس المال العامل مقيّم بالريال القطري من أحد البنوك بمعدل فائدة ثابت قدره 5.25% سنوياً؛ و(2) تسهيل لتمويل رأس المال العامل مقيّم بالدولار الأمريكي من أحد البنوك مسجراً على أساس سعر إيور لسنة أشهر، ويتحول إلى سعر ثابت بنسبة 5.00% سنوياً في سنة 2025. تمت هيكلية كلا التسهيلين لتبلغ فترة سدادهما 180 يوماً.

لا توجد ضمانات أو رهونات مقدمة مقابل التمويل طويل الأجل، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

## 24 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
كما في 1 يناير	19,057,564	16,001,968
المخصص خلال السنة	5,391,918	5,193,918
المدفوع خلال السنة	(2,204,776)	(2,138,322)
كما في 31 ديسمبر	22,244,706	19,057,564

## 25 الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
ذمم تجارية دائنة	85,582,302	111,262,582
مصاريف مستحقة	73,033,689	71,772,653
مطلوبات استرداد متعلقة بالخصومات على الكميات (إيضاح 4)	11,143,959	7,844,206
توزيعات أرباح مستحقة الدفع	14,624,633	15,718,453
مخصص صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح 29)	13,493,408	4,625,304
ضريبة الدخل المستحقة الدفع (إيضاح 10)	1,800,610	1,460,031
مطلوبات أخرى	2,285,274	148,053
	201,963,875	212,831,282

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## 26 العائد الأساسي والمخفف للسهم

يُحسب العائد الأساسي للسهم بقسمة صافي الربح للسنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

لم تكن هنالك أسهم مخففة محتملة قائمة في أي وقت خلال السنة، وبالتالي فإن العائد المخفف للسهم يساوي العائد الأساسي للسهم.

يعكس ما يلي بيانات الأرباح والأسهم المستخدمة في احتساب العائد الأساسي والمخفف للسهم:

	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري (معدلة)
الربح العائد إلى حاملي أسهم الشركة الأم (ريال قطري)	539,736,320	185,012,156
عدد الأسهم القائمة خلال الفترة بعد تسوية أسهم المنحة (الإيضاحين 20 و28)	2,143,984,962	2,143,984,962
<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري)</b>	<b>0.252</b>	<b>0.086</b>

## 27 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة الشركات الزميلة، والكيانات المنتسبة، والشركاء، والمديرين، وكبار موظفي الإدارة العليا بالمجموعة، والكيانات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

المعاملات مع الأطراف ذات علاقة المُدرجة في بيان الدخل الموحد هي كالتالي:

	31 ديسمبر 2025		
	الإيرادات ريال قطري	المشتريات ريال قطري	الخدمات ريال قطري
<b>شركات منتسبة</b>			
يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م.	25,653,809	-	-
أورا للضيافة ذ.م.م.	4,312,696	-	174,975
مجموعة إيغانسيا ذ.م.م.	1,752,987	-	-
ديستري مارت ذ.م.م.	872,992	-	-
اليغانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م.	356,809	-	1,010,966
شركة اسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م.	225,763	-	-
اليغانسيا لاندسكيب ذ.م.م.	132,400	-	-
باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م. (إيضاح 1)	-	-	16,924,679
أورا انترتينمنت ذ.م.م.	-	-	985,016
أورا انترناشيونال لخدمات الضيافة ذ.م.م.	-	19,152	219,032
أورباكون لتجارة الآليات والمعدات (فرع شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)	-	-	574,443
جوري للسفر والسياحة ذ.م.م.	-	-	4,008,180
ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م.	-	-	2,161,334
برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م.	-	-	82,737
شركة كريدو تريدينج ذ.م.م.	-	206,920	-
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	-	-	276,802
نيوريسست جلف ذ.م.م.	-	-	8,179,550
جيميني-أكس تريدينج	-	-	215,250
أخرى	69,619	9,493	450,203
	<b>33,377,075</b>	<b>235,565</b>	<b>35,263,167</b>

	31 ديسمبر 2024	
	الإيرادات ريال قطري	الخدمات ريال قطري
<b>شركات منتسبة</b>		
يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م.	29,192,389	-
أورا للضيافة ذ.م.م.	6,001,625	1,249,958
مجموعة إيغانسيا ذ.م.م.	1,724,540	-
أورا انترتينمنت ذ.م.م.	729,654	1,780,500
اليغانسيا لإدارة المرافق المحدودة ذ.م.م.	148,153	861,472
مطعم كيو ايه أورا	100,496	-
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	38,200	-
باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م. (إيضاح 1)	-	12,587,853
أورا انترناشيونال لخدمات الضيافة ذ.م.م.	-	153,611
أورباكون لتجارة الآليات والمعدات (فرع شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)	-	117,600
جوري للسفر والسياحة ذ.م.م.	-	2,207,806
ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م.	-	2,096,018
شركة كريدو تريدينج ذ.م.م.	-	357,708
مول قطر ذ.م.م.	-	1,000,000
الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	-	279,993
أخرى	82,569	158,555
	<b>38,017,626</b>	<b>22,851,074</b>

## إيضاح 1:

يشمل ذلك أتعاب إدارة بمبلغ 9,000,000 ريال قطري (2024: 9,000,000 ريال قطري) تم تحميلها من قبل شركة باور انترناشيونال القابضة مقابل تقديم خدمات الموارد البشرية وتقنية المعلومات وخدمات الدعم الأخرى للمجموعة وفقاً للاتفاقية الموقعة بين المجموعة وشركة باور انترناشيونال القابضة.

## إيضاح 2:

لدى المجموعة عقد مع طرف ذي علاقة، وهو شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.، لاستئجار سكن للموظفين كما هو مبين في الإيضاح رقم 12. لم تقم الشركة بسداد أي مدفوعات إيجارية خلال السنة (2024: 45,606,588 ريال قطري).

## إيضاح 3:

تضمنت الإضافات والأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ على العقارات والآلات والمعدات خلال السنة المعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة:

الطرف ذو العلاقة	طبيعة المعاملات	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال الإنشاءات	3,137,048	1,366,666
اليغانسيا الكترولميكانيكال سيرفيسيز ذ.م.م.	توريد وتركيب المرافق	3,056,513	4,099,531
الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	أعمال الإنشاءات	1,909,293	1,580,100
أورا انترتينمنت ذ.م.م.	أعمال الإنشاءات	1,530,837	-
جوري للسفر والسياحة ذ.م.م.	الخدمات اللوجستية لأعمال الإنشاءات	923,207	2,521,618
اليغانسيا لحلول المياه ذ.م.م. (سابقاً: ووترماستر قطر ذ.م.م.)	أعمال الإنشاءات	107,171	1,071,712
شركة كريدو تريدينج ذ.م.م.	أعمال الإنشاءات	43,878	437,878
أخرى		30,000	78,613

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### شروط وأحكام المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بأسعار السوق العادية أو بالشروط المتفق عليها تعاقدياً. الأرصدة القائمة كما في 31 ديسمبر 2025 غير مضمونة ولا تحمل فوائد وتتم تسويتها نقدًا. تتم مراقبة هذا الأمر سنويًا في ضوء القرار المالي والمركز الاقتصادي للإدارة.

### مكافآت كبار موظفي الإدارة العليا

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
12,029,980	13,389,951	رواتب ومنافع قصيرة الأجل
368,290	786,573	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
12,398,270	14,176,524	
3,142,883	6,504,353	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح 1)

### إيضاح 1

تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لسنة 2025 لموافقة الجمعية العامة السنوية للمجموعة (2024: 3,142,883 ريال قطري تمت الموافقة عليها من قبل مساهمي المجموعة خلال اجتماع الجمعية العامة السنوي المنعقد بتاريخ 3 مارس 2025). خلال سنة 2025، تم دفع مبلغ 810,353 ريال قطري (2024: لا شيء) يتعلق برسوم حضور اجتماعات مجلس إدارة للشركة التابعة.

### 28 توزيعات الأرباح

وافق مساهمو الشركة الأم خلال اجتماعات الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 9 مارس 2025 و6 نوفمبر 2025 على إصدار أسهم منحة للمساهمين الحاليين بواقع سهم منحة واحد لكل تسعة عشر سهماً مملوكاً [1:19]، وسهم منحة واحد لكل أربعة عشر سهماً مملوكاً [1:14] من أرباح عامي 2024 و2025 بمبلغ 100,052,631 ريال قطري و142,932,331 ريال قطري على التوالي.

وافق مساهمو الشركة الأم خلال الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 19 مارس 2024 على توزيع أرباح نقدية بواقع 0.0695 ريال قطري لكل سهم عادي، بإجمالي مبلغ 132,119,500 ريال قطري.

### 29 صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية

عملاً بأحكام القانون رقم 13 لسنة 2008، تلتزم المجموعة بتكوين مخصصات لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بمبلغ يعادل 2.5% من صافي الربح السنوي. وتعتبر هذه المساهمة الاجتماعية والرياضية بمثابة توزيع من الأرباح المدوّرة للمجموعة، ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد. خصصت المجموعة مبلغاً وقدره 13,493,408 ريال قطري لصندوق المساهمات الاجتماعية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 4,625,304 ريال قطري) (راجع الإيضاح 25).

### 30 الحصص غير المسيطرة

فيما يلي المعلومات المالية المتعلقة بالحصص غير المسيطرة الجوهرية في المجموعة:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
		اسم الشركة التابعة
25%	25%	مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م.
-	49%	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ.

تُعرض نسبة حصة حقوق الملكية التي تحتفظ بها الحصص غير المسيطرة كالتالي:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
		اسم الشركة التابعة
3,011,202	3,384,315	مصنع إي-لايف للمنظفات ذ.م.م.
-	386,904,565	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ.
3,011,202	390,288,880	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### أرصدة الأطراف ذات العلاقة

الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة المُدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كالتالي:

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
		شركات منتسبة
4,592,122	10,028,939	أورا لخدمات الضيافة والإطعام ذ.م.م.
-	7,050,000	اليغانسيا ستيل تريدينغ ذ.م.م.
8,579,127	5,952,405	يمك الدوحة لخدمات التمويل ذ.م.م.
-	1,505,000	الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
-	1,315,776	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
1,021,513	1,089,985	مجموعة إيغانسيا ذ.م.م.
-	872,992	ديستري مارت ذ.م.م.
6,713,303	547,911	باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م.
232,520	364,920	اليغانسيا لاندسكيب ذ.م.م.
44,282	275,243	شركة اسيتس للتطوير العقاري ذ.م.م.
-	179,262	أورا لايف ستايل ذ.م.م.
-	151,091	اليغانسيا لإدارة المرافق ذ.م.م.
-	69,516	جزيرة المها ذ.م.م.
130,594	46,057	برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م.
2,604,047	-	أورا انترتينمنت ذ.م.م.
230,816	-	مطعم شاذلي ذ.م.م.
134,091	-	مطعم داماسكا ذ.م.م.
26,047	-	غسان خالد السلامة
8,000	-	رتاج باي ووك ريزيدنس ذ.م.م.
		أخرى
-	7,910	كيو إل إم لتأمينات الحياة والتأمين الصحي
24,316,462	29,457,007	

مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة:

2024	2025	
ريال قطري	ريال قطري	
		شركات منتسبة
2,386,868	2,546,290	اليغانسيا الكترولميكانيكال سيرفيسيز ذ.م.م.
-	2,523,349	أورا انترتينمنت ذ.م.م.
-	1,190,000	باور انترناشيونال القابضة ذ.م.م.
9,000	640,276	نيوريسست جلف ذ.م.م.
25,800	458,178	أورا انترناشيونال لخدمات الضيافة ذ.م.م.
67,035	227,555	جوري للسفر والسياحة ذ.م.م.
479,412	118,371	اليغانسيا لحلول المياه ذ.م.م. (سابقاً: ووترماستر قطر ذ.م.م.)
-	117,950	جيميبي-اكس تريدينج ذ.م.م.
-	50,000	ذا زون جيم ذ.م.م.
117,600	43,950	أورباكون لتجارة الآليات والمعدات (فرع شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.)
32,423	43,788	شركة كريدو تريدينج ذ.م.م.
-	29,200	ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م.
-	7,693	اليغانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م.
-	791	المتحدة للحديد والصلب ذ.م.م. (الإمارات العربية المتحدة)
1,015,989	-	أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
197,900	-	الخليج الذهبي للتجارة والمقاولات ذ.م.م.
191,320	-	اليغانسيا لإدارة المرافق ذ.م.م.
		أخرى
161,776	-	عيسى أحمد جبر علي عبدالله
4,685,123	7,997,391	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

ملخص بيان الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2024	2025		
	مصنع إي-لايف للمنظفات ش.ذ.أ. ريال قطري	مصنع إي-لايف للمنظفات ش.ذ.أ. ريال قطري	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ. ريال قطري	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ. ريال قطري
الإيرادات والأرباح	17,946,171	-	20,518,779	-
المصروفات والخسائر	(16,793,572)	(2,574,646)	(19,316,322)	(2,574,646)
الربح / (الخسارة) للسنة	1,152,599	(2,574,646)	1,202,457	(2,574,646)
إجمالي الخسارة الشاملة للسنة	1,152,599	(2,574,646)	1,202,457	(2,574,646)
العائدة إلى:				
حاملي أسهم الشركة الأم	864,449	(1,313,070)	901,843	(1,313,070)
الحصص غير المسيطرة	288,150	(1,261,576)	300,614	(1,261,576)

ملخص بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر:

	2024	2025		
	مصنع إي-لايف للمنظفات ش.ذ.أ. ريال قطري	مصنع إي-لايف للمنظفات ش.ذ.أ. ريال قطري	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ. ريال قطري	بلدنا الجزائر ش.ذ.أ. ريال قطري
الموجودات غير المتداولة	9,711,684	482,787,409	9,812,745	482,787,409
الموجودات المتداولة	10,700,022	327,734,835	12,803,020	327,734,835
المطلوبات غير المتداولة	(348,530)	-	(456,522)	-
المطلوبات المتداولة	(8,018,375)	(20,921,095)	(8,621,985)	(20,921,095)
إجمالي حقوق الملكية	12,044,801	789,601,149	13,537,258	789,601,149
العائدة إلى:				
حاملي أسهم الشركة الأم	9,033,599	402,696,585	10,152,942	402,696,585
الحصص غير المسيطرة	3,011,202	386,904,564	3,384,316	386,904,564

ملخص بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2024	2025		
	ريال قطري	ريال قطري		
الأنشطة التشغيلية	(237,528)	12,963,724		
الأنشطة الاستثمارية	(714,176)	(483,565,815)		
الأنشطة التمويلية	1,447,875	660,108,574		
صافي الزيادة في النقد وما في حكمه	496,171	189,506,483		

## 31 الالتزامات والمطلوبات المحتملة

## الالتزامات

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة الالتزامات الرأسمالية التالية المتعلقة بالمشاريع قيد التنفيذ.

	2024	2025		
	ريال قطري	ريال قطري		
التزامات رأسمالية	49,515,550	847,943,058		

## المطلوبات المحتملة

لدى المجموعة مطلوبات محتملة تتعلق بخطابات اعتماد بنكية و ضمانات أخرى ناشئة في سياق الأعمال الاعتيادية والتي من المتوقع ألا تنشأ عنها أي التزامات مادية كالتالي:

	2024	2025		
	ريال قطري	ريال قطري		
خطابات اعتماد	38,944,378	62,768,111		
ضمانات	25,352,713	25,489,949		
فاتورة للتحويل	2,427,112	1,089,608		

## 32 إدارة المخاطر المالية

## الأهداف والسياسات

تشتمل المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة على ذمم تجارية دائنة، ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة، ومصاريف مستحقة، ومطلوبات إيجار، وعقود تمويل إسلامي، وسحب على المكشوف من البنوك، وذمم دائنة أخرى. الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو إدارة متطلبات رأس المال العامل لعمليات المجموعة. ولدى المجموعة موجودات مالية متنوعة تشمل ذمم تجارية مدينة، ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة، ودعم حكومي، وإيرادات مستحقة، ومبالغ مستحقة من موظفين، وذمم مدينة أخرى، ونقد وأرصدة لدى البنوك، واستثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وهي تنشأ مباشرة من العمليات.

تتمثل المخاطر الرئيسية الناشئة عن الأدوات المالية للمجموعة في مخاطر السوق، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ومخاطر أخرى. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد سياسات إدارة كل من هذه المخاطر التي يتم تلخيصها أدناه.

## مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من نوعين من المخاطر: مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملات الأجنبية.

## مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرّض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة يتعلق بشكل أساسي بالأدوات المالية للمجموعة ذات معدلات الفائدة المتغيرة.

يوضح الجدول التالي حساسية بيان الربح أو الخسارة الموحد للتغيرات المعقولة والمحتملة في أسعار الفائدة بمقدار 25 نقطة أساس، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى. إن حساسية بيان الدخل الموحد هي تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة لسنة واحدة، بناءً على الأدوات المالية التي تحمل فوائد بأسعار متغيرة المحتفظ بها في 31 ديسمبر.

من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار الفائدة مساويًا ومعاكسًا لتأثير الزيادات الموضحة.

	2025	2024		
	التأثير على الربح ريال قطري	الزيادة في نقاط الأساس		
	1,997,658	25+		
	845,300	25+		

## مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. وحيث أن سعر صرف الريال القطري مرتبط بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة المقومة بالدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر عملات هامة. بالإضافة إلى ذلك، وحيث أن عملات دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، باستثناء الدينار الكويتي، مرتبطة بالدولار الأمريكي، فإن الأرصدة بعملات دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى لا تمثل أيضًا مخاطر عملات جوهرية. ليس لدى المجموعة أي أرصدة بالدينار الكويتي كما في 31 ديسمبر 2025. تضم دول مجلس التعاون الخليجي أعضاء مجلس التعاون الخليجي، وهم مملكة البحرين ودولة الكويت وسلطنة عمان ودولة قطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

يتم إجراء تحليل لانخفاض القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام مصفوفة المخصصات لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. يستند تحديد نسبة المخصص إلى عدد أيام التخلف عن السداد لمجموعة متنوعة من العملاء ذات أنماط خسارة متماثلة. تعكس هذه المعالجة الحسابية نتائج الاحتمالات المرجّحة والمعلومات المعقولة الداعمة المتوفرة في تاريخ إعداد التقرير فيما يتعلق بالأحداث التاريخية والظروف الراهنة والتنبؤات بالظروف الاقتصادية المستقبلية. الحد الأقصى للتعرّض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير يعادل القيمة الدفترية لأرصدة الذمم التجارية المدينة، والدعم الحكومي، والإيرادات المستحقة، والمبالغ المستحقة من الموظفين، والذمم المدينة الأخرى، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، والأرصدة لدى البنوك.

يعرض الجدول التالي معلومات حول التعرّض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية المدينة المستحقة من العملاء كما في 31 ديسمبر.

عدد أيام تأخر السداد						
متداولة ريال قطري	60-31	90-61	120-91	365-121	السداد لأكثر	متأخرة
	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	من 365 يوماً ريال قطري	من 365 يوماً ريال قطري
2025	1%	3%	4%	69%	100%	0.2%
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	125,997,633	4,851,955	970,540	765,397	933,323	352,475
الذمم التجارية المدينة	83,752,375	-	-	-	-	-
الدعم الحكومي	373,699,102	-	-	-	-	-
الأرصدة لدى البنوك	31,065	-	-	-	-	-
المبالغ المستحقة من الموظفين	1,845,408	-	-	-	-	-
الذمم المدينة الأخرى	29,457,007	-	-	-	-	-
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	(315,119)	(38,463)	(28,908)	(28,999)	(645,150)	(352,475)
مخصص الخسارة	614,467,471	4,813,492	941,632	736,398	288,173	-
صافي الذمم التجارية المدينة	621,247,166	-	-	-	-	-

عدد أيام تأخر السداد						
متداولة ريال قطري	60-31	90-61	120-91	365-121	السداد لأكثر	متأخرة
	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	يوماً ريال قطري	من 365 يوماً ريال قطري	من 365 يوماً ريال قطري
2024	-	15%	72%	100%	100%	0.4%
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	100,188,320	10,379,569	3,988,722	367,322	438,075	175,241
الذمم التجارية المدينة	104,933,491	-	-	-	-	-
الدعم الحكومي	27,096,261	-	-	-	-	-
الأرصدة لدى البنوك	30,413	-	-	-	-	-
المبالغ المستحقة من الموظفين	24,316,462	-	-	-	-	-
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	-	-	(605,340)	(265,891)	(438,075)	(175,241)
مخصص الخسارة	256,564,947	10,379,569	3,383,382	101,431	-	-
صافي الذمم التجارية المدينة	270,429,329	-	-	-	-	-

### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة مخاطر السيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الضاغطة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة.

تحد المجموعة من مخاطر السيولة لديها بضمان توفر التسهيلات البنكية. تتطلب شروط مبيعات المجموعة تسوية المبالغ وفقاً للشروط المحددة في العقود والفواتير. وعادة ما تتم تسوية الحسابات الدائنة بحسب شروط الشراء الخاصة بالمورد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

يوضح الجدول التالي تأثير التغير المحتمل والمعقول في أسعار صرف العملات الأجنبية الهامة ذات الصلة مقابل الريال القطري، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، على بيان الربح أو الخسارة الموحد. ومن المتوقع أن يكون لأي انخفاض متساوٍ في كل من العملات المذكورة أدناه مقابل الريال القطري أثر متساوٍ ومعاكس.

نسبة التغير	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
اليورو	(140,437)	(177,749)
الجنيه الاسترليني	(3,135)	(4,158)
الجنيه المصري	18,126,800	19,216,504
الدينار الجزائري	15,928,442	-

### مخاطر أسعار الأسهم

تنشأ مخاطر أسعار الأسهم من تقلبات في مؤشرات وأسعار الأسهم. يوضح الجدول التالي حساسية تأثير التغيرات المتراكمة في القيم العادلة المعترف بها في حقوق الملكية للتغيرات المحتملة بشكل معقول في أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار أسهم حقوق الملكية مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات الموضحة.

يوضح الجدول التالي حساسية تأثير التغيرات المتراكمة في القيم العادلة المعترف بها في حقوق الملكية للتغيرات المحتملة بشكل معقول في أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار أسهم حقوق الملكية مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات الموضحة.

التأثير على حقوق الملكية ريال قطري	التغيرات في أسعار الأسهم
2025	الاستثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
49,723,840	5+-%
2024	الاستثمار في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
26,184,722	5+-%

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر فشل أحد أطراف الأداة المالية في الوفاء بالتزامه وبالتالي يتسبب في تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من الذمم التجارية المدينة، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، والودائع، والذمم المدينة الأخرى، والأرصدة لدى البنوك، وبعض الموجودات المحددة الأخرى، كما هو موضح في بيان المركز المالي الموحد.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناشئة عن الموجودات المالية للمجموعة، ينشأ التعرّض لمخاطر الائتمان من تعرّض الطرف المقابل، ويكون أقصى تعرّض مساوياً للقيمة الدفترية لهذه الأدوات كالتالي:

نسبة التغير	2025 ريال قطري	2024 ريال قطري
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	29,457,007	24,316,462
الذمم التجارية المدينة	132,462,209	104,933,491
الأرصدة لدى البنوك	373,699,102	27,096,261
المبالغ المستحقة من الموظفين	31,065	30,413
الذمم المدينة الأخرى	1,845,408	-
	537,494,791	156,376,627

تدير المجموعة مخاطر الائتمان بناءً على السياسات والإجراءات المطبقة من قبل المجموعة. تقوم المجموعة بمراقبة الذمم المدينة القائمة المستحقة من العملاء، وتسعى المجموعة للحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالعملاء من خلال وضع حدود ائتمانية للعملاء الأفراد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

يُلخص الجدول أدناه آجال استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر بناءً على تواريخ السداد التعاقدية والأسعار الحالية بالسوق.

31 ديسمبر 2025	أقل من سنة واحدة ريال قطري	5-1 سنوات ريال قطري	أكثر من 5 سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
عقود تمويل إسلامي	593,831,526	1,135,814,025	1,719,288,993	3,448,934,544
سحب على المكشوف من البنوك	21,022,878	-	-	21,022,878
ذمم تجارية دائنة	85,582,302	-	-	85,582,302
مصاريف مستحقة	73,033,689	-	-	73,033,689
مطلوبات استرداد متعلقة بالخصومات	11,143,959	-	-	11,143,959
توزيعات أرباح مستحقة الدفع	14,624,633	-	-	14,624,633
مطلوبات أخرى	2,285,274	-	-	2,285,274
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	7,997,391	-	-	7,997,391
مطلوبات الإيجار	400,000	79,918,000	27,453,000	107,771,000
	809,921,652	1,215,732,025	1,746,741,993	3,772,395,670

31 ديسمبر 2024	أقل من سنة واحدة ريال قطري	5-1 سنوات ريال قطري	أكثر من 5 سنوات ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
عقود تمويل إسلامي	467,421,694	930,456,043	1,280,806,341	2,678,684,078
سحب على المكشوف من البنوك	104,846,659	-	-	104,846,659
الذمم التجارية الدائنة	111,262,582	-	-	111,262,582
مصاريف مستحقة	71,772,653	-	-	71,772,653
مطلوبات استرداد متعلقة بالخصومات	7,844,206	-	-	7,844,206
توزيعات أرباح مستحقة الدفع	15,718,453	-	-	15,718,453
مطلوبات أخرى	148,053	-	-	148,053
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	4,685,123	-	-	4,685,123
مطلوبات الإيجار	400,000	40,759,000	67,012,000	108,171,000
	784,099,423	971,215,043	1,347,818,341	3,103,132,807

### المخاطر الزراعية

(أ) عدم إمكانية تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل قامت المجموعة بتطوير سلسلة توريد أعلاف واسعة النطاق في أمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية، لضمان استمرارية إمداد الأعلاف إلى موجوداتها البيولوجية. ويُحتفظ لدى مزارع المجموعة بمخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم انقطاع الإمدادات. بالإضافة إلى ذلك، بدأ المشروع الزراعي في الجزائر بتحضير التربة وزراعة المحاصيل، ومن المتوقع أن يبدأ الحصاد الأول في سنة 2026.

(ب) الخسارة واسعة النطاق للموجودات البيولوجية بسبب الأمراض/الأوبئة يتم تطبيق إجراءات أمن حيوي صارمة وتوزيع الأبقار في حظائر منفصلة لتقليل المخاطر، بالإضافة إلى تطبيق برنامج لمكافحة الأمراض والتحصين بالتطعيمات، وإجراءات الفحص والحجر الصحي للقطعان الواردة. تضمن مجموعة الأطباء البيطريين المحترفين العاملين بقسم الزراعة عدم وقوع أي خسائر واسعة النطاق.

(ج) اضطراب تشغيلي شديد (نتيجة لحريق، فيضان، إلخ) إن المجموعة مستعدة للاستجابة للاضطرابات التشغيلية لتقليل الخسائر والحفاظ على قدرتها على مواصلة الأنشطة. تخضع خطط استمرارية الأعمال لمراجعة دورية ومنهجية تضمن مواءمتها مع الديناميكيات المتغيرة للاضطرابات التشغيلية، بما يعزز مرونة المؤسسة وقدرتها على التكيف المستدام مع الاضطرابات التشغيلية. ويتم إجراء تقييمات للمخاطر بصورة مستمرة لتحديد الأحداث المحتملة التي قد تسبب في حدوث اضطرابات كبيرة. تم تهيئة مخاطر توقف الأعمال الناجمة عن الفيضانات من خلال التصميم الهندسي للمزرعة. تم تشييد مباني المزارع في مناطق بعيدة عن مخاطر الفيضانات المفاجئة، وتم مراعاة ارتفاع المنسوب الإنشائي لها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

### مخاطر أسعار السلع

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار سلع معينة، بما في ذلك الذرة والسكر وفول الصويا وما إلى ذلك مما تتعرض لها المجموعة، وما قد يترتب عليها من آثار سلبية على هيكل التكاليف والتدفقات النقدية للمجموعة. تنشأ مخاطر أسعار السلع هذه من عمليات الشراء المتوقعة لبعض السلع التي تستخدمها المجموعة كمواد خام. وللتخفيف من تقلبات أسعار السلع، قامت المجموعة بتنوع استراتيجيتها الخاصة بتوريد الأعلاف من خلال إطلاق مشروع زراعي في الجزائر. وتجرى حاليًا أعمال تحضير التربة وزراعة المحاصيل، ومن المتوقع أن يحين أول موسم للحصاد في سنة 2026، مما يوفر تحوطًا طبيعيًا ضد تقلبات السوق.

تُعرض حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة والمعقولة في الأسعار بزيادة قدرها 5% كالتالي:

2025	الزيادة في السعر	التأثير على الربح ريال قطري
2024	5%+	17,888,623
2025	5%+	16,166,552

### إدارة رأس المال

يتمثل هدف المجموعة من إدارة رأس المال في ضمان قدرتها على الحفاظ على تصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمالية صحيّة لدعم أعمالها وضمان العوائد لمساهميها وتوفير أفضل عوائد على الاستثمار الرأسمالي من خلال تسعير البضائع والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة مقدار الأموال الرأسمالية وفقًا لمستوى العمليات المخطط له وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. وتقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص المخاطر للموجودات ذات الصلة. وللحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله يجوز للمجموعة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهم، أو رد رأس المال إلى المساهم، أو إصدار أسهم جديدة بهدف تقليص الديون. يتألف رأسمال المجموعة من رأس المال، والاحتياطي القانوني، والأرباح المدوّرة، واحتياطي الاستحواذ، ويُقاس بمبلغ 2,930,273,273 ريال قطري (2024: 2,404,030,361 ريال قطري).

ليس لدى المجموعة متطلبات رأسمالية مفروضة خارجيًا.

### 33 التقارير القطاعية

لدى المجموعة نشاط تجاري رئيسي واحد يقع داخل دولة قطر وهو النشاط الزراعي، ويتمثل في إنتاج وبيع منتجات الألبان إلى جانب منتجات وأنشطة أخرى غير جوهرية. لا توجد قطاعات أعمال هامة أخرى في 31 ديسمبر 2025 و 2024.

### 34 قياسات القيمة العادلة

تتألف الموجودات المالية من ذمم تجارية مدينة، ومبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة، ودعم حكومي، وإيرادات مستحقة، ومبالغ مستحقة من موظفين، وذمم مدينة أخرى، ونقد وأرصدة لدى البنوك، واستثمارات في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وتتألف المطلوبات المالية من عقود تمويل إسلامي، وذمم دائنة ومصاريف مستحقة، وذمم تجارية دائنة، ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة، ومصاريف مستحقة، ومطلوبات إيجار، وعقود تمويل إسلامي، وسحب على المكشوف من البنوك، وذمم دائنة أخرى.

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين متعاملين في السوق في تاريخ القياس. وبالتالي يمكن أن تنشأ فروقات بين القيمة الدفترية بموجب طريقة التكلفة التاريخية وتقديرات القيمة العادلة.

### تدرّج القيمة العادلة

تستخدم المجموعة التدرّج الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الموجودات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والموجودات البيولوجية بحسب تقنيات التقييم التالية:

- المستوى 1: الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة؛
- المستوى 2: التقنيات الأخرى التي تكون جميع بياناتها ذات التأثير الهام على القيمة العادلة المسجلة قابلة للملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة؛ و
- المستوى 3: التقنيات التي تستخدم فيها مدخلات لها تأثير هام على القيمة العادلة المسجلة ولا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

كما في 31 ديسمبر، تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية المُقاسة بالقيمة العادلة:

31 ديسمبر 2025	الإجمالي ريال قطري	المستوى 1 ريال قطري	المستوى 2 ريال قطري	المستوى 3 ريال قطري
<b>الموجودات المالية</b>				
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	994,476,800	994,476,800	-	-
<b>الموجودات غير المالية</b>				
الموجودات البيولوجية	1,188,584,272	994,476,800	194,107,472	-

31 ديسمبر 2024	الإجمالي ريال قطري	المستوى 1 ريال قطري	المستوى 2 ريال قطري	المستوى 3 ريال قطري
<b>الموجودات المالية</b>				
استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	523,694,449	523,694,449	-	-
الموجودات غير المالية	177,387,580	-	177,387,580	-
الموجودات البيولوجية	701,082,029	523,694,449	177,387,580	-

تُقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا التكلفة حتى البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية، حيثما كان ذلك متاحًا، للماشية ذات العمر والسلالة والصفات الوراثية المتماثلة مع تعديلها، حسب الضرورة، لتعكس الاختلافات.

تتألف الموجودات البيولوجية للمجموعة من مواشي غير بالغة وأخرى بالغة. تتكون المواشي غير البالغة من أبقار الحليب المخصصة للتربية حتى تبلغ مرحلة النضج الإنتاجي. يتم الاحتفاظ بالأبقار غير البالغة لغرض إنتاج الحليب أو التكاثر ولكنها لم تضع بعد مولودها الأوّل ولم تبدأ في إنتاج الحليب.

يتم تحديد القيمة العادلة للمواشي غير البالغة بالاستناد إلى أسعار لحوم العجول، مع تعديله ليعكس عمر العجول إلى جانب تكلفة الوصول للعجول الصغيرة بناءً على أحدث عمليات الشراء التي قامت بها المجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى أحدث تكلفة وصول للعجول الصغيرة وبناءً على أحدث عمليات شراء، وتعديلها لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات إدرار الحليب وأسعار اللحوم وقت الذبح.

### 35 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

#### استخدام التقديرات والأحكام

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) من الإدارة أن تستخدم بعض التقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المُدرجة للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ البيانات المالية الموحدة والمبالغ المسجلة للإيرادات والمصاريف خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وبالرغم من أن هذه التقديرات تستند إلى أفضل معرفة لدى الإدارة بالأحداث والإجراءات الحالية، إلا أن النتائج الفعلية قد تختلف في النهاية عن تلك التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بصورة منتظمة. تُدرج تعديلات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة، أو في فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على كل من الفترة الحالية والمستقبلية.

استندت المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها إلى المعايير المتاحة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية بسبب تغيرات السوق أو الظروف الناشئة خارج سيطرة المجموعة. تنعكس هذه التغييرات في الافتراضات عند حدوثها. فيما يلي بيان الافتراضات الهامة المتعلقة بالمستقبل والصادر الرئيسية الأخرى لعدم اليقين حول التقديرات في تاريخ التقرير، والتي تنطوي على مخاطر هامة للتسبب في تعديل جوهرى على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية:

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

#### الوفاء بالتزامات الأداء

يُتطلب من المجموعة تقييم كل عقد من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء يتم الوفاء بها على مدار الوقت أو في نقطة زمنية محددة من أجل تحديد الطريقة المناسبة لتحقيق الإيرادات. بالنسبة لإيرادات بيع البضائع من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريات، تعترف المجموعة بهذه الإيرادات في نقطة زمنية محددة عند بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

#### الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان (SICR)

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة لأرصدة الذمم المدينة، والتي تشمل الدعم الحكومي، والمبالغ المستحقة من الموظفين، والذمم المدينة الأخرى، والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة. يستند تحديد نسب المخصصات إلى عدد أيام عدم انتظام السداد لمجموعات متنوعة من شرائح العملاء لها أنماط خسارة متماثلة.

تستند مصفوفة المخصصات مبدئيًا إلى معدلات عدم انتظام السداد التاريخية الملحوظة للمجموعة. تقوم المجموعة بمعايرة المصفوفة لتعديل الخسائر الائتمانية التاريخية مع المعلومات الاستشرافية. في كل تاريخ تقرير، يتم تحديث معدلات عدم انتظام السداد التاريخية الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

إن تقييم العلاقة بين معدلات عدم الانتظام التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة والخسائر الائتمانية المتوقعة يعد من التقديرات الهامة. يكون مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة حساسًا للتغيرات في الظروف الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون تجربة الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة وتنبؤات الظروف الاقتصادية أيضًا ممثلة للتخلف الفعلي للعميل في المستقبل.

#### تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. لا يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات بعد خيارات الإنهاء) إلا في مدة عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بشكل معقول تمديد عقد الإيجار (أو عدم إنهائه).

يُعاد تقييم مدة عقد الإيجار في حال تم فعلياً ممارسة خيار التمديد (أو عدم ممارسته)، أو في حال أصبحت المجموعة ملزمة بممارسة (أو عدم ممارسة) هذا الخيار. لا يتم تعديل اليقين المعقول إلا في حال وقوع حدث هام أو تغيير جوهرى في الظروف بما يؤثر على هذا التقييم ويكون تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يتم إجراء أي تعديل على مدة عقود الإيجار.

#### تقدير معدّل الاقتراض الإضافي على عقود الإيجار

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل التمويل الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي فإنها تلجأ لاستخدام معدّل الاقتراض الإضافي (IBR) لقياس مطلوبات الإيجار. معدّل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه لاقتراض أموال لفترة مماثلة، وبضمان مماثل، للحصول على أصل بقيمة مماثلة لموجودات حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. وبالتالي يعكس معدّل الاقتراض الإضافي ما "يجب أن تدفعه" المجموعة، الأمر الذي يتطلب تقديرًا في حالة عدم توفر معدلات ملحوظة أو عندما يلزم تعديلها لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار. تقدّر المجموعة معدّل الاقتراض الإضافي باستخدام المدخلات التي يمكن ملاحظتها (مثل أسعار الفائدة السائدة بالسوق) عندما تكون متاحة ومطلوبة لعمل تقديرات معينة خاصة بالمنشأة.

#### تصنيف الاستثمارات

مارست الإدارة تقديرات مهنية هامة لتحديد التصنيف المناسب لاستثمارات الشركة في أوراق حقوق الملكية المدرجة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية. وبناءً على استراتيجية الاستثمار الخاصة بالشركة وخصائص هذه الأدوات، تم تصنيف هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

وخلال التوصل لهذا الاستنتاج، اعتبرت الإدارة أن الأسهم المدرجة لا يُحتفظ بها لأغراض استراتيجية طويلة الأجل ولا توفر تدفقات نقدية تعاقدية تستوفي متطلبات التصنيف بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. وبدلاً من ذلك، تتم إدارة هذه الاستثمارات ومراقبتها بصورة نشطة لرصد التغيرات في قيمتها العادلة خلال أنشطة التداول. وعليه، يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة مباشرة في الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها، بما يتماشى مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

مخصص الخسائر الائتمانية

المبلغ المتوقَّع

المبلغ المحصَّل

المبلغ المتبقِّي

يوجد عدم يقين فيما يتعلق بتفسير اللوائح الضريبية المعقدة والتغيرات في القوانين الضريبية ومقدار وتوقيت الدخل المستقبلي الخاضع للضريبة. تضع المجموعة مخصصات، بناءً على تقديرات معقولة، للعواقب المحتملة لعمليات التدقيق من قبل مصلحة الضرائب في البلد مقر الأعمال. يعتمد مبلغ هذه المخصصات على عوامل مختلفة، مثل التفسيرات المختلفة للوائح الضريبية من قبل المؤسسة الخاضعة للضريبة ومصلحة الضرائب المعنيّة. قد تنشأ مثل هذه الاختلافات في التفسير حول مجموعة متنوعة من المسائل اعتمادًا على الظروف السائدة في البلد مقر الأعمال.

### مبدأ الاستمرارية

قامت إدارة المجموعة بإجراء تقييم لقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية وافترضت بأن المجموعة لديها الموارد اللازمة لمواصلة أعمالها في المستقبل المنظور. بالإضافة إلى ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي أمور مادية قد تلقي بالشك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وبناءً عليه، يستمر إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية.

### 36 المعلومات المالية المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض معلومات المقارنة في البيانات المالية الموحدة لتتوافق مع طريقة عرض وتصنيف السنة الحالية. تم إجراء هذه التغييرات بهدف تحسين جودة المعلومات المعروضة، وهي لا تؤثر على صافي الربح أو حقوق الملكية الواردة بالتقرير السابق.

تتلخص آثار إعادة التصنيف على البيانات المالية الموحدة فيما يلي:

التأثير على بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024:

المعاد تصنيفه 31 ديسمبر 2024 ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	كما في التقرير السابق 31 ديسمبر 2024 ريال قطري
<b>إعادة تصنيف حساب السحب على المكشوف من البنوك</b>		
104,846,659	(70,251,507)	175,098,166
366,657,764	70,251,507	296,406,257
471,504,423	-	471,504,423
<b>صافي التأثير</b>		
إعادة تصنيف المبلغ المستحق من أطراف ذات علاقة إلى مطلوبات الإيجار والمبلغ المستحق لأطراف ذات علاقة		
24,316,462	(32,704,261)	57,020,723
مطلوبات الإيجار		
(77,030)	9,037,078	(9,114,108)
(78,041,691)	24,683,172	(102,724,863)
(4,685,123)	(1,015,989)	(3,669,134)
(58,487,382)	-	(58,487,382)
<b>صافي التأثير</b>		

التأثير على بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

المعاد تصنيفه 31 ديسمبر 2024 ريال قطري	إعادة التصنيف ريال قطري	كما في التقرير السابق 31 ديسمبر 2024 ريال قطري
223,149,588	33,720,250	189,429,338
(108,136,030)	20,812,804	(128,948,834)
(92,941,383)	54,533,054	(147,474,437)
<b>النقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر</b>		

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2025

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة

المبلغ المتوقَّع

المبلغ المحصَّل

المبلغ المتبقِّي

إن تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها يتطلب تقدير القيمة في حال الاستخدام لوحدات توليد النقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. تقوم الإدارة سنويًا بفحص ما إذا كانت الشهرة قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة وفقًا للسياسة المحاسبية.





طريق الشمال، مخرج 44  
منطقة أم الحويبا، الخور والذخيرة  
ص. ب: 3382، الدوحة - قطر  
[lr@baladna.com](mailto:lr@baladna.com)  
[www.baladna.com](http://www.baladna.com)